3. Conceptnotulen van de Algemene Vergadering van NV HVC d.d. 10 december 2020

Totaal geplaatst aantal aandelen: 3.316 (aandelen A: 2.914; aandelen B: 397; aandelen C: 5)
Vertegenwoordigd ter vergadering: aandelen A: 2.914; aandelen B: 397; aandelen C: 5 (100%)

Ter vergadering vertegenwoordigde aandeelhouders:

a. gemeente **Almere**, 173 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **J. Hoek**;
b. gemeenschappelijke regeling **AIJZ**, 132 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **G. de Vries**;
c. gemeente **Beemster**, 11 aandelen A, vertegenwoordigd door mevrouw **A. Zeeman**;
d. gemeenschappelijke regeling **CAW**, 338 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **S. Bashara**;
e. gemeente **Den Helder**, 112 aandelen, vertegenwoordigd door de heer **M. Wouters**;
f. gemeente **Dronten**, 48 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **R. Siepel**;
g. gemeente **Edam-Volendam**, 8 aandelen, vertegenwoordigd door de heer **H. Schütt**;
h. gemeenschappelijke regeling **GEVUDO**, 529 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **M. Burggraaf**;
i. gemeente **Hollands Kroon**, 71 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **Th. Groot**;
j. hoogheemraadschap **Hollands Noorderkwartier**, 7 aandelen A, vertegenwoordigd door mevrouw **M. Leijen**;
k. gemeente **Lelystad**, 93 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **J. Schoone**;
l. gemeente **Noordoostpolder**, 62 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **A. Simonse**;
m. gemeente **Purmerend**, 102 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **H. Rotgans**;
n. gemeente **Schagen**, 72 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **H. Heddes**;
o. gemeenschappelijke regeling **Slibverwerking 2009**, 397 aandelen B, vertegenwoordigd door de heer **L. Stehouwer**;
p. gemeente **Smallingerland**, 78 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **F. van Beek**;
q. gemeente **Urk**, 23 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **N. Middelkoop**;
r. gemeente **Velsen**, 132 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **F. Bal**;
s. gemeenschappelijke regeling **VVI-Alkmaar e.o.**, 484 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **J. Brouwer**;
t. gemeente **Westland**, 130 aandelen A en 5 aandelen C, vertegenwoordigd door de heer **B. van der Stee**;
u. gemeente **Zaanstad**, 265 aandelen A, vertegenwoordigd door mevrouw **A. Baerveldt**;
v. gemeente **Zeewolde**, 20 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **E. Suithoff**.

Tevens aanwezig:
De heer **Ph. Houben** (voorzitter; president-commissaris HVC)
De heer **F. Föllings** (lid raad van commissarissen)
de heer **D. van Steensel** (algemeen directeur)
mevrouw **I. Tigchelaar** (financieel directeur)
de heer **J. van Raaij** (secretaris)

1. **Opening en mededelingen**
   De **voorzitter** verwelkomt de aanwezigen tijdens deze tweede aandeelhoudersvergadering van HVC dit jaar. Het is de eerste keer dat de aandeelhoudersvergadering virtueel plaatsvindt. Spreker geeft daarom enkele richtlijnen voor het makkelijker maken van de communicatie en een eenduidige besluitvorming. Er zijn geen berichten van verhindering ontvangen, alle aandeelhouders zijn aanwezig.

2. **Vaststellen agenda**
   De **voorzitter** concludeert dat er geen voorstellen zijn om de agenda te wijzigen.

   Besluit:
   De Algemene Vergadering stelt de agenda met algemene stemmen ongewijzigd vast.

3. **Verslag van de Algemene Vergadering d.d. 28 mei 2020**
   De **voorzitter** concludeert dat er geen op- of aanmerkingen zijn ten aanzien van de conceptnotulen. Met dank aan de notulist stelt de voorzitter de conceptnotulen van de Algemene Vergadering van 28 mei 2020 ongewijzigd vast.

   Besluit:
   De voorzitter stelt de conceptnotulen van de Algemene Vergadering van 28 mei 2020 ongewijzigd vast.

4. **Algemene ontwikkelingen / update contextanalyse**
   De **voorzitter** geeft het woord aan de heer Van Steensel voor een presentatie van de algemene ontwikkelingen en de contextanalyse.

   De heer **Van Steensel** licht toe van de contextanalyse, die een weergave is van de wijze waarop HVC naar de omgeving kijkt, de belangrijkste elementen te willen presenteren. Daarnaast zullen ook de belangrijke investeringsprojecten voor het komende jaar aan de orde komen. Verder worden de onderwerpen die uit de vooroverleggen naar voren zijn gekomen in de presentatie (bijgevoegd) behandeld.

   Spreker schetst de belangstelling vanuit enkele gemeenten om toe te treden tot HVC. Concreet speelt dat voor de ‘Avalex-gemeenten’. Avalex is een inzameldienst van zes gemeenten, van Delft tot Wassenaar. Formeel is het nog steeds een traject waarin deze gemeenten zich oriënteren op zowel het mogelijk aansluiten bij HVC als op een mogelijke aanbesteding. Het onderzoek vindt plaats door een extern adviesbureau dat deze gemeenten begeleidt. Afgelopen weken is een toelichting verzorgd voor de afzonderlijke gemeenteraden en de verwachting is dat de gemeenten zullen besluiten om toe te willen toetreden tot HVC. Dat zal gebeuren tegen de voorwaarden die gelden voor alle aandeelhouders. Dat betekent op hoofdlijnen: het gft en restafval inbrengen tegen aandeelhouderstarieven en het naar rato garant te staan voor de financiering.
   Dit bestaande beleid is aan de Avalex-gemeenten toegelicht.
   De Avalex-gemeenten hebben als motief dat zij op zoek zijn naar een goede manier om restafval te verwerken. Dat motief lag ook ten grondslag aan het ontstaan van HVC.

   Uit het onderzoek dat door het externe bureau is uitgevoerd, komt naar voren dat de tarieven van HVC tussen de onderkant en het gemiddelde van de benchmark liggen, maar vooral dat deze langjarig heel stabiel zijn. Heel belangrijk voor deze gemeenten is verder dat HVC een combinatie aanbiedt, waarbij de voorkeur uitgaat naar bronscheiding, maar waar nascheiding een volwaardig alternatief is, waarvoor niet extra hoeft te worden afgerekend. Aangezien HVC niet inschrijft op aanbestedingen - dat past niet bij HVC en zou ook een aanbestedingsrechtelijk risico vormen - kwam de vraag naar voren of de gemeenten niet zouden kunnen toe-

treden tot het bedrijf. Voor de bestaande aandeelhouders is het belangrijke voordeel de inbreng van de stromen. Daarmee wordt HVC minder afhankelijk van bedrijfsafval dat moet worden gecontracteerd en dus minder afhankelijk van de markt. Daarnaast is er een daling van de garantstelling per aandeel. Ook is het zo dat het Avalex-gebied geografisch gelegen is tussen de HVC-verzorgingsgebieden in Noord- en Zuid-Holland en reeds grenst aan de gemeente Westland. De verwachting is dat besluitvorming in de aandeelhoudersvergadering van volgend jaar mei aan de orde kan zijn.

Ook een aantal gemeenten rond Amsterdam oriënteert zich op de verwerking van restafval en de combinatie van bron- en nascheiding. Spreker licht toe dat HVC op verzoek van deze gemeenten geïnterviewd is door hun externe adviseur. Er bestaat niet de indruk dat zij als collectief optreden. Het gaat hier ook nog om een oriënterend stadium. HVC is vrijblijvend geïnterviewd, en verder niet bij dit traject betrokken. Bij Avalex voelt HVC zich wel gebonden aan het geschetste toetredingsbeleid.
In het vooroverleg heeft Gevudo gevraagd een keer ten principale het huidige beleid voor toetreden van nieuwe aandeelhouders te willen bespreken. Daar zegt spreker graag toe bereid te zijn, bij voorkeur op korte termijn. Alle belangstellende aandeelhouders, ervan uitgaande dat ook Gevudo hiermee instemt, zijn uitgenodigd voor zo'n overleg.

De heer **Burggraaf** zegt dat de heer Van Steensel het verzoek van Gevudo juist heeft verwoord. Er spelen voor Gevudo twee aspecten. Specifiek ten aanzien van het Avalex-proces is er behoefte om in die te houden bijeenkomst een wat scherper beeld te krijgen van de effecten van toetreding voor de zittende aandeelhouders. Het tweede aspect betreft de vraag of de condities waaronder aandeelhouders nu kunnen toetreden en de onderliggende principes daarvan ook met oog op de warmte-activiteiten die inmiddels aan het bedrijf zijn toegevoegd, nog steeds het meest geëigend zijn.

Vraag is verder hoe je het proces vormgeeft tussen het moment waarop een gemeente zich voor de eerste keer bij HVC meldt en zegt, we hebben mogelijk interesse in toetreden, tot het moment dat de toetreding er echt komt en welke rollen dan kunnen worden onderscheiden tussen de zittende aandeelhouders, de raad van commissarissen en het bestuur van HVC. Spreker hoopt dat veel aandeelhouders aan het gesprek willen deelnemen, zodat net als met de Klankbordgroep met betrekking tot de toekomst van de financiering, ook op dit thema nog wat structuur naar de toekomst kan worden meegegeven.

De heer **De Vries** zegt hierop in te willen haken. Ervan uitgaande dat dit ook bij meerdere gemeenten leeft zegt spreker heel nadrukkelijk de behoefte te hebben om met elkaar op een goede manier in discussie te gaan over de vraag wat het betekent wanneer nieuwe aandeelhouders toetreden. De vraag is welke condities daarbij horen, maar ook: hoe zorgen we ervoor dat het proces een goed beeld geeft van de consequenties, de gevolgen, zowel in positieve zin als misschien in negatieve zin voor de zittende aandeelhouders.
Het lijkt spreker goed daarover met elkaar als aandeelhouders in gesprek te gaan, bij voorkeur op basis van een notitie of memo, waarin alle elementen goed voor het voetlicht worden gebracht.
Dan kan de aandeelhoudersvergadering daarover een standpunt innemen en zeggen: dit is de lijn die wij belangrijk vinden, niet alleen voor Avalex of voor een aantal gemeenten rondom Amsterdam, maar ook voor toekomstige gemeenten.

Vraag daarbij is ook of we als aandeelhouders volledig open zouden moeten staan of dat er grenzen zijn. Spreker meent dat dit niet te overhaast moet gebeuren, zodat uitgebreider stil kan worden gestaan bij de toekomst van HVC ten aanzien van de aandeelhouders en hun rol daarin.

De heer **Brouwer** zegt dat het natuurlijk positief is wanneer veel gemeenten hun heil willen zoeken bij HVC. Spreker meent dat dit toch wel iets zegt over hoe het gezamenlijke bedrijf zich beweegt in de markt en in beide belangrijke taakvelden. De vragen die de heer Burggraaf heeft aangegeven, die leven ook zeker bij de

VVI. Dit onderwerp is niet in het vooroverleg van de VVI aan de orde geweest zodat hierop nog geen oriëntatie heeft plaatsgevonden. Spreker verwacht wel dat er dezelfde behoefte leeft om dit goed te verkennen. Er zitten aan nieuwe toetreders zeker voordelen, waaronder een betere marktpositie, maar de vraag is uiteraard ook wat het betekent voor de bedrijfsvoering en voor veel andere zaken, die al eerder werden genoemd. De VVI wordt ook graag goed op de hoogte gehouden aan de voorkant, zodat we vroegtijdig in dit proces zitten. Dat is belangrijk, zowel voor de zorgvuldigheid intern als naar de partijen die hun interesse hebben laten merken.

Mevrouw **Baerveldt** zegt zich vanuit Zaanstad bij de vorige sprekers te kunnen aansluiten. Spreekster zegt in het voorgesprek te hebben aangegeven dat het mooi is als gemeenten zich willen aansluiten, maar vraag is wel wat de visie van HVC is op de grootte van het bedrijf, op voorkeuren ten aanzien van gemeenten die zich willen aansluiten en ten aanzien van de deelname van deze gemeenten aan de activiteiten van HVC. Spreekster zegt uit het vooroverleg te hebben begrepen dat de Avalex-gemeenten wat minder waren geïnteresseerd in het duurzaamheidsverhaal. Dat is volgens spreekster dan nog wel een punt. Het is goed dat het onderwerp breed wordt opgepakt met de aandeelhouders. Zaanstad pleit ervoor aan de voorkant goed te bespreken waaraan nieuwe aandeelhouders moeten voldoen, hoe de toetreding kan worden geregeld en hoe voorkomen wordt dat de aandelen, en daarmee ook de oorspronkelijke gedachte achter de overheids-NV, verwateren. Spreekster zegt ten slotte zich niet te kunnen vinden in een live-bijeenkomst in het Gevudo-gebied.

De heer **Schütt** zegt dat de heer Van Steensel de ontwikkelingen bij de gemeente rond AEB geschetst heeft als ‘light’ en meent dat dit inderdaad het geval is, omdat de twintig aangesloten partijen nog in een onderzoekstadium zitten. In de rapportage van deze gemeenten is wel vrij stellig gebracht dat zij terecht kunnen bij HVC, maar spreker zegt de gemeenten heel duidelijk te hebben gemaakt dat daar nog wel een besluitvormingsproces aan vast zit. Desondanks komt de stip op de horizon steeds dichterbij dat een grote toevloed van nieuwe geïnteresseerde gemeenten mag worden verwacht. Spreker meent dat het daarom verstandig is om aan de voorkant een goed plan te maken van wat dat kan betekenen.

De heer **Bal** zegt te hebben begrepen dat er al huidige toetredingseisen zijn. Horende de discussie is er kennelijk behoefte om te praten over die toetredingseisen. Spreker zegt te willen benadrukken dat de aandeelhouders samen een mooi bedrijf hebben, dat op de juiste wijze moet kunnen en blijven functioneren. Spreker pleit voor het behoud van werkbare situaties en wijst op het belang de toetredingseisen aan de voorkant goed met elkaar af te stemmen. Dat kan betekenen dat dan de toetredingseisen ter discussie worden gesteld. Via een besluitvormingstraject kunnen die dan door de aandeelhoudersvergadering worden gewijzigd.

De heer **Van Steensel** concludeert aan de hand van de gemaakte opmerkingen dat er een bredere behoefte leeft dan alleen bij Gevudo om met elkaar het huidige toetredingsbeleid door te nemen en om vooral ook met elkaar stil te staan bij de vraag of het beleid moet blijven zoals het is of dat er behoefte is dat te wijzigen. Ook is er de vraag hoe het met de risico’s zit en wat de voor- en nadelen zijn van het al dan niet toetreden van nieuwe gemeenten of waterschappen.
Spreker zegt voor dit gesprek een geschikte plaats te willen vinden. Het bestaande beleidskader waarmee nu wordt gewerkt zal op papier worden gezet en er zal een presentatie worden voorbereid. Doel is om ten principale door te nemen waarom de toetredingsregels luiden zoals deze luiden, waarom het verstandig is om te beschikken over meer afval uit eigen tuin, maar ook om te bepalen waar de grenzen liggen wanneer dat extra afval niet meer nodig is. Aan het einde van die bijeenkomst zal worden bezien wat dit betekent voor de toetreding van nieuwe gemeenten, waaronder het eventueel toetreden van de Avalex-gemeenten. Spreker benadrukt dat HVC niet gebonden is aan de gemeenten rond Amsterdam en formeel ook niet gebonden is aan de Avalex-gemeenten.

De bijeenkomst zal worden georganiseerd op een plek waar iedereen live bij aanwezig kan zijn. Dat heeft de voorkeur van Gevudo, maar ook vanuit HVC. Alle portefeuillehouders zijn daarvoor van harte uitgenodigd.

De heer **De Vries** zegt dat het goed is om tijdens die bijeenkomst met elkaar te bezien hoe naar de toekomst kan worden gekeken. Als dat een nieuwe zienswijze oplevert, dan zal dat wat spreker betreft moeten worden vastgesteld door de aandeelhoudersvergadering.

Spreker zegt nieuwe gemeenten of organisaties pas te willen toelaten op het moment dat de aandeelhouders met elkaar hebben besloten wat de richtlijnen zijn. Als dat volgend jaar mei wordt is dat niet onoverkomelijk. Het is belangrijk dat op een verantwoorde manier met elkaar te willen doen, het met elkaar in gesprek gaan over de condities, de voordelen, de nadelen en al wat net is genoemd. Op basis daarvan kunnen de aandeelhouders beoordelen hoe het zit met nieuwe aandeelhouders op korte termijn maar zeker ook op lange termijn.

De heer **Van Steensel** zegt dat een eventuele wijziging van de toetredingsregels vraagt om zorgvuldige besluitvorming door de aandeelhouders. Het is overigens niet zo dat HVC actief achter gemeenten aan zit. Maar als de mogelijkheid zich voordoet, is de gedachte dat het heel verstandig is voor de bestaande aandeelhouders om daarover serieus na te denken.
Het bestaande toetredingsbeleid is het kader waarbinnen op dit moment wordt geopereerd. Nu er veel belangstelling is, ligt de vraag voor of daar niet opnieuw naar moet worden gekeken. Gelet op het lopende proces bij Avalex en de uitnodigingen van de gemeenteraden waarop is ingegaan, zou een wijziging van de spelregels voor het Avalex-gebied betekenen dat de aandeelhouders die toetreding eigenlijk niet willen. Spreker raadt aan dat goed af te wegen. In de bijeenkomst die zal worden belegd kan hierover het gesprek worden gevoerd.

De heer **De Vries** zegt te hebben begrepen uit de toelichting dat Avalex zelf nog een keuze moet maken. Spreker meent dat gelet op die speelruimte bij Avalex, er ruimte moet zijn voor de aandeelhouders om te bepalen hoe naar toekomstige nieuwe aandeelhouders dient te worden gekeken.

Mevrouw **Baerveldt** meent dat het goed is een bijeenkomst te beleggen, ook om uitgebreid van gedachten te wisselen over de vraag waar de aandeelhouders nu staan en waar zij heen willen. Dat dient een open gesprek te zijn. Het gaat dus ook over de voor- en de nadelen en daarna dient het onderwerp te worden teruggelegd naar deze vergadering. Dat is van belang omdat er anders onduidelijkheid dreigt over wat er nu wel of niet wordt besloten. Spreekster zegt van de heer Van Steensel te hebben begrepen dat de mogelijk nieuwe toetreders zelf naar HVC zijn gekomen en meent dat er juist daarom een visie gewenst is op de vraag welke nieuwe toetreders voor de aandeelhouders het meest gewenst zijn. Ten slotte zegt spreekster dat de gang van zaken rond AEB nog heel gevoelig ligt. Dat onderwerp heeft veel discussie met de raden opgeleverd en een herhaling daarvan dient nu voorkomen te worden. Spreekster vraagt daarom aandacht voor het communicatieproces.

De heer **Suithoff** zegt vanuit Zeewolde een ander geluid dan de vorige sprekers te willen laten horen. Spreker vindt dat HVC de aandeelhouders uitstekend meeneemt en meegenomen heeft. Er is helderheid over het beleid waarlangs nieuwe partijen als aandeelhouder mogen aansluiten. Spreker zegt de gedachte te hebben dat altijd met elkaar het gesprek kan worden gevoerd als er daartoe op enigerlei wijze aanleiding is, wanneer het beleid onvoldoende functioneert en/of wringt. Met die gedachte is er voor spreker geen enkele spanning hoe de dingen nu lopen. Die spanning wordt ook in Flevoland niet ervaren.
Vervolgens merkt spreker op dat de raad van Zeewolde juist de proactieve communicatie van HVC bijzonder op prijs heeft gesteld naar aanleiding van wat er over AEB in de krant heeft gestaan de afgelopen zomer.

Qua communicatiebetrokkenheid zit HVC op de goede weg en als er behoefte is die te intensiveren rondom nieuwe aandeelhouderstoetredingscriteria is dat prima. Voorlopig is er echter bestaand toetredingsbeleid. Als er aanleiding is om daarover in gesprek te gaan, dan doet Zeewolde daar graag aan mee.

De heer **Van Steensel** zegt dat HVC inderdaad het bestaande kader hanteert. Spreker meent dat die bestaande kaders nog steeds ten dienste staan van juist de zittende aandeelhouders. Het beleid is echter in de jaren gegroeid en het is heel nuttig om met elkaar ten principale daar een keer doorheen te gaan en te zien wat daarvan de voor- en nadelen zijn. Het is ook zo dat er in het geval van de gemeenten rondom Amsterdam geen installaties mee overkomen. Het dossier AEB is gesloten. Het gaat dus alleen over gemeenten zonder installaties die hun restafval inbrengen.

De heer **Wouters** zegt geen klachten te hebben over de volgens spreker uitstekende communicatie van HVC, maar sluit zich wel aan bij mevrouw Baerveldt en de heer De Vries om het onderwerp rustig aan te vliegen. Spreker zegt pas kortgeleden te hebben gehoord over de interesse van de Avalex-gemeenten en meent dat er wellicht voor de zittende aandeelhouders een reflectie op de hele procedure nodig is. Spreker zegt ook verrast te zijn dat Gevudo in het voortraject al een hand heeft opgestoken en zegt graag te participeren in dat aandeelhoudersbreed te voeren overleg.

De **voorzitter** wijst erop dat het bestaande beleid alleen door de Algemene Vergadering kan worden gewijzigd. Het voorstel is om dit beleid diepgaand en uitgebreid te bespreken. Spreker constateert dat een aantal gemeenten daarin zijn geïnteresseerd en dat de gesprekken met Avalex die tot nu toe hebben plaatsgevonden zijn uitgegaan van het bestaande beleid dat in het verleden door de aandeelhouders is vastgesteld.

De heer **Van Steensel** vervolgt de presentatie.

De heer **Simonse** zegt dat in de contextanalyse verschillende routes beschreven worden waarlangs bedrijven met luierinzameling omgaan. De gemeente Noordoostpolder is als eerste gemeente gestart met het recycletarief. Dat betekent dat de container minder vaak wordt opgehaald en dat mensen worden uitgedaagd ten aanzien van het omgaan met luiers. Spreker vraagt welke ontwikkelingen er op korte termijn op dit punt zijn te verwachten, welke ervaringen er zijn met aparte luierinzameling en wat de mogelijkheden van luierrecycling zijn. Ook vraagt spreker naar de visie van HVC hierop voor de kortere en de langere termijn.

De heer **Van Steensel** zegt vanuit HVC toe te willen naar een situatie waarin mensen geen restafval meer produceren. Als daar stappen in worden gezet, en Noordoostpolder doet dat, dan vormen luiers een relatief grote stroom die overblijft. Het eerlijke antwoord luidt dat het heel moeilijk is te komen tot een goede recycling van luiers. HVC volgt nauwlettend alle initiatieven op dat punt.
De kunststoffen eruit halen is niet zo'n probleem, maar incontinentiemateriaal bevat medicijnresten en verontreinigingen waarvan het milieutechnisch ingewikkeld is om deze eruit te halen. Om allerlei redenen is het milieutechnisch gezien nog steeds het beste om luiers voorlopig te verbranden.
Daarbij komt: als aan mensen wordt gevraagd om stromen apart te houden, dan moet er ook voor worden ingestaan dat er alles aan gebeurt om de stroom daadwerkelijk te hergebruiken.

Spreker denkt dat er een fundamenteel ander luierontwerp moet komen. Met het huidige absorptiemateriaal gaat luierrecycling niet lukken. Het advies is daarom om voorlopig nog niet over te gaan op gescheiden inzameling van luiers.

De heer **Simonse** zegt dat dit punt duidelijk is. Spreker zegt dat bij het recycletarief de luierinzameling ervaren wordt als een steen die met een touwtje achter je fiets hangt. Je hoort 'm voortdurend rammelen en hij werkt tegen.

De heer **Bashara** zegt dat, nu het gaat over communicatie en afstemming, toch gezegd moet worden dat de Westfriese gemeenten afgelopen juli zijn geconfronteerd met opnieuw stijgende kosten rond het afvaldossier. Dat zijn kosten die onze inwoners rechtstreeks voelen via de afvalstoffenheffing. Het bericht van HVC dat het verwerkingstarief voor gft/e in 2021 stijgt ontvangen we het tweede jaar op rij. Het gaat bovendien over een aanzienlijk bedrag van € 7,25 per ton. Dat helpt niet om de afvalstoffenheffing in deze toch lastige tijden voor de inwoners betaalbaar te houden.

Het CAW hecht eraan dat dergelijke tariefsontwikkelingen eerder en beter gecommuniceerd worden, bijvoorbeeld door inzicht te krijgen op de invloed van het recycletarief op de vervuiling van de gft-stroom en op de investeringen en activiteiten die helpen om de kosten omlaag te brengen. Vorig jaar is aangegeven dat er extra geïnvesteerd zou worden in zeefmodules om de vervuiling tegen te gaan. Dat was toen 4 of 5 euro. Nu wordt afname van de kwaliteit genoemd als argument en gaan we naar een verhoging van € 7,25. De vraag binnen het CAW is dan hoe dit nu komt. Zijn die zeefmodules dan niet voldoende geweest? Zijn er meer investeringen nodig? Is het voldoende om de kwaliteit op langere termijn ook waar te maken? Het CAW ziet graag dat voortaan niet alleen de kostenstijging bij de aandeelhouders wordt neergelegd, maar dat er ook een discussie wordt gevoerd of wel alle kosten aan de aandeelhouders moeten worden doorberekend. Daarop is nu te weinig zicht. Dat heeft dan consequenties voor het bedrijfsresultaat, maar dan kan het scenario worden getoond wat er met dat resultaat gebeurt als bijvoorbeeld de helft van de verhoging in rekening wordt gebracht.

De heer **Van Steensel** zegt dat de afspraak is dat wanneer er wordt afgeweken van de trendmatige tariefontwikkeling dat aangekondigd wordt in de Algemene Vergadering van mei voorafgaand aan het jaar waarop het tarief ingaat. Dat is ook nu gebeurd.
Spreker zegt dat het zeker niet zo is dat de kostenstijging automatisch, laat staan gemakkelijk, op het bordje van de aandeelhouders wordt gelegd. Een deel daarvan wordt ook door HVC zelf opgebracht. Spreker benadrukt dat er op het gebied van gft-verwerking alles aan wordt gedaan om de kosten beperkt te houden. De werkelijkheid is echter zoals die zich ontwikkelt. Spreker stelt zich voor om in een volgende AV meer uitleg te geven over de dynamiek op het terrein van de gft-verwerking.

De heer **Bashara** zegt dat dit helpt, ook als HVC zoals wordt aangegeven al een deel van de extra kosten voor eigen rekening neemt. Het inzichtelijk maken en het begrijpen van het complete verhaal daarvan helpt ook bij de communicatie naar de eigen achterban. Spreker zegt dat dit beter kan, maar hoort de intentie om dat te verbeteren en geeft aan daar vertrouwen in te hebben.

De heer **Brouwer** zegt dat gemeenten Uitgeest, Castricum en Heiloo per 1 januari a.s. overgaan op diftar. Voor de luiers worden aparte ondergrondse containers geïnstalleerd, niet om deze apart te verwerken, want dat is duidelijk nog lang zo ver niet, maar vanuit het idee dat de mensen die dat afval produceren niet ernstig worden benadeeld bij het aanbieden van restafval. Hoe dat gaat uitwerken, moeten worden bezien. We staan nog aan het begin.

Spreker zegt dat de heer Van Steensel terecht opmerkte dat wat je inzamelt, ook verwerk moet kunnen wor-

den en kent de discussie op het gebied van PMD. Dat zamelen veel gemeenten apart in en die afvalscheiding wordt verder verbeterd, is de gedachte, met een aparte container. Maar met name daar speelt natuurlijk steeds de vraag hoe dat PMD verwerkt wordt. Spreker zegt daarover goede informatie te hebben gehad van HVC, wat in de gemeenten is verspreid. Laatst werd bij een innovatie/kennissessie van HVC, overigens een erg goed initiatief, gezegd dat er ideeën zijn om op het gebied van PMD qua verwerking een stap verder te zetten. Spreker denkt dat het heel goed zou zijn om in de communicatie naar inwoners duidelijkheid te geven hoe de verschillende PMD-stromen nu verder worden verwerkt. Een deel zal worden verbrand, een ander deel niet. Het is nog in ontwikkeling, maar het is heel belangrijk daarover duidelijk te zijn. Spreker verzoekt om daar in de communicatie voldoende aandacht aan te besteden.

De heer **Van Steensel** zegt dat het punt van de heer Brouwer duidelijk is. Spreker zegt de bereidheid te willen herhalen om in het plaatselijke blaadje de uitnodiging te doen aan inwoners om met HVC in de bus te stappen en bij de kunststofsorteerinstallatie te komen kijken. Dat is inmiddels bij een aantal gemeenten gedaan. Mensen krijgen dan echt een beeld van wat er met de ingezamelde kunststoffen gebeurt.
De **voorzitter** sluit, na vastgesteld te hebben dat er geen verdere vragen zijn, het agendapunt af.

5. Overdracht van aandelen A en intrekking van aandelen C

De **voorzitter** vat het betreffende voorstel samen. Nadat spreker heeft vastgesteld dat er geen opmerkingen of wensen tot stemonthouding zijn, constateert de voorzitter dat het voorstel met algemene stemmen is aangenomen.

Besluit:
De Algemene Vergadering van NV HVC, bijeen te Alkmaar op 10 december 2020, gelezen het verzoek van de gemeenschappelijke regelingen AIJZ en CAW en de gemeente Westland, alsmede het voorstel van directie en raad van commissarissen d.d. 3 november 2020 en gelet op de artikelen 5 en 9 van de statuten, besluit:

a. goedkeuring te verlenen aan de voorgenomen overdracht door de gemeenschappelijke regeling AIJZ van 66 aandelen A aan de gemeente Beverwijk en 66 aandelen A aan de gemeente Heemskerk onder voorwaarde van voorafgaande toetreding tot de ballotageovereenkomst aandeelhouders A door elke verkrijgende gemeente.
b. goedkeuring te verlenen aan de voorgenomen overdracht door de gemeenschappelijke regeling CAW van 31 aandelen A aan de gemeente Drechterland, 30 aandelen A aan de gemeente Enkhuizen, 116 aandelen A aan de gemeente Hoorn, 36 aandelen A aan de gemeente Koggenland, 72 aandelen A aan de gemeente Medemblik, 19 aandelen A aan de gemeente Opmeer en 34 aandelen A aan de gemeente Stede Broec onder voorwaarde van voorafgaande toetreding tot de ballotageovereenkomst aandeelhouders A door elke verkrijgende gemeente.
c. de bij de gemeente Westland geplaatste 5 aandelen C in te trekken tegen terugbetaling van de nominale waarde (€ 45,45 per aandeel) en onder toevoeging van de overige op grond van artikel15 lid 14 van de statuten terug te betalen bedragen.

6. Monitoring route naar keuzevrijheid financiering

De **voorzitter** zegt ter inleiding van dit agendapunt in herinnering te willen brengen dat er een uitgebreid Klankbordgroep-traject heeft plaatsgevonden onder leiding van de heer Burggraaf. De Klankbordgroep heeft onderzocht wat de keuze om warmte- en ‘van gas los’-projecten tot kerntaak van HVC te maken betekent voor de financieringsdoelstellingen van de onderneming en met name voor de keuzevrijheid van financieren.

De vorige keer is daarover uitgebreid gerapporteerd. Een van de aanbevelingen was om naast een focus op de solvabiliteitsontwikkeling, die zich overigens goed en blijvend goed ontwikkelt, ook enkele andere ratio's, die door banken worden gevolgd en essentieel zijn bij de beoordeling van financieringsmogelijkheden, te hanteren. Daarbij is gevraagd deze ratio's als monitoringsinstrument aan de Algemene Vergadering voor te leggen.
Mevrouw Tigchelaar geeft aan de hand van een presentatie (onderdeel van de bijgevoegde directiepresentatie) een nadere toelichting.

De **voorzitter** licht toe dat het agendapunt ter kennisname is. Spreker vraagt of er vragen of opmerkingen zijn.

De heer **De Vries** zegt begrepen te hebben dat de Europese Investeringsbank € 50 miljoen beschikbaar wil stellen. Dat werd door mevrouw Tigchelaar opgeteld bij de maximum garantie van € 725 miljoen met de conclusie dat er dan € 775 miljoen beschikbaar is. Spreker vraagt of de € 50 miljoen van de Europese Investeringsbank ook kan worden opgesteld bij de € 675 miljoen, zodat we langs die weg op € 725 miljoen uitkomen.

Mevrouw **Tigchelaar** zegt blij te zijn met deze vraag, omdat het de kern raakt. Spreekster licht toe dat het meerjarenprogramma warmte zoals dat is besproken met de Klankbordgroep deels wordt gefinancierd middels balansfinanciering en deels middels projectfinanciering. Zo is bijvoorbeeld Trias Westland door middel van projectfinanciering gefinancierd. Dat betekent dat vanuit de balans van HVC eigen vermogen wordt ingebracht in het project. Dat is maar een klein deel, voor de verdere financiering trekken we 'ring fenced' externe financiering aan bij banken. In de situatie van Trias Westland gaat het om Rabobank en BNG. Het is onze intentie om alle geothermieputten op deze wijze te financieren.

Nu is het echter lastig om deze investeringen parallel op te pakken en deze vanaf de start te financieren middels projectfinanciering. Ideaal, blijkt nu, is deze projecten op te starten met balansfinanciering. Op het moment dat een project is afgerond, vindt ringfenced herfinanciering met commerciële partijen plaats, net zoals bij Trias Westland. Voor de korte termijn kan dus de financiering van de Europese Investeringsbank worden benut om zo efficiënt en optimaal mogelijk te profiteren van de SDE-subsidies, waarna deze balansfinanciering na 2023-2024 wordt omgezet naar projectfinanciering. Dan zal er dus ook minder balansfinanciering nodig zijn. Voor de ratio's maakt de toegepaste financieringsvorm niets uit, want daar wordt op gestuurd.

De **voorzitter** constateert dat er geen andere vragen zijn.

Besluit
De Algemene Vergadering neemt kennis van het voorstel inzake 'Monitoring route naar keuzevrijheid financiering'.

7. Monitoring warmte-activiteiten
De **voorzitter** geeft mevrouw Tigchelaar het woord voor een toelichting.

Mevrouw **Tigchelaar** zegt dat ook dit onderwerp is geagendeerd naar aanleiding van een vraag vanuit de Klankbordgroep, die in het verlengde ligt van enerzijds de monitoring van de financiering en anderzijds de gewenste impact van het warmteprogramma. De bedoeling is hierover voor het eerst in mei te rapporteren. Dan ontstaat ook het concrete beeld of de informatie voldoet aan de wensen van de aandeelhouders.
De **voorzitter** constateert dat er geen vragen zijn.

Besluit
De Algemene Vergadering neemt kennis van het voorstel inzake ‘Monitoring warmte-activiteiten’.

8. **Voordracht ter benoeming van een lid van de Raad van Commissarissen**
De **voorzitter** licht de voordracht ter herbenoeming van de heer Frans Föllings tot lid van de raad van commissarissen toe. De heer Föllings is aangezocht om zijn diepgaande en actuele kennis van de afval- en slibsectoren. Die kennis is de afgelopen jaren zeer nuttig gebleken. De raad van commissarissen ziet die kennis via de heer Föllings graag behouden.

De voorzitter stelt vast dat er over dit voorstel tot herbenoeming geen vragen zijn en er ook geen aanwezigen zijn die zich willen onthouden van stemming. Spreker constateert dat het voorstel ter herbenoeming met algemene stemmen is goedgekeurd.

Besluit
De Algemene Vergadering, bijeen te Alkmaar op 10 december 2020, gelezen het voorstel van de raad van commissarissen d.d. 3 november 2020, rekening houdend met artikel 14 lid 4 van de statuten, besluit de heer F.J. Föllings te herbenoemen tot lid van de raad van commissarissen voor een tweede reguliere termijn, ingaande 10 december 2020.

De **voorzitter** zegt dat het, zoals eerder aangekondigd, nu het moment is om stil te staan bij het feit dat Hans Oosters na tien jaar lidmaatschap van de raad van commissarissen afscheid zal nemen. Spreker blikt terug op de aanleiding van de benoeming van Hans Oosters, namelijk de toetreding van de waterschappen tot HVC en de daarmee samenhangende overname van de activiteiten van DRSH. Hans Oosters vervulde binnen de raad van commissarissen een belangrijke rol met zijn grote kennis van en uitgebreide ervaring met het openbaar bestuur. Spreker zegt zeer dankbaar te zijn voor die waardevolle inbreng en zegt ervan uit te gaan namens alle aandeelhouders te spreken.

9. **Benoeming van de accountant voor de controle van de jaarrekeningen 2021-2022-2023**
De **voorzitter** geeft het woord aan mevrouw Tigchelaar.
Mevrouw **Tigchelaa**r geeft een toelichting op het agendapunt. Besloten is de opdracht aan de accountant te beperken tot de controle van de jaarstukken voor 2021. In het eerste kwartaal van 2021 zal opnieuw een marktverkenning plaatsvinden voor de opdracht voor 2022.

De **voorzitter** zegt dat het nu voorliggende voorstel ter benoeming van de accountant derhalve alleen betrekking heeft op de controle van de jaarrekening 2021 en legt dit voorstel ter besluitvorming voor.

Besluit:
De Algemene Vergadering besluit PricewaterhouseCoopers Accountants NV opdracht te verlenen om de door het bestuur op te maken jaarrekening 2021 te onderzoeken, waarbij de opdracht, zoals het er nu naar uitziet, zal worden uitgevoerd door mevrouw E. van der Vleuten.

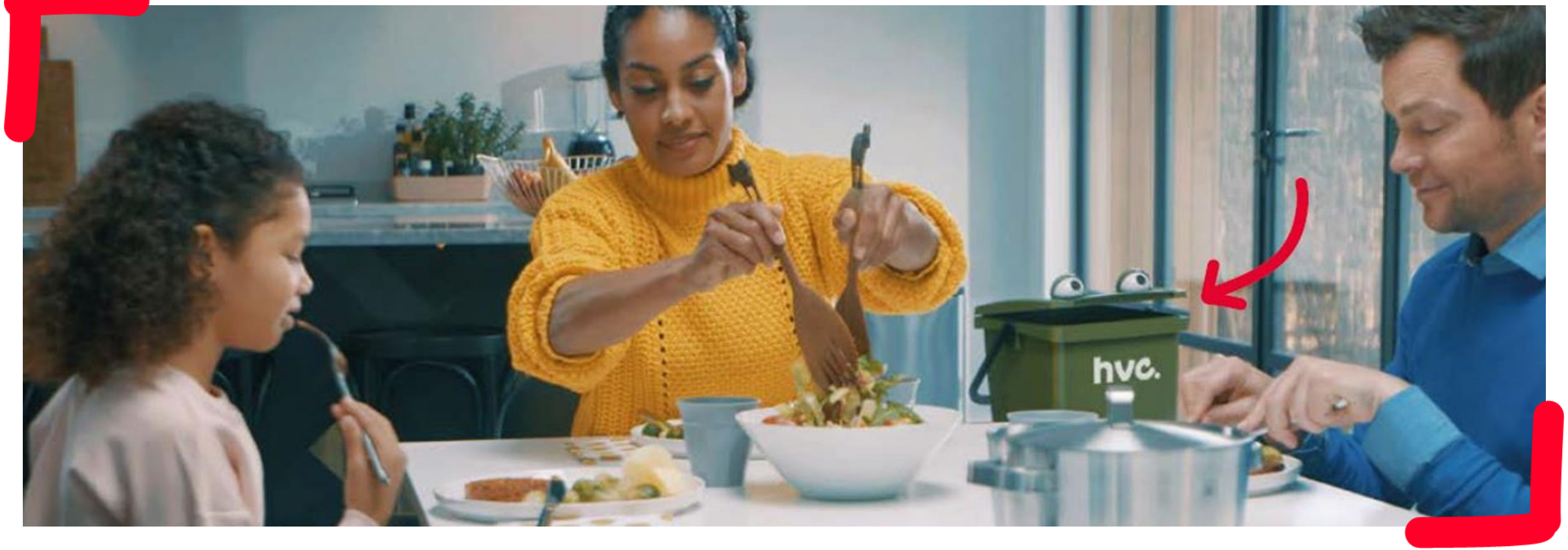
10. **Rondvraag en sluiting**
De **voorzitter** vraagt wie van de aanwezigen gebruik willen maken van de rondvraag.

De heer **Bal** zegt dat er de laatste jaren aandacht is besteed bij afval- en grondstoffen aan bodemas. Spreker vraagt naar de relatie tussen PFAS en bodemas en naar de emissies van PFAS bij de AEC’s.

De heer **Van Steensel** zegt dat PFAS overal in Nederland een issue is. HVC heeft grond die vrijkwam bij de aanleg van het warmtenet moeten opslaan, omdat deze niet kon worden afgevoerd vanwege de aanwezigheid van PFAS. HVC is in Dordrecht gevestigd naast een grote producent van PFASsen en doet daar metingen naar. Ten aanzien van de bodemas van HVC en de AEC-emissies is er voor zover spreker bekend geen specifiek probleem met PFAS.

De heer **Föllings** zegt als zojuist herbenoemde commissaris de aandeelhouders allereerst te willen danken voor het blijk van vertrouwen. Spreker zegt eveneens niet bekend te zijn met dit probleem bij andere bedrijven. Er zouden in het slib van grote waterwegen in Nederland grote concentraties PFAS zijn aangetroffen, maar in de bodemassen is het voor zover spreker bekend tot nu toe geen issue.

De **voorzitter** constateert dat er geen andere vragen zijn en dat de vergadering derhalve kan worden gesloten. Spreker dankt de aandeelhouders voor hun aanwezigheid en bijdrage aan de discussie en sluit de vergadering.



HVC.

Aandeelhoudersvergadering 10 december 2020

hvc.
energie en hergebruik

agenda.

1. Opening en mededelingen
2. Agenda
3. Conceptnotulen Algemene Vergadering d.d. 28 mei 2020
4. Algemene ontwikkelingen / contextanalyse – presentatie directie
5. Overdracht aandelen A en intrekking aandelen C
6. Monitoring route naar keuzevrijheid financiering
7. Monitoring warmte-activiteiten
8. Voordracht tot herbenoeming van een lid van de RvC
9. Benoeming van de accountant
10. Rondvraag en sluiting

algemene ontwikkelingen/contextanalyse.

inhoud

1) HVC en corona
2) algemene ontwikkelingen
3) afval- en grondstoffen
4) CO_2 en (duurzame) energie
5) financiële ontwikkelingen

missie HVC.

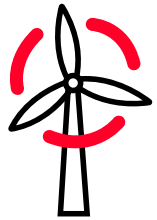


“Als toonaangevend nutsbedrijf wil HVC onze gemeenten, waterschappen en inwoners **koploper** maken en houden als het gaat om het hergebruiken van grondstoffen en het verduurzamen van de energiehuishouding.”

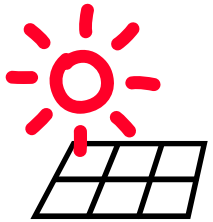
onze activiteiten.



warmteontwikkeling
en -levering



windenergie



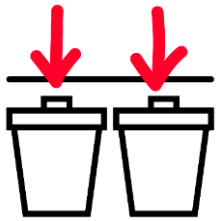
zonne-energie



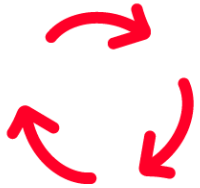
levering van
duurzame energie



energieproductie
uit biomassa



gescheiden
inzameling



recycling



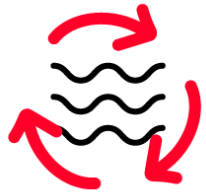
beheren openbare
ruimte



vergisting /
compostering



energieproductie
uit restafval



slibverwerking

HVC en corona (1).

- ‘tweede golf’ leidt ook bij HVC tot meer verzuim dan ‘eerste golf’ (ziek en/of in afwachting testresultaat);
- bedrijfsvoering, zowel ‘inzameling’ als ‘verwerking’, soms aangepast maar wel ongestoord door kunnen gaan;
- wel besmette collega’s, niet fataal, geen ‘haarden’.

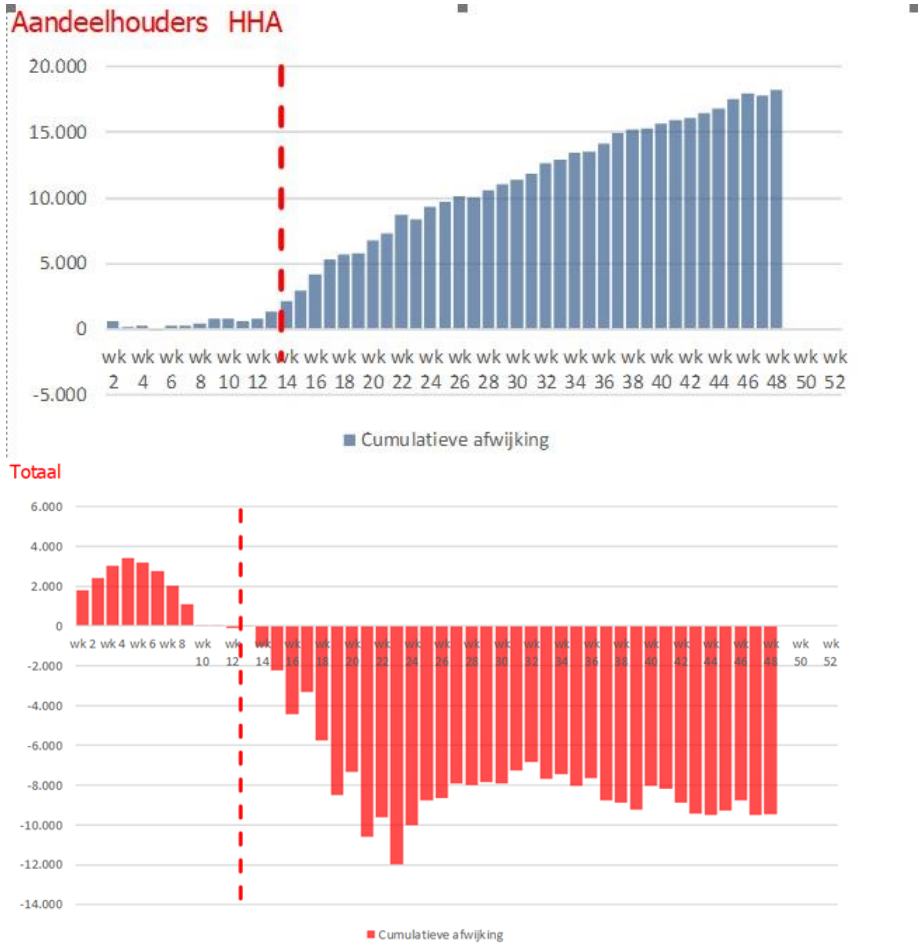
HVC en corona (2).

- op afvalbrengstations druk maar geen lange wachtrijen zoals in voorjaar;
- onbemenst openstellen ABS Hoorn, met camerabewaking, voor ‘langzame’ stromen (puin, grond en grof tuinafval);
- hoog aanbod gft, gedeeltelijke verwerking elders.

HVC en corona (3).

afvalaanbod AEC’s

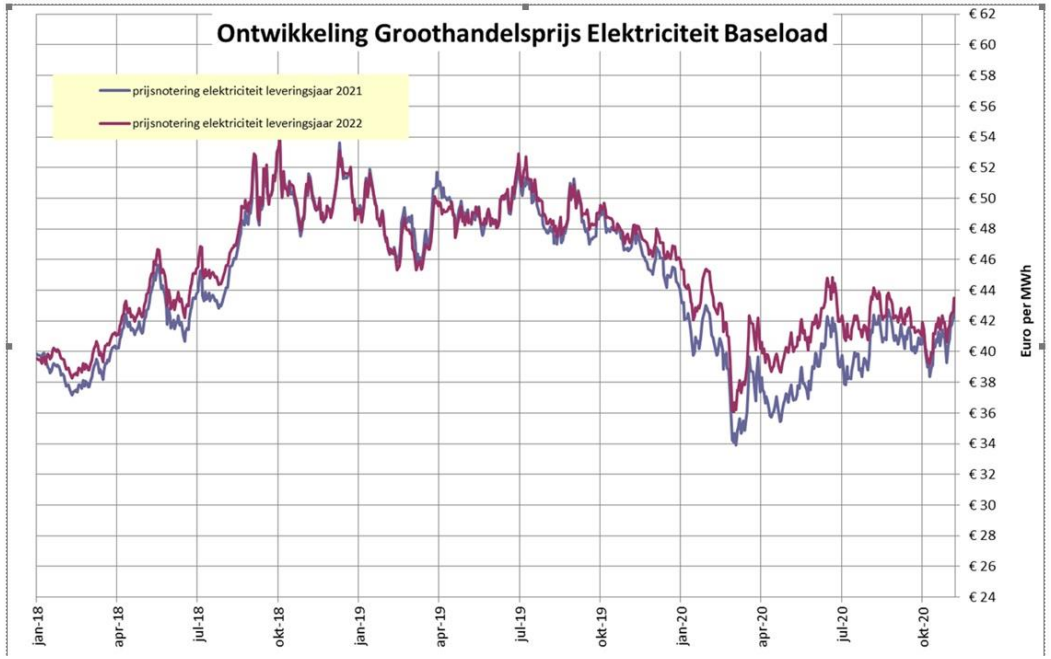
- aanbod aandeelhouders blijft ruim boven jaarprognoses;
- afvalaanbod contracten beneden prognoses;
- overall beeld: totaal aanbod blijft iets onder prognose maar AEC’s HVC draaien op vollast waarbij geen afvalimport wordt ingezet.



HVC en corona (4).

duurzame energie

- bedrijfsvoering loopt zo veel mogelijk door;
- enkele projecten bij warmte iets vertraagd doordat er onvoldoende mankracht beschikbaar was bij aannemers;
- prijsontwikkeling; door nadering winterseizoen en positieve ontwikkeling covid-vaccin i.h.a. oplopende prijzen (gas, steenkool, aardolie, CO_2). Prijsontwikkeling elektriciteit na ‘coronadip’ stabiel, maar wel op lager niveau dan in 2019.



HVC en corona (5).

samenvattend

- grote impact op ‘dagelijkse praktijk’;
- bedrijfsvoering op hoofdlijnen ‘ongestoord’;
- geen gebruik gemaakt van rijks-steun;
- financiële impact met name door prijsontwikkeling elektriciteit en secundaire grondstoffen en uitstel investeringen;
- veel steun en waardering voor de informatie m.b.t. effecten.

algemene ontwikkelingen

- interesse nieuwe aandeelhouders;
- Avalex-gemeenten (Delft, Leidschendam-Voorburg, Rijswijk, Midden-Delfland, Pijnacker-Nootdorp en Wassenaar);
- we verwachten dat ze gaan besluiten toe te willen treden;
- toetreden tegen dezelfde voorwaarden als de huidige: restafval inbrengen tegen dezelfde tarieven en naar rato garant gaan staan voor de financiering.

algemene ontwikkelingen

- motief: restafvalverwerking, gematigde tarieven en de combi van bron- en nascheiding

Voordeel bestaande aandeelhouders:

- waarde zit in de stromen die worden ingebracht -> risico-reductie
- daling garantstelling financiering per aandeel
- geografisch ingesloten in HVC-gebied

- besluitvorming volgende AV

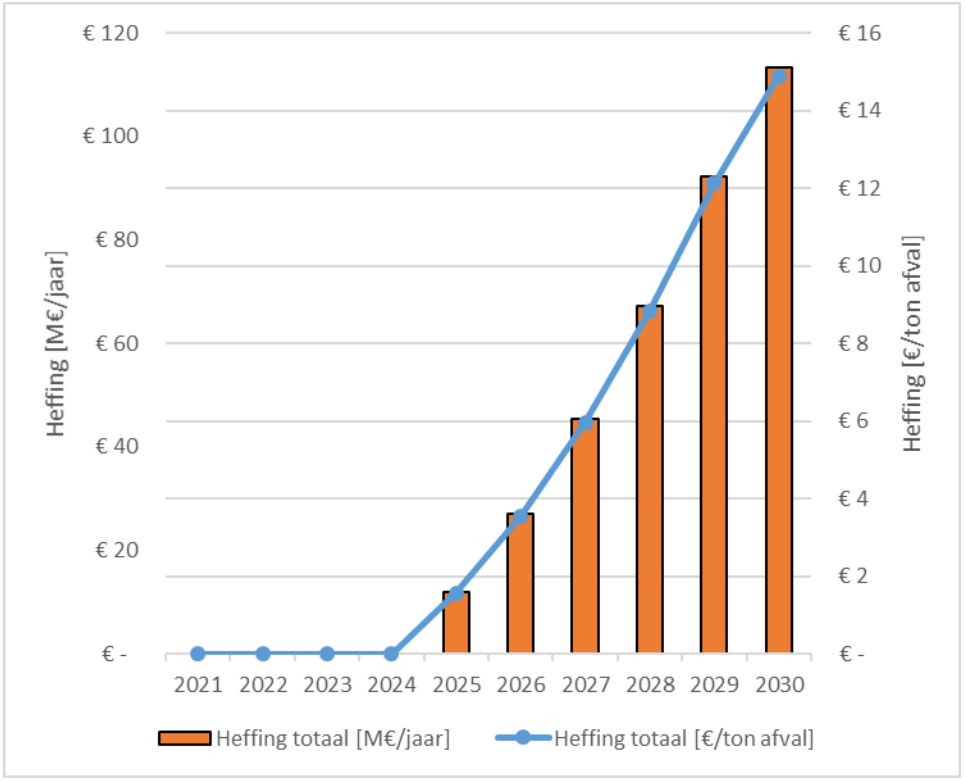
algemene ontwikkelingen

- aantal gemeenten rondom Amsterdam zijn zich aan het oriënteren. Wij zijn op hun verzoek geïnterviewd door hun externe adviseur.
- Gevudo heeft haar vinger opgestoken in het voortraject om het een keer ten principale te hebben over beleid m.b.t. toetreden van nieuwe aandeelhouders.
- organiseren we live in januari in Gevudo-gebied, maar willen nadrukkelijk alle belangstellende aandeelhouders uitnodigen.

afval- en grondstoffen (1).

CO_2-belasting op afvalverbranding (1)

- onderdeel maatregelen Klimaatakkoord;
- mogelijkheden AEC's voor reductie CO_2-emissies zeer beperkt:
  - 1 ton afval leidt 'per definitie' tot ca. 1 ton CO_2;
  - besparingen elders in de keten (b.v. door meer energiebenutting AEC's) telt in deze systematiek niet mee;
- impact waarschijnlijk op z'n vroegst vanaf 2025 en oplopend tot ca. € 15 per ton in 2030;
- nog veel onduidelijk en er wordt al gesproken over vervanging door een Europese heffing.



afval- en grondstoffen (2).

CO_2-belasting op afvalverbranding (2)

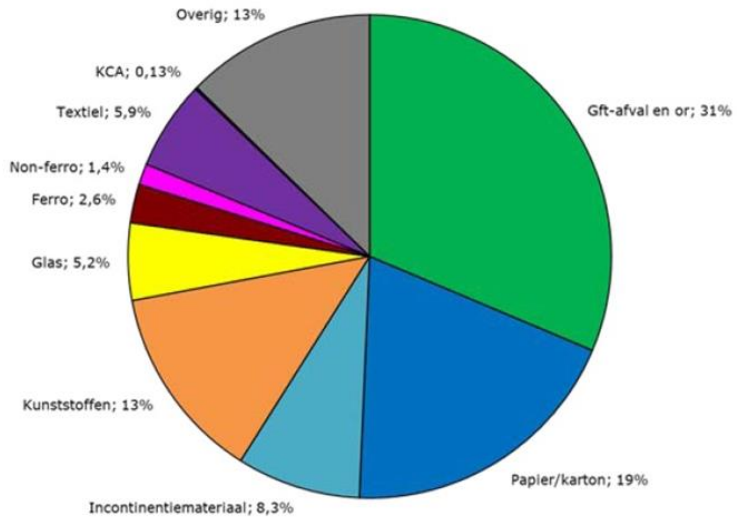
- maatregelen HVC:
  - inzet op CO_2-afvang;
  - sinds eind 2018 een pilot plant (0,5 ton/uur) operationeel voor CO_2 -afvangst vanuit de BEC;
  - Voorbereiding grootschalige installatie zowel t.b.v. ondergrondse opslag (CCS) als t.b.v. gebruik (CCU) b.v. in glastuinbouw;
  - ‘complicerende’ factor: groot deel CO_2-emissies is biogeen (bij AEC’s ca. 65% en bij BEC vrijwel 100%) waardoor afvang maar beperkt meetelt in reductie-doelstellingen.



afval- en grondstoffen (3).

huishoudelijk afval

- in 2019 gemiddeld 493 kg huishoudelijk afval;
- gemiddeld scheidingspercentage opgelopen van 50% (2010) naar 60% (2019);
- gemiddelde hoeveelheid huishoudelijk restafval ruim 170 kg per inwoner per jaar (vgl. VANG-HHA doelstelling in 2020: 100 kg)
- in huishoudelijk restafval nog steeds veel gft (31%) , papier en karton (19%) en kunststoffen (13%)



afval- en grondstoffen (4).

ontwikkelingen gemeenten

- veel gemeenten leggen VANG-ambitie van 75% afvalscheiding óf van 100 kg of minder restafval per inwoner in beleidsplan vast;
- (nieuwe) maatregelen om doelstellingen te bereiken o.a. frequentieverlaging inzameling restafval, tariefdifferentiatie (50%) en nascheiding grof huishoudelijk afval.
- ook eerste HVC aandeelhoudende gemeenten gaan over op diftar/recycletarief. Noordoostpolder, Uitgeest, Castricum, Heiloo. Behoorlijk aantal gemeenten heeft de intentie snel te volgen.

afval- en grondstoffen (5).

kwaliteit deelstromen

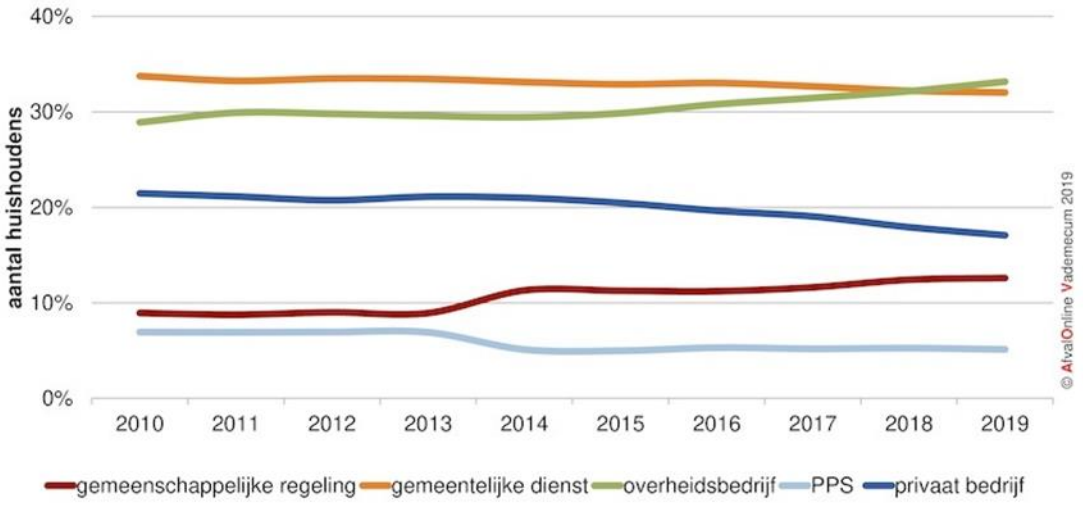
- hoeveelheid gescheiden inzameling neemt toe, kwaliteit diverse deelstromen neemt af;
- ‘nieuwe’ inzamelsystemen zoals diftar, omgekeerd inzamelen en de gecombineerde inzameling van (PPD) vergen extra inzet voor behoud van kwaliteit;
- naast communicatie (belang en de meerwaarde van schone afvalstromen m.n. gft en PPD) ook steeds meer inzet van handhaving (op verkeerd aanbieden van afvalstoffen).

Inzameling	Kwantiteit	Kwaliteit
Plastic	▲	▼
Gft	▲	▼
Textiel	▲	▼
Oudpapier en -karton	▲	▼
Matrassen	▲	◀▶
Glas	▲	◀▶

afval- en grondstoffen (6).

marktontwikkelingen

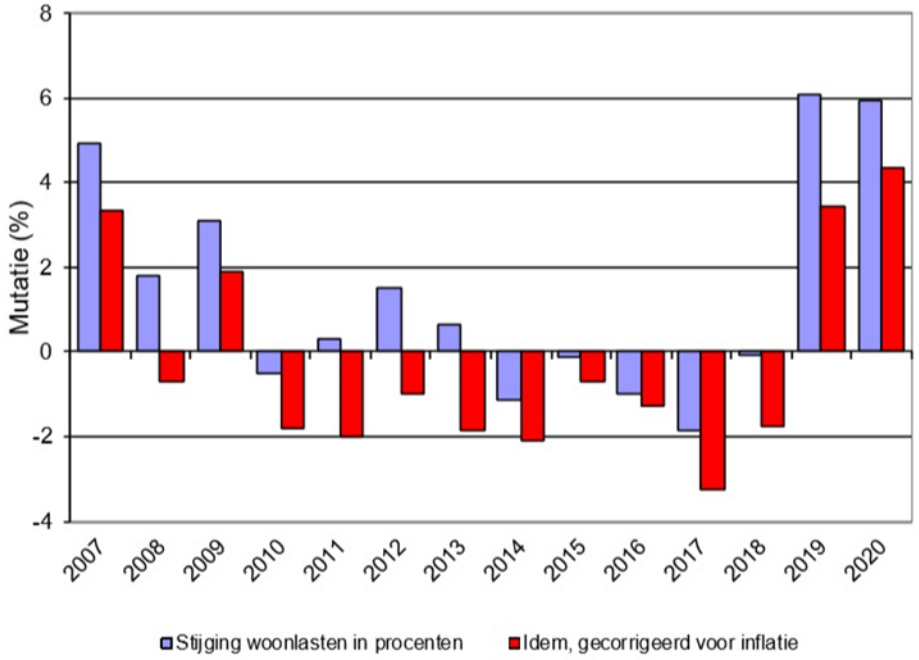
- trend naar meer inzameling door ‘overheidsbedrijven’ zet door;
- zowel gemeenten als waterschappen gaan in toenemende mate langjarige verbintenissen aan met eindverwerkers, zowel via aandeelhouderschap als via private overeenkomsten;



afval- en grondstoffen (8).

ontwikkeling afvalstoffenheffing

- landelijk beeld: (soms sterke) stijging afvalstoffenheffing door:
  - toename kosten inzameling en verwerking (o.a. door afvalstoffenbelasting Rijksoverheid);
  - lagere opbrengsten secundaire grondstoffen;
  - reserves gemeenten ‘uitgeput’



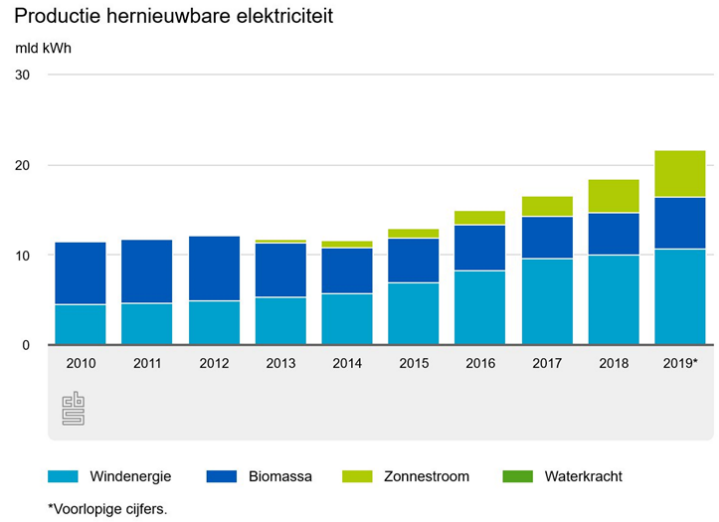
HVC-gemeenten

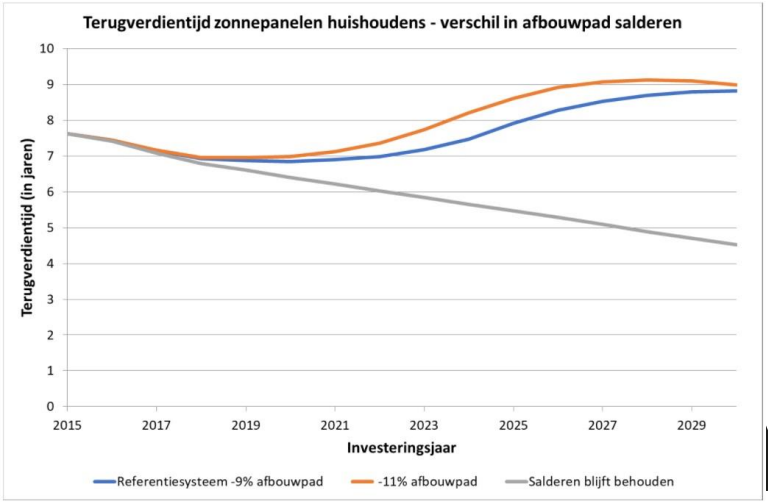
- overall gematigder ontwikkeling
- wel de algemene trend m.b.t. belastingen en negatieve ontwikkeling grondstofopbrengsten
- besteden veel tijd aan voorspellingen m.b.t. ontwikkelingen van hoeveelheden en prijzen
- neemt niet weg dat er bij aantal gemeenten bij herhaling verrassingen zijn (en die zijn nu vooral negatief)
- winst is te boeken door onze rapportages financieel te vertalen naar de gemeentelijke financiële huishouding. We pakken daar graag de handschoen op.

duurzame energie en CO_2 (1).

d.e. productie in Nederland

- gestage groei, in 2019 8,6 procent (vgl. 2018 7,4 procent);
- zonne-energie en biomassa grootste stijgers bij productie hernieuwbare elektriciteit;
- doel 2020 14 procent niet gehaald;
- voorgenomen afbouw salderingsregeling particulieren:
  - toename terugverdientijd van ca. 6,5 jaar naar 9 jaar.





duurzame energie en CO_2 (2).

HVC-projecten zon en wind

- ontwikkeling:
  - zonneweide Noordermeerdijk en Zonneweide Sunspace;
  - I.s.m. Energiezorg 3 zonneweides;
  - windpark Brielse Maasdijk Hartel Oost, 5 tot 10 windturbines, mininimaal 18 MW.
- realisatie:
  - 6 zonneweides bij WSHD in aanbouw (oplevering dec. 2020 / jan 2021);
  - zonneweide Amstelwijck (gem. Dordrecht).
- recent opgeleverd:
  - zonneweide Tripkouw (gem Medemblik);
  - zon op Dak Kantoor HVC Alkmaar;
  - zon op pompgebouw Trias Westland.

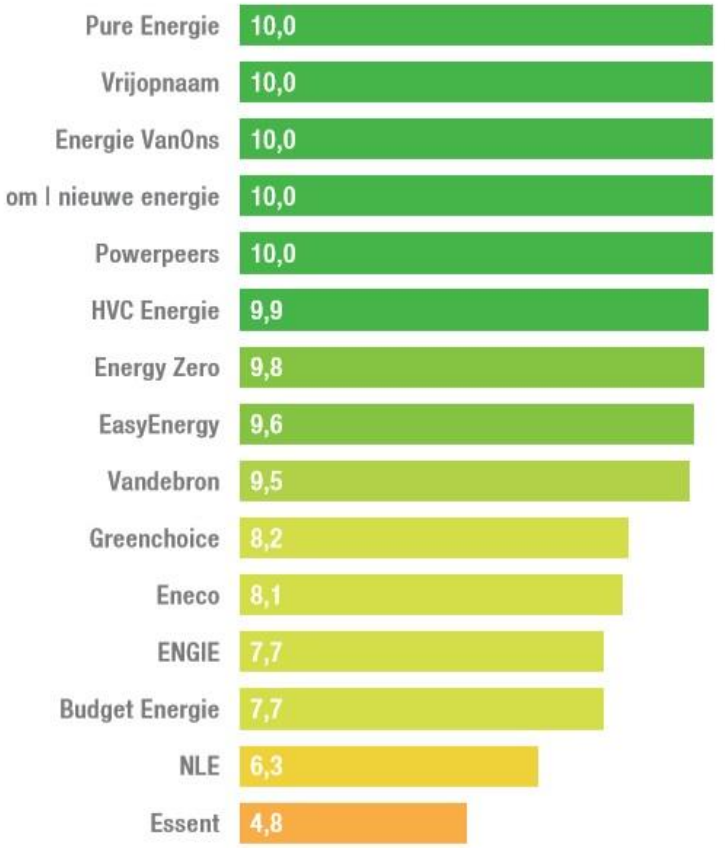




duurzame energie en CO_2 (3).

energielevering

- duurzaamheidsranking stroomleveranciers 2020 (Consumentenbond, Natuur & Milieu en Wise);
- 54 stroomleveranciers in Nederland vergeleken.

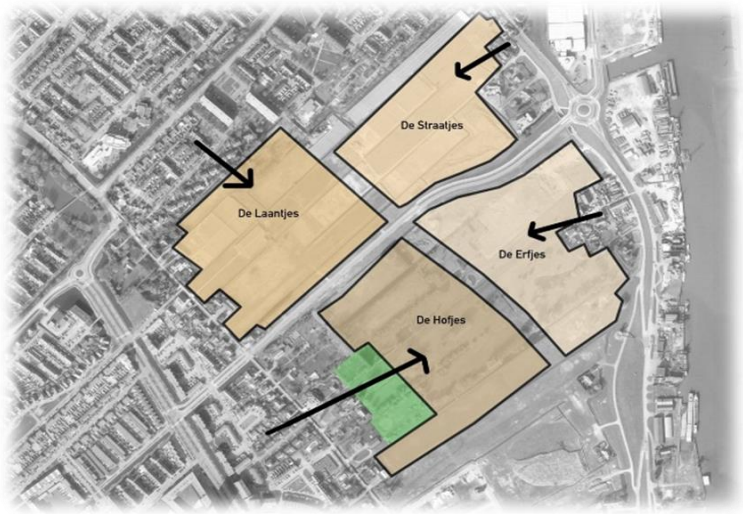


‘Van gas los’.

ontwikkeling projecten HVC

- uitbreiding bestaande warmtenetten ‘Alkmaar’ en ‘Dordrecht’;
- tweede bron geothermie Trias Westland geboord, operationeel in 2021;
- ontwikkeling Warmtesysteem Westland:
  - 5 nieuwe projecten koppelen tot één systeem;
  - 2,5PJ aan jaarlijkse warmte (ca 80.000-100.000 huishoudens);
  - start aanleg uitbreiding warmtenet in 2021, start boren 2022.
- eerste warmtelevering in Hendrik-Ido-Ambacht:
  - doel: Thermische Energie uit Oppervlaktewater (TEO);
  - voorlopig via tijdelijke warmtecentrale.





SAH.

Stimuleringsregeling Aardgasvrije Huurwoningen

- subsidieregeling voor woningcorporaties;
- betreft zowel warmte aansluiting als aanpassingen in woningen;
- 9 gehonoreerde aanvragen waarbij HVC als warmteleverancier is betrokken:
-

		woningen	SAH aanvragen	subsidie warmteaansluiting	Max. subsidie woning aanpassing
Drechtsteden	Sliedrecht	1.936	6	€ 6.141.278	€ 2.323.200
	Papendrecht	771	2	€ 2.570.837	€ 925.200
	HI Ambacht	340	2	€ 890.766	€ 408.000
	Dordrecht	1.727	4	€ 3.854.148	€ 2.072.400
	Zwijndrecht	1.347	4	€ 3.712.689	€ 1.616.400
Regio Alkmaar	Alkmaar	1.606	5	€ 3.724.271	€ 1.927.200
	Heerhugowaard	181	1	€ 394.218	€ 217.200
Hoorn		1.946	2	€ 6.450.748	€ 2.335.200
Totaal		9.854	26	€ 27.738.955	€ 11.824.800

biomassa.
onmisbaar in energietransitie.

- discussie over inzet biomassa met name bij:
  - grootschalige inzet in kolencentrales (m.n. impact op ‘biodiversiteit’ in land van oorsprong biomassa)
  - kleinschalige inzet/lokale toepassingen (m.n. impact op lokale luchtkwaliteit)
- standpunt Rijksoverheid:
  - grootschalige inzet biomassa tijdelijk nodig i.h.k.v. energietransitie;
  - toekomstig gebruik biomassa m.n. als grondstof en alleen voor energietoepassing waar geen ander duurzaam alternatief voor is
- Inzet biomassa HVC:
  - afvalstromen (b-hout) waar geen recycling voor mogelijk is;
  - strenge emissie-eisen waardoor verwaarloosbare impact op lokale luchtkwaliteit.

slibketen.

- landelijke verwerkingscapaciteit staat onder spanning;
- waterschappen en verwerkers behoefte aan calamiteitenvoorziening;
- realisatie slibdroger HVC-Alkmaar leidt tot forse uitbreiding verwerkingscapaciteit bij HVC, betere benutting vrijkomende warmte bij AEC en forse besparing aardgasverbruik HHNK;
- granulaat inzetten op plek waar warmte nodig is;
- inzet op maximale terugwinning fosfaat, streven naar operationele verwerking in 2023
- samen met waterschappen slibstrategiestudie voor periode ná 2028.

Financieel kader n.a.v. Klankbordgroep

AV mei-2020

Om de investeringen en de financiering ervan mogelijk te maken is in de AV van mei jl een nieuw financieel kader afgesproken. Besloten is om (en hier worden de elementen met een financieringsconsequentie eruit gelicht):

1. De solvabiliteitsopbouw te temporiseren, met inachtneming van een minimum solvabiliteit van 13%, en om onverkort te streven naar groei van de solvabiliteit;

2. Voor uitvoering van het investeringsprogramma warmte (incl. slibdroger) uit te gaan van een tijdelijke verhoging van de gegarandeerde leningen aandeelhouders A/B tot een maximum van € 725 mln.

3. Externe niet gegarandeerde en indien mogelijk achtergestelde financiering aan te trekken om daarmee de garantie van aandeelhouders te beperken;

4. Het streven naar keuzevrijheid in de wijze van financiering is onverkort van toepassing en om dit te monitoren zijn met inbegrip van de solvabiliteit een viertal ratio's benoemd.

ad. 1. Solvabiliteit
ad. 2. Gegarandeerde leningen

1. Toename solvabiliteit in 2020 ten opzichte van 2019.

- Als gevolg van Corona circa € 20 mln. vertraging in realisatie van geplande investeringen in warmtenetten en zonne energie.
  Positief voor solvabiliteit ultimo 2020, maar realisatie vertraagde investeringen in 2021 dempt snelheid verdere solvabiliteit opbouw.

2. Gegarandeerde leningen ultimo 2020 circa € 630 mln. (2019: € 652 mln.) en daarmee ruim onder plafond € 725 mln.

ad. 3. Niet-gegarandeerde financiering

Europese Investering Bank: € 50 mln.

3. Europese Investering Bank: € 50 mln.

- Uitgangspunt voor het verstrekken van een lening aan HVC is de realisatie van het Warmte programma.

- De financiering van de EIB maakt het mogelijk om een groter aandeel van het Warmte programma met balansfinanciering te starten, het programma daarmee te versnellen en optimaal gebruik te gaan maken van de toegekende SDE voor de geothermie bronnen.

- Aantrekken financiering in periode 2020-2023, aflossing in 15 jaar

ad. 4 Ratio's monitoring financiering HVC

Ratio	Indicatieve norm	Gehanteerd definities	Toelichting
Solvabiliteit	≥ 25-30%	Eigen vermogen / Totaal vermogen	De mate waarin HVC met eigen vermogen is gefinancierd
Debt / EBITDA	≤ 4x	**Debt:** bancaire schuld **EBITDA**: bedrijfsresultaat + afschrijvingen en impairments	De hoeveelheid inkomende operationele kasstroom beschikbaar om financiering terug te betalen
FFO / Debt	≥ 30%	**FFO**: Fund From Operations: netto resultaat + afschrijvingen en impairments + dividenden. **Debt**: bancaire schuld	Hoeveel maal de operationele kasstroom beschikbaar is om financiering terug te betalen
Interest Coverage Ratio (ICR)	≥ 3x	EBIT / netto financiële kosten **EBIT**: bedrijfsresultaat **Netto financiële kosten**: rentelasten - rentebaten	Hoeveel maal het resultaat voor rente en belasting de renteverplichting kan dekken

Reflectie op de ontwikkeling van de ratio’s

Rapportage van ratio’s is onderdeel van de jaarrekening en het jaarverslag.

De ratio’s welke HVC rapporteert aan de AV zijn dezelfde als de ratio’s welke de EIB monitort.

Ook de EIB vraagt om een geleidelijke verbetering van de ratio’s, waarbij op basis van de actuele projectie van het Warmte programma wel de volgende nuanceringen zijn gemaakt:

- Verbetering wordt beschouwd in een **meerjarenperspectief**
- Ontwikkeling van de Debt/EBITDA ratio is sterk afhankelijk van **timing van investeringen**.
- Tevens zal bij de investeringen in Warmte direct de Debt toenemen, maar zal de toename van de EBITDA geleidelijk aan volgen. Ratio **Debt/EBITDA kan daardoor in een jaar met hoge investeringen licht stijgen**, waarna verdere daling.

AllRisk/brand verzekering

De AllRisk/Brandverzekering van HVC bij FM Global ist per 1 juli verlengd bij FM Global.
Vooralsnog zijn er geen andere verzekeraars bereid om (weer) actief te worden in deze branche.

- Eigen risico door verzekeraar verhoogd van € 1 mln. naar € 2 mln., waarbij voor HVC een eigen risico van € 4 mln. de beste risico/premie verhouding biedt.

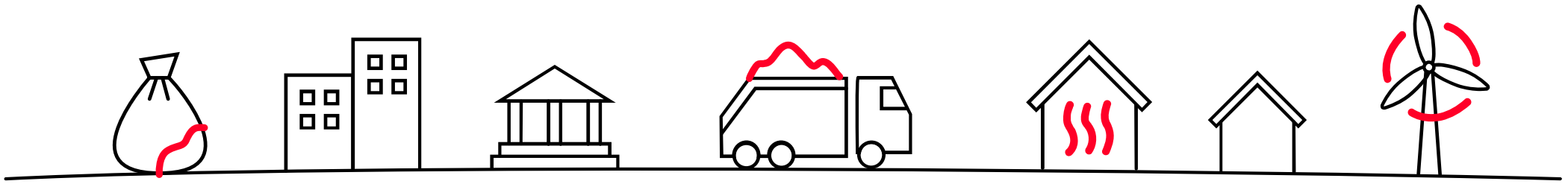
HVC heeft in lijn met de eisen van FM Global sinds 2016 € 6,7 mln. geïnvesteerd in (met name) sprinklers en technische beveiligingen en daarmee de High Protected Risk (HPR) status behaald. Tevens heeft HVC de interne procedures, zoals ‘good housekeeping’ en eigen inspectie en test regimes aangescherpt.

- HVC is hiermee binnen de branche uitstekend gepositioneerd voor toekomstige verzekerbaarheid.

- Om de premie/eigen risico verhouding voor de toekomst beheersbaar te houden onderzoekt HVC -evenals andere bedrijven in de afval/recycling branche- de mogelijkheid tot het benutten van een ‘protected cell captive’ op Malta voor het verhogen van het eigen risico naar € 7,5 - € 10 mln..

hvc.

energie en hergebruik



hvcgroep.nl