Nieuw Boekhorst

Memo

Aan: Eerste publiek-private Projectgroep Nieuw Boekhorst

Van: Gert-Jan Hanekamp

CC: -

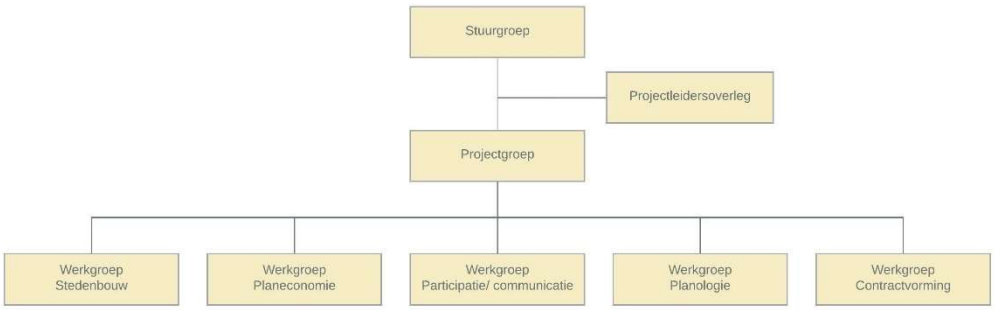
Datum: 31 maart 2020 [aangepast 1 december 2020 t.b.v opname als bijlage in de publiek-private intentieovereenkomst]

Betreft: Organisatiestructuur en besluitvormingsgrondslag publiek-private samenwerking

---

Organisatiestructuur

Voorgesteld wordt om als publiek en privaat gezamenlijk als volgt op te trekken.



- De publieke en private Partijen werken in een Stuurgroep-Projectgroep-Werkgroepen-structuur (SG/PG/WG).
- De Stuurgroep wordt bemenst door bestuurders van de publieke en private Partijen. De Stuurgroep stuurt op strategisch niveau en neemt finale besluiten ten aanzien van documenten en afspraken die tussen publiek en privaat tot stand komen. De Stuurgroepleden hebben een duidelijk mandaat, waarbij het onderscheid helder is tussen besluiten die aan de Stuurgroeptafel kunnen worden genomen en besluiten die voorafgaand of aansluitend binnen de afzonderlijke Partijen genomen moeten worden. Zoals: aandeelhouders-/directiebesluiten aan private zijde en college- en raadsbesluiten aan publieke zijde.
  De Stuurgroep wordt voorgezeten door het publieke Stuurgroeplid, veelal de portefeuillehouder (wethouder) voor het project. Het is niet ongebruikelijk dat sprake is van twee gemeentelijke Stuurgroepleden, veelal naast de portefeuillehouder voor het project de wethouder financiën.
- Onder de Stuurgroep ressorteert een Projectgroep.
- Voor het goede verloop van de Projectgroep en de verbinding naar de Stuurgroep wordt een Projectleidersoverleg ingesteld, met één publieke één private vertegenwoordiger. Het Projectleidersoverleg bereidt de Projectgroep- en Stuurgroepoverleggen voor. De private

projectleider draagt zorg voor tussentijdse afstemming met de private Partijen en de publieke projectleider voor afstemming binnen de gemeente c.q. met de gemeentelijke gremia.

- De publieke Projectleider is Arjan Stegeman. De private Projectleider wordt geleverd door de grootste private partij in Nieuw Boekhorst, Heijmans/Interterra Beheer. Heijmans/Interterra Beheer stelt hiervoor Gert-Jan Hanekamp aan.
- De Projectgroep wordt bemenst door vertegenwoordigers van de publieke en private Partijen. De Projectgroep stuurt op tactisch niveau en bereidt de Stuurgroepbesluiten ten aanzien van documenten en afspraken tussen publiek en privaat voor. De Projectgroep neemt alle noodzakelijke ondergeschikte (lees: niet-Stuurgroep) besluiten. De Projectgroepleden zijn hiervoor voldoende gemandateerd.
- De Projectgroep wordt voorgezeten door de Projectleiders. Bijvoorbeeld bij toerbeurt door de publieke en private projectleider.
- De Projectgroep kan Werkgroepen instellen, die specifieke thema's uitwerken.
- De Werkgroepen worden op aangeven van de Projectgroep en naar behoefte bemenst met vertegenwoordigers van publieke en private partijen en derden. De Werkgroepen acteren op operationeel niveau. De Werkgroepen rapporteren in afstemming met de Projectleiders aan de Projectgroep.

Besluitvorming

[Besluitvorming vindt plaats conform het gestelde in de tussen publiek en privaat te sluiten intentieovereenkomst.]

Aandachtspunt

Individuele private Partijen kunnen zich in de SG/PG laten vertegenwoordigen door een andere Private partij.