Gemeenteraad Borger-Odoorn

Ons kenmerk
43556-2024
Behandeld door
J. Wolters
Doorkiesnummer
14 0591
Bijlage

Datum
12 juni 2024
Onderwerp
Mid term review bestuursperiode 2022-2026

Geachte leden van de raad,

In 2022 zijn wij van start gegaan met het bestuursprogramma ‘Samen denken en samen doen!’. Dit bestuursprogramma hebben we in samenspraak met onze inwoners en uw raad opgesteld. We zijn nu halverwege de bestuursperiode. Een mooi moment om een tussenbalans op te maken. Welke resultaten hebben wij bereikt en wat willen we in het restant van de bestuursperiode afronden of starten? En welke autonome ontwikkelingen hebben invloed gehad in de afgelopen periode, of gaan dat hebben de komende jaren? U leest het in deze mid term review. Of op zijn Drents: ‘tussentiedse kiek’.

In de kadernota 2025 hebben wij al in het kort het een en ander benoemd. We hebben daar aangegeven dat we trots zijn op wat we – college en de ambtelijke

organisatie - in samenspraak met uw raad en de inwoners van Borger-Odoorn hebben bereikt. Hieronder gaan we nader in op de verschillende onderdelen.

Van krimp naar groei

Op een meer strategisch niveau constateren we dat we in de afgelopen periode grote stappen hebben gezet. Gingen we in de afgelopen tien jaar nog uit van krimp op termijn, nu zien we eerder veel groeipotentieel voor onze gemeente. Groei in de zin van meer woningen voor meer inwoners bijvoorbeeld. Groei betekent meer financiële armslag voor de gemeente (onder andere door meer inkomsten vanwege de groei van het aantal woningen en ook meer inkomsten uit toeristenbelasting). En dat betekent onder andere meer financiële middelen voor voorzieningen en dat geeft een extra impuls aan de leefbaarheid. Met kansen als de Nedersaksenlijn zal onze gemeente daarnaast aantrekkelijker worden om in te wonen, te verblijven en te recreëren. Groei biedt een positief perspectief, niet alleen voor deze bestuursperiode, maar ook de volgende periodes. En voor de huidige en toekomstige generaties inwoners.

Is groei alleen maar hosanna? Nee, groeien gaat ook gepaard met groeipijnen. Ook die zien wij. Er blijven financiële uitdagingen bestaan en de arbeidsmarkt zal de komende jaren gespannen blijven. Om de groeipijn te onderdrukken zetten we meer in op regionale samenwerking. Daar ligt dan ook een grote strategische opgave voor de komende jaren. Laten we bovendien niet vergeten dat externe factoren invloed uitoefenen op wat we in Borger-Odoorn willen en kunnen bereiken. Denk hierbij bijvoorbeeld aan de vergrijzing van onze bevolking, inflatie, netcongestie en klimaatontwikkelingen. Het blijft zaak om hier goed inzicht te houden op de consequenties voor onze gemeente.

Stand van zaken urgente maatschappelijke opgaven

Wat betekent dit voor de huidige bestuursperiode? In het bestuursprogramma hebben we een vijftal urgente maatschappelijke opgaven genoemd. Deze opgaven hadden de hoogste prioriteit. Het gaat daarbij om opgaven waarvan we halverwege 2022 dachten dat ze snelle acties vereisten. In de vorige kadernota concludeerden we dat er nog steeds veel urgentie op deze opgaven zit. We hebben voor 2024 de koers ingezet om deze opgaven vast te houden. We blijven ook in 2025 en 2026 prioriteit geven aan deze opgaven.

Armoede en bestaanszekerheid

In 2022 stegen de gasprijzen fors. Een deel van onze inwoners kreeg te maken met energiearmoede. Ook onze gemeente reageerde hierop. In oktober 2022 hebben wij met uw raad een memo gedeeld met negen maatregelen om de energiearmoede te verkleinen. Deze maatregelen zijn geïmplementeerd. Gelukkig is de gasprijs momenteel meer genormaliseerd. Maar onze afhankelijkheid van buitenlandse grondstoffen blijft groot. We zien nog steeds een grote samenhang tussen deze opgave en de opgave duurzaamheid. Onmiskenbaar is er een drie-eenheid van armoede en bestaanszekerheid, wonen, en duurzaamheid. Deze zal ook benoemd worden in een bredere en meer integrale visie op armoede en bestaanszekerheid.

We willen ervoor blijven waken dat de lasten voor verduurzaming onevenredig bij mensen met een lager inkomen terecht komen. Bijvoorbeeld door mensen met een laag inkomen en weinig vermogen te blijven helpen met het verduurzamen van hun woning.

Financieel team voor aanpak schulden

Naast de specifieke aandacht voor energiearmoede zijn we breder bezig om aandacht te hebben en houden voor armoede en bestaanszekerheid. De aanpak van schulden en het tijdig signaleren van schulden helpt hierbij. Inmiddels heeft dit geresulteerd in een financieel team waar zowel Welzijnsorganisatie Andes als de Stichting Sociale Teams in samenwerken en we professionele inzet en inzet van vrijwilligers combineren. Ook de woningcorporaties zijn hier nauw bij betrokken. Op die manier kan in een vroeg stadium hulp worden aangeboden.

Samenwerken met partners

Inmiddels is onze gemeente aangesloten bij de Alliantie van Kracht waarbij samen met 44 partners wordt gewerkt aan het doorbreken van intergenerationele armoede. Ook heeft de gemeente zich aangesloten bij Stichting Urgente Noden Nederland. Hiermee wordt een extra vangnet geboden voor financiële vraagstukken die niet binnen de reguliere kaders vallen. Daarnaast zijn we op dit moment bezig om in samenwerking met CMO STAMM een lokaal netwerk op te

bouwen om samen met onze lokale partners armoede en bestaanszekerheid aan te pakken en te versterken.

Preventie en inclusie

Naast de hiervoor genoemde preventieve acties doen we meer. We willen graag dat jongeren in onze gemeente opgroeien in een kansrijke omgeving. In het coalitieakkoord spraken wij nog over het IJslandsmodel, inmiddels over kansrijk opgroeien. Want juist daar ligt de basis. Er zijn al verschillende ontwikkelingen geweest, zoals bijvoorbeeld de uitbreiding van Backpack, en in 2024 is volop aandacht voor deze ambitie. Onze ambities worden stevig versterkt door de Hervormingsagenda Jeugd en het Gezond en Actief Leven Akkoord. De afgelopen jaren hebben we al stappen gezet door de inzet van praktijkondersteuners Jeugd bij alle huisartsen, een kansencoach op alle basisscholen en schoolmaatschappelijk werk op het Esdal College. En we hebben mede dankzij extra budget van de gemeenteraad extra ingezet op jongerenwerk. Binnenkort worden de plannen met betrekking tot bewegen in de openbare ruimte (BIOR) naar de raad gestuurd. Met deze plannen zetten we ook stappen in preventie van gezondheid en welzijn.

Er is een inclusiepanel ingericht van inwoners en actief betrokkenen in onze gemeente om ook op die manier samen te werken aan een gemeente waarin voor iedereen een plek is, los van iemands geaardheid, beperking of geloofsovertuiging. Een mooi voorbeeld van hoe we samen denken en doen.

Zorg en voorzieningen dichterbij

Een ander doel is om voorzieningen en zorg dichterbij te houden. De uitdagingen zijn door de vergrijzing groot. Met trots hebben we de afgelopen jaren twee buurtkamers geopend. Eerst in Nieuw-Buinen en later in Valthermond. Samen met de woningcorporaties, de sociale teams en Andes bieden we hier op verschillende momenten in de week een laagdrempelige inloop voor allerhande vragen voor alle leeftijden. Dichtbij, zonder afspraak en met veel persoonlijke aandacht. En steeds meer andere partijen sluiten aan, zoals bijvoorbeeld de wijkagent en Stichting Knip. We zien toename in het gebruik van de buurtkamers en de impact die we er mee maken.

Wonen

We zijn voortvarend aan de slag met een woningbouwprogramma. We werken op dit moment aan verschillende plannen omdat we in deze bestuursperiode 200 woningen (of meer) willen bouwen. We bouwen op dit moment in Borger, Nieuw-Buinen en Drouwenermond. En door Woonservice worden huurwoningen gerealiseerd in Valthermond, Klijndijk en Odoorn. We willen nieuwe woningen laten realiseren die aansluiten bij de woonbehoefte van onze inwoners. Daarbij hechten we grote waarde aan betaalbare en passende woningen, zoals levensloopbestendige woningen. We hebben hier al grote stappen in gemaakt. Er zijn de afgelopen twee jaar meer dan 100 woningen bij gekomen. Uw raad is daar ook enkele keren over bijgepraat. Recent hebben we nog 900.000 euro subsidiebedrag van het Rijk ontvangen voor de ontwikkeling van woningbouw in Borger. De urgentie om spoedzoekers, jongeren en statushouders een woning in Borger-Odoorn te kunnen bieden maakt dat we ook woningen die er een kortere periode staan willen bouwen. We gaan bijvoorbeeld met flexwoningen aan de slag. Voor jongere woningzoekenden in onze gemeente werken we samen met Thuiskompas (dé Drentse site voor sociale huurwoningen) aan een onlinecampagne. Daarbij stimuleren we jongeren van 18 jaar te stimuleren zich meteen gratis in te schrijven voor een woning.

<u>Toekomstbestendige woningen in 2e Exloërmond</u>

Zoals we al aangaven bestaat er een drie-eenheid tussen de opgaven armoede en bestaanszekerheid, wonen en de duurzaamheid. In twee deelgebieden (Midden en West) in 2e Exloërmond werken we als gemeente samen met woningcorporatie Woonservice om woningen te verduurzamen en toekomstbestendig te maken. De gemeente ondersteunt en stimuleert in deze deelgebieden eigenaren van koopwoningen met een lage OZB-waarde om concrete stappen te zetten. Dit doen we via een huis-aan-huis aanpak met de subsidieregeling van de Regiodeal (ook door de regeling van het Volkshuisvestingsfonds hieraan te koppelen). Wij bieden dit persoonlijk en laagdrempelig aan. We ontzorgen inwoners onder meer door de inzet van energiecoaches.

Duurzaamheid

In de eerste helft van deze bestuursperiode hebben we gewerkt aan het opstellen van de Duurzaamheidsagenda 2024-2030 ‘Samen duurzaam doen. Duurzaamheidagenda’. Daarin zijn de ambities en inzet vastgelegd op vijf thema’s: energietransitie, duurzame mobiliteit, klimaatadaptatie, circulaire economie en natuur & biodiversiteit. Aan deze agenda is een uitvoeringsprogramma gekoppeld voor de periode 2024-2026 die na de zomer aan uw raad wordt voorgelegd. Daarin geven we aan wat we deze bestuursperiode nog gaan doen op deze thema’s. Hierna gaan we op een aantal thema’s nog wat dieper in om u een beeld te geven wat we nu doen en wat we nog gaan doen.

Verduurzaming woningvoorraad

We zetten vol in op het verduurzamen van woningen in Borger-Odoorn. Daartoe participeren we bijvoorbeeld in het Drents Energieloket (DEL) en hebben we energiecoaches geworven om inwoners te voorzien van advies en ondersteuning. Ook hebben we samen met andere Drentse gemeenten en de provincie het Drentse Fixteam opgericht om inwoners concreet te helpen met besparingsmaatregelen. En we helpen inwoners met weinig vermogen om te verduurzamen met subsidies. We zijn ook bezig met een Lokale Isolatie Aanpak waarbij we gebruik maken van de middelen uit het Nationaal Isolatieprogramma. De isolatie moet op een natuurvriendelijke wijze gebeuren. Daarom werken we aan een soortenmanagementplan om de hobbel in het isoleren van woningen met betrekking tot beschermde diersoorten te slechten. Ten slotte ondersteunen wij een aantal dorpen en wijken met de transitie naar een aardgasvrije woonomgeving door lokale energiemarkten te organiseren en te helpen bij de ontwikkeling van wijkuitvoeringsplannen (Transitievisie Warmte).

Duurzame maatregelen buitendienst

Onder het motto ‘het goede voorbeeld geven’ is er bij de buitendienst geïnvesteerd in duurzame maatregelen. Zo hebben we een hybride hoogwerker aangeschaft, is er ledverlichting in de bedrijfsgebouwen geplaatst. En is onder meer voorzien dat we in 2025 de overstap maken naar de toepassing van HVO-100 in al onze op dieselbrandstof aangedreven voertuigen. Ook hebben we accupakketten aangeschaft voor ons klein materieel zodat deze met behulp van

zonnepanelen in de schaftkeet kunnen worden opgeladen. De komende periode gaan we nog meer omschakelen naar elektrische werk- en voertuigen.

VANG-doelstelling

We hebben stevige stappen gezet in de richting van onze VANG-doelstellingen. We voerden de afgelopen jaren de ranglijst aan als gemeente in Drenthe met de laagste hoeveelheid restafval per huishouden. En we hebben een succesvolle implementatie doorgevoerd van de verlaging van de ophaalfrequentie van het restafval. Op dit moment zijn we bezig met een verbetertraject van de kwaliteit van het ingezamelde PMD-afval. Daarnaast doen we onderzoek naar de mogelijkheden voor de inrichting van repaircafés en zijn we bezig met een project voor circulair bouwen in Valthermond.

Stand van zaken overige opgaven

We hebben in de begroting naast de urgente maatschappelijke opgaven nog een aantal opgaven opgenomen.

Onze economie

We hebben ons de afgelopen jaren ingezet voor het ondersteunen van onze ondernemers. Dat doen via bedrijfsbezoeken en door ondernemers te verbinden met relevante netwerken, zoals Ik Ben Drents Ondernemer (IBDO), bijvoorbeeld voor advisering over innovatie en duurzame ontwikkeling. Ook hebben we samen in 2023 ondernemersbijeenkomsten georganiseerd. Dit zetten we voort in 2024. Er zijn in 2023 dertien bedrijven ondersteund door het IBDO. Dat is relatief gezien de hoogste score van Drenthe. Daarnaast zijn we sinds eind 2023 lid van het samenwerkingsverband Dutch TechZone (DTZ). In 2025 zal een nieuwe economische beleidsvisie aan de raad worden voorgelegd. Daarnaast voeren wij samen met onze agrariërs een onderzoek uit naar de kansen en uitdagingen voor de sector, onder meer als basis voor onze inzet binnen de gebiedsopgaven van het Drents Programma Landelijk Gebied (DPLG).

Recreatie en Toerisme

De recreatieve en toeristische sector is van groot belang voor Borger-Odoorn. Een kwart van de banen in onze gemeente is hieraan gekoppeld. De sector vormt een

belangrijk fundament voor de voorzieningen die zowel gebruikt worden door onze eigen inwoners als bezoekers. Het aantal bezoekers van het TIP (toeristisch informatiepunt) in Borger is opgelopen tot meer dan 10.000 per jaar. Daarnaast hebben we een TIP geopend in het Hallenhoes in Exloo. Er is gewerkt aan een hippische Hondsrugroute en met verschillende dorpsbelangenverenigingen wordt gewerkt aan (digitale) dorpsommetjes voor inwoners en toeristen. Daarnaast hebben we ingezet op het aanjagen van de betrokkenheid van lokale voorzieningen met onze lokale toeristische producten. Bijvoorbeeld via het festival Voel het Veen in Valthermond. Ten slotte zijn we gestart met de ontwikkeling van een nieuwe beleidsvisie Recreatie & Toerisme en loopt er een evaluatie van het programma Vitale vakantieparken.

Ruimte en groen

Onze groene ruimte is een belangrijke kernwaarde. De maatschappelijke opgaven op het gebied van klimaat en natuur vragen om een hernieuwde kijk op die groene ruimte. In de nieuwe Groenvisie koppelen we de ontwikkeling van ons groen aan de maatschappelijke opgaven. Deze visie zal medio 2024 worden afgerond. Deze groenvisie biedt ook een basis voor de raad om het gesprek aan te gaan over de inzet van middelen ten behoeve van de ontwikkeling van ons groen op basis van een tussentijdse evaluatie van ons Integraal Beheerplan voor de Openbare Ruimte (IBOR). Daarnaast hebben wij beheerplannen uitgewerkt, bijvoorbeeld voor invasieve exoten en het beheer van bermen. De komende jaren willen we verdere stappen zetten in het klimaatadaptief inrichten van de openbare ruimte en renovatie van groen met oog voor natuurontwikkeling en biodiversiteit. En werken we ook aan een aanpak voor de vernieuwing van verouderde woonwijken.

Wegen en verkeer

Elk jaar maken we middelen vrij om te investeren in onderhoud en vernieuwing van onze infrastructuur binnen de beleidskaders uit IBOR en het Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan (GVVP). Zo is bijvoorbeeld de eerste fase van de doorfietsroute Borger-Emmen-Coevorden gerealiseerd namelijk van Borger-zuidzijde naar Land van Bartje. Daarnaast is een aantal grotere projecten uitgevoerd (Dwarsdiep/Dwarskade, Valtherweg/Exloerweg (1e deel)). En er is in

de planvorming verder gewerkt aan het Zuiderdiep Drouwenermond. Deze projecten gaan we deze bestuursperiode uitvoeren. Ook hebben we een aantal kleinere maatregelen uitgevoerd. Hiervoor is sinds 2023 een specifiek budget ter beschikking gesteld. Voorbeelden zijn de planvorming voor de schoolzones in Exloo en Nieuw-Buinen, het kruispunt Valtherblokken-Zuid-Valtherdijk en de 60-km zone ten oosten van Borger. Ten slotte hebben we een Fietsplan uitgewerkt die in de tweede helft van 2024 aan de gemeenteraad zal worden voorgelegd.

Maatschappelijke huisvesting

Er is ook volop aandacht voor onze voorzieningen. Sportpark Odoorn krijgt vorm, sporthal de Koel in Borger is in aanbouw en VV Valthermond is geprivatiseerd. En we gaan aan de slag met een nieuw clubgebouw voor SV Borger. Ook qua onderwijshuisvesting zijn er stappen gezet met onder andere de opening van het nieuwe Esdal College. Een mooie mijlpaal waarmee we het voor onze jongeren mogelijk maken om voortgezet onderwijs te volgen binnen de eigen gemeente. Momenteel zijn we druk bezig met de uitvoering van het door u in april 2023 vastgesteld Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP). We werken aan een oplossing voor het ruimtetekort van het basisonderwijs in MFA Het Hunzehuys. Daarnaast werken we aan een businesscase voor nieuwbouw van School 59 en School 75 in Nieuw-Buinen West/Buinerveen. De businesscase voor de scholen in Valthermond is ook in voorbereiding. Verder onderzoeken we of de scholen in 2e Exloërmond ondergebracht kunnen worden in een MFA waarbij ook andere maatschappelijke partijen aanhaken.

Openbare orde en veiligheid

Er is een programma opgeleverd voor de versterking van de weerbaarheid tegen zorgfraude en de versterking van de weerbaarheid in het buitengebied. Ook hebben medewerkers en ketenpartners deelgenomen aan diverse opleidingen en trainingen en is er een ondermijningsdag georganiseerd voor de organisatie, het college en uw raad. De komende tijd werken we de toepassing van Bibob-beleidsregels verder uit bij de onderdelen subsidies, inkoop en aanbesteding en het inrichten van een informatieknooppunt ondermijning.

Autonome ontwikkelingen

Ons bestuurlijk handelen eindigt niet bij de gemeentegrenzen. Als college hebben we te maken met allerlei initiatieven van andere overheden als het Rijk en de provincie en andere maatschappelijke organisaties. En niet te vergeten maatschappelijke ontwikkelingen. Ook deze bepalen immers de bestuurlijke agenda. We noemen hieronder een aantal.

Opvang ontheemden

We zijn deze bestuursperiode gestart met een opvangcrisis en helaas is deze crisis nog niet voorbij. Gebrek aan opvangcapaciteit bij het COA en de Russische inval in Oekraïne maakten dat onze gemeente, net als alle gemeenten in Nederland, werd geconfronteerd met meerdere verzoeken om te ondersteunen bij de opvang van ontheemden. Het opvangen van ontheemden vraagt veel van de organisatie en vrijwilligers en vraagt bovendien draagvlak en flexibiliteit van onze inwoners.

Crisisnachtopvang in 2e Exloërmond

Begin dit jaar hebben we in samenspraak met uw raad gedurende iets meer dan twee maanden de nachtopvang van asielzoekers uit Ter Apel voor wie geen slaapplek beschikbaar was, overgenomen van de gemeente Stadskanaal. Hoewel we de aanleiding hiervoor betreuren, kijken we tevreden naar het steentje dat wij hebben kunnen bijdragen.

Omgevingsvisie en Omgevingswet

De invoering van de Omgevingswet liet lang op zich wachten, maar op 1 januari 2024 was het eindelijk zover. Voorafgaand stelde uw raad de Omgevingsvisie Buiten Gewoon Borger-Odoorn 2040 vast. Wat ons betreft is dit een belangrijke mijlpaal om de komende zestien jaar kaders te hebben om de schaarse ruimte in Borger-Odoorn zo goed mogelijk te benutten. Hier ligt wat ons betreft ook een belangrijke link met de strategische opgave die we hierboven benoemden.

Regiodeal Zuid- en Oost-Drenthe

De Regiodeal heeft per 1 januari 2024 een vervolg gekregen. We zijn hier zeer verheugd over. Samen met de gemeenten Emmen, Coevorden, Hoogeveen en Hardenberg, en de provincies Drenthe en Overijssel en het Rijk hebben we

afspraken kunnen maken. Hierdoor kunnen we investeren in de brede welvaart in de regio Zuid- en Oost-Drenthe. We gaan in de komende periode aan de slag om samen met onze partners projecten te ontwikkelen die ten goede komen van onze inwoners en ondernemers.

Kansenagenda Zuidoost-Drenthe

In 2021 is er een evaluatie uitgevoerd op de toenmalige BOCE-beleidsagenda. Eén van de uitkomsten was dat we met een meer strategische lijn verder willen gaan op basis van regionale kansen. Daarom is er een Kansenagenda Zuidoost-Drenthe uitgewerkt. In 2023 is deze Kansenagenda in de colleges van de drie gemeenten vastgesteld. Ook de drie gemeenteraden in Zuidoost-Drenthe zijn bijgepraat over de Kansenagenda. We gebruiken deze Kansenagenda als basis voor de projectontwikkeling binnen de Regiodeal en benutten het in de lopende inspanningen in het kader van Elke regio telt!

Elke regio telt!

In 2023 verscheen het rapport Elke regio telt! Eén van de aanbevelingen van het rapport is te investeren in een vitale relatie tussen regio en rijksoverheid én daar waar dat nodig is meer langjarig en structureel samen te werken tussen de regio en het Rijk. Het Rijk wil hier met de regiodialogen, samen met specifieke regio's, verder uitwerking aan geven. Wij werken daar in de voorbereiding bestuurlijk en ambtelijk samen met onder andere Emmen en Coevorden.

Leidraden

Naast de vijf urgent maatschappelijke opgaven benoemden we een drietal leidraden in het bestuursprogramma: participatie, regionale samenwerking en responsief besturen.

Participatie

Participatie hebben we als leidraad benoemd bij al ons handelen. Alles wat in onze lokale samenleving gebeurt, kan alleen maar gebeuren in samenspraak met onze inwoners. De basis voor participatie is de door uw raad vastgestelde visie 'Bouwen aan een nieuw samenspel'. Omdat andere onderwerpen nog meer aandacht vroegen, zoals het winddossier en de opvang van ontheemden, hebben

we vertraging in de uitwerking van de visie opgelopen. Komend jaar gaan we weer volop met dit onderwerp bezig. We gaan een participatieadviseur aanstellen die niet alleen de medewerkers beter gaat trainen in participatie (zoals van tevoren goed nadenken op welke wijze participatie vormgegeven zal worden), maar ook inwoners of het organiseren van inwoners zal ondersteunen en adviseren.

Niet vergeten mag worden dat we samen met uw raad ook specifieke doelgroepen uitnodigen om mee te praten over waar onze gemeente mee aan de slag moet. De voorbeelden die meteen in het oog springen zijn de Jongerenraad en de Kinderraad.

Regionale samenwerking

Samenwerking is zoals eerder genoemd voor onze gemeente cruciaal om alle complexe vraagstukken aan te kunnen pakken. Het is ook geen nieuw fenomeen. In gemeenschappelijke regelingen werken we al jarenlang samen om wetten te kunnen uitvoeren. In de afgelopen periode zijn er echter niet alleen meer samenwerkingen bij gekomen, maar is er ook een veelheid aan soorten samenwerking ontstaan. Naast gemeenschappelijke regelingen werken we vaak met samenwerkingen op basis van intenties, overeenkomsten en uitbestedingen. Hoewel samenwerking het gemakkelijker maakt voor gemeenten om wetten of beleid uit te voeren (en tevens vaak extra geld oplevert), kost het ook iets. Elke samenwerking vraagt een bestuurlijke en ambtelijke inzet. Ook samenwerken vraagt daarmee prioriteitstelling, oftewel een ander woord voor keuzes maken.

Responsief en resultaatgericht besturen

Responsief besturen is niet vanuit de eigen ivoren toren initiatieven opleggen aan de samenleving, maar dit te doen door ook te luisteren naar de inwoners. Het ligt dichtbij inwonersparticipatie, maar is meer gefocust op de verantwoordelijkheid van ons college hierin. Hiervoor hebben we geen beleid nodig. Het vraagt wel de nodige flexibiliteit en het vermogen om bij te sturen indien nodig. Als voorbeeld noemen we de tijdelijke opvang van Oekraïners in Buinen. We maakten van tevoren een analyse van de situatie en van de verwachte reactie van de naaste omgeving. Deze verwachting bleek niet juist te zijn. We hebben de signalen uit het dorp serieus genomen en zijn met een bredere groep inwoners van Buinen in

gesprek gegaan. We konden op deze wijze voldoende draagvlak vinden voor een meer passende opvang. Dit willen we blijven doen. Besturen is niet alleen zenden, het is vooral ook luisteren.

Een ander voorbeeld is dat ons college bij de ontwikkelingen van gemeentelijke gronden voor woningbouw in Borger-West, Drouwenermond en Nieuw-Buinen inwoners nadrukkelijk heeft betrokken bij de planvorming. Ditzelfde geldt voor het omgevingsprogramma in Exloo.

Gebiedswethouders

In deze bestuursperiode is ons college gestart met gebiedswethouders. Naast het beheren van een inhoudelijke portefeuille richt elke wethouder zich daarbij specifiek op een deel van onze gemeente. Hij of zij is aanwezig bij belangrijke gebeurtenissen en onderhoudt, ondersteund door een gebiedscoördinator, de nodige contacten.

Tot slot

Met deze mid term review hebben wij een doorkijk gepresenteerd op de resultaten van de eerste helft van deze bestuursperiode. Het laat zien dat we veel van onze ambities aan het waarmaken zijn. Maar we zijn er nog niet. Het voorgaande en de omgeving waarin we ons als gemeente bevinden maken dat er nog veel te doen valt. Zeker ook in de komende twee jaren.

We vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,
Burgemeester en wethouders van Borger-Odoorn,

de secretaris,	de burgemeester,
	
mr. M.N.J. Broers	mr. J. Seton