GEMEENTE
Stadskanaal

De leden van de raad

uw kenmerk
uw brief van 22 september 2020
ons kenmerk Z-18-039094/D/20/188863
bijlagen -
onderwerp aanscherping opdracht bedrijfsplan Wedeka

Stadskanaal 1 oktober 2020
Datum verzending 1 oktober 2020

Geacht raadslid,

Met deze informatiebrief willen wij u op de hoogte brengen van de stand van zaken betreffende de ontwikkeling van het bedrijfsplan van Wedeka.

Op 29 november 2018 heeft het Algemeen Bestuur van Wedeka besloten om de 'Koers Wedeka' vast te stellen en de directeur van Wedeka de opdracht te geven om een toekomstbestendig bedrijfsplan op te stellen. In de vergadering van het Dagelijks Bestuur van Wedeka van 24 juni 2019 is het concept bedrijfsplan, dat de directie die afgelopen periode had opgesteld, besproken. Dit bedrijfsplan voldeed echter niet aan de verwachtingen van het Dagelijks Bestuur.

Besloten is toen dat de gemeente Stadskanaal en Veendam als "grootste" deelnemers in Wedeka een aangescherpte opdracht zouden formuleren, dat de stip op de horizon meer moet inkleuren en op basis waarvan de directie van Wedeka een vernieuwd bedrijfsplan voor de komende 5 tot 10 jaar gaat maken.

Wedeka heeft vervolgens BDO-accountants en adviseurs de opdracht gegeven om Wedeka en de GR-gemeenten hierbij te ondersteunen. In het scenario van de bestaande koers (doorontwikkelen van Wedeka tot Leerwerkbedrijf) heeft BDO de mogelijkheden verkend om het bedrijfsresultaat te verbeteren.
De mogelijkheden hebben betrekking op de volgende "knoppen":

- Verhogen aantal mensen in een leerwerktraject, zodat Wedeka meer inkomsten verwerft.
- Span of control vergroten, zodat minder leidinggevenden nodig zijn.
- Het vergroten van de reguliere omzet, dus niet zijnde subsidies en bijdragen van gemeenten.
- Het verkleinen van de hoeveelheid huisvesting, waardoor hier minder kosten ontstaan.

- Het erop sturen dat zoveel mogelijk wordt ingezet op de winstgevende werksoorten
- Het scherp sturen op de kosten van bedrijfsvoering

Het meerjarentekort blijft hiermee echter op het huidige niveau van ongeveer € 7 miljoen.

Het Dagelijks Bestuur wil een zorgvuldig besluit nemen over de toekomst van Wedeka. De sociale en financiële belangen zijn immers groot. De doorontwikkeling naar een Leerwerkbedrijf levert vanuit dit perspectief onvoldoende op voor een houdbare toekomst. Vandaar dat na een bestuurlijke ronde, naast het huidige scenario (doorontwikkelen Leerwerkbedrijf), nog een vijftal scenario's is benoemd:

1. Integratie/fusie van de sociale diensten van de gemeenten in/met Wedeka;
2. Integratie/fusie van het werkbedrijf Wedeka met het werkbedrijf van Afeer en of de EMCO-groep;
3. Integratie/fusie van Wedeka met Afeer, inclusief de Sociale diensten, c.q. TDC's;
4. Splitsing van Wedeka en het onderbrengen van de taken bij de afzonderlijke gemeenten zelf en het ontmantelen van de GR;
5. Afbouwscenario: geen doorontwikkeling naar een leerwerkbedrijf en Wedeka sec als uitvoerder van de oude Wsw.

De scenario's 1, 2 en 3 zijn wegens gebrek aan bestuurlijk draagvlak niet reëel beoordeeld en door het Dagelijks Bestuur verworpen. Voor het Afbouwscenario is inmiddels voldoende informatie beschikbaar om een goed besluit te nemen. Het Splitsingsscenario vraagt nog om verdere uitwerking.

Op dinsdag 22 september 2020 hebben alle vijf de colleges van de in de GR deelnemende gemeenten besloten om het Splitsingsscenario in een businesscase binnen hun eigen gemeente verder uit te werken. Wij verwachten dat deze businesscases eind dit jaar dan wel begin volgend jaar klaar zijn, zodat dan tot definitieve besluitvorming m.b.t. het bedrijfsplan van Wedeka kan worden overgegaan.

Het Dagelijks Bestuur heeft de directie tevens gevraagd om (los van de scenario's) in te zetten op een meer innovatieve bedrijfsvoering om daarmee het meerjarentekort te verlagen.

Op basis van de uitkomsten van de verschillende scenario's zal het Dagelijks Bestuur van Wedeka een besluit gaan nemen over het te kiezen toekomstscenario. Daarna zullen de colleges en de gemeenteraden van de deelnemende gemeenten hierover hun advies uitbrengen waarna het Algemeen Bestuur van Wedeka naar verwachting medio 2021 definitief een beslissing neemt.

Als u nog vragen heeft, kunt u contact opnemen met de heer A. Lubberink. Zijn telefoonnummer is 0599 631 631. Het e-mailadres is gemeente@stadskanaal.nl.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders

de heer A.H. Grooten
locoseeretaris

de heer G. Borgesius
locoburgemeester