		2022		2023		2024		2025		2026	
Programma	**Programmaonderdeel**	**Uitgaven** V/N	**Inkomsten** V/N	**Uitgaven** V/N	**Inkomsten** V/N	**Uitgaven** V/N	**Inkomsten** V/N	**Uitgaven** V/N	**Inkomsten** V/N	**Uitgaven** V/N	**Inkomsten** V/N
1. Een sociale en vitale gemeente	a. Inwoners en bestuur	0	0	101.700 N	0	29.700 N	0	29.700 N	0	29.700 N	0
	b. Samen leven	0	0	744.275 N	0	532.635 N	0	295.359 N	0	318.409 N	0
	c. Kerngericht en ondersteunend	0	0	25.000 N	0	25.000 N	0	25.000 N	0	25.000 N	0
	d. Een veilige gemeente	0	0	22.750 N	0	22.750 N	0	22.750 N	0	22.750 N	0
2. Een aantrekkelijke gemeente	a. Cultuur, Recreatie en toerisme	0	0	40.700 N	0	2.434 N	0	2.435 N	0	2.435 N	0
	b. Economische vitaliteit	0	0	27.500 N	0	0	0	0	0	0	0
	c. Een bereikbare gemeente	0	0	23.600 N	0	5.600 N	0	5.600 N	0	5.600 N	0
3. Een leefbare gemeente	a. Wonen en leefomgeving	0	0	23.576 N	-167.737 N	15.052 N	-169.792 N	15.678 N	-274.234 N	17.306 N	-102.793 N
	b. Duurzaamheid en milieu	0	0	352.187 N	218.462 V	506.013 N	316.811 V	519.481 N	313.596 V	534.913 N	329.206 V
	c. Beheer en Onderhoud	0	0	243.170 N	-3.810 N	-92.407 V	-3.810 N	-4.375.123 V	-3.810 N	4.097.270 N	-3.810 N
4. Een financieel gezonde gemeente	Een financieel gezonde gemeente	0	0	1.224.438 N	752.000 V	1.384.748 N	757.000 V	1.448.988 N	78.000 V	1.186.220 N	929.000 V
Totaal mutatie alle programmaonderdelen	(mutaties resultaat voor bestemming)	0	0	2.828.896 N	798.915 V	2.431.525 N	900.209 V	-2.010.132 V	113.552 V	6.239.603 N	1.151.603 V
Saldo alle programmaonderdelen (mutaties resultaat voor bestemming)			**0**		**2.029.981 N**		**1.531.316 N**		**-2.123.684 V**		**5.088.000 N**
mutatie dotaties onttrekkingen aan reserves											
1. Een sociale en vitale gemeente	a. Inwoners en bestuur	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b. Samen leven	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c. Kerngericht en ondersteunend	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	d. Een veilige gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Een aantrekkelijke gemeente	a. Cultuur, Recreatie en toerisme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b. Economische vitaliteit	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c. Een bereikbare gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Een leefbare gemeente	a. Wonen en leefomgeving	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b. Duurzaamheid en milieu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c. Beheer en Onderhoud	0	0	0	0	0	0	0	-4.115.124 N	0	3.986.253 V
4. Een financieel gezonde gemeente	Een financieel gezonde gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Subtotaal reserves	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*-4.115.124 N*	*0*	*3.986.253 V*
	Totaal effect bestemming reserves		**0**		**0**		**0**		**4.115.124 N**		**-3.986.253 V**
Totaal mutaties inkomsten en uitgaven alle programmaonderdelen	(resultaat na bestemming)	0	0	2.828.896 N	798.915 V	2.431.525 N	900.209 V	-2.010.132 V	-4.001.572 N	6.239.603 N	5.137.856 V
Saldo inkomsten en uitgaven alle programmaonderdelen (mutatie resultaat na bestemming)			**0**		**2.029.981 N**		**1.531.316 N**		**1.991.440 N**		**1.101.747 N**

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van de raad van de gemeente Heiloo op 7 november 2022

de griffier,

de voorzitter,