



Nijmegen

Aan de gemeenteraad van Nijmegen

Postadres

Gemeente Nijmegen
Postbus 9105
6500 HG Nijmegen

Bezoekadres

Korte Nieuwstraat 6
6511 PP Nijmegen

T 14 024
nijmegen.nl

Contactpersoon

Riener Dekker
r.dekker@nijmegen.nl
T 06-31016209

Ons kenmerk

E23.003320

Datum 19 september 2023
Onderwerp Stand van zaken atelierbeleid en SLAK,
september 2023

Geachte leden van de raad,

Afgelopen april hebben wij de uitkomsten van een benchmarkonderzoek rondom atelierbeheerorganisatie SLAK met u gedeeld.¹ Wij hebben toen aangegeven u rond de zomer te informeren over de verdere uitwerking van een verbetertraject.

Herstructureringstraject SLAK

Stichting Atelierbeheer SLAK is voor Nijmegen de intermediair tussen kunstenaars en werkruimten. Zij beheren en verhuren voor dit doel gemeentelijke panden, maar ook panden van derden. SLAK huisvest in Nijmegen momenteel ongeveer 165 kunstenaars. SLAK ondersteunt ons beleid door het toepassen van een selectieprocedure, het ontwikkelen van nieuwe projecten en het bevorderen van doorstroming. Wij hebben daartoe een subsidierelatie met SLAK.

Naar aanleiding van de uitkomsten van de benchmark en een financieel tekort bij SLAK over 2023 hebben we samen met SLAK en de gemeente Arnhem geconcludeerd dat er aanpassingen nodig zijn in het huidige model van het creëren, beheren en exploiteren van atelierruimten. SLAK is inmiddels een verbetertraject gestart.

Dit verbetertraject ziet op drie onderdelen:

- a. herdefiniëren (van missie en rol),
- b. herstructureren (van portefeuille),
- c. herijken (van organisatie)

Het traject heeft vooralsnog geen directe gevolgen voor de ateliervoorraad in Nijmegen. Wel verwacht SLAK ook de komende jaren nog een exploitatietekort. Oorzaken zijn een mismatch tussen de werkelijke inflatie en dat wat door SLAK (contractueel) doorberekend kan worden aan de kunstenaars, plus enige leegstand. Daarnaast leidt de herijking van de

¹ Raadsbrief "Stand van zaken atelierbeleid en SLAK", kenmerk E23.000936.

organisatie tot eenmalige kosten. Het verbetertraject is er op gericht baten en lasten weer met elkaar in evenwicht te brengen, maar dit kost wel tijd.

Met de stappen die SLAK dit jaar al heeft gezet en het onderliggende herstructureringsplan hebben wij het vertrouwen dat dit traject van SLAK weer een gezonde en capabele organisatie maakt. Dit voorkomt druk op onze ateliervoorraad en komt het kunstenaarsklimaat in Nijmegen ten goede.

Missie en rol

De basis van de missie en rol van SLAK verandert in feite niet. Het werkgebied is voorlopig wel duidelijk afgebakend als de regio Arnhem-Nijmegen, waar dit tot nu toe de hele provincie Gelderland was. Elders in de provincie beperkt SLAK voorlopig haar activiteiten of krimpt in.

Wel gaat SLAK verzakelijken. Dit zal zich bijvoorbeeld uiten in de contracten die voor nieuwe verhuur worden afgesloten. Verder wil SLAK haar ontwikkelkant versterken. Door nieuwe huisvestingsconcepten te initiëren en meer als kennispartner te fungeren wil SLAK van een grotere toegevoegde waarde voor de kunstenaars in Arnhem en Nijmegen zijn.

Portefeuille

Een deel van de portefeuille van SLAK is niet meer passend bij de huidige vraag of legt vanwege onderhoudsstaat of negatieve exploitatie een te grote druk op de begroting. SLAK gaat deze panden de komende jaren gefaseerd afstoten. Er staan geen panden in Nijmegen op deze lijst. Het betekent ook dat SLAK kritischer is bij het toevoegen van nieuwe panden voor kunstenaars aan de portefeuille, waarbij met name het leegstandsbeheer zakelijker benaderd wordt.

Organisatie

De organisatie professionaliseert. De expertises van de werknemers worden meer in lijn gebracht met wat het veld, gemeenten, vastgoedeigenaren, ontwikkelaars en corporaties vragen. Ook dit gaat stapsgewijs.

Subsidie en prestatieafspraken

Om SLAK in staat te stellen deze verbeterslag te maken en te voorkomen dat SLAK het beheer van atelierpanden (gedeeltelijk) moet staken, dekken wij samen met Arnhem het exploitatietekort over 2023 af. We relateren deze incidentele subsidie aan de omvang van de portefeuille van SLAK in beide steden. Daarmee komt 1/3^e van dit tekort voor rekening van Nijmegen (€ 69.423) en 2/3^e voor Arnhem (€ 138.577).

Ook voor de komende jaren is de begroting van SLAK nog niet sluitend. Het benchmark onderzoek uit 2022 concludeerde onder meer dat SLAK relatief lage subsidie ontvangt voor de gevraagde prestaties, in vergelijking met andere atelierbeheerorganisaties in Nederland. We hebben SLAK gevraagd om de reële subsidiebehoefte opnieuw te berekenen en te verwerken in hun aanvraag voor 2024 en de jaren er op. Wij bekijken de mogelijkheden om de subsidie aan SLAK de komende jaren te verhogen, of anders de gevraagde prestaties bij te stellen.

Vervolg

Wij blijven met SLAK in gesprek over het herstructureringstraject. In ons nieuwe broedplaatsenbeleid hebben wij aandacht voor de rol van SLAK en onze opdracht. Wij verwachten in het najaar de startnotitie broedplaatsenbeleid aan de raad voor te leggen.

Hoogachtend,

Het college van burgemeester en wethouders van Nijmegen

A.P.W. van de Klift
gemeentesecretaris

H.M.F. Bruls
burgemeester