Gemeente Duiven

Investeringsruimte

(informatie & reflectie ivm voorbereiding principebesluit Liemerse fusie)

Informele avond gemeenteraad, 28 oktober 2025

Gemeente Duiven

Dirk Louter Advies & Management

Opbouw presentatie

1. Financiële uitgangssituatie
2. De regels voor besteding middelen bij i.r.t. fusie
3. De praktijk: feiten, beeldvorming, relaties.
4. Denkrichtingen voor dialoog

Financiële kerngegevens 4 gemeenten (oktober 2025) (1)

Begroting 2026 – 2029 (Structureel saldo)

x €1.000	2026	2027	2028	2029
Duiven	734	9	857	2.054
Westervoort	891	2.057	2.025	3.256
Doesburg	290	448	-209	128
Zevenaar	-	179	-962	1.085

Eigen vermogen

x €1.000	2025	2026	2027	2028	2029
Duiven	41.216	45.605	44.805	43.365	42.971
Westervoort	9.401	9.968	11.616	13.642	16.898
Doesburg	27.747	27.540	27.557	26.658	26.118
Zevenaar	55.823	51.468	50.530	48.845	49.342

Gemeente Duiven

Financiële kerngegevens 4 gemeenten (oktober 2025) (2)

Weerstandsvermogen

2025	Duiven	Westervoort	Doesburg	Zevenaar
Bekende risico's gemiddeld	7,6 mio	3,6 mio	1,7 mio	7,2 mio
Beschikbare weerstands-capaciteit (Vrij aanwendbaar deel AR)	25,7 mio	6,1 mio	6,8 mio	33,4 mio
Ratio weerstandsvermogen	3,39	1,69	3,9	4,6

Solvabiliteit

	Netto Schuld quote	NSQ corr.	Solvabiliteits - ratio	Grond-exploitatie	Structurele exploitatie ruimte	Belasting capaciteit
Duiven	-12	-11,44	42,3	13	1,4	98,5
Westervoort	32	32	16,1	0,17	1,62	102
Doesburg	26,5	19,1	54,3	0	0,5	111,7
Zevenaar	91,1	79,2	21,1	10,6	0	89,6

Financiële kerngegevens 4 gemeenten (oktober 2025) (3)

Vergelijking lastendruk per inwoner binnen Gelderland

	2021	2022	2023	2024	2025
Gemeente Duiven	450,00	465,00	469,00	477,00	541,00
Liemerse gemeenten (incl. Duiven)*	439,00	450,00	464,00	489,00	529,00
Gemeente Westervoort	421,00	436,00	447,00	477,00	505,00
Gemeente Zevenaar	464,00	474,00	485,00	532,00	552,00
Gelderland (incl. Duiven)	435,69	449,02	464,400	490,90	525.33

Bedragen in €

* Liemerse gemeenten: Duiven, Doesburg, Montferland, Westervoort en Zevenaar.

Bron: Provincie Gelderland, afd. KOB/IBT. Zie hiervoor de tabel Belastingdruk totaal per inwoner per 4 september 2025

Gemeente Duiven

Financiële kerngegevens 4 gemeenten (oktober 2025) (4)

D. Vergelijk met andere gemeenten

Tarieven OZB	Woning eigenaar	Niet-woning eigenaar	Niet-woning gebruiker
Arnhem	0,1115%	0,7279%	0,1820%
Doesburg	0,1342%	0,2114%	0,1406%
Doetinchem	0,0947%	0,3023%	0,2687%
Duiven	0,1087%	0,2098%	0,1606%
Westervoort	0,1458%	0,3214%	0,2457%
Zevenaar	0,1333%	0,3067%	0,2615%

Gemeente Duiven

Financiële kerngegevens 4 gemeenten (oktober 2025) (5)

Complex (per 1-1-2025)	Einddatum	Boekwaarde 1-7-2025	Te realiseren kosten	Te realiseren opbrengsten	Eindwaarde	Startwaarde 2025
Woningbouw						
Vitaal Centrum Duiven (oorspronkelijk):	31-12-2027	4,86	0,00	0,00	-4,86	-4,76
Woonpark	31-12-2027	0,46	0,50	- 0,89	-0,07	-0,07
Op de Donk	31-12-2027	0,20	0,21	- 1,36	1,00	0,96
WPRI / Woonzorg	31-12-2027	0,26	1,73	- 2,20	0,13	0,12
Liemersplein	31-12-2027	0,02	0,24	0,00	-0,28	-0,27
Remigiusplein	31-12-2027	0,00	0,33	0,00	-0,35	-0,34
Subtotaal	13-12-2007	5,80	3,01	- 4,45	-4,43	-4,36
Bedrijventerreinen						
De Nieuweling	31-12-2027	1,22	0,25	- 2,04	0,55	0,52
InnoFase	31-12-2026	3,5	0,54	- 9,56	5,47	5,25
Graafstaete II	31-12-2031	0,77	3,61	-5,87	1,28	1,12
Centerpoort Noord II	31-12-2031	4,85	11,06	-21,0	3,67	3,20
Subtotaal		10,34	4,4	- 38,47	10,97	10,09
Totaal		16,14	18,47	-42,92	6,54	5,73

Gemeente Duiven

Kanttekening financiële gegevens

- Momentopname (september 2025)
- Voor beoordeling totale financiële positie tellen ook nog andere zaken mee
- “Not ev’rything that counts can be counted”.
- Investeringsruimte ….? En hoe groot?

Regels voor besteding middelen i.r.t fusieproces

- Gemeenteraad bevoegd tot fusiedatum .
- Bestaande regelgeving is/blijft van toepassing
- Begrotingen 2026/2027/2028 per individuele gemeente
- Begroting 2029 vastgesteld door nieuwe gemeenteraad.
- Vanaf Herindelingsontwerp (Q4 2026) preventief ARHI-toezicht.

Gemeente Duiven

Dirk Louter Advies & Management

Uitvoering Arhi-toezicht in de praktijk

- Provincie weegt af, na overleg fusiegemeenten
- Op basis van op te stellen protocol
- Begrotingen normaal voorbereid incl. investeringen
- Uitgaven/investeringen buiten begroting vragen extra aandacht.
- Praktijk verschillend; relatie cruciaal.

Gemeente Duiven

Praktijk; beeldvorming en relaties

- Verschillen tussen fusiegemeenten, ook in financiële zin, zijn normaal.
- Omgang met verschillen (ook) in perspectief van “nieuw wij”.
- Wees open en transparant . Kweek begrip en wij-gevoel.
- Kijk vooral naar opties die (ook) meerwaarde hebben voor de nieuwe gemeente.

Denkrichtingen voor dialoog

- “Schoon over”- investeringen
- Investeringen met een lange termijnopbrengst
- Double-impact investeringen
- Multiplier-investeringen die nieuwe mogelijkheden/inkomsten etc. geven voor de nieuwe gemeente
- Investeringen die Liemerse Investeringsagenda sterker maken
- ……