Raadsmemo

Nummer
23int09028

aan	Van	Opsteller	datum
Gemeenteraad Borne	College van B en W	M. Ziegerink	19-12-2023

betreft
Organisatieregeling gemeente Borne 2024 n.a.v. analyse organisatie

Portefeuillehouder
Burg. Pierik

Argumentatie voor aanbieding memo aan de gemeenteraad:
Het college van B en W heeft de organisatieregeling gemeente Borne 2024 vastgesteld, met ingangsdatum 1 mei 2024. Deze organisatieregeling is de uitwerking van de analyse van de organisatie. De analyse heeft geleid tot een aantal aandachtspunten, die vertaald zijn in een nieuw organisatiemodel.

Geachte raadsleden,

Vandaag heeft het college van B en W, mede gezien het positief advies van de Ondernemingsraad, de ‘organisatieregeling gemeente Borne 2024’ vastgesteld. In deze regeling wordt het nieuwe organisatiemodel uitgewerkt, inclusief rollen, taken en bevoegdheden.
De afgelopen maanden heeft een uitgebreide analyse van organisatie plaatsgevonden. Dit heeft geleid tot verschillende aandachtspunten en aanbevelingen voor de toekomst. Het rapport is open en transparant geschreven, en vormt als kritische zelfreflectie de onderligger voor de nieuwe organisatieregeling.

Dit besluit betekent dat gemeente Borne vanaf 1 mei 2024 conform een nieuw organisatiemodel gaat werken. Samengevat richt het nieuwe model zich op het centraal stellen van de maatschappelijke opgaven en het dichterbij positioneren van de leidinggevende bij de medewerkers. We introduceren een extra managementlaag met strategisch afdelingsmanagers, ondersteund door teamleiders.

De omslag naar het nieuwe organisatiemodel wat betreft de leidinggevendenstructuur kan budgetneutraal worden doorgevoerd. In de analyse hebben we echter ook geconstateerd dat we op een aantal plekken in de organisatie graag willen doorontwikkelen c.q. versterken. Het gaat hierbij om functies die we nu niet kennen in Borne of om functies die om extra capaciteit vragen (zoals een subsidieadviseur, beleidsadviseur dienstverlening, beleidsadviseur economie, etc.). Deze functies zijn van belang om een zelfstandige gemeente te kunnen blijven in de toekomst en te kunnen voldoen aan de maatschappelijke opgaven. We gaan onderzoeken hoe we deze functies kunnen realiseren. Indien hiervoor extra financiële middelen nodig zijn, zullen we deze aanvragen bij de Kadernota 2025.

Op 6 februari a.s. wordt u in een informatiebijeenkomst nader geïnformeerd over de analyse en het nieuwe organisatiemodel.

Bijlagen:

- 23int09033 Organisatieregeling gemeente Borne 2024
- 23int09032 Rapport ‘Verder op de weg vooruit’