Aan de gemeenteraad

Gemeente Etten-Leur
Roosendaalseweg 4
4875 AA Etten-Leur
Postbus 10.100
4870 GA Etten-Leur
T : 14 076
E: info@etten-leur.nl
I: www.etten-leur.nl

Kenmerk :
Contactpersoon : N. van der Sluis-Rosier
Doorkiesnummer : (076) 5024459
Uw brief van : x
Onderwerp : Toezeggingen Nobelaer/transitieplan Raad Debatteert 25 november 2024

Etten-Leur, 5 december 2024

Beste raadsleden,

Inleiding
In de Raad Debatteert van 25 november 2024 deed wethouder Verwijmeren namens ons college een aantal toezeggingen. Die hebben betrekking op het agendapunt ‘Bespreken rapport Berenschot over het komen tot een toekomstbestendige exploitatie voor De Nobelaer’ .
In deze brief gaan wij in op deze toezeggingen en op diverse punten die door uw raad, tijdens de behandeling van dit onderwerp, zijn ingebracht. Wij vragen u de inhoud van onze reactie te betrekken bij de behandeling van het voorstel tijdens de Raad Besluit van 9 december a.s. waarin wij uw definitief standpunt vragen over het voorliggende voorstel.

Toezeggingen
Wij deden de volgende toezeggingen:

1. Voor de raadsvergadering van 9 december 2024 wordt uw raad geïnformeerd welke door de raadsfracties ingebrachte punten wel en niet meegenomen worden bij het opstellen van het transitieplan. En er wordt teruggekoppeld in het transitieplan wat niet kan

Reactie
Met deze brief geven wij daar gehoor aan. Verderop in deze brief gaan we gemotiveerd in op de diverse door u ingebrachte punten.

2. *Het college komt voor de kadernota 2026-2029 met een definitief voorstel naar de raad*

Reactie
De uitkomsten van het nadere onderzoek dat wordt verricht, verwerken wij in een zo concreet mogelijk transitieplan. Zoals ook door een aantal van uw raadsfracties is aangegeven, dekt feitelijk

de term “verbeterplan” wat ons betreft beter de lading. We spreken daarom vanaf nu van een verbeterplan i.p.v. transitieplan. De verantwoordelijkheid voor het opstellen van het verbeterplan ligt bij De Nobelaer en de gemeente; beide partijen gaan samen aan de slag. Dit verbeterplan bieden wij aan uw gemeenteraad aan, inclusief de daarmee samenhangende financiële consequenties welke wij inzichtelijk maken tijdens de behandeling van de kadernota 2026-2029.

3. Uw *raad wordt periodiek geïnformeerd over de voortgang van het opstellen van het verbeterplan*
Na uw instemming gaat we samen met De Nobelaer aan de slag met de uitwerking van het verbeterplan. Wij houden u tussentijds op de hoogte van de voortgang; de genomen en nog te nemen stappen en de tijdsplanning.

4. Wat nemen we wel of niet op in het verbeterplan?
Uw raad vroeg ons inzichtelijk te maken welke aanbevelingen/suggesties u deed op 25 november en welke we wel of niet in het verbeterplan meenemen. Vooropgesteld: de aanbevelingen uit het rapport Berenschot vormen voor ons de basis voor het verbeterplan. Deze sommen wij niet opnieuw op; wij verwijzen om die reden kortheidshalve naar dat rapport.

De door uw raad gedane suggesties/aanbevelingen staan in onderstaande tabel. In de tabel geven we ook aan welke van deze suggesties/aanbevelingen we wel of niet meenemen in het verbeterplan en zo niet, waarom we dat niet doen.

	Aanbevelingen/suggesties	**Wel of niet in verbeterplan**
1	Acties opzetten door De Nobelaer om meer inkomsten te genereren en hier zo breed mogelijk en actief naar te kijken/zoeken. Laat cultureel ondernemerschap zien en sluit zoveel mogelijk aan bij het Etten-Leurse bedrijfsleven	Nemen we mee in het verbeterplan
2	Het verbeterplan dient een toekomstvisie te bevatten om te voorkomen dat dit onderwerp ieder jaar terugkomt in uw raad	Nemen we mee in het verbeterplan. Uitgangspunt is een structurele verbetering van de bedrijfsvoering
3	In het verbeterplan dienen varianten terug te komen om het financieel tekort terug te dringen waardoor uw raad keuzes kan maken	Nemen we niet mee in het verbeterplan. Het verbeterplan is er op gericht tot een structureel sluitende exploitatie te komen. Er worden in het verbeterplan geen varianten voorgelegd
4	Houd goed de maatschappelijke activiteiten die nu in De Nobelaer plaatsvinden in de gaten; dit is belangrijk voor de inwoners van Etten-Leur	Nemen we mee in het verbeterplan en daarbij kijken we ook of en zo ja welke activiteiten het beste in De Nobelaer kunnen plaatsvinden
5	Wanneer er bij de uitwerking van het verbeterplan expertise bij zowel de gemeente als De Nobelaer wordt gemist bv. op gebied van energie en horeca, extern expertise inhuren	Nemen we mee in het verbeterplan. We omarmen deze suggestie en bekijken samen met De

		Nobelaer waar dat noodzakelijk mocht zijn
6	Goed kijken naar maatschappelijke organisaties in Etten-Leur en welke activiteiten zij organiseren en dit vergelijken met wat De Nobelaer doet. Dit om te voorkomen dat activiteiten dubbel plaatsvinden	Nemen we mee in het verbeterplan en daarbij wordt onderzocht welke activiteiten het beste in De Nobelaer plaats kunnen vinden (zie ook bij 4)
7	De Nobelaer moet eerst met een verbeterplan komen (waarbij ook gekeken wordt naar aanpassing van de prestatieafspraken en deze financieel doorrekenen) voordat de gemeente aan zet is. Hierbij moet een vervolg gegeven worden aan de aanbevelingen in het rapport Berenschot	Nemen we deels mee in het verbeterplan. Het advies van Berenschot is dat gemeente en Nobelaer gezamenlijk een verbeterplan uitwerken en wie voor welke taak als eerste aanspreekbaar is. De huidige prestatieafspraken en huidige financiën en mogelijke aanpassing hiervan zijn onderdeel van het onderzoek
8	De Nobelaer moet kijken naar samenwerkingen met andere organisaties om zo meer activiteiten in De Nobelaer plaats te laten vinden waardoor er meer bezoekers en daarmee meer inkomsten komen	Nemen we mee in het verbeterplan. De Nobelaer moet bepalen welke uitbreiding van activiteiten mogelijk is die ook bijdragen aan meer inkomsten
9	De Nobelaer heeft hoge loonkosten per fte en moet kijken wat daar mogelijk is	Nemen we mee in het verbeterplan

Vragen

Heeft u vragen? Neemt u dan contact op met Natasja van der Sluis-Rosier via e-mailadres natasja.rosier@etten-leur.nl of telefoonnummer 076-5024459/06-11599545.

Met vriendelijke groet,
Burgemeester en wethouders,

drs. C. (Cor) Smits
gemeentesecretaris

drs. M.C. (Marina) Starmans-Gelijns
burgemeester