

Toekomstscenario Jeugdhulp Friesland

Marjolein Bolt, voorzitter Raad van Bestuur Jeugdhulp Friesland

14 mei 2025

Gemeenteraad Leeuwarden





Inhoud

- Wie zijn wij
- JeugdzorgPlus en Kleinschalig Wonen/Heppie (T)huis
- Toekomst Jeugdhulp Friesland
 - Wat hebben we gedaan en wat zijn de resultaten
 - Onderzochte scenario's – Toekomstscenario
 - Planning vervolgstappen

Vragen?

Wie zijn wij

Kengetallen	2024	2023
Jeugdigen	2774	2745
Pleeggezinnen	740	746
FTE medewerkers	408	448

- Kracht: compleet en samenhangend zorgaanbod (voorkomen of verkorten uithuisplaatsingen)
- Clienttevredenheid (2024): zowel ouders als jongeren waarderen de organisatie met een 7,7.
- Uit de P-toets (2023) blijkt dat pleegouders onze dienstverlening waarderen met een 8.

Raad van Bestuur

- Marjolein Bolt (sinds mei 2024) en Dytmer Hettinga (sinds augustus 2024)

JeugdzorgPlus en Kleinschalig Wonen/Heppie (T) huis

- JeugdzorgPlus: april 2025 besluit definitief stoppen met JeugdzorgPlus.
- Jeugdhulp Friesland heeft twee kleinschalige woonvoorzieningen waar 4 cliënten verblijven in Heerenveen en Drachten.
- Plannen om uit te breiden naar 4x4.
- Heppie (T)huis begeleidt ons om nog meer aandachtsvolle, kindgerichte zorg vorm te geven (huidige financiering vormt geen knelpunt).



Wat hebben we gedaan en
wat zijn de resultaten

Wat hebben we gedaan

- Continuïteitsplan, trede 4 (Centrumgemeente Leeuwarden en JHF, april 2024)
- Uitvoeringsplan opgesteld (juni 2024). Doorlooptijd tot en met 31 december 2026
- Vanaf december 2024: verlengingsverzoek terugbetaling voorschot financiering (deadline 1 april 2025)
- 31 maart 2025: concept Addendum bij Uitvoeringsplan; Toekomstscenario besproken in regiegroep.
- 9 april 2025: concept Addendum bij Uitvoeringsplan besproken in Bestuurlijk Overleg.
- Vanaf mei 2025: verder met optimaliseren organisatie en uitwerking toekomstscenario.

Resultaten Uitvoeringsplan

- Omzetverbetering
- Kostendekkende uitvoering centrale intake;
- Reductie personeelskosten primair proces;
- Besparing op de inkoopkosten;
- Afslanken van de overhead
- Verkoop van vastgoed
- Kostprijsonderzoek;
- Afbouw portfolio: definitief te stoppen met JeugdzorgPlus, transformatie woonvoorzieningen naar kleinschalig wonen, nog doen: optimaliseren of afstoten van andere niet rendabele onderdelen

Hoe gaat het in 2025? Tot en met april beter dan begroot (geeft daarmee financiële basis voor de komende jaren)

Inhoudelijke resultaten

- De kwaliteit van zorg blijft onverminderd hoog
- Jeugdhulp Friesland wordt gevraagd ingewikkelde maatwerkconstructies vorm te geven
- HSJ samenwerking nieuw leven ingeblazen
- Cliënten zijn tevreden
- HKZ certificaat behouden



Toekomstscenario JHF

6 scenario's onderzocht en gewogen

2 toekomstige scenario's

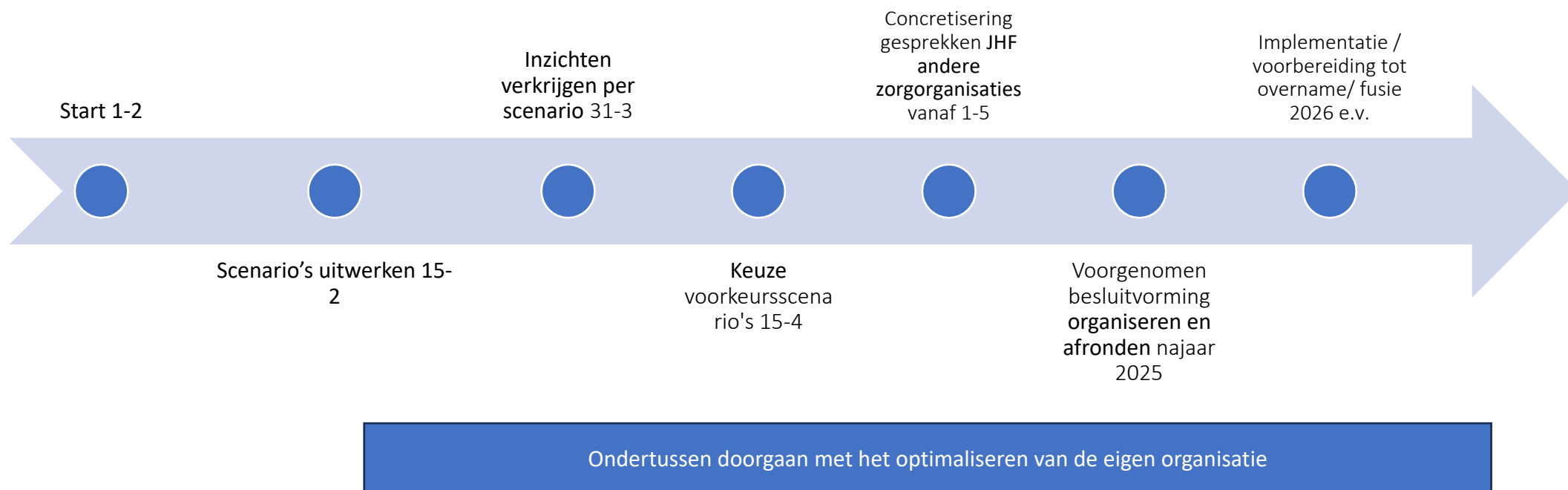
- Portfolio optimaliseren en onderdelen afstoten
- Dienstverlening onderbrengen bij één organisatie (via fusie / overname)

Daarmee behoud van integrale specialistische jeugdhulp in Friesland en onze professionele expertise en inzet

Afgevalen scenario's:

- Nieuwe stichting oprichten
- Doorstart onder nieuwe naam
- Dienstverlening onderbrengen bij meerdere organisaties
- Dienstverlening van andere partijen overnemen

Globale vervolgpplanning – twee paralelle sporen





Vragen?

