



VEILIGHEIDSREGIO
BRABANT-NOORD

Veiligheidsregio Brabant-Noord
Postbus 218
5201 AE 's-Hertogenbosch

T 088-0208208

Aan de Raden van de aangesloten gemeenten

Datum	4 mei 2017	Behandeld door	M. Glaudemans	Bijlage	2
Onze referentie	2017-U3524	Telefoon	088-0208195		
Uw referentie		E-mail	m.glaudemans@brwbn.nl		
Zaaknummer	BBN17-23113				
Onderwerp	Zienswijzeverzoek Jaarverantwoording en resultaatbestemming 2016 Veiligheidsregio Brabant-Noord				

Geachte Raad,

Jaarverantwoording 2016 Veiligheidsregio Brabant-Noord

Bijgaand treft u de Jaarverantwoording 2016 en het voorstel tot resultaatbestemming 2016 van de Veiligheidsregio Brabant-Noord aan. In deze Jaarverantwoording wordt verantwoording afgelegd over de uitvoering van de Programmabegroting 2016 van de Veiligheidsregio.

Kengetallen en Operationele prestaties

De operationele prestaties van de kolommen van Veiligheidsregio Brabant-Noord worden gepresenteerd in de separate bijlage Kengetallen en Operationele prestaties 2016 (bijlage 2).

Resultaat 2016 Veiligheidsregio Brabant-Noord

Brandweer	-/- 226.000
GHOR, Geneeskundige Hulpverleningsorganisatie in de Regio	0 *)
GMC, Gemeenschappelijk Meldcentrum	999.000
Bevolkingszorg	13.000
Totaal	786.000

*) Het resultaat van de GHOR voor verdeling van 'kosten voor gemene rekening' bedroeg 194.000 voordelig.

Over het jaar 2016 is door de Veiligheidsregio Brabant-Noord een voordelig resultaat gerealiseerd van € 786.000. Hierna vindt u het voorstel tot resultaatbestemming.

Resultaatbestemming Brandweer Brabant-Noord

Aangaande het nadelig saldo van € 226.000 wordt voorgesteld dit saldo te onttrekken aan de Algemene Reserve van de Brandweer. De Algemene Reserve blijft hierbij binnen de vastgestelde bandbreedte. Conform het besluit van het Algemeen Bestuur van 3 april 2013 bedraagt de ondergrens van de algemene reserve van de brandweer € 1,2 miljoen en de bovengrens € 1,7 miljoen.

Resultaatbestemming GHOR Brabant-Noord

Kosten voor gemene rekening

Conform het model kosten voor gemene rekening dient afrekening plaats te vinden op basis van de verdeling van de werkelijke kosten. Dat betekent dat er geen resultaat kan bestaan voor de GHOR en dat de GHOR geen voorstel tot resultaatbestemming kan doen.

Echter ontvangt de GHOR periodiek wel een bijdrage van de deelnemende partijen binnen kosten voor gemene rekening (Veiligheidsregio en GGD) op basis van de begroting. In administratieve zin ontstaat hierdoor wel een overschot. Immers is de periodiek uitbetaalde bijdrage van de deelnemende partijen hoger (in totaal resp. € 198.402 en € 10.346) dan de werkelijke kosten in 2016. Dit overschot kunnen we - conform de accountantsuitspraak - niet presenteren als resultaat in de jaarrekening en op dit overschot staat daarom een terugbetaalverplichting.

Specificatie terug te betalen aan deelnemers - GHOR						bedragen * €1.000
Deelnemer	Begroting 2016	Ontvangen voorschotten 2016	Verdeling werkelijke kosten 2016	Verschil begroting vs werkelijke kosten	Verschil ontvangen vs werkelijke kosten	
Gemeenten		1.152	953			-198
BDuR		1.236	1.236			-
Veiligheidsregio (94,9%)	2.373	2.388	2.189	-184		-198
GGd HvB (5,1%)	128	128	118	-10		-10
Totaal	2.501	2.516	2.307	-194		-209

De kosten voor gemene rekening worden verdeeld tussen de gemeenten (incl. het BDUR-aandeel t.b.v. GHOR) en de GGD in de verhouding 94,9% staat tot 5,1%.

Bestemmingsreserve vakbekwaamheidstraject GHOR

Voorgesteld wordt om het restant van de bestemmingsreserve vakbekwaamheidstraject GHOR (ad € 16.000) te restitueren aan de deelnemende gemeenten.

Resultaatbestemming Gemeenschappelijk Meldcentrum Brabant-Noord

Desinvesterings- en frictiekosten samenvoeging meldkamers

Bij samenvoeging van de meldkamers 's-Hertogenbosch en Eindhoven tot de meldkamer Oost Brabant is het vanzelfsprekend dat er frictiekosten zullen ontstaan bij de deelnemende organisaties. In het transitieakkoord staat dat deze frictiekosten gedeclareerd kunnen worden bij het ministerie van VenJ nadat deze zijn getoetst door een due diligence commissie. Echter door de heroriëntatie op de LMO is de verantwoordelijkheid van het samenvoegen van de meldkamers bij de Veiligheidsregio's komen te liggen en is de verwachte overname van de meldkamers door de LMO verschoven naar 2020 en verder. Pas na overname van de meldkamers door de LMO zal het ministerie van VenJ mogelijke desinvesterings- en frictiekosten vergoeden die te maken hebben met de overdracht van de meldkamer(s). De samenvoeging van de meldkamers Eindhoven en 's-Hertogenbosch worden al eerder gerealiseerd en deze frictie en desinvesteringskosten komen daarom niet in aanmerking komen voor vergoeding van het ministerie van VenJ.

Desinvesteringen

Als gevolg van de samenvoeging van de meldkamers, de verbouwing van het pand aan de Gruttostraat en het aansluiten op de landelijke ICT infrastructuur zullen een aantal ICT systemen, gebouwinstallaties, inrichting en meubilair niet meer worden hergebruikt. Deze spullen worden om die reden versneld afgeschreven. Voor de meldkamer Eindhoven gaat dit om een totaalbedrag van circa € 73.000 en voor 's-Hertogenbosch om een totaalbedrag van circa € 167.000 voor wat betreft investeringen gedaan in 2015 en eerder.

Tijdelijke uithuizing

Om beide meldkamers te kunnen faciliteren in hun werk op de Mathildelaan in Eindhoven dienen er een aantal investeringen te worden uitgevoerd zodoende de benodigde systemen te kunnen gebruiken. De hoogte van de benodigde ICT investeringen betreft € 355.000. De ingeschatte kosten voor huisvesting bedragen naar verwachting € 55.000. Totaal maakt dat een investering van circa € 410.000.

Omdat het pand van het GMC niet meer operationeel hoeft te zijn, is het mogelijk een aantal reguliere contracten en daaruit voortvloeiende exploitatielasten (tijdelijk) stop te zetten. Immers hoeven de systemen e.d. in 's-Hertogenbosch niet operabel te zijn. De ingeschatte ICT exploitatielasten die hiermee bespaard kunnen bedragen €197.000.

Reis- en piketkosten tijdens tijdelijke uithuizing in Eindhoven

Het tijdelijk onderbrengen van het personeel van de meldkamer 's-Hertogenbosch in Eindhoven brengt voor alle disciplines extra reiskosten met zich mee die afhankelijk van de cao wel of niet (deels) vergoed dienen te worden. Op basis van de huidige cao afspraken per discipline is getracht inzicht te krijgen in de extra reiskosten die zullen ontstaan door het tijdelijk onderbrengen van de meldkamer 's-Hertogenbosch in Eindhoven voor de periode van 1 jaar (april 2017 tot april 2018). Deze kosten bedragen naar verwachting circa € 163.000 en zijn exclusief eventuele extra aanvullende afspraken die (mogelijk) getroffen worden met de ondernemingsraden van de diverse organisaties.

Reis- en piketkosten vanaf de definitieve verhuizing naar 's-Hertogenbosch

Het in gebruik nemen van de meldkamer Oost Brabant in 's-Hertogenbosch leidt tot extra reiskosten en eventuele piketvergoedingen voor medewerkers uit Eindhoven. Afhankelijk van de cao worden deze kosten wel of niet (deels) vergoed. Op basis van de huidige cao afspraken per discipline is getracht inzicht te krijgen in de extra reiskosten die zullen ontstaan door het tijdelijk onderbrengen van de meldkamer Eindhoven in 's-Hertogenbosch tot 2020. Deze kosten bedragen naar verwachting circa € 81.000 en zijn exclusief eventuele extra aanvullende afspraken die (mogelijk) getroffen worden met de ondernemingsraden van de diverse organisaties.

Reis- en piketkosten meldkamerpersoneel Politie

De extra reiskosten van het meldkamerpersoneel Politie over de periode 2017-2019 bedragen naar verwachting € 454.300.

Reservering Nationale Politie

De Nationale Politie kent (behoudens voor kosten binnen het GMC-BN) geen mogelijkheid tot het reserveren van middelen uit het overschot 2016. Om die reden is voor gekozen een financiële bijdrage van de Nationale Politie in de reserve ten behoeve van haar frictiekosten (= reiskosten) achterweg te laten. Tegelijkertijd worden de 'declarabele' kosten van de politie uit de benodigde hoogte van de reserve gehouden, de Nationale Politie zal de extra reiskosten in de periode 2017-2019 uit haar lopende exploitatie voldoen.

Uitgangspunten voor de verdeling van de kosten tussen beide Veiligheidsregio's en de Nationale Politie

De Bestuurlijke Begeleidingsgroep Projectorganisatie Locatie Oost-Brabant LMO heeft ingestemd met de navolgende principes die onderdeel uit zullen maken van het bestuurlijk nog vast te stellen samenvoegingsplan Meldkamer Oost-Brabant:

- De functionaliteiten die binnen het meldkamerdomein vallen worden op basis van 50/50% verdeeld tussen de beide huidige meldkamers, GMC-BN en de meldkamer BZO.

- De in het verleden vastgestelde verdeelsleutels van de huidige meldkamers voor de meldkamertaken (binnen meldkamerdomein) blijven ongewijzigd.
 - Voor het GMC-BN, komt via het Programma GMC 55% voor rekening van de Nationale Politie en 45% voor rekening van de deelnemende gemeenten.
 - Voor de meldkamer BZO, komt 60% rechtstreeks t.l.v. de Nationale Politie en komt 40% direct t.l.v. de VRBZO (deze laatste komen via de gemeentelijke bijdragen t.l.v. de deelnemende gemeenten).

Kostenverdeling Desinvesterings- en frictiekosten

Het per netto verschil van de bijdrage van de politie en de declarabele kosten van de politie bedraagt €108.810,- waarvan het verschil 50/50% verdeeld wordt over het GMC en de Veiligheidsregio Brabant Zuidoost. Dit maakt de volgende voorziene bijdragen:

organisatie-onderdeel	frictiekosten incl. reisk. pol.	verdeling 50:50 tussen beide regio's	%	-/- reisk.pol.	frictiekosten excl. reisk. pol.	%
GMC-BN	575.816	50% van 100% = (pol. 55% / gem. 45%)	50% (pol. 27,5% / gem. 22,5%)	-54.405	521.411	75% (pol. 41,25% / gem. 33,75%)
VRBZO	230.326	50% van 40% =	20%	-54.405	175.921	25%
subtotaal	806.142			-108.810	697.332	
nat. Politie, aandeel BZO	345.490	50% van 60% =	30%	-345.490	-	
totaal	1.151.632		100%	-454.300	697.332	100%

Vorming bestemmingsreserve 'desinvesterings- en frictiekosten samenvoeging meldkamers'

Voorgesteld wordt om uit het positieve jaarrekeningresultaat van het GMC over het jaar 2016 een reserve te vormen ter financiering van deze kosten en gelijktijdig VRBZO de hierboven genoemde bijdragen aan deze reserve toe te laten voegen uit de lopende begroting 2017.

De reserve wordt voor de volgende onderdelen gebruikt:

Tijdelijke uithuizing		213.000
Investeringen in Eindhoven	410.000	
Af: lagere exploitatie 's-Hertogenbosch	-/- 197.000	
Extra reis- en piketkosten personeel		244.000
Extra reis- en piketkosten personeel tot 1-4-2018	163.000	
Extra reis- en piketkosten personeel 2018-2020	81.000	
Desinvesteringen van activa		239.000
Meldkamer Eindhoven	73.000	
Meldkamer 's-Hertogenbosch	167.000	
Totaal		697.000

Voorwaarde Reservevorming GMC

Een van de voorwaarde voor het creëren van een reserve onder (administratieve) verantwoordelijkheid van het GMC is dat een eventueel overschot eind 2019 naar rato van de inleg wordt verdeeld over de organisaties die een bijdrage aan de reservevorming hebben gehad.

Aan de Bestuurlijke Begeleidingsgroep Projectorganisatie Locatie Oost-Brabant LMO is daarom voorgesteld om:

- Het Dagelijks en Algemeen Bestuur van de Veiligheidsregio Brabant-Noord voor te stellen om een reserve frictiekosten Meldkamer Oost-Brabant te vormen en daarin € 521.411 te storten ten laste van het resultaat 2016 Programma GMC Jaarrekening 2016 Veiligheidsregio Brabant-Noord.
- Het Dagelijks en Algemeen Bestuur van de Veiligheidsregio Brabant-Zuidoost voor te stellen € 175.921 bij te dragen in de reserve frictiekosten Meldkamer Oost-Brabant.

Onvoorziene risico's samenvoegingsplan Meldkamer Oost-Brabant

De oplevering van het samenvoegingsplan Meldkamer Oost-Brabant door de kwartiermaker MKOB staat in het eerste half jaar van 2017 gepland. Een belangrijk uitgangspunt daarbij, is het volgende:

De kosten van de samenvoeging dienen binnen de begrotingen van de meldkamers in Eindhoven en 's-Hertogenbosch te worden gedekt. De samenvoeging dient budgettair neutraal plaats te vinden en waar mogelijk te leiden tot kostenverlaging. Het begrotingsjaar 2013 is hierbij de referentie.

Er wordt verwacht dat tijdens het samenvoegingsproces nog tal van zaken zullen voorvallen die nu niet zijn voorzien. Te denken valt aan de veelheid van processen en projecten die moeten worden uitgevoerd, denk aan:

- De tijdelijke verhuizing naar Eindhoven
- Ontwikkelingen C2000
- Harmonisatie werkprocessen, waaronder het opleiden van personeel
- De verbouwing van het huidige GMC-gebouw tot een nieuwe meldkamer
- Het realiseren van opschalingsruimten
- Harmonisatie ICT
- De aansluiting op het landelijke multidisciplinaire ICT-platform en de gebruikmaking van de landelijke meldkamersystemen
- Inrichten governance en besturingsmodel

Ook de veelheid van samenwerkende partners op verschillende schaalniveaus, maakt de samenvoeging er niet eenvoudiger op. Op veel gebieden is voortgang ook mede afhankelijk van landelijke plannings, die tot onvoorzien uitstel kunnen leiden. De kwartiermaker heeft hierover in het Samenvoegingsplan Meldkamer Oost-Brabant het volgende opgenomen:

Een majeure transitie als de samenvoeging van meldkamers gaat gepaard met risico's. De bekende risico's zijn voorzien van beheersmaatregelen, die zo nodig gekwantificeerd en gemonitord worden. De kans op aanmerkelijke risico's op het gebied van personeel en werkprocessen is gering, omdat beide meldkamers in 2017 al vanaf één locatie gaan opereren en de meldkamers tijdig kunnen anticiperen op deze risico's.

Toch blijft in aanloop naar de samenvoeging in 2018 een aantal hoofdrisico's bestaan. De belangrijkste daarvan zijn:

1. *De ICT-omgeving van de Landelijke Meldkamerorganisatie (LMO) of de regionale ICT-omgeving zijn niet tijdig gereed om de Meldkamer Oost-Brabant (MKOB) in het eerste kwartaal van 2018 aan te sluiten.*
 - a. *Gevolgen:*
 - i. *MKOB is niet tijdig (Q1 2018) gereed;*
 - ii. *Langer verblijf in Eindhoven noodzakelijk.*

- b. *Maatregelen:*
 - i. *Strakke sturing op planning;*
 - ii. *Escalatie besluitvorming via Strategisch Managementteam en Bestuurlijke Begeleidingsgroep;*
 - iii. *Overleg met medezeggenschapsraad over gevolgen voor personeel;*
 - iv. *Overleg met politie over gevolgen voor locatie Eindhoven.*
- 2. *Gelijklopende planning met samenvoeging Haarlem leidt tot capaciteitsproblemen bij het Meldkamerdienstencentrum van de politie.*
 - a. *Gevolgen:*
 - b. *MKOB is niet tijdig (1e kwartaal 2018) gereed en daardoor extra kosten;*
 - c. *Langer verblijf in Eindhoven noodzakelijk.*
 - d. *Maatregelen:*
 - i. *Maandelijks overleg met betrokken instanties, Haarlem, LMO en MDC om actuele stand van zaken te monitoren en daar waar nodig bij te stellen;*
 - ii. *Zie risico ICT niet tijdig gereed.*
- 3. *Verbouwing Gruttostraat 10 vertraagt.*
 - a. *Gevolgen:*
 - i. *Er kan niet tijdig gestart worden met opbouwen ICT-infrastructuur;*
 - ii. *MKOB is niet tijdig gereed (1e kwartaal 2018).*
 - b. *Maatregelen:*
 - i. *Zorgvuldige voorbereiding aanbesteding en voorwaarden;*
 - ii. *Escalatie via Stuurgroep Huisvesting politie Oost-Brabant.*

Per deelproject zijn de risico's in beeld gebracht. Sturing hierop vindt plaats vanuit het projectteam en in overleg met de betrokken partners. Om risico's financieel op te vangen, zou hiervoor in de deelbegrotingen geld moeten worden gereserveerd.

Vorming bestemmingsreserve 'onvoorziene kosten samenvoeging meldkamers'.

Om toch aan het eerder genoemde criterium van budgettair neutrale samenwerking te kunnen blijven voldoen is het verstandig het restant van rekeningresultaat € 477.331 te storten in een te vormen bestemmingsreserve 'onvoorziene kosten samenvoeging meldkamers'. Onttrekkingen aan deze reserve moeten aan het Dagelijks Bestuur en de korpsleiding worden voorgelegd, waarbij steeds ook de bijdrage van de VRBZO inzichtelijk moet worden gemaakt.

Veiligheidsregio Brabant Zuidoost (VRBZO) heeft in de bepaling van de huidige hoogte van zijn algemene reserve principes van risicomanagement toegepast. Een van de benoemde bestuurlijke risico's betreft de risico's die van toepassing zijn op de vorming van de Meldkamer Oost Brabant en de vorming van de LMO en hiermee gepaard gaande overdracht van de meldkamer aan de politie. Indien de risico's zoals benoemd zich voordoen inclusief financiële consequenties zal een uitname uit de algemene reserve van VRBZO volgen en het bestuur hierover geïnformeerd worden.

Bestemmingsreserve Informatievoorziening

In de balans is sinds 2010 een bestemmingsreserve Informatievoorziening ad € 250.855 opgenomen. Deze reserve is uit het rekeningresultaat van 2010 gevormd, n.a.v. het in mei 2010 is door het Veiligheidsberaad opgeleverde document 'Strategische agenda Informatievoorziening, speerpunten voor de toekomst'. Dit document had tot doel in de periode 2010-2020 samenhang te realiseren op het gebied van informatievoorziening en prioriteiten te stellen voor de inzet van mens en middelen. De visie luidde als volgt: 'informatievoorziening moet op orde zijn om zowel de burger en de hulpverleningsdiensten snel en eenduidig te faciliteren. Dit werkt ten gunste van de reguliere situatie als tijdens de crisis- en rampenbestrijding.'

Al bij de jaarverantwoording 2011 is gemeld dat gelet op de onduidelijkheid omtrent de ontwikkelingen rondom schaalvergroting etc. gedurende 2011 een terughoudend beleid gevoerd is tot deze reserve. Die onduidelijkheid is lang blijven bestaan, maar gezien de huidige ontwikkelingen en door het verloop van de tijd is duidelijk dat de oorspronkelijke doelstelling niet meer als een afzonderlijk speerpunt moet worden gezien, maar onderdeel is van de hele ontwikkeling van de landelijke meldkamerorganisatie. Daarom is het voorstel om genoemd bedrag te realoceren binnen het GMC en toe te voegen aan de bestemmingsreserve 'onvoorziene kosten samenvoeging meldkamers'.

Resultaatbestemming Bevolkingszorg Brabant-Noord

Het programma Bevolkingszorg beschikt over een reserve met als doel de van jaar tot jaar variërende uitgaven te egaliseren, welke echter een saldo gelijk aan het ingestelde plafond heeft, te weten € 150.000. Het positieve resultaat 2016 ad € 13.000 wordt daarom conform de ontvangen bijdragen aan de deelnemende gemeenten gerestitueerd.

Samenvatting van de voorstellen

1. Vaststellen van de Jaarverantwoording 2016 van de Veiligheidsregio Brabant-Noord en daarmee:
 - a. te oordelen dat de hierin verantwoorde overschrijdingen op de begroting en een investeringskrediet binnen bestaand beleid passen, dat hierover bij deze tijdig is geïnformeerd en dat de accountant deze overschrijdingen niet hoeft mee te nemen in zijn oordeel.
 - b. kennis te nemen van de restitutie door de GHOR aan de deelnemende gemeenten op basis van de verdeling van kosten voor gemene rekening van een bedrag van € 198.402 vanwege het administratieve overschot.
2. In te stemmen met de navolgende resultaatverdeling voor 2016.

Brandweer

 - a. Het negatieve resultaat van € 225.979 te onttrekken aan de Algemene reserve van de brandweer.

GMC

 - b. Een bestemmingsreserve 'desinvesterings- en frictiekosten samenvoeging meldkamers' te vormen en daar een bedrag € 521.411 in te storten.
 - c. Een bestemmingsreserve 'onvoorziene kosten samenvoeging meldkamers' te vormen en daar een bedrag € 477.331 in te storten. Waarbij onttrekkingen aan deze reserve aan het Dagelijks Bestuur en de korpsleiding moeten worden voorgelegd, waarbij steeds de bijdrage van de VRBZO inzichtelijk moet worden gemaakt.

Bevolkingszorg

 - d. Het positieve resultaat van € 13.025 te restitueren aan de deelnemende gemeenten conform de verdeling van de bijdragen 2016.
3. In te stemmen met de volgende (her)bestemming van reserves.

GHOR

 - a. De vrijval en restitutie van het restant van de bestemmingsreserve vakbekwaamheidstraject GHOR, te weten € 16.264.

GMC

 - b. De bestemmingsreserve Informatievoorziening op het heffen en het saldo ad € 250.855 toe te voegen aan de bestemmingsreserve 'onvoorziene kosten samenvoeging meldkamers'.

Accountantscontrole 2016

De accountant heeft haar controle van de jaarrekening 2016 afgerond. Mochten er nog aanvullende opmerkingen zijn dan zullen die, indien nodig, verwerkt worden. In het licht van de huidige controleresultaten verwachten wij zowel een positief oordeel omtrent de getrouwheid als de rechtmatigheid van de jaarrekening.

Advies Contactambtenaren

De contactambtenaren hebben positief geadviseerd over de Jaarverantwoording VRBN 2016 en het voorstel resultaatbestemming. Voorwaarde was daarbij wel dat de voorgenomen reservering van het resultaat van het GMC beter onderbouwd zou worden.

Advies Financiële Commissie

De leden van de Financiële Commissie hebben geadviseerd in te stemmen met de Jaarverantwoording 2016, met inachtneming van de opmerkingen t.a.v. het HR-beleid (nadere informatie omtrent afvloeiingsregelingen).

De leden van de Financiële Commissie hebben geadviseerd in te stemmen met de resultaatbestemming 2016, met uitzondering van de reservering van het resultaat van het GMC, tenzij dit voorstel beter onderbouwd zou worden.

Onderbouwing verzoeken Financiële Commissie en de Contactambtenaren

De Veiligheidsregio is verzocht de Financiële Commissie en de Contactambtenaren de gevraagde informatie en onderbouwing te leveren. Op 25 april jl. heeft de Veiligheidsregio aan dit verzoek voldaan. De aanvullende onderbouwing is uiteraard in dit zienswijzeverzoek verwerkt.

Zienswijze

U wordt verzocht om zo mogelijk op 7 juni doch uiterlijk op 5 juli 2017 uw zienswijze kenbaar te maken, zodat uw zienswijze kan worden betrokken bij de bespreking van de reacties in het Dagelijks Bestuur op 8 juni a.s.

Daarna worden alle tot en met 5 juli 2017 ontvangen reacties samengevat en ter vergadering uitgereikt om op die wijze te worden betrokken bij de definitieve vaststelling van de voorstellen door het Algemeen Bestuur op 7 juli 2017.

Het Dagelijks Bestuur van de Veiligheidsregio Brabant-Noord,
namens deze,



dr. ir. P. Verlaan MCDm,
secretaris