

|                                                                                        |                                   | 2025     |     |           | 2026    |          |     | 2027      |     |          | 2028     |           |     | 2029     |     |           |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------|-----|-----------|---------|----------|-----|-----------|-----|----------|----------|-----------|-----|----------|-----|-----------|-----|
| Programma                                                                              | Programmaonderdeel                | Uitgaven | VIN | Inkomsten | VIN     | Uitgaven | VIN | Inkomsten | VIN | Uitgaven | VIN      | Inkomsten | VIN | Uitgaven | VIN | Inkomsten | VIN |
| 1. Een sociale en vitale gemeente                                                      | a. Inwoners en bestuur            | 0        |     | 0         |         | 0        |     | 0         |     | 0        |          | 0         |     | 0        |     | 0         |     |
|                                                                                        | b. Samen leven                    | 0        |     | 0         |         | 0        |     | 0         |     | 0        |          | 0         |     | 0        |     | 0         |     |
|                                                                                        | c. Een veilige gemeente           | 0        |     | 0         |         | 0        |     | 0         |     | 0        |          | 0         |     | 0        |     | 0         |     |
| 2. Een aantrekkelijke gemeente                                                         | a. Cultuur, Recreatie en toerisme | 0        |     | 0         |         | 0        |     | 0         |     | 0        |          | 0         |     | 0        |     | 0         |     |
|                                                                                        | b. Economische vitaliteit         | 0        |     | 0         |         | 0        |     | 0         |     | 0        |          | 0         |     | 0        |     | 0         |     |
|                                                                                        | c. Een bereikbare gemeente        | 0        |     | 0         |         | 0        |     | 0         |     | 0        |          | 0         |     | 0        |     | 0         |     |
| 3. Een leefbare gemeente                                                               | a. Wonen en leefomgeving          | 0        |     | 0         |         | 0        |     | 0         |     | 0        |          | 0         |     | 0        |     | 0         |     |
|                                                                                        | b. Duurzaamheid en milieu         | 0        |     | 0         |         | 0        |     | 0         |     | 0        |          | 0         |     | 0        |     | 0         |     |
|                                                                                        | c. Beheer en Onderhoud            | 0        |     | 0         |         | 1.274 N  |     | 0         |     | 21.157 N |          | 0         |     | 33.145 N |     | 54.917 N  |     |
| 4. Een financieel gezonde gemeente                                                     | Een financieel gezonde gemeente   | 0        |     | 0         |         | 0        |     | 0         |     | 0        |          | 0         |     | 0        |     | 0         |     |
| Totaal mutatie alle programmaonderdelen (mutaties resultaat voor bestemming)           |                                   | 0        |     | 0         |         | 1.274 N  |     | 0         |     | 21.157 N |          | 0         |     | 33.145 N |     | 54.917 N  |     |
| Saldo alle programmaonderdelen (mutaties resultaat voor bestemming)                    |                                   | 0        |     |           | 1.274 N |          |     | 21.157 N  |     |          | 33.145 N |           |     | 54.917 N |     |           |     |
| <b>mutatie dotaties onttrekkingen aan reserves</b>                                     |                                   |          |     |           |         |          |     |           |     |          |          |           |     |          |     |           |     |
| 1. Een sociale en vitale gemeente                                                      | a. Inwoners en bestuur            | 0        |     | 0         |         | 0        |     | 0         |     | 0        |          | 0         |     | 0        |     | 0         |     |
|                                                                                        | b. Samen leven                    | 0        |     | 0         |         | 0        |     | 0         |     | 0        |          | 0         |     | 0        |     | 0         |     |
|                                                                                        | c. Een veilige gemeente           | 0        |     | 0         |         | 0        |     | 0         |     | 0        |          | 0         |     | 0        |     | 0         |     |
| 2. Een aantrekkelijke gemeente                                                         | a. Cultuur, Recreatie en toerisme | 0        |     | 0         |         | 0        |     | 0         |     | 0        |          | 0         |     | 0        |     | 0         |     |
|                                                                                        | b. Economische vitaliteit         | 0        |     | 0         |         | 0        |     | 0         |     | 0        |          | 0         |     | 0        |     | 0         |     |
|                                                                                        | c. Een bereikbare gemeente        | 0        |     | 0         |         | 0        |     | 0         |     | 0        |          | 0         |     | 0        |     | 0         |     |
| 3. Een leefbare gemeente                                                               | a. Wonen en leefomgeving          | 0        |     | 0         |         | 0        |     | 0         |     | 0        |          | 0         |     | 0        |     | 0         |     |
|                                                                                        | b. Duurzaamheid en milieu         | 0        |     | 0         |         | 0        |     | 0         |     | 0        |          | 0         |     | 0        |     | 0         |     |
|                                                                                        | c. Beheer en Onderhoud            | 0        |     | 0         |         | 0        |     | 0         |     | 0        |          | 0         |     | 0        |     | 0         |     |
| 4. Een financieel gezonde gemeente                                                     | Een financieel gezonde gemeente   | 0        |     | 0         |         | 0        |     | 0         |     | 0        |          | 0         |     | 0        |     | 0         |     |
|                                                                                        | Subtotaal reserves                | 0        |     | 0         |         | 0        |     | 0         |     | 0        |          | 0         |     | 0        |     | 0         |     |
| Totaal effect bestemming reserves                                                      |                                   | 0        |     |           | 0       |          |     | 0         |     |          | 0        |           |     | 0        |     |           |     |
| Totaal mutaties inkomsten en uitgaven alle programmaonderdelen (resultaat na bestem.)  |                                   | 0        |     | 0         |         | 1.274 N  |     | 0         |     | 21.157 N |          | 0         |     | 33.145 N |     | 54.917 N  |     |
| Saldo inkomsten en uitgaven alle programmaonderdelen (mutatie resultaat na bestemming) |                                   | 0        |     |           | 1.274 N |          |     | 21.157 N  |     |          | 33.145 N |           |     | 54.917 N |     |           |     |

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van de raad van de gemeente  
Heiloo op [Datum invullen]

de griffier,

de voorzitter,