

samen op zoek naar zicht

Onderzoek GR Jeugdhulp Rijnmond

Toelichting door Jan de Ridder
Commissie Zorg, Welzijn, Cultuur en Sport
3 september 2025

Onderzoeksteam

- Pita Spruijt (projectleider)
- Jaap Wils (interim-projectleider)
- Samantha Langendoen
- Ruben Knoester
- Dave Bruggeling

conclusies

1. GRJR heeft vooruitgang geboekt in uitvoering taken

- Meer professionaliteit bij contractbeheer en gezamenlijke besluitvorming
- Aanzet tot informatieverzorging over regionale ontwikkelingen

2. Taakomschrijving sturingsinformatie schiet tekort

- Onduidelijkheid rol GRJR
- Afhankelijkheid gemeentelijke administratie
- Raadsinformatie niet goed genoeg



conclusies

3. Resultaatgericht inkoopmodel, maar resultaten niet goed in beeld

- Landelijk 3 modellen; ieder met eigen voor- en nadelen
- Niet duidelijk of met geboden hulp gewenste uitkomst is bereikt
- Gemeenten en GRJR geen goed zicht op resultaten

4. Risico's werken met systeemaanbieders onvoldoende beheerst

- Grip op onderaanbieders moeilijk
- Discussie passende zorg met GI's en lokale teams

5. Weinig grip op kosten

- Vraag is redelijk stabiel en kosten stijgen
- Onvoldoende zicht op oorzaken; geen realistische begroting
- Op zoek naar mogelijkheden voor beheersing

analyse

conclusies passen bij algemeen (landelijk) patroon

algemeen

- **Problemen met sturen bij ingewikkelde doelen**
- **Belang en complexiteit van goede informatie wordt onderschat**
- **Verantwoording afleggen niet goed in balans**
- **Overheid (politiek) ontbreekt het vaak aan discipline en lange adem**



analyse

relatie met algemeen patroon

algemeen

- Problemen met sturen bij ingewikkelde doelen → 3, 5
- Belang en complexiteit van goede informatie wordt onderschat → 2, 3, 5
- Verantwoording afleggen vaak uit balans → 3, 4
- Overheid (politiek) ontbreekt het vaak aan discipline en lange adem → 4
→ Veranderen wint het vaak van verbeteren

conclusies

2. Verantwoordelijkheid voor sturingsinformatie onduidelijk
3. Resultaten niet goed in beeld
4. Geen grip op risico's van het model
5. Weinig grip op kosten

wat te doen?

Rekening houden met de aanpassingen Jeugdwet:

- regionaal inkopen van specialistische jeugdzorg voor gemeenten verplicht
- meer vormen van jeugdhulp regionaal ingekocht
- binnen de regio naar één inkoopmodel

Daarnaast:

- ➔ *Focus op verbetering huidige vorm van samenwerking (door op de ingeslagen weg)*
- ➔ *Focus op verbetering huidige wijze van werken (zeker geen stilstand, wel rust)*



aanbevelingen

1. Formaliseren rol GRJR sturingsinformatie
2. Handhaaf inkoopmodel; meer aandacht sturen resultaten
3. Neem beheersmaatregelen risico's systeemaanbieders
4. Ga systematisch op zoek naar inzicht oorzaken stijgende kosten
5. Blijf zoeken naar mogelijkheden kostenstijgingen te beperken

aandachtpunten

Formaliseren informatietaak GRJR

- GRJR doet nu al veel, maar loopt niet efficiënt
- Onduidelijkheid over welke informatie, rollen en betrokkenheid partijen.

Inkoopmodel

- Werking ieder model afhankelijk van praktijk
- Niet alles omgooien, maar consistentie en aanscherping
- Inzetten op
 - (1) betere sturing op resultaten en
 - (2) zicht en (3) grip op kosten.



collegereacties

aanbeveling overgenomen door college?

Aanbeveling	Albrandswaard	Barendrecht	Capelle aan den IJssel	Krimpen aan den IJssel	Lansingerland	Rotterdam
1 informatietaak	ja	ja	ja	ja	ja	nee
2 Inkoopmodel	ja	ja	onduidelijk	onduidelijk	onduidelijk	onduidelijk
3 maatregelen systeemaanbieders	ja	ja	ja	ja	ja	ja
4 inzicht kostenstijgingen	ja	ja	ja	ja	ja	ja
5 voortzetting kostenbeheersing	ja	ja	ja	ja	ja	ja