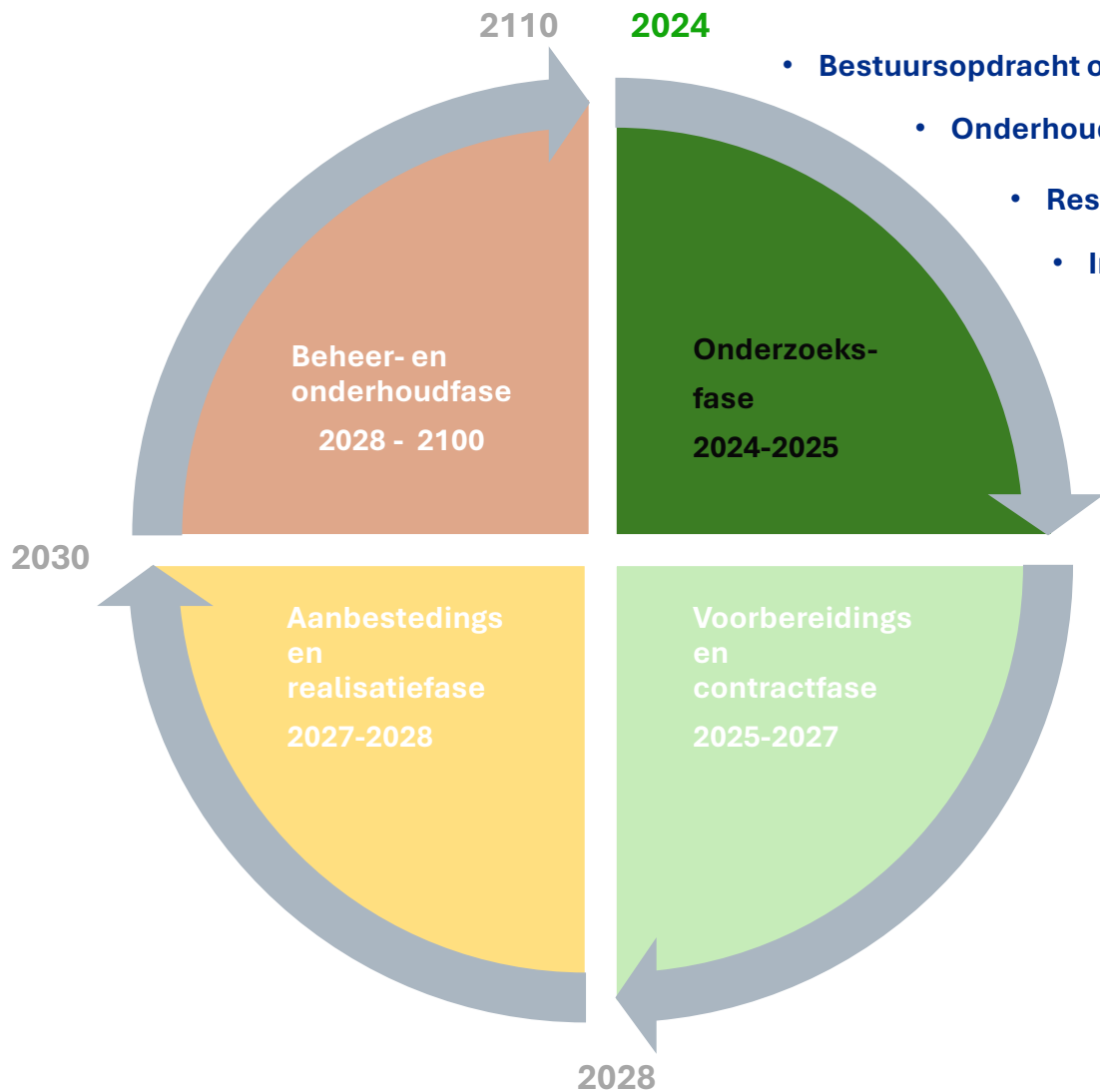


Plan van Aanpak voorbereiding voor vervanging havenkades

4 december 2025 Informatieve gemeenteraad

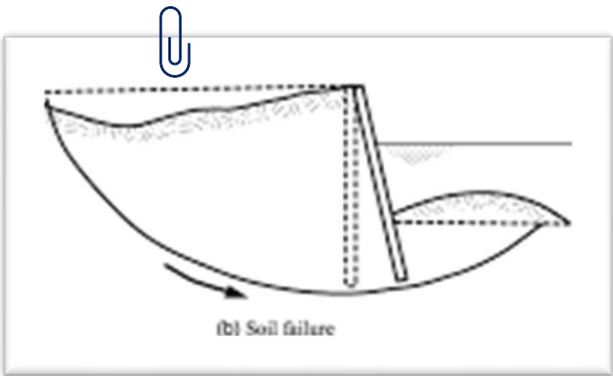
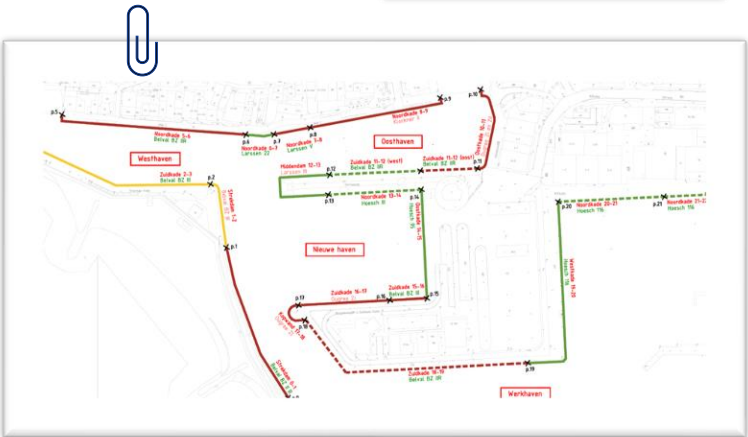


Terugblik: waarover bent u geïnformeerd:



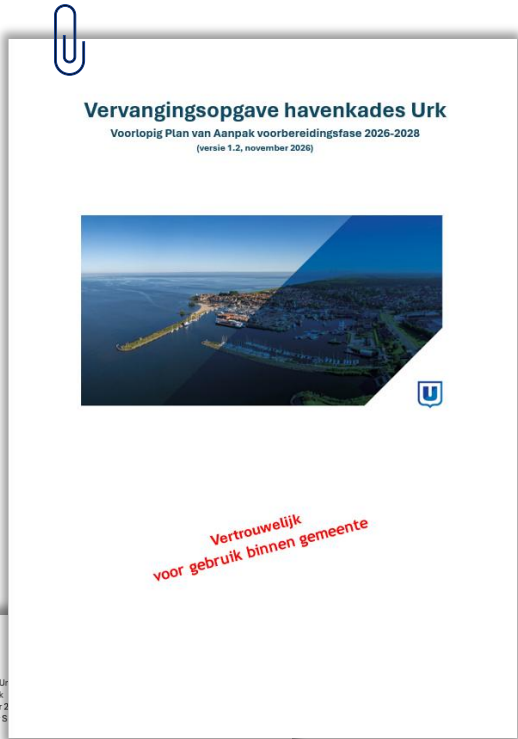
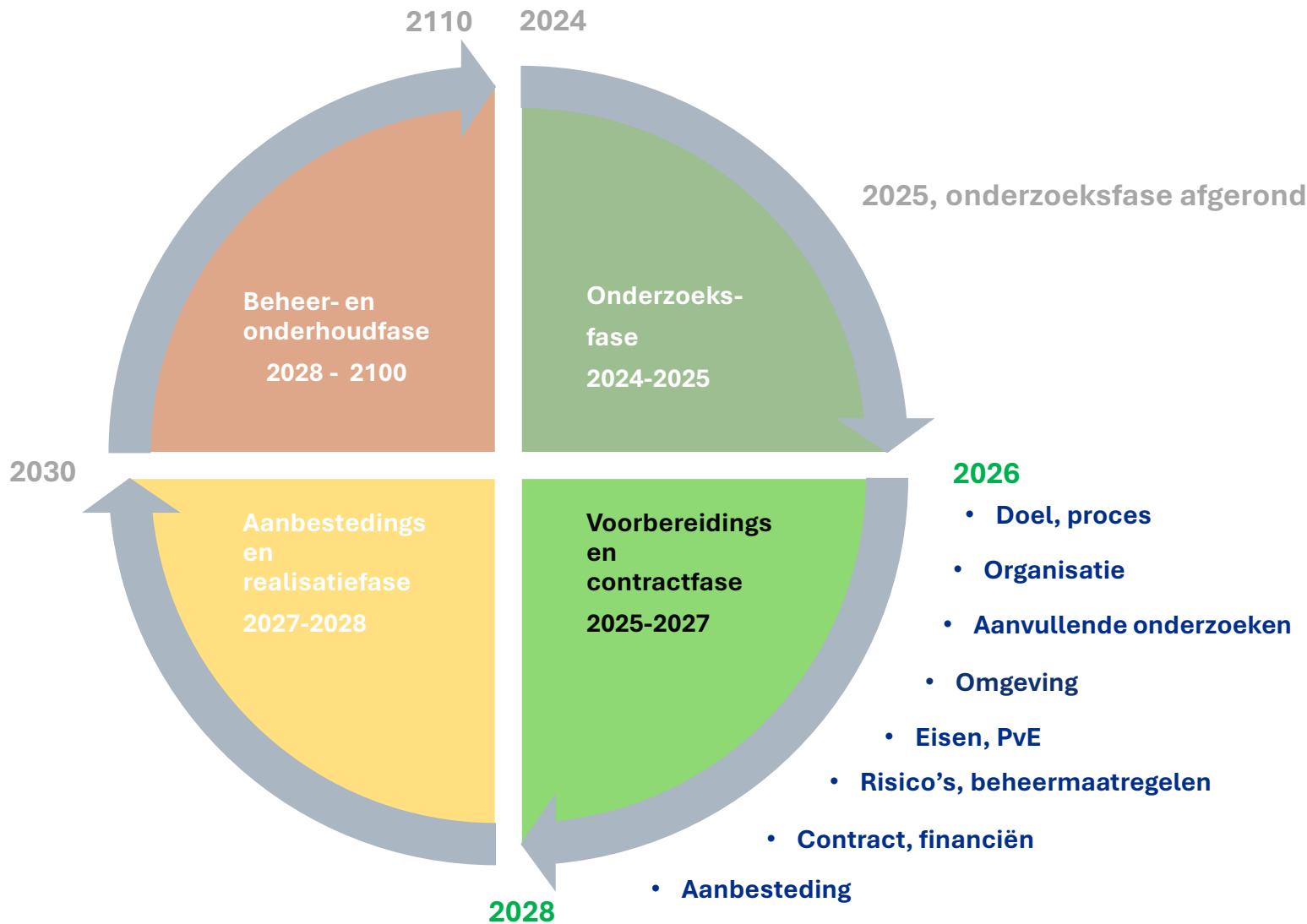
- Bestuursopdracht onderzoek
- Onderhoudsstaat kades, roesten, gaten, inklemming, toename gebruik
- Resultaten onderzoek, vervangingsopgave (1,2 km)
- Informatieve raad resultaten
- Noodmaatregelen
- Informatieve raad noodmaatregelen

2025 Informatieve raad PvA
2026 voorbereidingsfase



Inhoud: waar **wordt u vandaag** over geïnformeerd:

Voorlopig PvA voorbereidings- & contractfase



Plan van Aanpak v1.2

Uitgegeven door: Gemeente Urk
Postbus: 8320 AB Urk
Datum: 3 november 2026
Auteur(s): D.J. van der S
Versienummer: v1.2
Status: Concept

Inhoudsopgave	
1 Inleiding	3
1.1 Voorlopige scope van het werk	4
1.2 Buiten de scope	5
1.3 Samenwerking in de voorbereidingsfase	5
1.4 Doel van dit Plan van Aanpak	5
2 Organisatie	6
2.1 Betrokkenheid waterschap Zuiderzeeland	6
2.2 Stuurgroep	6
2.3 Projectteam	6
2.4 IPM-team (Integraal Project Management model)	7
2.5 Readwerkgroep	7
2.6 Vaststellen besteldocumenten	8
3 Voorbereiding en contract	9
3.1 Aanvullende onderzoeken	9
3.2 Stakeholdersanalyse	9
3.3 Programma van eisen	10
3.4 Risicodossier	10
3.5 Contractkeuze	10
3.6 Kantoor en hulpmiddelen	12
4 Planning	13
5 Financiële aspecten	14
5.1 Kosten projectteam, IPM-team, Technisch-team	14
5.2 Kosten onderzoeken	14
5.3 Kosten interne organisatie	14
5.4 Totale kosten voorbereidings- en contractfase	14
Bijlagen:	
A. Wierdenberg:	Inspectie damwanden haven U 131-012-v1
B. Arcadis:	Inventarisatie havenkades Urk constructieve beschouwing D10064289
C. Arcadis:	Inventarisatie havenkades Urk bepaling restlevensduur D10065479
D. Arcadis:	Overzicht restlevensduur damwanden
E. Gem. Urk:	Investeringsprogramma vervanging havenkades v1.1
F. Gem. Urk:	Kostenmatrix voorbereidings- en contractfase v1.1
G. De Marné:	Gestructureerde Projectopzet met besluitvorming Versie 1.0



Doel & resultaat voorlopig PvA:

Majeur project

- Impact omgeving (binnen- buiten Urk)
- Financiën

Grip

- Beschrijven passende projectstructuur
- Volgordelijkheid

Resultaat

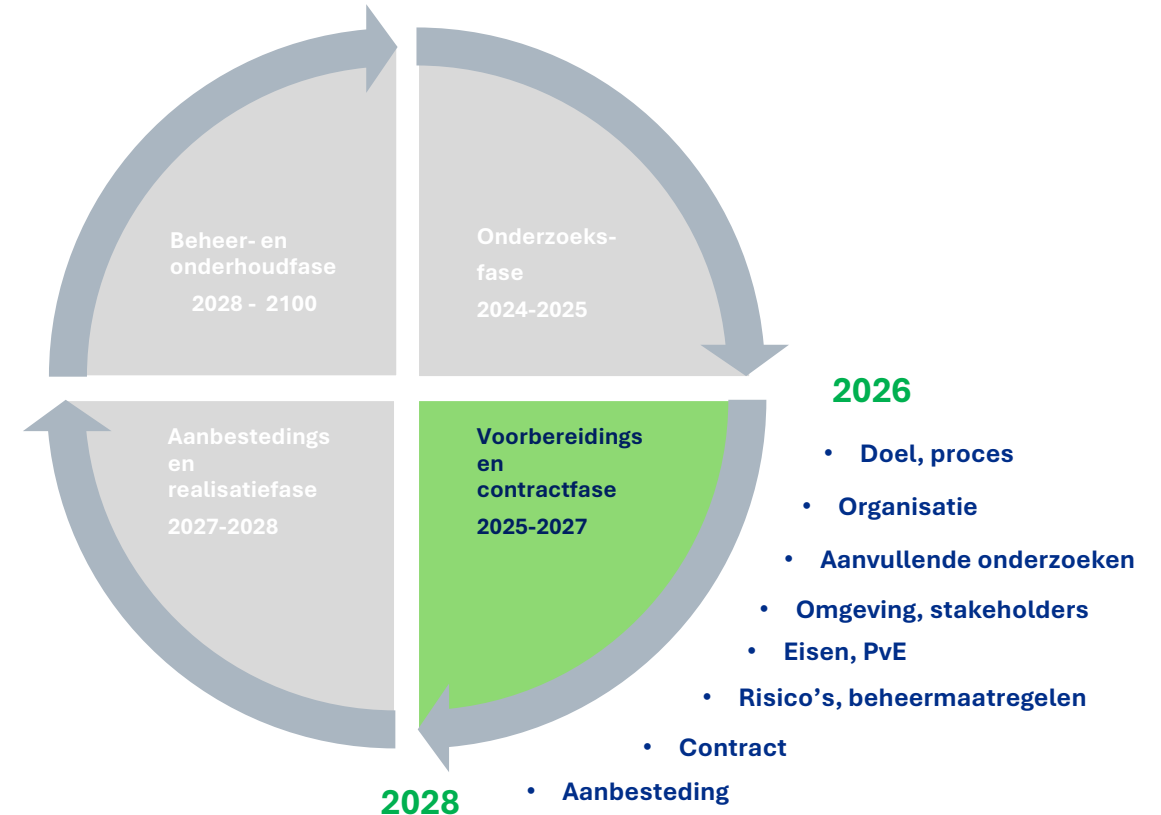
- Gedragen Programma van Eisen, uitwerking & contract

Uitdaging

- Uitdaging: projectmatig samenwerken met een goed proces (PvA)
- Risico's herkennen en beheersen



Proces voorlopig PvA:



Wie beslist wat (wie gaat waar over) :

Gemeenteraad (kaders & budget)

- Vaststellen voorbereidingsbudget (nov. 2025)
- Vaststellen investeringsbudget
- Klankbord voor college, kennisdeling raad
- **Meegeven kaders (eisen)**

College (uitvoerend)

- Vaststellen PvA voorbereidingsfase
- Inrichten stuurgroep
- Vaststellen PvE, scope (wijzigingen), inkoopplan
- Opdracht(en) opdrachtnemer

Stuurgroep

- Besluiten op bestuurlijk niveau
- Beslist over voorstellen aan College en raad
- Accordeert besluitvorming projectgroep
- Vrijgave en verdeling budgetten

Projectteam

- Bereid besluiten voor stuurgroep
- Zorgt voor budgetten, dekking
- Beoordeelt beslisdocumenten IPM-team
- Inrichten projectgroep en IPM-team



Organisatie (IPM – structuur)

Stuurgroep

- **Wat:**
 - Besluiten op bestuurlijk niveau, vrijgave budgetten.
 - Accorderen besluiten projectgroep.
- **Wie:**
 - Verantwoordelijk wethouder.
 - Heemraad ZZL.
 - Ambtelijk opdrachtgever.

Optie: instellen raads werkgroep

- **Wat:**
 - Klankbord voor College.
 - Voorbereiding besluitvorming gemeenteraad.
 - Kaders, eisen
- **Wie:**
 - Voorzitter uit gemeenteraad.
 - Deelnemers uit alle fracties.
 - Ambtelijke ondersteuning.



Projectgroep

- **Wat:**
 - Voorwaarden voor IPM-team.
 - Bereidt besluiten stuurgroep voor.
 - Zorgt voor projectbudget o.b.v. projectramingen.
- **Wie:**
 - Projectsecretaris.
 - Adviseur techniek IB.
 - Adviseur financiën.
 - Adviseur ZZL?
 - Adviseur communicatie.

IPM-team (grote projecten)

- **Wat:**
 - Eisen, PvE.
 - Beslisdocumenten.
 - Contract, Aanbesteding.
 - Begeleid uitvoering.
- **Wie:**
 - Project manager.
 - Technisch manager.
 - Contractmanager.
 - Manager projectbeheersing
 - Omgevingsmanager.



Eisen ophalen

- **Gemeente**

- Raad, College
- Beheerders, havendienst, ingenieursbureau, financiën, ect

- **Externe overheden**

- **Rijk, Provincie, Waterschap (volgende sheet)**
- OFGV
- Nutsbedrijven

- **Externe eigenaren**

- Boothelling Balk
- Boothelling Hakvoort

- **Externe kadegebruikers**

- Balk, Hoekman Shipbuilding
- Urk Maritime, BKU, ect.

- **Extern overig:**

- Aanwonenden
- Ondernemers West-, Oost-, Handels-, B. Schippers-, Klifkade
- Ect.



Programma van eisen

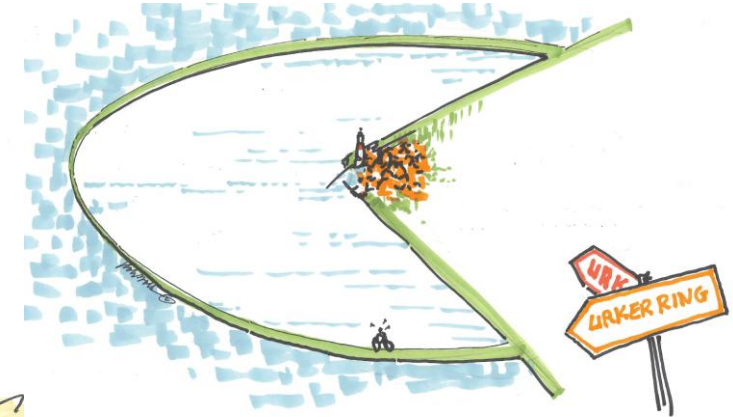
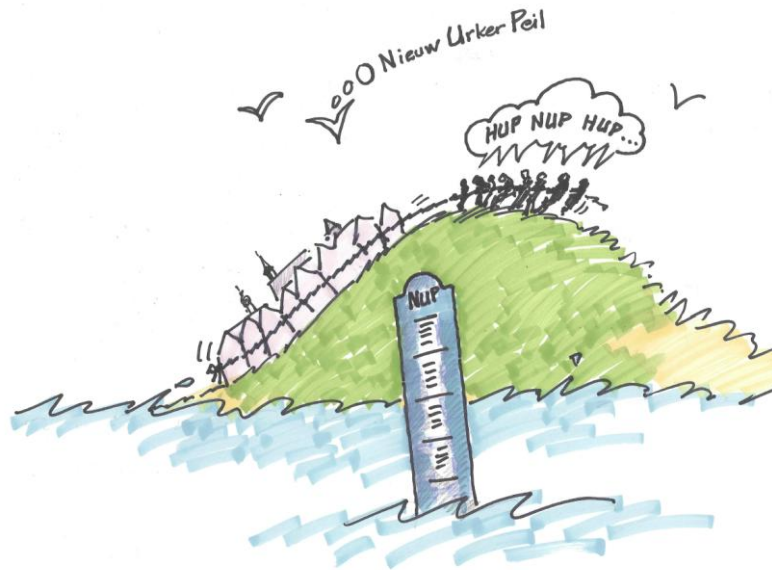
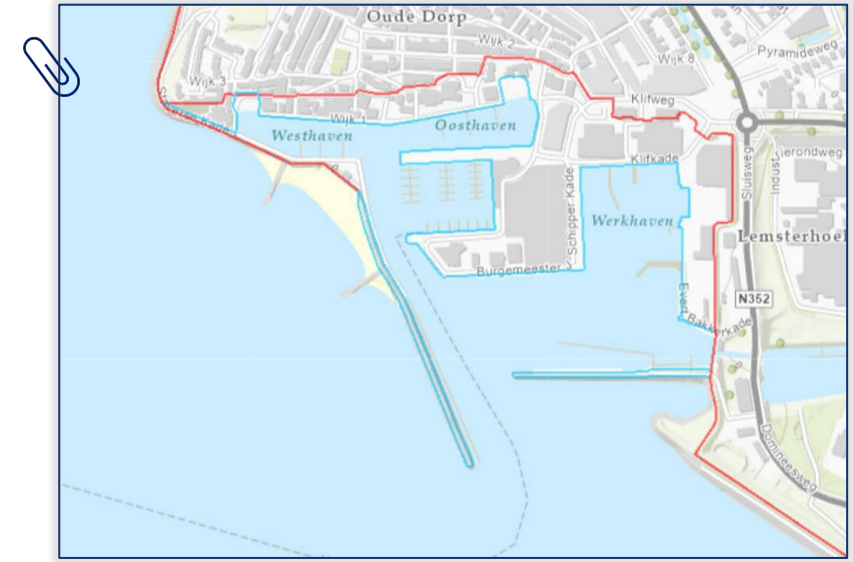


Eisen Waterschap, Provincie, Rijk

- Deltaprogramma deelgebied IJsselmeer
- Primaire- en regionale keringen (1/4000, 1/10)
- Afsluitdijk tot 2050 pompen & spuien, na 2050 meebewegen?
- Eis levensduur 80 jaar (2100)
- Na 2050 1cm per jaar peilstijging, normen HBW
- Buitendijks gebied (meerlaagse veiligheid)
- Gevolgen voor ontwerp kades
- Nieuwe normen, welke verantwoordelijkheden?



Programma van Eisen



Programma van Eisen:



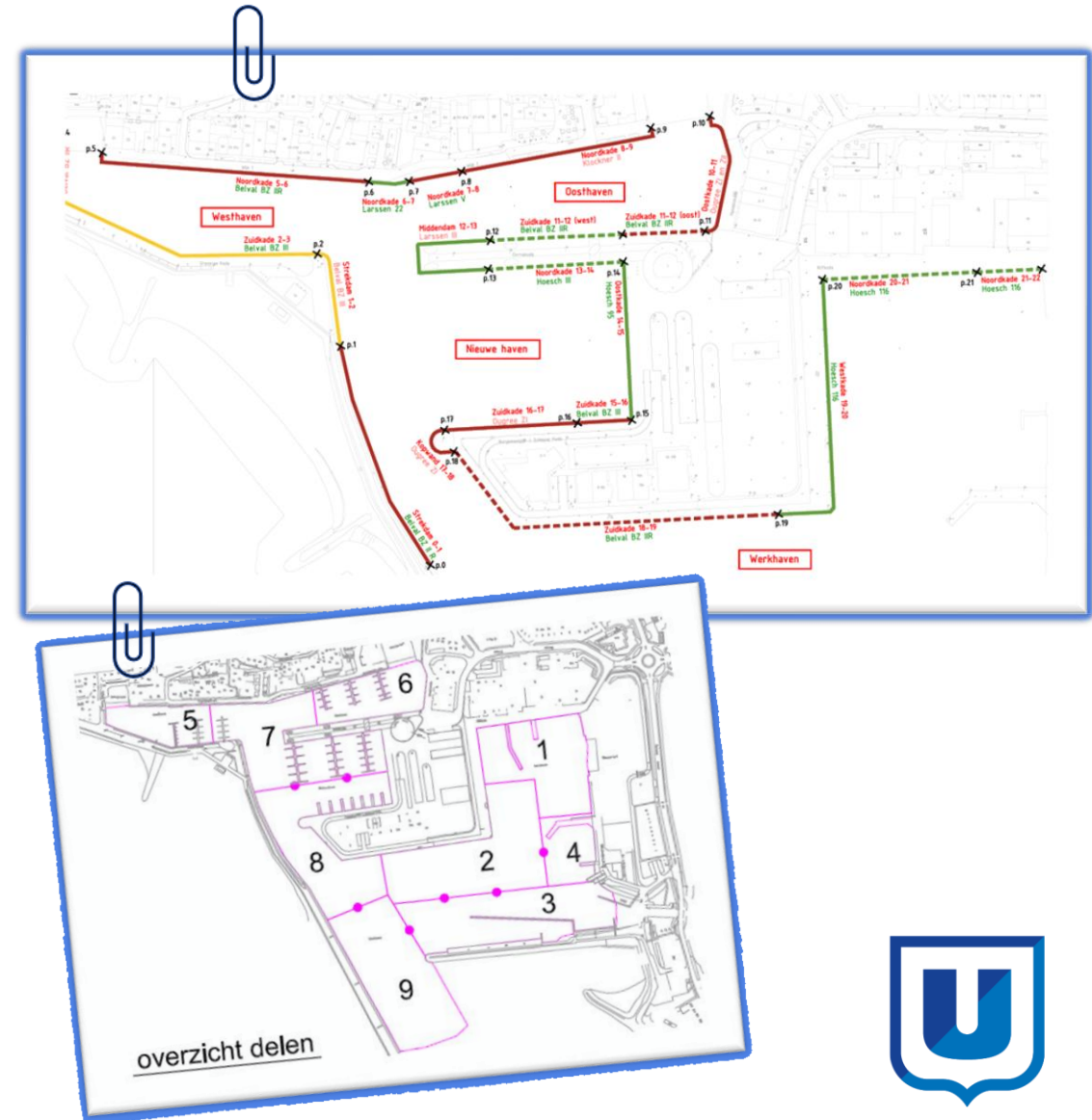
Huidige scope :

• Binnen:

- Havenkades (rood, geel, rood gestippeld).
- Damwanden, deksloven, bolders, verankering, en wrijfgordingen.
- Terreinverhardingen (4 meter).
- 7 vaste steigers IJsselmeerkotters.
- Vaste dukdalfpalen.
- Walstroom- en watervoorzieningen.
- Baggeren haven.

• Buiten:

- Verhardingen haventerrein
- Oude werf
- Strekdam, plankkier, drijvende assets
- Private eigendommen



Aanvullende onderzoeken:

- Vergunningen (water-, omgevingsvergunning)
- Geotechnisch;
- Milieutechnisch;
- Verkennende/nadere bodemonderzoeken;
- Niet gesprongen explosieven;
- Verwijderen en inbrengen damplanken (trillingen?)
- Kabels en leidingen nutsvoorzieningen
- Flora en fauna;
- Archeologie;
- Inpassing maaiveldniveau



Risicodossier

- Beheersen onverwachte zaken, maatregelen
- Alle fases (onderzoeks-, **voorbereidings-**, realisatie-, onderhoud)
- Risico's verzamelen (sessies, omgeving)
- Waarderen (top risico's), op "geld" zetten
- Bijhouden (Omgevingsmanager, manager contractbeheersing)
- Conform advies accountant

Voorbeeld risico's:

- Werven teamleden (projectteam, IPM-team)
- Vertraging (vergunningen, onenigheid, samenwerking waterschap, provincie, ect.)
- BTW

Voorbeeld maatregel:

- Afwijken beleid: werven gekwalificeerde teamleden



Planning :

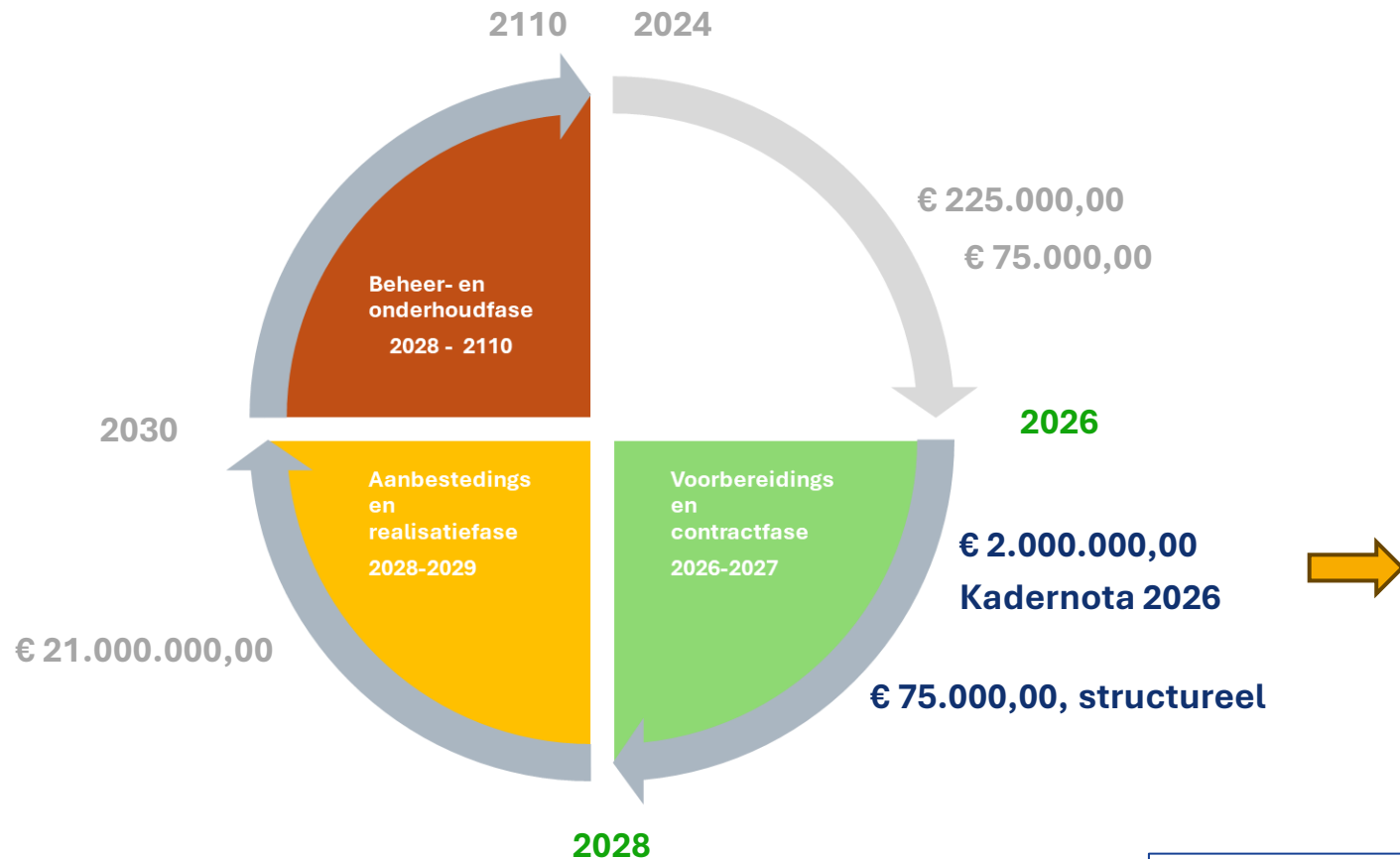
• Opzetten organisatiestructuur	jan. 2026	mei 2026
• Vaststellen def. Plan van Aanpak	mei 2026	juli 2026
• Klanteneisen, vaststellen PvE	mei 2026	okt. 2026
• Risicosessies	sept. 2026	nov. 2026
• Aanvullende onderzoeken	juni. 2026	ma. 2027
• Contract opstellen	sept. 2026	sept. 2027
• OG ontwerpt (UAV)		
• ON ontwerpt, voert uit, onderhoudt		
• Aanbestedingsstukken	maart 2027	sept. 2027
• Contract gereed	okt.2027	
• Aanbesteding	nov. 2027	april 2028
• Opdracht	mei 2028	

Strakke planning !!



Financiën

(ex. BTW.)



December 2025

- Noodmaatregelen: € 1.000.000,00

Oorspronkelijk medio 2025

- Stelpost noodmaatregelen: € 500.000,00
 - Voorbereidingen:
 - Kosten stuur-, projectgroep
 - Kosten IPM-team
 - Kosten aanvullende onderzoeken
 - Ect.
- globaal + € 1.500.000,00
€ 2.000.000,00

Via reguliere P&C documenten houden we u op de hoogte



Vragen

4 december 2025 Informatieve gemeenteraad

