

Agenda

1. Waarom een ROM
2. Structuur ROM vanuit perspectief EZK: achtergronden
3. Gewijzigde structuur
 - a. Vergelijking oude structuur met gewijzigde structuur
 - b. Uitwerking gewijzigde structuur
 - c. Aandachtspunten
4. Tijdslijnen
5. Financiële gevolgen E-V

Er is sprake van een **dubbele opgave**: economie én klimaat. De ROM MRA-NHN versterkt de regionale economie en draagt bij aan de realisatie van de transitieopgaven voor energie en circulariteit.

CONTEXT

De ROM vormt de **missing link** in de opwerking en financiering van bedrijfsmatige initiatieven binnen MRA en NHN naar Invest-NL-waardige proposities, (herstel)middelen van het Rijk en de EU.

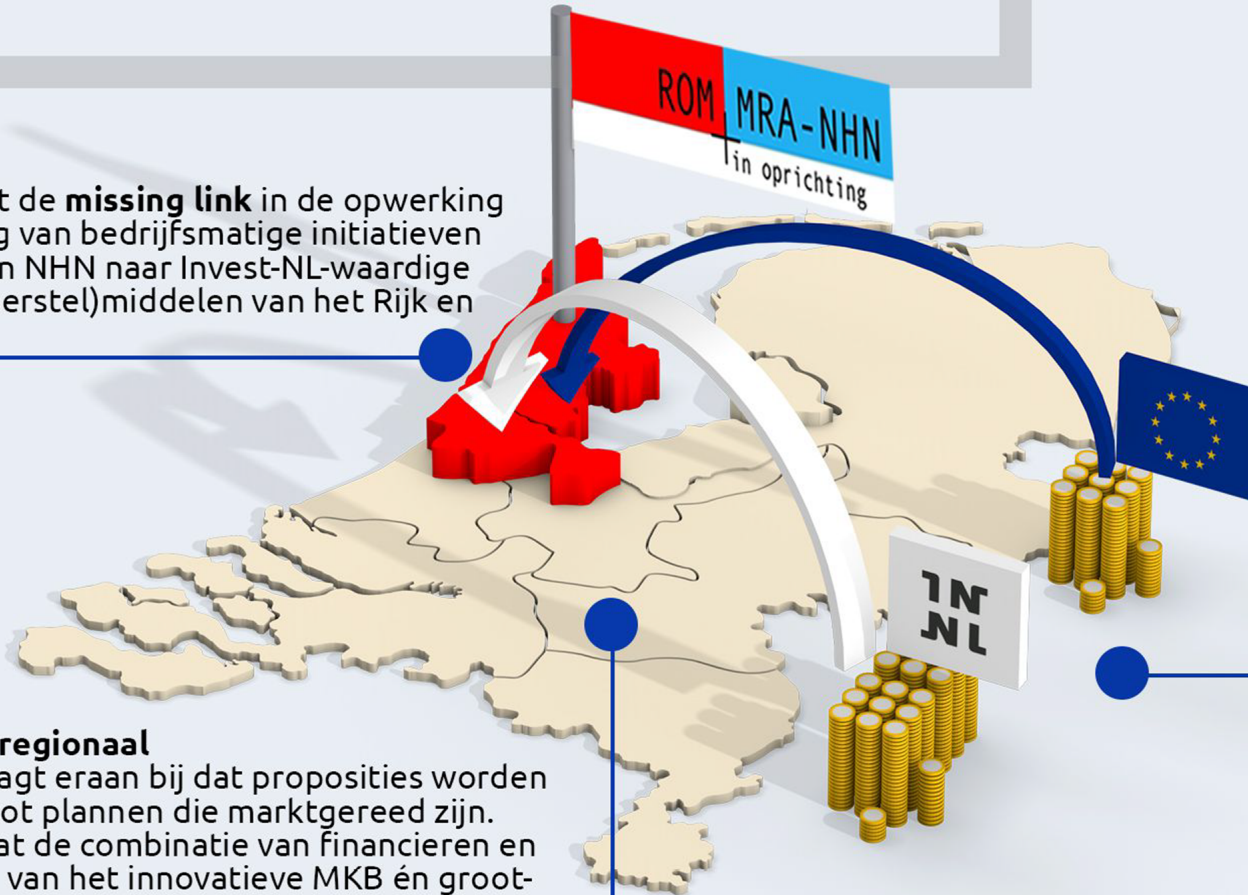
ROM als schakel

Huidige en toekomstige steunmaatregelen vinden hun weg via de lijn van de ROM's. Met de oprichting van de ROM wordt een essentiële schakel tussen het Rijk en de regio gevormd, waardoor deze gelden ook in onze regio landen.

Landelijk & regionaal

De ROM draagt eraan bij dat proposities worden uitgewerkt tot plannen die marktgereed zijn. Centraal staat de combinatie van financieren en ontwikkelen van het innovatieve MKB én groot-schalige projecten in de energietransitie en circulaire economie. Ook wordt uitvoering gegeven aan rijksregelingen.

In deze combinatie vult de ROM zowel een lacune in het landelijke als in het regionale ecosysteem.



De ROM levert bedrijfsondersteuning in de vorm van:

1. Business development
2. Investeren met twee revolverende fondsen (innovatief MKB & energietransitie/circulaire economie)
3. Uitvoering van rijksregelingen

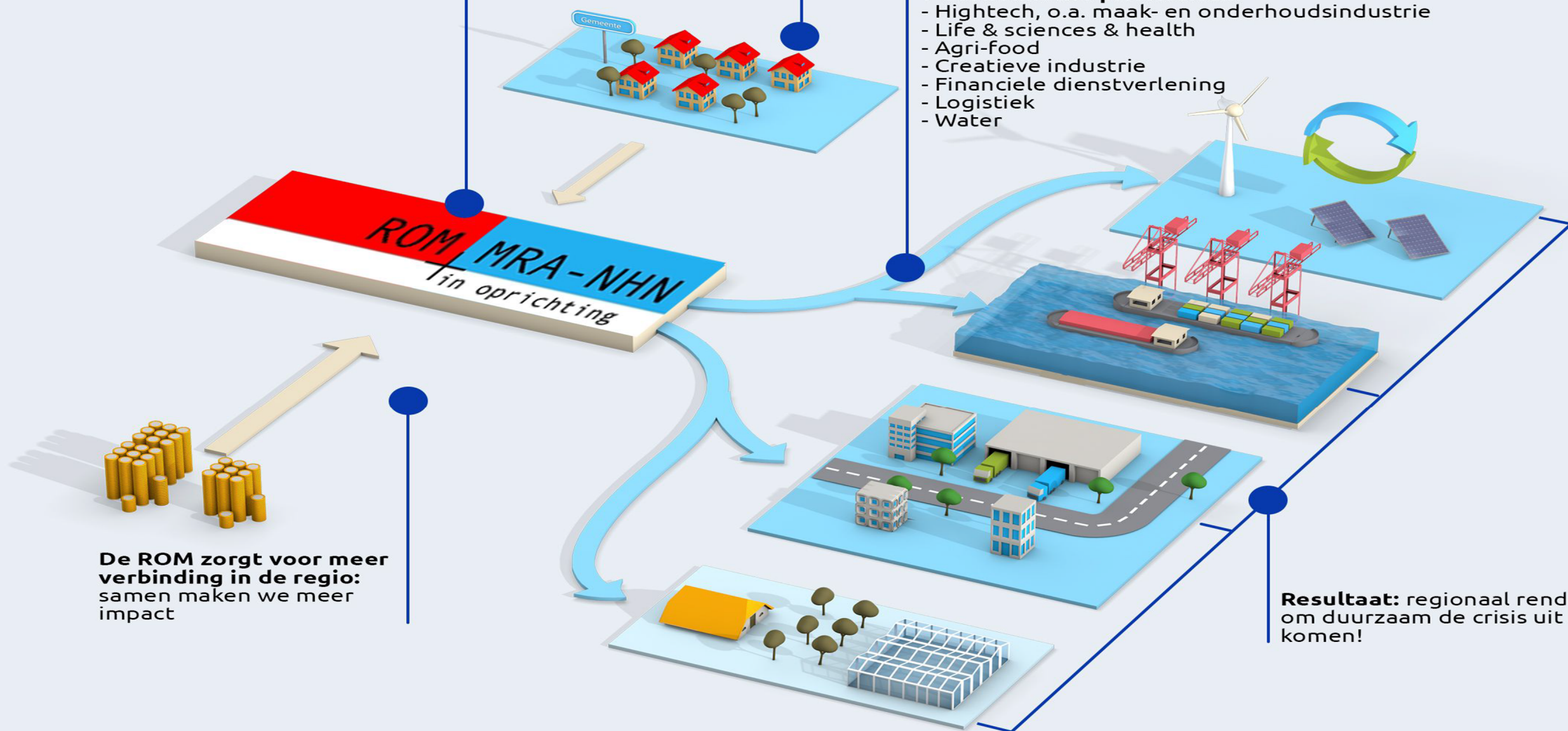
Samen kostenefficiënt en duurzaam investeren door met privaat geld, middelen van de EU, het Rijk, en Invest-NL een financiële hefboom te creëren.

7 economische prioriteiten:

- Hightech, o.a. maak- en onderhoudsindustrie
- Life & sciences & health
- Agri-food
- Creatieve industrie
- Financiële dienstverlening
- Logistiek
- Water

De ROM zorgt voor meer verbinding in de regio:
samen maken we meer impact

Resultaat: regionaal rendement om duurzaam de crisis uit te komen!



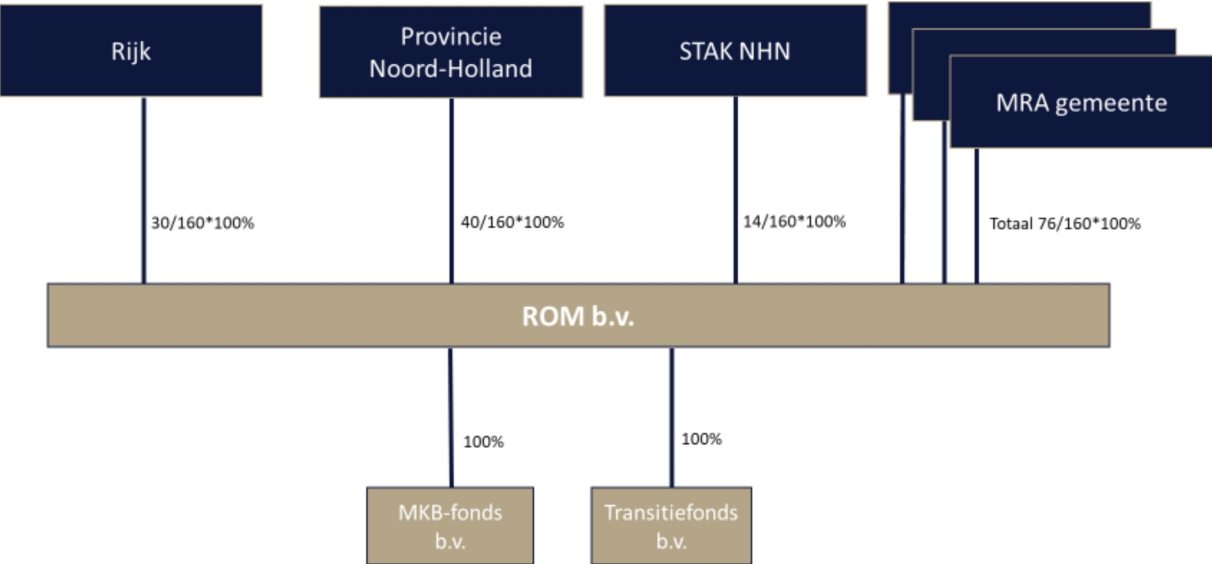
2. Structuur ROM vanuit perspectief EZK: achtergronden en regionale inzet

- Visie op structuur wordt bepaald door ervaringen die reeds zijn opgedaan met 8 andere ROM's
- ROM's nemen meer en meer belangrijke plek in voor EZK
- Op de achtergrond kritisch volgen van deelnemingen door MinFin
- Dit betekent harde eis EZK aan:
 - Transparante aandeelhoudersstructuur, lees een klein aantal aandeelhouders
 - Tenminste gelijkwaardige besluitvorming Rijk-Regio op "majeure besluiten"
 - Strikte toepassing van een aandeelhoudersinstructie op de deelneming, welke op onderdelen conflicteert met de uitgangspunten van het transitiefonds (looptijd, sectoren en rendement)
- Regionale inzet: a.) behoud sterke positie regio; b.) zeggenschapsverdeling binnen regio ongewijzigd (aandacht kleinere aandeelhouders) en c.) geen ongewenste sturing EZK op regiodeel
- Gesprekken met EZK hebben geleid tot een structuuraanpassing van de ROM

3a. Gewijzigde structuur

Vergelijking oude met gewijzigde structuur

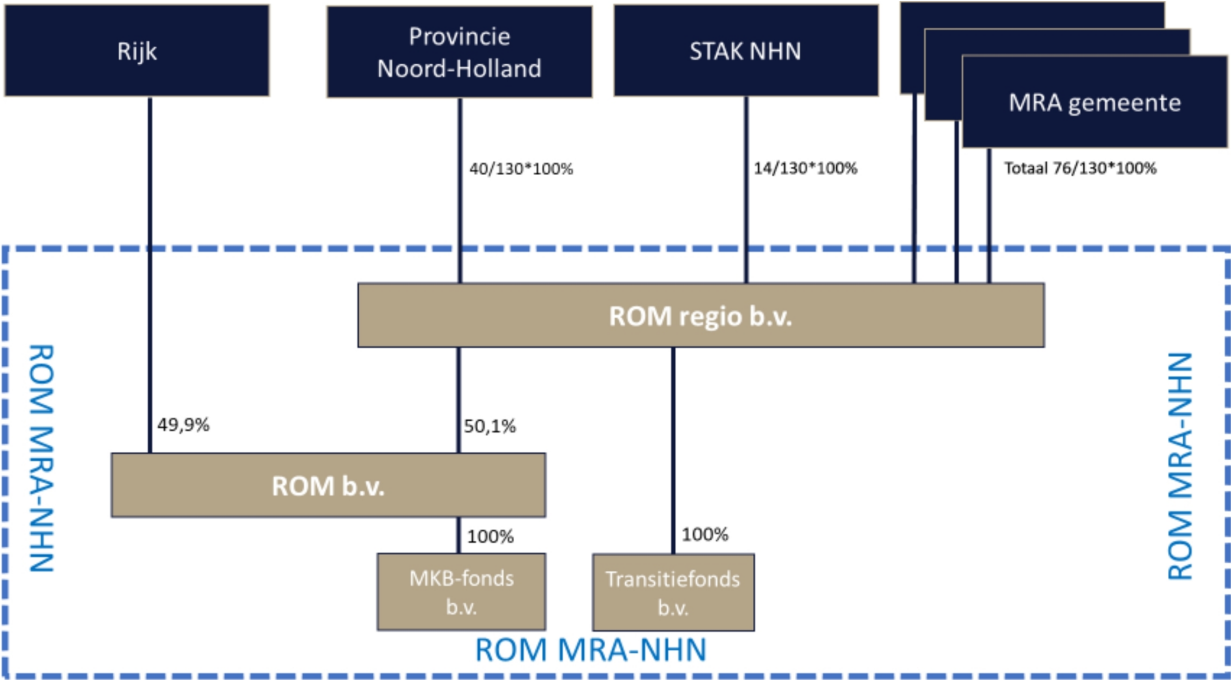
Oude structuur



Was

- Alle activiteiten vinden plaats onder ROM b.v.
- Zeggenschap van EZK in volledige ROM circa 19%

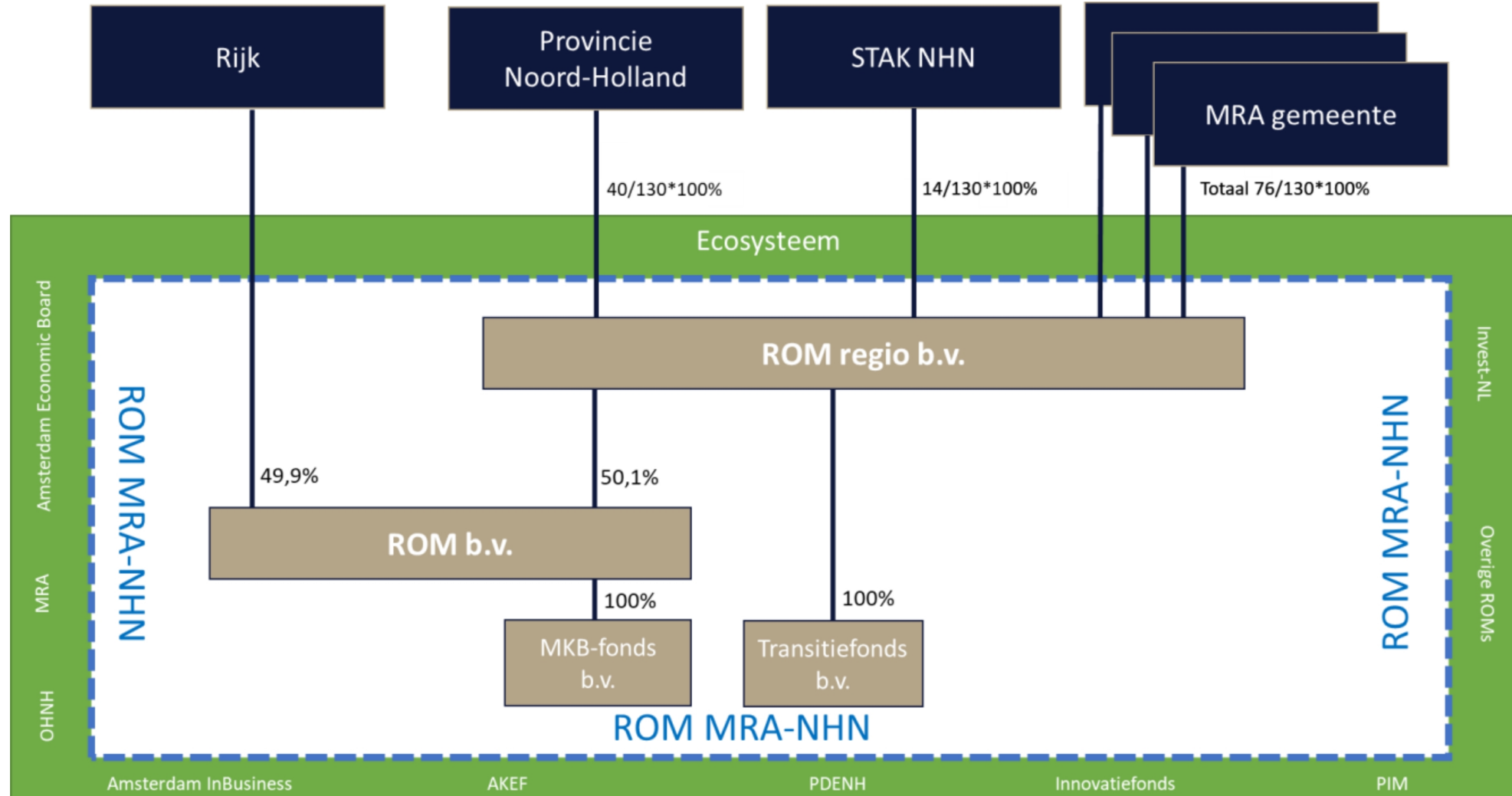
Gewijzigde structuur



Wordt

- Zeggenschap EZK enkel in ROM b.v. van 49,9%,
- De regio heeft via de ROM Regio b.v. 50,1% zeggenschap in ROM b.v.
 - De regio heeft 100% zeggenschap in het transitiefonds

3b. Nieuwe structuur uitvergroot



3c. Gewijzigde structuur

Aandachtspunten

- ROM is het hele construct binnen de stippellijn
- Bestaat uit een Regionale BV en ROM BV: de laatste wordt aangestuurd door Rijk en Regionale BV op basis van gewone meerderheid met uitzondering van
- Majeure besluiten o.b.v. 2/3 meerderheid:
 - Indien Regio of Rijk niet akkoord is, moet men uiteindelijk tot consensus komen
 - Er wordt een escalatiemogelijkheid opgenomen in de bestuursovereenkomst

Voorbeelden majeure besluiten: goedkeuring meerjarenbeleidsplan, vervreemding aandelen, benoeming schorsing ontslag RVC en bestuurder

- Voor zowel de ROM Holding als de Regio Holding is er een AvA en een RvC ingericht.
- Stemrecht ROM Regio b.v. wordt uitgeoefend door een aangewezen bevoegde vertegenwoordiger namens de Regio
- Agendaleden van de ROM Regio b.v. mogen de AvA van ROM b.v. bijwonen als toehoorder
- De directeur-bestuurder en alle medewerkers zijn aangesteld bij de ROM b.v., welke verantwoordelijk is voor het dagelijks bestuur van alle activiteiten binnen de ROM
- Gemeenten uit MRA mogen deelnemen in de Regio ROM, maar slechts deelnemen in 1 ROM

3d. Kosten ROM

- Jaarlijkse exploitatiekosten € 2,8 mln. (ingroeimodel naar 2023)
- Dekking uit MRA middelen voor de eerste 4 jaar € 1,4 mln.
- Het Rijk draagt ook structureel bij aan de organisatiekosten

Tekst uit presentatie:

Insteek is dat alle partijen in de MRA via het MRA-samenwerkingsverband plus alle gemeenten in de regio NHN en het Rijk bijdragen aan de exploitatiekosten. In de bestuursovereenkomst leggen partijen voorafgaand aan de oprichting de exacte hoogte van de exploitatiebijdrage vast.

4. Tijdslijnen

Besluitvorming

- Besluitvormingsdocumentatie gereed voor Colleges en Raden
- Besluitvorming in gemeenten/provincie/Rijk

14 mei 2021

mei/juni/juli

Voorbereiding oprichting organisatie

- Opstellen samenwerkingsovereenkomsten
- Communicatie & naamgevingstraject
- Huisvesting
- Werving en inrichting organisatie
 - Directeur-bestuurder, RvC
 - Staf, business development, fondsmanagement

april-mei-juni

Oprichting

z.s.m. zomer 2021

5. Financiële gevolgen E-V

Bijdrage 1% van de exploitatiebegroting 2019 (1% van € 90 mln. = € 0,9 mln.)

Bijdrage in 4 jaarlijkse tranches

Bijdrage wordt een vordering op de ROM voor een periode van 25 jaar

- Geen tussentijds rendement
- Revolverend fonds

Terugbetaling na 25 jaar 85-100%

- Voor de 15% risico een 'Voorziening' treffen die jaarlijks met $1/25^e$ deel wordt gevuld.

Jaarlijkse kosten € 5.400 (storting in de voorziening) en rentelasten van de vordering oplopend tot € 4.500 voor de volledige € 900.000 (0,5%)