Gemeente Overbetuwe

Beantwoording kwalitatieve vragen



Dar®
...en 't is weer fris!

Uitgangspunten



Proactieve samenwerking gericht op beleidsdoelen

Hoewel de gemeente zelfstandig het eigen afval- en grondstoffenbeleid blijft bepalen, is het zeer gewenst dat de partnerorganisatie met kennis en ervaring bijdraagt aan het behalen van de gemeentelijke doelstellingen. Bijvoorbeeld in de vorm van beleidsadvies, of communicatie richting inwoners d.m.v. van campagnes, et cetera.

Binnen Dar is dit al de huidige wijze van werken met onze huidige gemeenten. In de basis bepaalt de gemeente haar beleid. Dar adviseert met haar kennis vanuit de praktijk en zorgt er vervolgens voor dat we samen met de gemeente de beleidsdoelen behalen. Hierin wordt gebruik gemaakt van de kennis en kunde van Dar zelf maar ook van de kennis en kunde die binnen de bij Dar aangesloten gemeenten aanwezig is. En uiteraard ook bij de diverse brancheorganisaties waar we aangesloten zijn. Natuurlijk wordt er ook gekeken waar schaalvoordelen behaald kunnen worden door standaardisatie, dat gebeurt altijd in goed overleg.

Leveringszekerheid en bedrijfsefficiëntie

De gemeente vindt het van belang dat de organisatie de continuïteit en leveringszekerheid van de gevraagde dienstverlening waarborgt. Dit uit zich bijvoorbeeld in de soliditeit en professionaliteit van de organisatie.
Verder verlangt de gemeente een kostenefficiënte uitvoering van de gevraagde diensten. De hoogte van de afvalstoffenheffing van andere deelnemende gemeenten en de kostenefficiëntie ten opzichte van andere organisaties in de Benchmark Huishoudelijk Afval zijn hiervoor indicatoren. Daarbij wordt ook rekening gehouden met de ambities en maatregelen met betrekking tot duurzaamheid en verduurzaming van de bedrijfsvoering.

Continuïteit is voor Dar vanzelfsprekend zeer belangrijk. Dar is continu bezig met het zoeken naar verbetering wat onder andere samenkomt in het interne lean programma “Samen Beter”. Onderdeel hiervan is ook ons ISO 9001 certificaat dat borgt dat we werken zoals we hebben afgesproken. Om de organisatie scherp te houden wordt Dar geadviseerd door een sterke Raad van Commissarissen. Dat Dar efficiënt haar dienstverlening uitvoert, is zichtbaar in de recent uitgevoerde Benchmark Huishoudelijk Afval.

Invloed en zeggenschap

De gemeente vindt het belangrijk dat de deelnemende gemeenten betekenisvolle invloed en zeggenschap hebben ten aanzien van de koers en het profiel van de organisatie. Uiteraard is daarbij ook de eigen invloed van de gemeente op het geheel relevant.

Invloed en zeggenschap van gemeenten over onze koers is geborgd in onze organisatie en onze statuten. Samenwerking en gezamenlijke besluitvorming staat hierin centraal. In de ambtelijke en bestuurlijke overleggen aan de opdrachtgeverskant en aandeelhouderskant wordt hier vorm aan gegeven. Een mooi voorbeeld van de invulling hiervan is het nieuwe strategisch plan 2025-2028 dat afgelopen jaar is afgerond. Hiervoor is intensief samengewerkt met alle gemeenten waarbij de input van gemeenten is meegenomen in het eindresultaat.

Flexibiliteit

In de praktijk wordt het afval- en grondstoffenbeheer breder en complexer. Verdere restafvalpreventie en reductie is een grote uitdaging. Verdere reductie is vaak het resultaat van een combinatie van fijnmazige maatregelen, nog meer gericht op gedragsbeïnvloeding en participatie.
De gemeente wenst een samenwerkingspartner die voldoende flexibel kan inspelen op (veranderende) wensen ten aanzien van dienstverlening en serviceniveau.

De huidige Dar-gemeenten behoren al jarenlang tot de top van Nederland op het gebied van afvalscheiding. Dat is niet voor niks. Dagelijks is Dar, samen met de gemeenten, bezig met deze uitdaging. Omdat de beleidsinstrumentaria voor de kwantitatieve doelen allemaal beschikbaar zijn, verschuiven we de laatste jaren de aandacht naar de kwaliteit van de grondstoffen. Zo heeft Dar enkele jaren geleden het programma Kwaliteit van Grondstoffen opgestart waarin jaarlijks met onze gemeenten bepaald wordt op welke grondstoffen we ons gaan richten. En welke instrumenten we daarvoor gaan inzetten. Een mooi voorbeeld hiervan is de verhoging van de kwaliteit van ons GFT doordat we hier gezamenlijk met ARN specifiek aandacht aan hebben besteed. Ook aan de kwantiteitskant blijven we echter stappen zetten. Het meest recente succes is de unieke start binnen de regio met de inzameling en recycling van luiers en incontinentiemateriaal. De hoeveelheid restafval is hierdoor nog verder gedaald.

Transparantie en MVO-standaarden

Voor een deelneming in een overheidsorganisatie vindt de gemeente transparantie in het functioneren en presteren erg belangrijk, ook met betrekking tot prijsvorming en tarieven voor geleverde diensten.
Tevens de mate waarin en wijze waarop invulling wordt gegeven aan maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) acht de gemeente belangrijk. Onderdeel van MVO vormt ook de bijdrage aan de regionale werkgelegenheid en het bieden van werkplekken voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Transparantie is ook voor een overheidsorganisatie als Dar van groot belang. Juist vanwege de bijzondere langjarige relatie met de gemeenten in hun rol als opdrachtgever alsook aandeelhouder. Zo werken wij bij onze dienstverlening met een open calculatie, zodat gemeenten precies kunnen zien hoe een prijs tot stand is gekomen. Hierbij gelden voor alle gemeenten dezelfde uurtarieven voor personeel en voertuigen. Op dit moment zijn we ons tarieven- en financieel beleid aan het herzien. Dit doen we ook in alle openheid met onze gemeenten. Om onze prestaties te toetsen nemen we deel aan de Benchmark van de NVRD, laten we ook onze overhead toetsen en wordt er ook om de zoveel jaar een extern onderzoek uitgevoerd naar onze prestaties en relatie met onze gemeenten.

Rond de MVO-standaarden werken we heel concreet aan een beter milieu en zijn we zeer actief op het gebied van de regionale arbeidsmarkt. Dit ook onder het motto dat we van en voor de gemeenten zijn. Zie hierover later meer.

Praktische uitvoerbaarheid

Het is voor de gemeente Overbetuwe van belang dat de uitvoeringsorganisatie per 1 januari 2026 operationeel is, omdat het contract met de huidige inzamelorganisatie dan afloopt. Ook wat een partner kan beteken in de vorm van een plan voor een tijdelijke oplossing als aansluiten per 1 januari 2026 niet mogelijk is.

Dar begrijpt dat dit essentieel is voor gemeente Overbetuwe en zal hier invulling aan geven. We zijn uiteraard wel afhankelijk van de medewerking van de gemeente Overbetuwe zelf alsook de finale besluitvorming van onze huidige aandeelhouders.

Milieustraat

Het beheer en de exploitatie van de milieustraat en het transport en de verwerking van milieustraatstromen blijven buiten de scope. Wel wil de gemeente graag weten wat uw organisatie op dit gebied eventueel in de toekomst kan betekenen.

In de samenwerking met de gemeenten is de exploitatie van de milieustraat normaal gesproken een integraal onderdeel van onze dienstverlening c.q. ook een randvoorwaarde. Dar begrijpt de motivatie om dit nu buiten de scope te houden, maar gaat ervan uit dat de exploitatie van een milieustraat binnen afzienbare termijn (indicatie: enkele jaren) wel overgaat naar Dar. Vanuit onze expertise zullen we samen met de gemeente onderzoeken welke mogelijkheden er zijn qua exploitatie en het verbeteren van afvalscheiding en hergebruik. Met de huidige gemeenten hebben we in het verleden toegewerkt naar een regionaal milieustratenplan met overal toegang met dezelfde afvalpassen, gelijk acceptatiebeleid, etc. Dat willen we ook graag samen met de gemeente Overbetuwe verkennen, waarbij naar aanleiding van eerder bezoek van de gemeente Overbetuwe (circa vijf jaar geleden) het idee is geopperd om de haalbaarheid te onderzoeken van een grote milieustraat/ambachtscentrum/kringloop in Elst samen met gemeente Lingewaard en wellicht delen van Nijmegen Noord en/of Arnhem Zuid.



Vragen aan Dar



Wat is het strategisch profiel van uw publieke organisatie? Welke gemeenten nemen deel? Inclusief een overzicht van kerncijfers zoals omzet, aantal medewerkers, locaties en faciliteiten, wagenpark, et cetera.

Dar is een publieke organisatie gericht op het optimaal organiseren van het afvalbeheer en het beheer van de openbare ruimte. Wij zijn van en voor onze gemeentelijke aandeelhouders: Berg en Dal, Beuningen, Druten, Heumen, Nijmegen, Mook en Middelaar en Wijchen.

Onze missie is om samen met onze inwoners en gemeenten, op een duurzame wijze, te zorgen voor een circulaire, groene en schone leefomgeving.

Dat doen we met trots.

Meer informatie hierover vindt u in ons recent vastgestelde strategische plan 2025-2028. Hierin is, in afstemming met onze aandeelhouders, vastgelegd op welke wijze wij de komende jaren ons verder willen ontwikkelen.
Onze speerpunten hierin zijn; het verstevigen van ons fundament, het vergroten van onze wendbaarheid, het investeren in onze toegevoegde waarde op onze IBOR-dienstverlening, het vergroten van onze circulaire impact en het vergroten van onze klantgerichtheid. Lees hier online meer over in ons strategisch plan 2025-2028.

Aandeelhouders Dar
Gemeente Berg en Dal
Gemeente Beuningen
Gemeente Druten
Gemeente Heumen
Gemeente Mook en Middelaar
Gemeente Nijmegen
Gemeente Wijchen

Omzet
Jaaromzet 2023 € 46.953.000, 2024 circa € 50.000.000

Aantal medewerkers
Ultimo 2024 230 medewerkers in dienst van Dar. Daarnaast nog werknemers in dienst via uitzendbureau voor de flexibele schil. Alsook een grote groep vanuit sociale werkgelegenheid. In totaal zijn er jaarrond circa 400 personen jaar werkzaam bij Dar. Waarbij de Vierdaagseweek onze topweek is.

Locaties
Hoofdlocatie Dar: Kanaalstraat 401 Nijmegen
Sublocatie Dar: Bijsterhuizen Wijchen
Diverse huurlocaties voor groenbeheer en Road2Work@Dar

Wagenpark
Het totale wagenpark bestaat uit circa 150 voertuigen. Met de gemeenten is afgesproken dat Dar de komende 10-15 jaar het volledige wagenpark gaat elektrificeren. Voor de kleinere voertuigen is Dar daar al volop mee bezig. Voor inzameling zijn er 42 inzamelvoertuigen waarvan er 11 op aardgas rijden. De overige wagens rijden op HVO-100.

Wat is de visie en strategie van uw organisatie op groei (zowel qua aantal deelnemers als de ontwikkeling van producten en diensten)?

Groei qua aantal deelnemers

Schaalvergroting is geen strategisch doel op zich, maar een middel om strategische doelen te bereiken voor Dar en onze gemeenten. Om geografisch te kunnen groeien, is een vereiste dat de huidige dienstverlening door Dar robuust en kwalitatief sterk is en blijft. Door een juiste balans tussen het verstevigen van het fundament en groei/ ontwikkeling van nieuwe bij Dar passende activiteiten leiden we de impact van de eerdergenoemde ontwikkelingen op onze bedrijfsvoering in goede banen. We kiezen voor een beheerste groei bij aangrenzende gemeenten, waarbij we de tevredenheid van onze huidige én nieuwe gemeenten op een hoog niveau houden en waar mogelijk verhogen.

In de komende jaren gaat Dar met vier omliggende gemeenten in gesprek. We kijken hierbij kritisch naar gemeenten waar Dar waarde kan toevoegen en ook waar de nieuwe gemeenten waarde toevoegen aan Dar en de huidige aandeelhouders.

Groei qua ontwikkeling producten en diensten

Dar kijkt continu naar nieuwe producten en diensten. Dat doen we proactief en samen met onze opdrachtgevers. Een voorbeeld daarvan is het opzetten van een pilot met een camerasysteem op inzamelwagens om op die manier de kwaliteit van de openbare ruimte continu te kunnen gaan meten. Komend jaar onderzoeken we ook de ontwikkeling van een nieuwe app voor onze inwoners om onder meer de interactie met hen te kunnen vergroten en daarmee de dienstverlening te optimaliseren.
Op IBOR-gebied is met name ecologisch beheer een onderwerp dat ontwikkeld wordt in samenwerking met de gemeenten. Daarnaast wordt gewerkt aan implementatie van een GIS-systeem. Wanneer daar mogelijkheden voor zijn wordt ook gekeken naar de mogelijkheid om bestaande producten en diensten op het gebied van IBOR aan te bieden aan de opdrachtgevers. Dit heeft nu geen prioriteit daar Dar eerst op gebied van Inzameling wil groeien en de toegevoegde waarde van de IBOR-dienstverlening bij de huidige gemeenten eerst verder wil vergroten.



Wat zijn de ambities en doelen op het gebied van ‘van afval naar grondstof’, duurzaamheid en andere maatschappelijke doelen zoals inclusiviteit, SROI, et cetera.

Van afval naar grondstof

Hierover is in het voorgaande al op hoofdlijnen het nodige aangegeven. De Dar regio hoort qua afvalscheiding al jaren tot de top van Nederland. Daar willen we ook blijven. Enkele jaren geleden is Dar, in samenwerking met de opdrachtgevers, gestart met het Programma kwaliteit van grondstof. Hierin lag de focus op de VANG doelstellingen (vermindering restafval en vergroten afvalscheiding). Voor de eerste jaren is gekozen voor Gft daar er relatief veel afkeur was. De afkeur op Gft is door deze inzet verminderd tot ca 0,5% op dit moment; we blijven hierop monitoren om de afkeur op deze wijze stabiel te houden. Focus ligt nu op Plastic+ (PBD), hier zijn we in een aantal gemeenten bezig met het verbeteren van de kwaliteit van het ingezamelde materiaal.
Voor het verminderen van restafval zijn we in 2021 gestart met aparte inzameling van luiers en incontinentiemateriaal. Dat heeft geresulteerd in verdere afname van de hoeveelheid restafval per inwoner (naar gemiddeld 80 kg. per inwoner). In het strategisch plan voor de komende jaren is met de opdrachtgevers afgesproken dat we de goede recycling resultaten in stand willen houden. In het Grondstoffenberaad worden initiatieven gevolgd en ontwikkeld om dit te realiseren.
Via onze dochterorganisatie Road2Work@Dar willen we stappen zetten richting meer hergebruik van elektronisch afval. Daarnaast willen we de samenwerking met onder meer ROC en ook de kringloopwinkels verder intensiveren.

Duurzaamheid/Maatschappelijk verantwoord ondernemen

In onze missie is duurzaamheid een wezenlijk thema. Duurzaamheid is hierbij geen onderwerp dat we separaat oppakken, daar geloven we niet in bij Dar. Dus ook geen duurzaamheidsprogramma, geen duurzaamheidsmanager. Duurzaamheid zit in onze genen en is integraal verweven met onze bedrijfsvoering en daarmee ook onderdeel van al onze vijf bouwstenen uit het strategisch plan. Van het concreet verminderen van onze CO_2-uitstoot, het hergebruiken van materialen in ons huisvestingsproject, gezonde werkomstandigheden met minder veiligheidsrisico’s voor onze medewerkers tot een gezonde financiële bedrijfsvoering met een stabiele ontwikkeling van de afvalstoffenheffing voor onze inwoners.
Onze doelstelling is hierin concreet het verminderen van onze CO_2-uitstoot met 50% in de komende planperiode (2025-2028). Dit realiseren wij door de komende 10-15 jaar het wagenpark volledig te elektrificeren en vooruitlopend daarop vanaf 1 januari 2025 te gaan rijden met HVO-100. Qua personeel is Dar een sociale werkgever die er voor haar personeel is, in goede en slechte tijden. Werknemerstevredenheid vinden we dan ook erg belangrijk. Dar investeert ook aanzienlijk in de veilige werkomgeving voor onze medewerkers en is initiatiefnemer om op landelijk niveau ook een veiligere sector te realiseren.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Dit zit bij Dar in haar genen. We hebben hiervoor geen apart MVO-programma maar denken structureel na welke stappen we op het gebied van people, profit en planet kunnen zetten. Aan de People-kant besteden we zeer veel aandacht, want onze mensen zijn ons grootste kapitaal. Zij bepalen of we succesvol zijn. Dit doen we door veel te investeren in onze mensen, maar hebben we ook een actieve personeelsvereniging. Voor de mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt hebben wij een groot aantal plekken (ca 60-70) bij onze IBOR afdeling in het groen, danwel bij onze dochteronderneming Road2Work@Dar (Electronicasortering en –hergebruik). Voor de reiniging in Nijmegen hebben we een contract gesloten met Stichting Dagloon. Een stichting die kansen biedt aan dak- en thuislozen om te re-integreren in de maatschappij. En aan de people kant mogen zeker ook niet onze Wijkhelden ontbreken. Inmiddels lopen er zo’n 9500 vrijwilligers in de regio rond om zwerfafval op te halen. Zie www.wijk-helden.nl. Aan de Planet-kant proberen we ook continu te innoveren. Van de zogenaamde “waterknaller” waar we met kokend water van de ARN onkruid bestrijden, de overstap naar HVO100 sinds 1 januari 2025 en de elektrificatie van ons wagenpark tot de ambitieuze plannen voor verduurzaming van onze huisvesting. Tot slot de Profit kant. Dar is een organisatie die geen winstmaximalisatie tot doel heeft. We hebben een financieel gezonde bedrijfsvoering nodig om onze gemeenten goed te kunnen bedienen. Onderdeel hiervan is ook om de afvalstoffenheffing zo laag mogelijk te houden, gegeven alle wensen van onze gemeenten.

Inclusiviteit/SROI

Door Dar wordt invulling aan SROI gegeven door binnen Ibor en bij onze deelneming in Road2Work@ Dar mensen met achterstand tot de arbeidsmarkt in te zetten. De overeengekomen SROI-percentages binnen Ibor worden afgestemd met de gemeenten. Hierbij deze werken wij nauw samen met het regionale werkbedrijf WBRN.
Binnen Dar sluiten wij niemand uit en zorgen we ervoor dat iedereen zichzelf kan zijn. Door binnen onze teams aandacht te geven aan inclusiviteit en te werken met interne en externe vertrouwenspersonen borgen wij dit. Ook bij de werving van nieuwe medewerkers besteden wij hier aandacht aan.

Wat is het dienstverleningspakket zoals in de praktijk wordt geleverd (of kan worden geleverd) aan deelnemende gemeenten? Eventueel onderscheid tussen een basispakket (door alle gemeenten af te nemen) en facultatieve taken/diensten.

Het basispakket omvat het beheer van de huishoudelijke afvalstoffen; door elke aandeelhouder opgedragen aan Dar. Het gangbare afvalbeheer ontwikkelt zich steeds meer naar materiaalhergebruik en grondstoffenmanagement. Dar draagt voor de gemeenten de verantwoordelijkheid om middels beleidsadvisering en regievoering op deze ontwikkelingen in te spelen. Elke gemeente besluit individueel over het te voeren beleid, maar weet zich daarin ondersteund en ontzorgd door Dar.

Bij toetreding tot Dar behoren de diensten die betrekking hebben op afval- en grondstoffen dus tot de basis. De IBOR-dienstverlening is vooralsnog facultatief. We verwachten van onze huidige en nieuwe gemeenten wel dat we daar de komende tien jaar stappen in gaan zetten. Om ook op dat gebied naar een grotere schaal qua dienstverlening toe te kunnen groeien. Hieronder een opsomming van de diensten:

Afval en grondstoffen

- Huis aan huis inzameling
- Lediging verzamelcontainers, glas, textiel, luiers en incontinentiemateriaal en restafval
- Grof afval en snoeiafval – op afspraak
- Verwerking afval en grondstoffen
- Keuring, reiniging en onderhoud verzamelcontainers
- Verstrekking en beheer minicontainers
- Milieustraten (beheer)
- Diftarregistratie (Dardata)
- Klant Contact Centrum (m.b.t. afhandeling meldingen, klachten)
- Communicatieafdeling (communicatie met gemeenten en bewoners)
- Advies en Relatiebeheer (beleidsondersteuning m.b.t. contractafspraken met gemeenten)
- Kwaliteit van grondstoffen

Beheer openbare ruimte (IBOR)

- Plaatsen en legen Prullenbakken
- Onkruid verwijderen (mechanisch, met stoom)
- Ongediertebestrijding
- Vegen
- Natte reiniging verhard
- Kolkenreiniging
- Blad verwijderen
- Bladkorven
- Blad mulchen
- Gladheidsbestrijding
- Maaien & snoeien





De aspecten van toetreding door de gemeente als aandeelhouder. Zoals:

Het aantal te verwerven aandelen (uitgaande van een gelijkwaardig aandeelhouderschap).

De aandelen van Dar N.V. worden verdeeld naar rato van ingebrachte omzet excl. verwerkingskosten. Dar heeft een inschatting gemaakt van de verwachte omzet voor de gemeente Overbetuwe exclusief in dit geval de milieustraat. Op basis van deze verwachte omzet is de inschatting dat dit leidt tot een aandelenpakket van circa 5.000 aandelen, wat circa 4,3% is van het totale aandelenpakket. Dit is echter slechts indicatief, aangezien het definitieve aantal bepaald moet worden op basis van de werkelijke omzet.

De prijs per aandeel en daarmee gemoeide investering. Graag ook inzicht in een eventueel alternatief voor een gelijkwaardig aandeelhouderschap (bijvoorbeeld 1%-aandeel') indien dit binnen uw organisatie een toegepast model is.

Op dit moment kon Dar met zijn aandeelhouders nog geen overleg hebben over de prijs per aandeel. Het volgende is daarmee onder voorbehoud daarvan en heeft enkel tot doel enige richting te geven aan de gemeente Overbetuwe. Op basis van de intrinsieke waarde per ultimo 2023 is de prijs per aandeel circa € 120,-. Totale investering bij 5.000 aandelen is dan circa € 600.000. . Er is op dit moment geen alternatief model voor het aandeelhouderschap.

Wat is uw beleid op en wat zijn de mogelijkheden voor het inbrengen van activa? Hiermee wordt met name de inbreng van inzamelmiddelen (containers) bedoeld.

We gaan dit jaar het beleid hieromtrent nog actualiseren met onze gemeenten, waarbij de insteek van Dar is dat we in ieder geval eigenaar/beheerder worden van de inzamelmiddelen. We acteren nu gemeentespecifiek. Dar staat positief tegenover het overnemen van activa, maar zullen dit wel aan de huidige gemeenten moeten voorleggen.



Juridische aspecten en governance waaronder invloed en zeggenschap

Wat is de juridische structuur van uw organisatie? Graag een korte toelichting. Wij ontvangen graag de statuten en eventuele andere relevante juridische bescheiden waarmee de gemeente te maken krijgt (bijvoorbeeld een aandeelhoudersovereenkomst).

Juridische structuur

Dar N.V. met 7 aandeelhoudende gemeenten; de gemeenten hebben zeggenschap op basis van de aandelenverhouding. De aandelenverhouding is gebaseerd op omzetverhouding.
Hieronder valt de dienstverlening aan gemeenten m.b.t. de inzameling van afvalstoffen en het beheer openbare ruimte en daaraan gepaarde ondersteunende activiteiten (zie bijlage Aandeelhoudersovereenkomst).

Dar Dienstverlening B.V., 100% dochter, waarin een (beperkt aantal) commerciële activiteiten zijn ondergebracht waaronder de 4-daagse. Dit om te voorkomen dat de gehele Dar N.V. vennootschapsbelastingplichtig wordt.
Road2Work@Dar B.V.; met aandeelhouders Road2Work Nederland B.V (50%) en Dar N.V. (50%), heeft als doel het beheren en exploiteren van een sorteer- en recyclecentrum voor Afgedankte Elektronische en Elektrische Apparatuur (AEEA); het sorteren en demonteren van AEEA; het bevorderen van hergebruik van grondstoffen.

Overzicht van het aandeel van de aandeelhoudende gemeenten, ook in de situatie waarin gemeente Overbetuwe ook aandeelhouder is.

Huidige aandelenverhouding:

	Aantallen
Berg en Dal	9.659
Beuningen	3.416
Druten	5.046
Heumen	4.522
Mook en Middelaar	1.460
Nijmegen	81.149
Wijchen	4.748
Huidig aantal	**110.000**
Overbetuwe	5.000

Het aandeel per gemeente dient, op basis van berekening van omzetdeel nieuwe gemeente, nog bepaald te worden.

Een samenvatting van de invloed en zeggenschap van de aandeelhoudende gemeenten. Het gaat hierbij om de wettelijke bevoegdheden én eventuele andere belangrijke besluiten op het gebied van koers, strategie of financiën. Inclusief de wijze waarop besluiten worden genomen (bijvoorbeeld met absolute meerderheid of met gekwalificeerde meerderheid).

De statuten van Dar geven individuele aandeelhouders verregaande bevoegdheden zoals een veto recht op strategisch beleid en beleidsplannen. De achtergrond hiervan is dat dit aandeelhouders stimuleert om samen te werken. De praktijk is dat de aandeelhouders altijd in goed overleg tot een besluit komen, waardoor er sinds de regionalisering in 2012 nog nooit een stemming heeft plaatsgevonden tijdens de aandeelhoudersvergadering.

Dit formele bevoegdheden zijn opgenomen in de statuten van Dar N.V. (zie bijlage):
artikel 8 uitgifte aandelen,
artikel 11 vermindering van kapitaal,
artikel 17.1 m.b.t. de beperkingen van de bestuursbevoegdheid:
a Vaststellen, wijzigen van strategisch beleid en beleidsplannen
b Rechtstreeks of middellijk deelnemen in rechtspersoon
c Aangaan van overeenkomsten waarbij een krediet wordt verleend aan vennootschap
d Het ter leen verstrekken alsmede ter leen opnemen van gelden
e Duurzame rechtstreekse of middellijke samenwerking
f Verkrijgen, vervreemden en bezwaren registergoederen
g Huren en verhuren, in gebruik geven en nemen van registergoederen (>250k)
h Uitoefenen van stemrecht op aandelen in het kapitaal
i Verstrekken van zekerheden ten behoeve van derden (>250k)
j Staken van een deel van de onderneming van de vennootschap
k Oprichting alsmede vaststelling van statuten van nieuwe rechtspersoon
l Uitbreiden van werkzaamheden van de vennootschap
m Aanvragen van faillissement of surséance
n Beëindiging van de dienstbetrekking van aanmerkelijk aantal medewerkers
o Doen van investeringen of aangaan van rechtshandelingen (>500k)
p Vaststellen of wijzigen procuratiebeleid
q Aangaan van dadingen, compromissen en akkoorden (> 100k)
r Vaststellen of wijzigen van jaarlijks budget vennootschap

artikel 17.3 besluit m.b.t. lid 17.1 sub a en sub l met algemene stemmen
artikel 17.3 besluit m.b.t. lid 17.1 lid b, e, g, i, k, m en r met meerderheid van ten minste zoveel stemmen als overeenkomt met het aantal stemmen dat in een voltallige AvA kan worden uitgebracht door de aandeelhouder die het grootste aantal aandelen houdt en de twee aandeelhouders die de minste aandelen houden
artikel 17.3 besluitvorming over overige onderwerpen uit 17.1 met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen

AvA
De voorbereiding op de AvA vindt zeer gestructureerd plaats. De stukken worden eerst besproken met de Raad van Commissarissen, waarbij zij de stukken voorzien van een advies aan de aandeelhouders. Deze stukken worden vervolgens regionaal voorbesproken met alle gemeenten gezamenlijk, waarna er ook per gemeente op bestuurdersniveau nog een gesprek plaatsvindt met directie Dar. Ter afronding van dit proces vindt de AvA plaats.
In de statuten staan de regels vermeld onder de volgende artikelen:
artikel 19 AvA: bijeenroeping,
artikel 20 toegang tot AvA,
artikel 21 stemrecht/ besluitvorming AvA),
artikel 22 besluitvorming buiten vergadering,
artikel 23 boekjaar, jaarrekening, benoeming accountant),
artikel 24 vaststelling jaarrekening,
artikel 25 (winst en verlies),
artikel 26 statutenwijziging,
artikel 27 ontbinding en vereffening



Wat zijn de regels rondom uittreding?

De basisafspraken hiervoor zijn opgenomen in onze Inbestedingsovereenkomst. Dit houdt in dat er een overeenkomst voor onbepaalde tijd wordt aangegaan met een opzegtermijn van twee jaar.

Hypothetisch zou gemeente Overbetuwe dus na de start binnen twee jaar weer uit kunnen treden. Qua signaal naar de huidige aandeelhouders zou het goed zijn als we een initieel langere termijn kunnen afspraken van 5-10 jaar. We zouden hierover graag met de gemeente Overbetuwe in gesprek gaan.

Met betrekking tot gemeentespecifieke investeringen is onderstaande in de Inbestedingsovereenkomst, artikel 2 lid 8, opgenomen:
Indien Dar voor de Gemeente gemeentespecifieke investeringen zal doen die een langere afschrijvingstermijn hebben dan voormelde opzegtermijn van 2 jaar (of langer dan een voor de IBOR-diensten overeengekomen bepaalde looptijd), loopt Dar het risico dat de investeringen nog niet zijn afgeschreven op het moment dat deze Overeenkomst eindigt (dan wel na afloop van de bepaalde looptijd niet wordt verlengd). Dar en de Gemeente zullen bij het maken van de afspraken over dergelijke investeringen ook (schriftelijk) nadere afspraken maken om voormeld risico van Dar af te dekken, zoals met afspraken over de wijze waarop de Gemeente het nadeel van Dar zal compenseren indien de Overeenkomst voor de afschrijvingstermijn eindigt en/of over de (minimaal resterende) duur van de Overeenkomst.

Hoe is de opdrachtgever-opdrachtnemer relatie ingericht? Graag een toelichting op de jaarcyclus en de gehanteerde instrumenten zoals een model van een dienstverleningsovereenkomst, rapportage inzake de dienstverlening, prestaties en een tarieven- en kostenoverzicht.

Op welke wijze wordt eraan voldaan dat deelnemende gemeenten zonder verplichte aanbesteding taken aan uw publieke bedrijf kunnen toewijzen?

Dit is geregeld via de inbestedingsovereenkomst. Deze voegen wij als bijlage toe.

Om antwoord te geven op deze vraag beschrijven wij hieronder hoe wij de contacten met de opdrachtgevers hebben vormgegeven. Rode lijn hierin is dat we samen kijken naar de wensen van zowel gemeente als Dar en dat we hier, voor zover mogelijk en wenselijk, proberen met de gemeenten 1 lijn te trekken. De relatiebeheerder is primair verantwoordelijk om de wensen en afspraken vast te leggen in een dienstverleningsovereenkomst en ervoor te zorgen dat de samenwerking goed verloopt.

Strategisch niveau

Partijen voeren minimaal twee keer per jaar overleg om op hoofdlijnen het opdrachtgeverschap en het afvalbeleid te bespreken. Hiermee vormen zich ook de contouren van de jaarlijkse DVO, maar ook de inhoudelijke invulling van het gemeentelijk Afvalbeheer.

Strategisch/Tactisch niveau

De financiële basis voor de uitvoering door Dar is de DVO. Het proces is vastgelegd in de inbestedingsovereenkomst.
De overleggen op Strategisch/Tactisch niveau die door het jaar heen over de voortgang worden gevoerd dienen als input voor de DVO. Hierin zullen wijzigingen als gevolg van wet- en regelgeving en actualisatie van het gemeentelijk afvalbeleid worden meegenomen, evenals de interne en externe ontwikkelingen die invloed kunnen hebben op (een verbetering van) de dienstverlening.

Operationele overlegstructuur

Partijen voeren zo vaak als wenselijk overleg met elkaar over de operationele uitvoering van de werkzaamheden. De gemeente en Dar. zullen daarbij de uitvoering van de DVO sinds het vorige overleg evalueren alsmede de nog niet verwerkte actiepunten en verbeterpunten geconstateerd in eerdere overlegmomenten.

Regionaal overleg

Naast de overlegstructuur op gemeentelijk niveau bestaat er een regionaal ambtelijk en een bestuurlijk opdrachtgeverplatform. Deze platforms hebben als doel om gezamenlijk namens alle opdrachtgevers richting te geven aan de werkzaamheden van Dar. Binnen deze platforms wordt kennis gedeeld en afstemming gezocht in de actuele vraagstukken. In het ambtelijk opdrachtgeverplatform vindt operationele, tactische en in sommige gevallen strategische afstemming plaats. In het bestuurlijke opdrachtgeverplatform vindt tactische en strategische afstemming plaats. Het ambtelijk overleg is voorbereidend op het bestuurlijk overleg.
Deze platforms hebben geen beslissingsbevoegdheid in de 1 op 1 opdrachtgeverrelatie tussen Dar en gemeenten. Ze hebben wel de beslissingsbevoegdheid om in de opdrachtgever-/opdrachtnemer relatie een algemeen kader c.q. richting aan Dar te geven. Een dergelijk algemeen kader kan leiden tot een aanpassing van de dienstverleningsovereenkomsten. Indien de besluiten de werkingssfeer van de individuele dienstverleningsovereenkomsten betreffen, zullen de individuele gemeenten en Dar deze aanpassingen in de DVO doorvoeren, waarbij elke gemeente individueel een daartoe strekkend besluit moet nemen. De gemeenten blijven hierin autonoom. De deelnemers van het overleg committeren zich aan een gezamenlijk besluit en streven naar implementatie hiervan.
De frequentie van het bestuurlijk platform is minimaal twee keer per jaar. De agenda wordt afgestemd met het ambtelijk platform. Het ambtelijk platform komt circa 6-8 keer per jaar bij elkaar. Dar verzorgt de uitnodigingen, agenda en verslaglegging. Het antwoord op de vraag over de gehanteerde instrumenten geven wij hieronder weer:

- model van een dienstverleningsovereenkomst (zie bijlage)
- rapportage inzake de dienstverlening (zie bijlage)
- prestaties (zie bijlage benchmark NVRD en benchmark ontwikkeling afvalstoffenheffing)
- tarieven- en kostenoverzicht (zie kwantitatieve uitvraag)

Korte beschrijving van het implementatieproces gericht op het uitvoeren van de dienstverlening in gemeente Overbetuwe per 1-1-2026. Daarbij is ook de vraag of u dit haalbaar acht en zo ja onder welke voorwaarden? Verder is de vraag – indien het effecturen per 1-1-2026 niet of moeilijk uitvoerbaar is - wat u kunt betekenen voor gemeente Overbetuwe, zoals een tijdelijk alternatief.

In de bijlage staat het implementatieplan nader beschreven. Deze onderscheidt zich in een voorbereidingsfase, een transitie- en integratiefase en een monitoring- en evaluatiefase. Na afronding besluitvormingstraject werken we dit samen met de gemeente verder in detail uit. Zoals eerder aangegeven zorgt Dar ervoor dat de dienstverlening per 1-1-2026 uitgevoerd gaat worden.




Dar®
Dar®
Dar®
Dar®
Dar®
...en 't is weer fris!