Dagelijks Bestuur Avres
mw. L. Lanser
Postbus 50
4200 AB GORINCHEM

Uw brief van:	Ons kenmerk: D-782191	Gorinchem, 17 februari 2022
Uw kenmerk:	Behandelaar: mw. M. (Miriam) Teeuw-den Besten Doorkiesnummer: (0183) 659 474	Zaaknummer: Z/21/718287

Onderwerp:
Zienswijze Ambitiedocument Avres

Geachte mevrouw Lanser,

Op 13 december 2021 heeft u ons een (concept-)ambitiedocument Avres en de bijbehorende oplegger toegezonden. In dit ambitiedocument wordt een drietal scenario's beschreven met het oog op de toekomstige koers van Avres. In de oplegger geeft u aan welk scenario de voorkeur geniet van het Algemeen Bestuur van Avres. U heeft ons gevraagd een zienswijze uit te brengen over het ambitiedocument en over de in de oplegger beschreven voorkeursvariant en deze zienswijze uiterlijk 28 februari 2022 aan u te doen toekomen. Deze zienswijze zal samen met de zienswijze van de andere twee gemeenten binnen onze gemeenschappelijke regeling input zijn voor de definitieve vaststelling van het ambitiedocument in het voorjaar van 2022.

Allereerst danken wij u voor het toezenden van het ambitiedocument zodat de gemeenteraad aan de voorkant meegenomen kan worden in een scenariokeuze. Het ambitiedocument geeft een goed overzicht van de uitdagingen waar Avres de komende jaren mee te maken krijgt. Het geeft daarnaast inzicht in de strategische keuzes waarvoor Avres gesteld staat. Goed om te merken dat ook in de drukke coronaperiode er over de lange termijn strategie nagedacht wordt.

U vraagt in uw oplegnotitie aan de raden om te reageren op twee aspecten: de strategische keuze voor de aankomende jaren en de financiële dekking van investeringen. Hieronder vindt u onze zienswijze op deze vragen.

Strategische keuze
In het Ambitiedocument zijn een drietal scenario's geschetst over de dienstverlening van Avres. Scenario 0 is een 'nulscenario' waarbij de dienstverlening van Avres zich niet verder ontwikkeld.

Stadhuisplein 1
Postbus 108
4200AC Gorinchem
T 140183
F 0183-630540
E gemeente@gorinchem.nl
I www.gorinchem.nl

Wettelijke taken worden sober, maar doelmatig ingevuld. In de plustaken maakt Avres keuzes waardoor er minder aandacht is voor preventie en specifieke doelgroepen. Avres zal minder lokaal aanwezig zijn en minder betrokken bij het Sociaal Team en lokale projecten.
Ten slotte is er minder ruimte voor integraal werken. De gemeenteraad ziet dit als een onwenselijk scenario, aangezien er bezuinigd wordt op het lokaal en integraal werken. Door te desinvesteren op dit onderdeel komt de lokale verbinding op een onacceptabel niveau te liggen.
In scenario 1 wordt een focus gelegd op de primaire wettelijke taken (basistaken). Hierop wordt geïnvesteerd, zodat deze taken beter en efficiënter ingevuld kunnen worden. Avres maakt bewust keuzes om bepaalde plustaken niet meer of minder te doen, waardoor ze minder lokaal aanwezig zijn en minder inzetten op preventie en specifieke doelgroepen. De keerzijde van dit scenario is dat Avres veel samenwerkingsmogelijkheden laat liggen. Zo besteedt Avres dan ook minder aandacht aan minder kansrijke cliënten. Zij krijgen daardoor niet de kans om zich te ontplooien. Gezien onze lokale ambities in ons Integraal Sociaal Beleid en de goede prestaties die Avres juist met deze doelgroep in 2020 en 2021 behaald heeft, zien wij dat als een onwenselijke ontwikkeling.
Bij scenario 2 wordt gekozen voor een sprong naar voren, extra investering in ontwikkeling van mensen, brede ondersteuning, preventie en integraliteit. Naast de basistaken is Avres ook aanspreekbaar op bepaalde plustaken. Avres blijft sterk lokaal gebonden en er wordt geïnvesteerd in verbondenheid met lokale partijen en projecten.

Het AB (Algemeen Bestuur) van Avres adviseert te kiezen voor scenario 2. Gemeente Gorinchem deelt de mening van het AB dat gelet op wijzigingen in wet- en regelgeving en veranderende maatschappelijke ontwikkelingen het gewenst is dat Avres een stap voorwaarts blijft zetten in haar dienstverlening en ondersteuning.
Wij begrijpen dat het uitwerken van scenario 2 in een concreet uitvoeringsplan met aan de voorkant gezamenlijk met de gemeenten geformuleerde doelen en resultaten wenselijk is. Waarbij we graag zien dat bij de uitwerking van scenario 2 ook scenario 1 wordt meegewogen. Wij vestigen daarbij ook uw aandacht op de ambities van de gemeente Gorinchem zoals gesteld in ons Integraal Sociaal Beleid.

Financiële dekking
Het AB meent dat voor de uitvoering van scenario 2 financiële ruimte noodzakelijk is. In eerdere zienswijzen heeft onze raad al aangegeven dat de financiële situatie binnen de gemeente een hogere financiële bijdrage niet toelaat. Het AB van Avres komt hieraan tegemoet door binnen de eigen financiële mogelijkheden te zoeken naar ruimte. Een financieringsmogelijkheid daartoe is om reserves van Avres actief te maken, waarbij wordt onderzocht of deze reserves kunnen worden ondergebracht in een (revolverend) ambitie-/ontwikkelfonds. Ook het financieringsaspect moet volgens het bestuur nader worden uitgewerkt in het uitvoeringsplan.

We onderschrijven dat voor de uitvoering van dit scenario financiële ruimte noodzakelijk is. Het activeren van de reserves is hierbij inderdaad een mogelijkheid, omdat er op dit moment sprake is van een hoog weerstandsvermogen. Bij de uitwerking hiervan in het uitvoeringsplan is het wel goed om de kaders van deze reserve duidelijk te definiëren. Daarnaast vragen wij u nadrukkelijk om te komen tot een realistische invulling van dit ontwikkelingsfonds en met name van het revolverende karakter ervan. Wij ontvangen dan ook graag eerst het uitgewerkte uitvoeringsplan.

Tot slot vragen we uw aandacht om ook uit te zien naar andere bronnen van financiering, zoals Europese subsidies of bijdrages vanuit de Arbeidsmarkt Gorinchem.

Samengevat kunnen we uw ambitiedocument van een positieve zienswijze voorzien. Onze raad deelt de opvatting van het AB Avres over het ambitieniveau. Wij ontvangen wel graag eerst het uitvoeringsplan waarbij we er van uit gaan dat de uitwerking past binnen de huidige financiële kaders en de doelen en kansen gesteld in het Integraal Socaal Beleid van de gemeente Gorinchem.
Onze dienstverlening moet minimaal op het huidige niveau blijven, maar met deze investering verwachten we een intensivering. Wij vragen u dan ook om zowel bij de uitwerking als bij de uitvoering aandacht te hebben voor het monitoren van de resultaten. Laat zien dat de investering ook daadwerkelijk zichtbaar wordt.

Hoogachtend,
De gemeenteraad van Gorinchem,
De griffier, De voorzitter,