

SAMEN CIRCULAIR





INHOUD

VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF

VERZORGINGSGEBIED

DIENTVERLENING

PERSONEEL EN ORGANISATIE

KWALITEIT, ARBO EN MILIEU

FINANCIËLE ZAKEN

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF

DIENTVERLENING

ORGANISATIE

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

BALANS

WINST- EN VERLIESREKENING

KASSTROOMOVERZICHT

TOELICHTING: JAARREKENING

TOELICHTING: BALANS

TOELICHTING: WINST- EN VERLIESREKENING

OVERIGE TOELICHTINGEN

OVERIGE GEGEVENS



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

JAARVERSLAG 2024

Werken aan een schone en veilige leefomgeving doen we samen! Het creëren van een veilige werkomgeving voor onze medewerkers staat hierbij hoog in het vaandel. Het afgelopen jaar zijn mooie stappen gezet op de weg van de transitie naar een circulaire economie in 2050. In dit jaarverslag kijken we terug op het jaar 2024 en blikken we vooruit.



Oostbaan 1090, Moordrecht
Postbus 228, 2800 AE Gouda
T: 0182 547500
E: info@cyclusnv.nl
www.cyclusnv.nl

JUNI 2025



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

VOORWOORD

Voor u ligt het jaarverslag 2024 van Cyclus. Als overheids-NV zetten we ons elke dag met trots in voor een veilige en fijne leefomgeving in onze regio. Dat doen we niet alleen door de afvalinzameling in goede banen te leiden, maar ook met onze reinigingstaken, het beheren van milieustraten en onze inzet bij gladheidsbestrijding. Zo staan wij elke dag weer, midden in de samenleving – zichtbaar op straat én achter de schermen.

In 2024 hebben we belangrijke stappen gezet om onze operatie efficiënter en toekomstbestendiger te maken. Zo kozen we er bewust voor om het overslagstation in Alphen aan den Rijn te sluiten, zodat we onze processen verder konden optimaliseren. Ook verhuisde de milieustraat in Gouda naar een gloednieuw Ecopark. Dat vroeg om flexibiliteit van onze medewerkers, maar is operationeel goed verlopen. En we voerden een inwonertevredenheidsonderzoek uit die ons handvatten biedt voor verbetering. We zijn dan ook trots op het vertrouwen dat inwoners in onze dienstverlening hebben: met een tevredenheidscijfer van 7,8 scoren we boven het gemiddelde in onze sector. Op het gebied van innovatie hebben we ook niet stilgezeten. Zo kregen we groen licht voor de oprichting van een demontagebedrijf, waarmee we een grote slag gaan slaan in het behoud van waardevolle grondstoffen in plaats van deze te verbranden. Verder zijn de mobiele milieustraat en de pop-up milieustraat succesvol ingezet om de toegankelijkheid en bekendheid van afvalinzameling verder te vergroten.

Onze medewerkers vormen het hart van onze organisatie en zijn essentieel voor een succesvolle en betrouwbare uitvoering van onze taken. Er is dit jaar veel ingezet op veiligheid en veilig werken – en met resultaat: het aantal ongevallen en meldingen zijn fors afgenomen. Tegelijkertijd zagen we dat het ziekteverzuim hoger was dan we bij Cyclus gewend zijn. Dat was voor ons aanleiding om het huidige beleid te herzien en te verbeteren. In het medewerkers-tevredenheidsonderzoek scoorde de tevredenheid, met een 7,4 een dikke voldoende, maar we zien ook ruimte voor verbetering. Ook hebben we geïnvesteerd in opleidingen en scholing, al is hierin nog meer mogelijk en misschien wel nodig. Het blijven ontwikkelen van onze mensen is belangrijk om wendbaar te blijven in een sector die voortdurend in beweging is. Want die beweging is duidelijk aanwezig!

Sinds mijn start als directeur in juli 2024, overgekomen vanuit een andere sector, heb ik Cyclus als een bijzonder warme en betrokken organisatie leren kennen. De kennismaking met het bedrijf, de collega's en de dynamiek van de sector is mij zeer positief bevallen. Ik mocht het stokje overnemen van Jeroen de Vries, die ca. 8 maanden met veel zorg en passie de leiding over Cyclus had waargenomen. De organisatie trof ik dan ook in een goede en gezonde staat aan. Tegelijkertijd zie ik dat de eisen en verwachtingen vanuit de samenleving blijven toenemen. In een markt die sterk in beweging is, waar grote private partijen zich terugtrekken zijn gemeenten op zoek naar nieuwe, betrouwbare (publieke) dienstverleners. Dit vraagt om wendbaarheid van Cyclus waarin het cruciaal is om een aantrekkelijke en inspirerende werkplek te blijven bieden aan onze medewerkers. Circulariteit is belangrijker dan ooit, maar vraagt ook om nieuwe vormen van samenwerking en creativiteit in een politiek en maatschappelijk veranderend klimaat.

Ik beschouw het als een groot voorrecht om leiding te mogen geven aan dit mooie bedrijf, en met vertrouwen en enthousiasme aan het roer te staan van de toekomst. Ik wens u veel leesplezier.

Met hartelijke groet,



ARNO VAN HAASTERECHT
Directeur Cyclus

VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

JAAROVERZICHT

DIT GEBEURDE IN 2024

START KRINGLOOP MILIEUSTRAAAT BODEGRAVEN

Inwoners kunnen hier goederen die nog bruikbaar zijn inleveren. Dit is het 5e kringloopinnamepunt in de regio.



DUURZAME STAPPEN WAGENPARK

We zijn over op het tanken met biodiesel HVO100 en hebben ons eerste hybride inzamelvoertuig in gebruik genomen.



START NIEUWE DIRECTEUR

Arno van Haasterecht is benoemd tot directeur Cyclus en neemt daarmee het stokje over van Linda Boot.



ECOPARK VERHUIZING

We nemen afscheid van de oude milieustraat in Gouda en het nieuwe Ecopark opent voor het eerst zijn deuren.



MEER GEBEURTENISSEN



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

MMS INZET

Inwoners uit Nieuwkoop brengen voor het eerst een bezoek aan de Mobiele Milieustraat.



ORGANISATIE VAN REPAIR CAFÉS

We organiseren twee Repair-café-bijeenkomsten in de regio.



SLUITING OVS ALPHEN

Het overslagstation in Alphen aan den Rijn sluit definitief zijn deuren. De collega's verhuizen naar de nieuwe locatie op het terrein van PreZero.



AKKOORD DEMONTAGE BEDRIJF

Alle negen aandeelhoudende gemeenten stemmen unaniem in met de plannen en business-case voor de oprichting van het demontagebedrijf.



MEER GEBEURTENISSEN



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

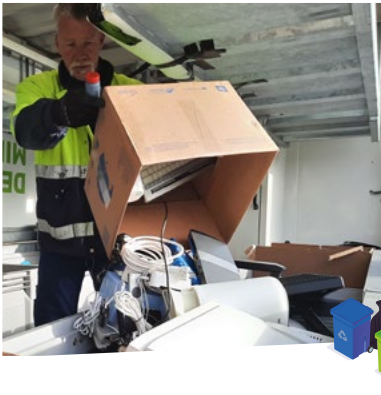
FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

DIT GEBEURDE IN 2024 (VERVOLG)



POP-UP MST

Nieuwe inwoners in Waddinxveen kunnen weer gebruik maken van de Pop-up milieustraat in de wijk.

MEDEWERKERS TEVREDENHEIDS ONDERZOEK (MTO)

Meer dan de helft van de medewerkers doet mee aan het MTO. De gemiddelde tevredenheid is uitgekomen op een 7,4.



INWONER TEVREDENHEIDS ONDERZOEK (ITO)

De resultaten van het ITO zijn bekend. Het gemiddelde tevredenheidscijfer van inwoners over onze dienstverlening is een 7,8.



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS



KERNGEGEVENS



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS
VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF
VERZORGINGSGEBIED
DIENSTVERLENING
PERSONEEL EN ORGANISATIE
KWALITEIT, ARBO EN MILIEU
FINANCIËLE ZAKEN

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF (VANG)



PERCENTAGE AFVALSCHEIDING IN CYCLUSREGIO:

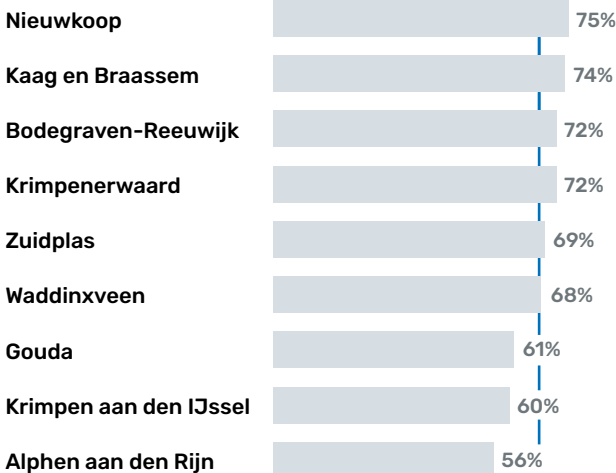


HOVEELHEID FIJN EN GROF RESTAFVAL PER INWONER IN CYCLUSREGIO:

144 KG

PERCENTAGE AFVALSCHEIDING IN CYCLUSGEMEENTEN IN 2024

PERCENTAGE/INWONER/JAAR

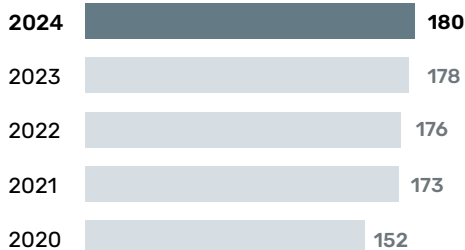


Gemiddeld
Cyclusregio
67%



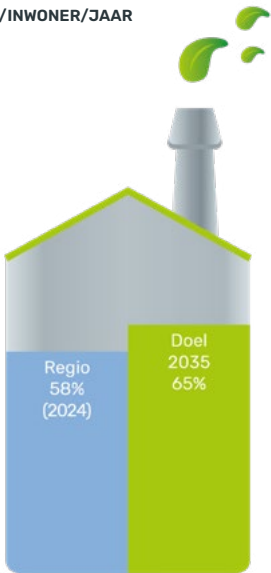
AANTALAANSLUITINGEN INZAMELING Huishoudelijk afval

IN DUIZENDEN



PERCENTAGE RECYCLEN IN CYCLUSGEMEENTEN IN 2024

PERCENTAGE/INWONER/JAAR



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS
VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF
VERZORGINGSGEBIED
DIENSTVERLENING
PERSONEEL EN ORGANISATIE
KWALITEIT, ARBO EN MILIEU
FINANCIËLE ZAKEN

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

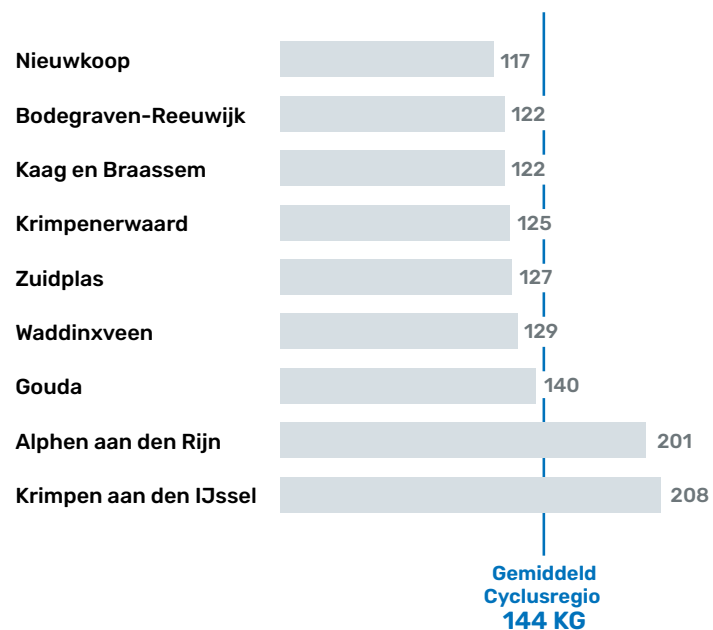
BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

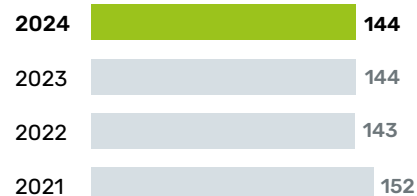
KILO'S FIJN EN GROF RESTAFVAL IN CYCLUSGEMEENTEN IN 2024

KILOGRAM / INWONER / JAAR



ONTWIKKELING FIJN EN GROF RESTAFVAL CYCLUSREGIO

KILOGRAM / INWONER / JAAR



RESTAFVAL PER INZAMELSYSTEEM IN 2024

KILOGRAM / INWONER



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF

VERZORGINGSGEBIED

DIENTVERLENING

PERSONEEL EN ORGANISATIE

KWALITEIT, ARBO EN MILIEU

FINANCIËLE ZAKEN

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIËEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIËEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

VERZORGINGSGEBIED

GEGEVENS PER AANDEELHOUDENDE GEMEENTE



MEER GEMEENTEN ↓



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS
VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF
VERZORGINGSGEBIED
DIENSTVERLENING
PERSONEEL EN ORGANISATIE
KWALITEIT, ARBO EN MILIEU
FINANCIËLE ZAKEN

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS



MEER GEMEENTEN ↓



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS
VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF
VERZORGINGSGEBIED
DIENSTVERLENING
PERSONEEL EN ORGANISATIE
KWALITEIT, ARBO EN MILIEU
FINANCIËLE ZAKEN

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

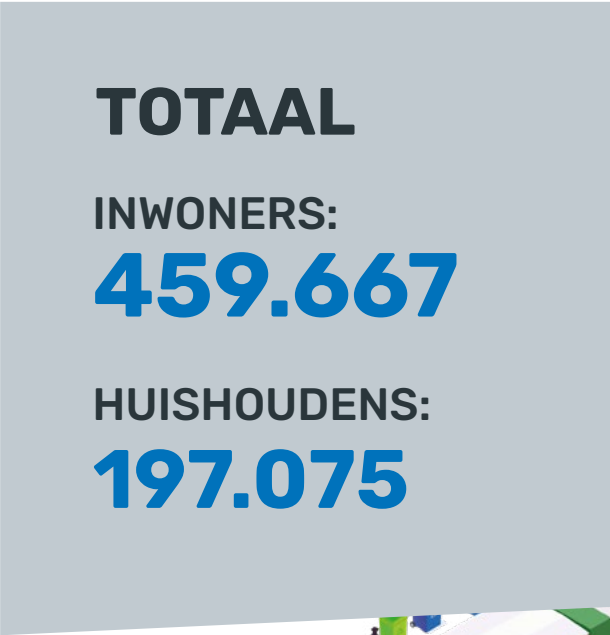
BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS



¹ Stedelijkheidsklasse:
1: zeer sterk stedelijk
2: sterk stedelijk
3: matig stedelijk
4: weinig stedelijk
5: niet stedelijk

² Het gaat om het percentage meergezinswoningen (woningen die samen met andere woonruimten c.q. bedrijfsruimten een geheel pand vormen).

Bron aantal inwoners: CBS 31-12-2024
Bron aantal huishoudens: CBS - 2024 Q4

MEER GEMEENTEN



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS
VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF
VERZORGINGSGEBIED
DIENSTVERLENING
PERSONEEL EN ORGANISATIE
KWALITEIT, ARBO EN MILIEU
FINANCIËLE ZAKEN

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

GEGEVENS PER NIET-AANDEELHOUDENDE GEMEENTE



¹ Stedelijkheidsklasse:
1: zeer sterk stedelijk
2: sterk stedelijk
3: matig stedelijk
4: weinig stedelijk
5: niet stedelijk

² Het gaat om het percentage meergezinswoningen (woningen die samen met andere woonruimten c.q. bedrijfsruimten een geheel pand vormen).

Bron aantal inwoners: CBS 31-12-2024
Bron aantal huishoudens: CBS - 2024 Q4



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS
VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF
VERZORGINGSGEBIED
DIENSTVERLENING
PERSONEEL EN ORGANISATIE
KWALITEIT, ARBO EN MILIEU
FINANCIËLE ZAKEN

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS



DIENSTVERLENING

BEHEER EN ONDERHOUD INZAMELMIDDELEN

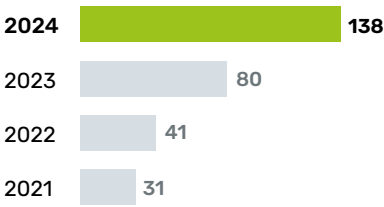
AANTAL MINICONTAINERS



AANTAL VERZAMELCONTAINERS

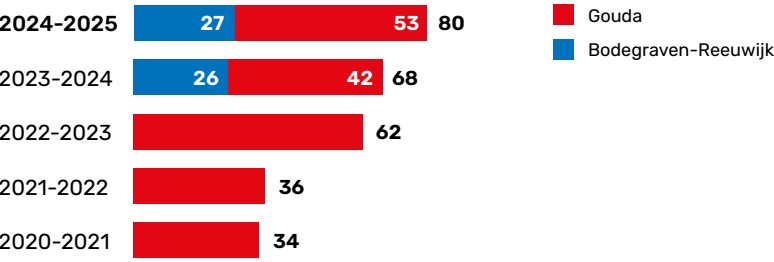


INZET MOBIELE MILIEUSTRAAT



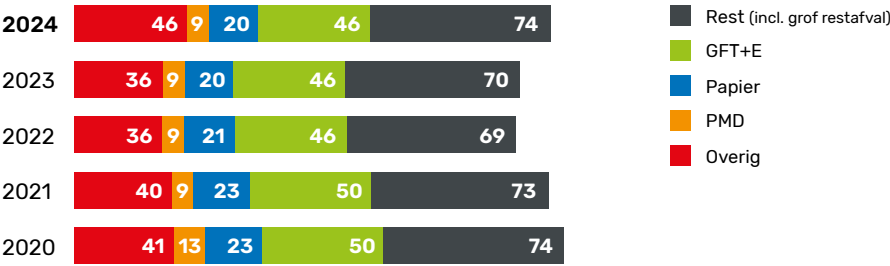
GLADHEIDBESTRIJDING

AANTAL KEREN UITGERUKT PER SEIZOEN



VERWERKING

HOEVEELHEID VERWERKTE AFVALSTROMEN DOOR CYCLUS IN KTON



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF VERZORGINGSGEBIED DIENSTVERLENING PERSONEEL EN ORGANISATIE KWALITEIT, ARBO EN MILIEU FINANCIËLE ZAKEN

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS
VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF
VERZORGINGSGEBIED
DIENSTVERLENING
PERSONEEL EN ORGANISATIE
KWALITEIT, ARBO EN MILIEU
FINANCIËLE ZAKEN

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

KLANTENSERVICE

MELDINGEN

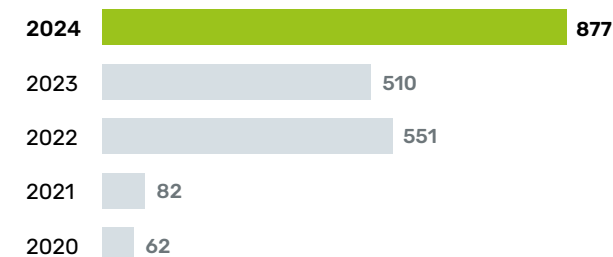
	2024	2023	2022	2021	2020
Aantal huishoudens	197.075	194.186	190.655	188.567	186.212
Totaal aantal meldingen	11.200	11.032	12.095	9.441	10.754

MELDINGEN GEGROEPEERD NAAR SOORT IN 2024

Containerbeheer	4.003
Inzameling	7.197
• Grofvuil	110
• Los papier	87
• Minicontainers	5.246
• Verzamelcontainers	910
• Zakken restafval en PMD	919

Sinds begin 2024 maken we gebruik van een nieuw meldingssysteem waardoor we de meldingen op een andere manier registreren en monitoren. Hierdoor zijn de uitkomsten niet te vergelijken met voorgaande jaren en tonen we alleen het overzicht van 2024.

MELDINGEN DUMPINGEN



VOORLICHTING EN EDUCATIE

Aantal deelnemende scholen 2024:

4

Deelnemende gemeenten 2024:

Gouda
Waddinxveen

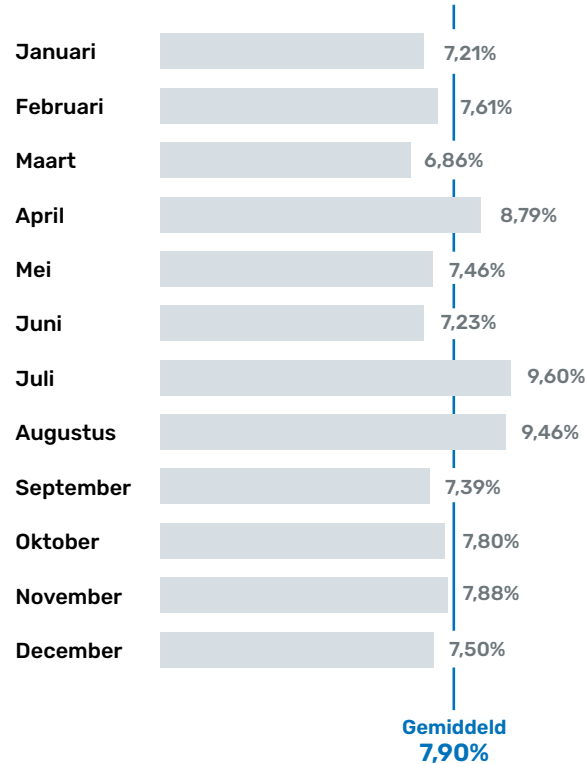


PERSONEEL EN ORGANISATIE

	2024	2023	2022	2021	2020
Aantal medewerkers (ultimo)	210	219	207	201	187
Aantal parttimers (ultimo)	79	66	62	65	51
Aantal FTE's (gemiddeld)	197	193	183	176	155
Aantal stagiaires	5	7	-	-	-
Aantal in dienst (excl. stagiaires)	22	34	37	34	55
Aantal uit dienst (excl. stagiaires)	28	21	26	21	13
Ziekteverzuim* (gemiddeld)	7,9%	5,1%	7,5%	7,1%	7%
Gemiddeld aantal uitzendkrachten per dag in de uitvoering	27	25	25	25	25
Gemiddelde leeftijd	46	44,9	45,5	46	45,7
% vrouwen in het bedrijf	19%	19%	24%	18%	18%
Medewerkers woonachtig in Cyclusregio	67,4%	67%	64%	67%	
Aantal meldingen bij vertrouwenspersonen**	9	-	-	-	-
Aantal reclasseringstrajecten	25	29	8	2	5

ZIEKTEVERZUIM 2024

IN PERCENTAGES / PER MAAND



* De tabel hiernaast weergeeft het ziekteverzuim per maand.
** Vanaf 2024 weergegeven we hier ook het aantal meldingen en adviesvragen bij onze interne vertrouwenspersonen.

VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS
VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF
VERZORGINGSGEBIED
DIENSTVERLENING
PERSONEEL EN ORGANISATIE
KWALITEIT, ARBO EN MILIEU
FINANCIËLE ZAKEN

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

KWALITEIT, ARBO EN MILIEU

VEILIG WERKEN

	2024	2023	2022	2021	2020
Ongevallen met verzuim	6	17	5	21	10
Ongevallen zonder verzuim	30	36	41	38	27
Meldingen onveilige situaties/bijna ongeval	14	52	12	42	28
Werkplekinspecties	229	203	215	152	82
Toolboxmeetings	64	62	61	48	109
Frequentie incidenten	21	56	14	57	26

MANAGEMENTSYSTEMEN / CERTIFICERING

COMPLIANCE

ISO 9001

Kwaliteit

Interne en externe audits uitgevoerd en actiepunten in gang gezet.

VCA**

Veiligheid en gezondheid

Interne en externe audits uitgevoerd en actiepunten in gang gezet.

ISO 27001

Informatie-beveiliging

Interne en externe audits uitgevoerd en actiepunten in gang gezet.

ISO 14001

Milieuzorg

Interne en externe audits uitgevoerd en actiepunten in gang gezet.



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF

VERZORGINGSGEBIED

DIENTVERLENING

PERSONEEL EN ORGANISATIE

KWALITEIT, ARBO EN MILIEU

FINANCIËLE ZAKEN

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIËEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIËEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

FINANCIËLE ZAKEN

KENGETALLEN

	2024	2023	2022	2021	2020
Eigen vermogen (x € 1.000)	14.156	11.263	10.568	10.342	9.858
Balanstotaal (x € 1.000)	38.851	35.136	33.484	32.748	36.083
Omzet (x € 1.000)	47.808	43.900	40.257	37.984	39.018
Bedrijfsresultaat (x € 1.000)	2.735	648	302	535	397
Nettowinst (x € 1.000)	2.893	695	225	484	345
Solvabiliteit ¹	36,4%	32,1%	31,6%	31,6%	27,3%
Current ratio ²	0,60	0,44	0,47	0,52	0,57
Rendement op het geïnvesteerd vermogen ³	11,2%	2,6%	1,3%	2,5%	1,8%

Toelichting berekening kentallen

- ¹ Verhouding eigen vermogen / totaal vermogen *100%
- ² Verhouding (vlottende activa + liquide middelen) / kortlopende schulden
- ³ Verhouding bedrijfsresultaat / vaste activa *100%



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS
VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF
VERZORGINGSGEBIED
DIENSTVERLENING
PERSONEEL EN ORGANISATIE
KWALITEIT, ARBO EN MILIEU
FINANCIËLE ZAKEN

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

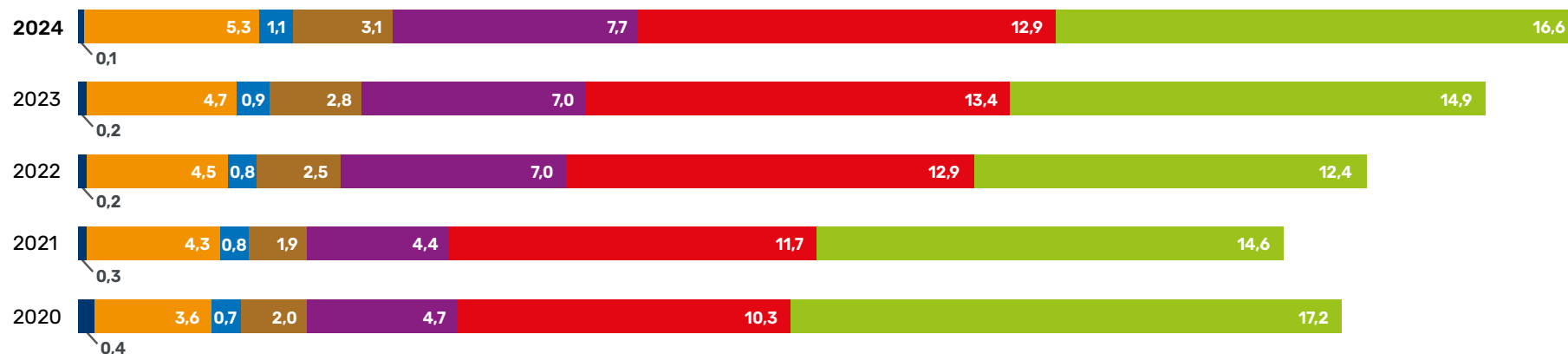
FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS



NETTO OMZET

IN MILJOENEN EURO'S



- Afvalverwerking
- Inzameling
- Inzamelmiddelen
- Beheer milieustraten
- Inzameling overig
- Reiniging
- Overige omzet



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS
VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF
VERZORGINGSGEBIED
DIENSTVERLENING
PERSONEEL EN ORGANISATIE
KWALITEIT, ARBO EN MILIEU
FINANCIËLE ZAKEN

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

In een wereld waarin duurzaamheid steeds belangrijker wordt, speelt Cyclus een cruciale rol in het creëren van een schone en veilige leefomgeving. Als partner van gemeenten zetten wij ons dagelijks in voor efficiënte afvalinzameling, hergebruik van grondstoffen en een circulaire economie. Met innovatieve oplossingen, betrokken vakmensen en een sterke lokale samenwerking zorgen we ervoor dat afval niet het einde, maar het begin is van iets nieuws. In dit verslag blikken we terug op de mooie stappen die we in 2024 hebben gezet en kijken we vooruit naar 2025.



VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF

AFVALBELEID

Het realiseren van de VANG-doelstellingen is nog altijd een belangrijke rode draad in de samenwerking tussen Cyclus en haar opdrachtgevers. VANG (Van Afval Naar Grondstof) draagt bij aan duurzaamheid en de overgang naar een circulaire economie. In 2024 hebben er geen grote wijzigingen plaatsgevonden in het afvalbeleid van onze opdrachtgevers, maar dat betekent niet dat we hebben stilgezeten. Samen met onze gemeenten investeren we in het structureel verlagen van restafval en het verhogen van de inzameling van waardevolle grondstoffen. In 2024 bedroeg de gemiddelde hoeveelheid huishoudelijk restafval per inwoner in de Cyclusregio 144 kilo (2023: 144 kilo) en het scheidingspercentage 67% (2023: 68%). Deze cijfers en een groot aantal gemeentespecifieke cijfers en ontwikkelingen presenteren we zoals ieder jaar in de factsheets aan de gemeenten. Deze factsheets vormen een mooi vertrekpunt in het verder werken aan de realisatie van de VANG-doelstellingen en de bijdrage aan de circulaire economie.

Vorbereidingen recycletarief Krimpen aan den IJssel

In gemeente Krimpen aan den IJssel zijn we in 2024 druk bezig geweest met de voorbereidingen voor de invoering van het recycletarief (diftar), een methode die bewezen effectief is voor het realiseren van de VANG-doelstellingen. Als voorbereiding hierop zijn nieuwe afvalpassen uitgegeven, is het containerareaal geüpdatet en is het online portaal voor inwoners geactiveerd.

Daarnaast is het CMS-systeem in de containers ingeregeld en registreren we sinds april 2024 de ledigingen van minicontainers en de stortingen in de verzamelcontainers voor restafval. Verder zijn er extra minicontainers uitgezet, zodat inwoners meer mogelijkheid hebben om goed te scheiden. In 2025 worden de voorbereidingen voortgezet, zodat op 1 januari 2026 het nieuwe afvalbeleid geïmplementeerd kan worden.

Focus op kwaliteit

Als het gaat om het behalen van de VANG-doelstellingen, zien we een steeds sterkere nadruk op de kwaliteit van de ingezamelde grondstoffen. In 2024 was dit dan ook een belangrijk thema. Goede kwaliteit grondstoffen kunnen immers beter worden gerecycled. Naast het afvalscheidingspercentage is daarom ook het recyclepercentage geïntroduceerd in de VANG-tool. Dit percentage geeft aan in hoeverre de ingezamelde grondstof ook daadwerkelijk kan worden gerecycled.

Om de kwaliteit te verbeteren, zijn onze kwaliteitscontroleurs weer veelvuldig ingezet bij de huis-aan-huisinzameling. De kwaliteitscontroleurs spreken, waar mogelijk, inwoners direct aan als er vervuiling wordt geconstateerd en delen communicatiemateriaal uit. Veelvoorkomende vervuilende afvalsoorten die we constateren, worden vervolgens meegenomen in de communicatie richting inwoners. In sommige gemeenten zijn extra interventies ingezet om de kwaliteit extra onder de aandacht te brengen. In gemeente Nieuwkoop stond bijvoorbeeld de kwaliteit van PMD hoog op de agenda in 2024, omdat de gemeente met afkeur te maken had. Samen met de gemeente is er een plan van aanpak opgesteld om de afkeur terug te dringen. Hier zijn goede stappen ingezet en eind 2024 zagen we een daling in de hoeveelheid afkeur. Dit blijven we monitoren in 2025.

VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF

DIENSTVERLENING

ORGANISATIE

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS



SAMEN NAAR EEN CIRCULAIRE ECONOMIE

In 2024 zijn er weer mooie initiatieven opgezet of voortgezet die in het teken stonden van de circulaire economie. We kijken bij alles wat we doen hoe we hoger op de R-ladder kunnen komen en dichter bij de doelstelling van 2050: 100% circulair.

Demontagebedrijf

In 2024 hebben alle negen aandeelhoudende gemeenten unaniem ingestemd met de plannen en businesscase voor de oprichting van het demontagebedrijf. Dit betekent dat in 2025 het demontagebedrijf wordt gerealiseerd. Het demontagebedrijf, met de naam 't Circkelhuis, wordt een dochteronderneming van Cyclus N.V.: hier wordt een aparte B.V. voor opgericht. De voorbereidingen zijn inmiddels in gang gezet. Deze lopen door in 2025 waarbij het streven is om medio 2025 de eerste locatie te openen. Uiteindelijk worden in de Cyclusregio drie locaties geopend. Dit doen we gefaseerd.

1. Locatie Bergambacht: inhouse bij ondernemer Kruiswijk
2. Gouda: naast het overslagstation van Cyclus in een gemeentelijke hal
3. Alphen aan den Rijn: inhouse bij SW-bedrijf Rijnvicus

Met het demontagebedrijf verminderen we het grof huishoudelijk afval door het te recyclen en/of upcyclen in plaats van het te verbranden. Daarnaast zetten we in op hergebruik door de grondstoffen af te zetten bij duurzame ondernemers in de regio. Ook creëren we nieuwe werkgelegenheid in de regio voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Het demontagebedrijf heeft dus naast een circulaire doelstelling ook een sociale doelstelling.

Parallel aan de uitwerking van de plannen voor het demontagebedrijf hebben we een aanbesteding uitgevoerd voor de verwerking van ons grof huishoudelijk restafval. We hebben ervoor gekozen om in de aanbesteding de eis op te nemen dat minimaal 30% van het afval wordt gesorteerd voor

recycling. Dit verkleint de hoeveelheid afval dat niet naar de verbrandingsoven gaat en verhoogt het recyclepercentage. De aanbesteding is in 2024 afgerond en gaat in per 1 januari 2025.

Kringloopinnamepunten

In de Cyclusregio zijn inmiddels op vijf milieustraten kringloopinnamepunten. In elke gemeente wordt het kringloopinnamepunt door lokale kringloopwinkels bemand. In 2024 is het kringloopinnamepunt op de milieustraat in Bodegraven opgezet. Ook zijn de mogelijkheden voor het opzetten van een innamepunt voor Waddinxveen en Kaag en Braassem verkend. Uit deze verkenning is geconcludeerd dat de innamepunten voor deze gemeenten nog niet te realiseren zijn. We blijven echter wel in gesprek met elkaar over de mogelijkheden en/of alternatieven voor hergebruik op de milieustraat.

Circulair ambachtsnetwerk

Cyclus heeft in 2024 twee repair-café-bijeenkomsten georganiseerd. Het doel van de bijeenkomsten was om repair-café's uit de regio aan elkaar te verbinden en kennis, materieel en vrijwilligers uit te wisselen. Hieruit zijn verschillende samenwerkingen ontstaan. Voor 2025 is het doel om dit netwerk uit te breiden met kringlooporganisaties.

In 2024 is verder onderzocht hoe het circulair ambachtsnetwerk opgezet kan worden. Conclusie is dat er structureel een kwartiermaker nodig is om het netwerk te onderhouden en partijen met elkaar te verbinden. Daarom is Cyclus, namens de gemeenten, aangesloten bij het regionale platform 'Groene Hart Circulair', dat zich richt op circulaire initiatieven in de regio. Vanuit dit platform is een actieplan opgesteld waar onder andere de realisatie van het circulair ambachtsnetwerk in de regio als actiepunt in opgenomen is. Voor dit actiepunt is eind 2024 een plan van aanpak ingediend en goedgekeurd. In 2025 wordt dit verder uitgewerkt.

Inname bouwmaterialen voor hergebruik

Op de milieustraat komen nog steeds veel grondstoffen en producten binnen die nog zo goed als nieuw zijn. Om hier meer zicht op te krijgen en de mogelijkheden te verkennen om de materialen af te zetten, is er in 2024 een innamepunt voor tweedehands bouwmaterialen gestart op de milieustraat in Krimpen aan den IJssel. Dit leverde veel bruikbaar materiaal op, van overgebleven latten tot nog nieuwe pakketten tegels. Alles wat we hebben ingezameld, is naar ondernemer 'De Terugwinning' gegaan, die de producten weer een tweede leven heeft gegeven. In 2025 wordt een plan uitgewerkt om de materialen structureel in te zamelen voor hergebruik en af te zetten bij lokale ondernemers.

VERWERKING

De totale hoeveelheid afval is in 2024 in bijna alle gemeenten (licht) afgenomen. Werd er in 2023 in de Cyclusregio gemiddeld per inwoner nog 444 kilo afval ingezameld, was dit in 2024 gemiddeld nog 442 kilo per inwoner.

Lachgascilinders

In 2024 is de problematiek rondom de lachgascilinders landelijk actueel gebleven. Ook Cyclus heeft te maken gehad met hoge verwerkingskosten en met lachgascilinders in bijvoorbeeld glascontainers en ondergrondse restafvalcontainers. Het uitvoerend personeel van Cyclus is nauw betrokken geweest bij deze problematiek. Dankzij hun input heeft Cyclus grotendeels kunnen voorkomen dat de cilinders in de verbrandingsoven terecht kwamen en dat er problemen ontstonden bij de verwerking van het restafval. Dit blijft echter ook de komende jaren nog aandacht vragen.

VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF

DIENSTVERLENING

ORGANISATIE

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

EDUCATIE

Ook in 2024 is er weer volop ingezet op educatie bij jong en oud. Er zijn mooie projecten uitgevoerd waarbij we leerlingen hebben geïnspireerd op het gebied van afval(vermindering) en de circulaire economie. Naast de bestaande educatieprojecten, zijn we ook nieuwe samenwerkingen aangegaan om een nog breder publiek te bereiken. In het kort:

- Het project AFVALVRIJE SCHOOL is in 2024 in de gemeente Gouda en Krimpen aan den IJssel uitgevoerd. De leerlingen van vier scholen gingen met elkaar de uitdaging aan om van hun school een AFVALVRIJE SCHOOL te maken. Dit deden zij door op school campagne te voeren over afval scheiden, afval voorkomen en afvalverwerking. Ook gingen ze aan de slag met zwerfafval prikacties. In totaal zijn 81 scholen in de Cyclusregio officieel afvalvrij.
- De gemeente Krimpenerwaard organiseerde in samenwerking met de Omgevingsdienst Midden-Holland de Kinderklimaatop. Dit is een evenement waarbij leerlingen van groep 7 of 8 van meerdere scholen in de gemeente werden uitgedaagd met workshops over duurzaamheid, klimaatadaptatie en de circulaire economie. Voor dit laatste thema organiseerde Cyclus een workshop.
- Voor de Omgevingsdienst Midden-Holland (ODMH) heeft Cyclus een lespakket ontwikkeld op het gebied van de circulaire economie. Leerlingen leren tijdens de les over de R-ladder en bedenken initiatieven voor op school om te zorgen dat ze hoger op de R-ladder komen. Deze lessen worden door ODMH kosteloos aangeboden aan basisscholen. In 2024 hebben drie scholen deelgenomen en in 2025 volgen er nog meer.

DIENSTVERLENING

OVERSLAG EN TRANSPORT

Overslagstation Alphen aan den Rijn

Het overslagstation in Alphen aan den Rijn is in 2024 gesloten. Dit had voor onze collega's in de uitvoering veel impact. De medewerkers die dagelijks werkzaam waren op het overslag zijn herplaatst in de organisatie. De medewerkers van de Inzameling zijn verhuisd naar de overslaglocatie van PreZero. Op dit terrein is een faciliteit voor hen ingericht. In het najaar van 2024 is de overgang afgerond en konden we terugkijken op een soepele transitie.

Verwerking en transport monostromen

In 2024 is onze dienstverlening van transport en verwerking voor onze gemeenten uitgebreid. In gemeente Alphen aan den Rijn verzorgt Cyclus sinds 2024 het transport en de verwerking



van de grondstoffen vanaf het Ecopark. Ook het beheer van de containers van het Ecopark is daar onderdeel van. In de gemeente Zuidplas hebben we voorbereidingen getroffen om de verwerking van de monostromen van de milieustraat per 1 januari 2025 volledig via Cyclus te laten verlopen.

REINIGING, MILIEUSTRATEN EN GLADHEIDBESTRIJDING

De Mobiele Milieustraat/ Pop-up Milieustraat

In 2024 is de Mobiele Milieustraat in totaal 138 keer ingezet, waarvan 104 keer in de Cyclusregio en 34 keer buiten de regio. Gemeente Nieuwkoop heeft in 2024 de Mobiele Milieustraat voor het eerst ingezet. Daarnaast heeft de gemeente Waddinxveen twee keer de Pop-up milieustraat ingezet voor nieuwe bewoners in nieuwbouwwijk de Triangel. Sinds 2024 is de Pop-up milieustraat een dienst waar alle gemeenten gebruik van kunnen maken.

Reiniging

In 2024 hebben we de uitvoering van de onkruidbestrijding volledig overgenomen in gemeente Bodegraven-Reeuwijk. Waar we voorheen het werk uitbesteedden aan een onderaannemer doen we dit nu volledig met onze eigen medewerkers.

Daarnaast hebben we in 2024 weer op verschillende evenementen ondersteuning geboden met onze reinigingswerkzaamheden. Afgelopen jaar waren dit er 45. Ook verzorgden we in 2024 weer de kerstbomeninzameling in gemeente Gouda. Hier maakten we een optimalisatieslag in de goede samenwerking tussen Reiniging en Inzameling. In totaal zijn er 3.325 kerstbomen ingezameld, die daarna met de kraakperswagens naar de verwerker zijn gebracht voor een duurzame verwerking van de bomen.

VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF

DIENSTVERLENING

ORGANISATIE

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF DIENSTVERLENING ORGANISATIE

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS



Gladheidbestrijding

We kijken tevreden terug op het gladheidseizoen 2023-2024 in gemeente Bodegraven-Reeuwijk en Gouda. In Bodegraven-Reeuwijk was dit het eerste volledige seizoen nadat de gemeente deze dienst bij Cyclus heeft ondergebracht. Zoals ieder jaar evalueren we het seizoen met de gemeenten. Met de ervaringen die we hebben opgedaan uit dit seizoen zijn optimalisatieslagen in de routes gemaakt. In totaal zijn we 68 keer uitgerukt.

Milieustraten

In 2024 heeft in Gouda de verhuizing van de milieustraat naar het nieuwe Ecopark plaatsgevonden. Een groot, nieuw terrein met meer mogelijkheden voor bezoekers voor het aanbieden van grondstoffen. De verhuizing is soepel verlopen. De oplevering van het nieuwe Ecopark kent tegenslagen, waarmee de medewerkers op het Ecopark flexibel omgaan.

De milieustraat in Waddinxveen heeft in 2024 nieuwe openingstijden gekregen. Door een grote toestroom aan bezoekers waren de oude openingstijden niet meer passend. Met het verruimen van de openingstijden is de toestroom beter gereguleerd.

MELDINGEN

In het voorjaar is de nieuwe website van Cyclus gelanceerd. Eén van de verbeteringen is het online meldingsformulier. Voor zowel inwoners als medewerkers is het nieuwe meldingsformulier gebruiksvriendelijker. Het maken van een melding is makkelijker voor de inwoners. Voor onze Klantenservice is het nieuwe systeem overzichtelijker waardoor wij beter en sneller meldingen kunnen doorzetten, opvolgen en afhandelen. De nieuwe website is verder vooral in algemene gebruiksvriendelijkheid en toegankelijkheid verbeterd.

Zo is deze meertalig geworden, voldoet de website aan de WCAG richtlijnen en is alle informatie over de dienstverlening op één plek te vinden.

INZAMELMIDDELEN

Wijzigingen inzamelmiddelen in de regio

Cyclus beheert en onderhoudt voor veel gemeenten de inzamelmiddelen. In 2024 is deze dienstverlening uitgebreid:

- Voor de gemeente Alphen aan den Rijn regelt Cyclus de aanschaf van minicontainers. Daarnaast verzorgt Cyclus elke vrijdagmiddag de containermutaties voor de gemeente.
- Gemeente Zuidplas is overgegaan van 120L- naar 140L-minicontainers. De 120L-containers voldoen niet meer aan de arbo-eis en mogen niet meer gebruikt worden overeenkomstig de Arbowet. De wissel was een grote klus met als resultaat een grote verbetering voor onze uitvoering.
- In gemeente Waddinxveen zijn de minicontainers voor PMD uitgezet. Dit is een onderdeel van een breder plan om zwerfafval tegen te gaan en de zakken uit het straatbeeld te laten verdwijnen. Naar verwachting worden in 2025, als onderdeel van dit project, PMD-verzamelcontainers geplaatst.
- In gemeente Krimpenerwaard zijn een groot deel van de ondergrondse textielcontainers vervangen voor oud papier en karton containers. De textielcontainers werden niet meer gebruikt, terwijl de noodzaak voor papiercontainers in de wijk groter werd na de invoering van de OPK minicontainers. Inwoners zonder minicontainer, krijgen zo meer mogelijkheid om zich van papier te ontdoen.

Eerste- en tweedelijns onderhoud inzamelmiddelen

Sinds 2023 voert Cyclus zelfstandig het eerste- en tweedelijns onderhoud uit aan inzamelmiddelen. In 2024 hebben we het tweedelijns onderhoud verder doorontwikkeld

en worden deze werkzaamheden inmiddels door twee teams uitgevoerd. Deze teams zijn verantwoordelijk voor taken zoals het inspecteren, keuren en repareren. Hierdoor kunnen we beter inspelen op de toenemende werkzaamheden en de kwaliteit van onze inzamelmiddelen blijven waarborgen. In het komende jaar zetten we deze dienstverlening verder voort, onder andere door het invoeren van een beeldmeetlat voor verzamelcontainers.

Kwaliteit containers

Sinds enkele jaren voert Cyclus het wassen van de verzamelcontainers zelf uit. Vanaf 2024 combineren we dit met inspecties en keuringen. Daarnaast zorgen we ervoor dat de behuizingen van de verzamelcontainers voor restafval en GFT+E minimaal vier keer per jaar worden gewassen. In 2024 hebben we verschillende manieren voor het wassen van de behuizingen getest, zoals uitbesteden en zelf uitvoeren. Na uitvoerig onderzoek is gebleken dat aanbesteden op dit moment de beste optie is. Vanaf 2025 zullen de contracten daarom vernieuwd worden.

Uitbreiding areaal

Door groei van onze gemeenten en (verdere) invoering van omgekeerd inzamelen blijft het aantal verzamelcontainers stijgen. Dit zal de komende jaren nog doorzetten. Daarnaast verkoopt gemeente Zuidplas per 1 januari 2025 alle inzamelmiddelen aan Cyclus. Dit levert praktische voordelen op voor het beheer en onderhoud van de middelen.

Revisie containers

Ook in 2024 hielden we ons bezig met oplossingen voor de revisie van containers. Er zijn verschillende containers gereviseerd, al zijn de aantallen minder dan verwacht. Dit heeft er onder andere mee te maken dat er op dit moment

onvoldoende aanbod is van geïnteresseerde bedrijven die zich bezighouden met het reviseren van verzamelcontainers. Ondanks deze situatie pakken we hier zelf op door. In nieuwe uitvragen stellen we eisen aan de mogelijkheden tot revisie. Daarnaast blijven we projectmatig doorgaan met het reviseren van ondergrondse- en bovengrondse verzamelcontainers. Wij zoeken hierbij ook de samenwerking met lokale partijen op.

MATERIAAL EN MATERIEEL

Invoering HVO100
Sinds medio 2024 rijdt het wagenpark van Cyclus op de biodiesel HVO100. Hiervoor is een tankinstallatie geïnstalleerd op de Oostbaan in Moordrecht. Ons wagenpark weet hierdoor een CO2-reductie te bereiken van ongeveer 90%. Daarmee is een forse stap gezet in een duurzamer Cyclus. De volgende stap zal zijn een verdere elektrificatie van het wagenpark.

Elektrificatie
In 2024 zijn de voorbereidingen getroffen voor laadvoorzieningen voor de inzamelvoertuigen aan de Oostbaan. Naar verwachting zal eind 2025 een laadplein worden gerealiseerd. Dat is ook het moment dat de eerste elektrische inzamelvoertuigen worden verwacht. In de tussentijd kijken we ook naar duurzame alternatieven. Zo hebben we als tussenstap in 2024 een hybride inzamelvoertuig aangeschaft. De bestelbussen en personenauto's zijn in 2024 volledig vervangen door elektrische alternatieven.

Schades voertuigen, materieel en derden
Ondanks dat we schades zoveel mogelijk proberen te voorkomen, is het aantal schademeldingen in vergelijking met 2023 gestegen met 18%. De kosten liggen daarentegen op een vergelijkbaar niveau met 2023. Ook dit jaar worden de meeste schades veroorzaakt bij het voor- en achteruit manoeuvreren. Er is een actieplan opgesteld om het aantal schades te verminderen.



INWONERTEVREDENHEIDSONDERZOEK

In het voorjaar 2024 is het inwonertevredenheidsonderzoek uitgevoerd. Dit onderzoek wordt iedere drie jaar uitgevoerd en gaat in op de tevredenheid en beleving van de inwoners over de dienstverlening en informatievoorziening van Cyclus. Steekproefsgewijs zijn 16.000 inwoners verspreid over ons werkgebied uitgenodigd per brief. In totaal hebben 1.779 inwoners deelgenomen aan het onderzoek. Uit het onderzoek zijn mooie punten naar voren gekomen over waar onze krachten liggen en er zijn concrete verbeterpunten inzichtelijk gemaakt. De gemiddelde tevredenheid over Cyclus wordt gewaardeerd met een 7,8. In 2017 was dit een 7,3. Het landelijke benchmarkcijfer is een 7,6. Op dit resultaat zijn we natuurlijk erg trots.

De resultaten van het onderzoek zijn intern en met de gemeenten besproken. In overleg met de gemeenten worden afspraken gemaakt over de vervolgstappen en acties. Het optimaliseren van de dienstverlening en het werken naar een circulaire economie is een samenspel tussen Cyclus, gemeenten en inwoners.



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG
VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF
DIENSTVERLENING
ORGANISATIE

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

ORGANISATIE

PERSONEEL EN ORGANISATIE

Het zorgen voor de juiste mensen op de juiste plek en het bieden van een veilige en prettige werkomgeving is een van onze belangrijkste P&O-doelstellingen. Ook in 2024 stond dit voor ons dus centraal als het gaat om personeel en organisatie. De krapte op de arbeidsmarkt merkten we ook dit jaar. Des te meer we ons willen onderscheiden door het bieden van een veilige en prettige werkomgeving. Zo stond in 2024 onder andere de zorg en welzijn voor onze medewerkers centraal.

Vertrouwenspersonen

In 2024 konden medewerkers terecht bij drie vertrouwenspersonen: twee interne en één externe. Op deze manier houden wij de drempel voor het melden van ongewenst gedrag laag. De lijn tussen de interne- en externe vertrouwenspersonen is kort. Jaarlijks worden de eventuele meldingen besproken tussen de vertrouwenspersonen en wordt de geanonimiseerde evaluatie besproken met de OR. Dit alles met als doel het creëren en behouden van een veilige en prettige werkomgeving voor iedereen.

In 2024 hebben onze interne vertrouwenspersonen negen adviesvragen en/of meldingen ontvangen; bij de externe vertrouwenspersoon zijn geen meldingen gedaan.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim is in 2024 gestegen ten opzichte van 2023. Het gemiddelde verzuimpercentage over 2024 is 7,92%, tegenover 5,14% in 2023. De hoogste pieken zagen we in juli en augustus, waarna we onmiddellijk actie hebben ondernomen. Een

grondige analyse van het verzuim leidde tot een plan van aanpak, waarmee we in 2024 zijn gestart. Ook is in 2024 een nieuwe visie op verzuim vastgesteld, zodat we met een gezamenlijk uitgangspunt het plan in 2025 verder kunnen uitvoeren. Een onderdeel van onze visie is dat we een cultuur willen creëren waarin we als gezamenlijk doel hebben om ziekteverzuim zoveel mogelijk te voorkomen. Cyclus biedt daarvoor verschillende interventies aan, zoals preventieve gesprekken met de arbodienst en zorgbemiddeling. Medewerkers zelf spelen ook een cruciale rol in hun eigen welzijn en inzetbaarheid door bewuste keuzes te maken met betrekking tot hun gezondheid. Door open communicatie tussen medewerker en leidinggevende kunnen wij ook preventief de nodige ondersteuning bieden. Zo blijven we samen investeren in het welzijn van onze medewerkers, zodat ze op lange termijn gezond en gemotiveerd blijven.

Duurzame inzetbaarheid

Duurzame inzetbaarheid is voor ons een belangrijke pijler. Wij houden onze medewerkers duurzaam inzetbaar door hun kennis en vaardigheden op peil te houden, het aanbieden van interne stageplekken, interne overplaatsingen en doorgroeimogelijkheden, maar ook door functies aan te passen. Als onderdeel van het plan van aanpak omtrent verzuim zullen wij ons in 2025 ook bezighouden met het ontwikkelen van een beleid voor duurzame inzetbaarheid.

Persoonlijke- en vakinhoudelijke ontwikkeling

Persoonlijke ontwikkeling is essentieel voor duurzame inzetbaarheid, en ook in 2024 hebben we hier veel aandacht aan besteed. We hebben diverse trainingen en opleidingen aangeboden, met een sterke focus op vaktechnische vaardigheden. Bij de uitvoering stond het thema veilig werken centraal, met cursussen zoals VCA, BHV en het onderhouden van de code 95 van onze chauffeurs. Ook de cursussen voor de specifieke deskundigheid van allerlei materieel, zoals kranen

en shovels en de werkzaamheden voor de gladheidbestrijding hebben plaatsgevonden. Net als voorgaande jaren hebben dit jaar weer een aantal collega's de rijopleiding C gevolgd en zijn ze opgeleid tot chauffeur. Verder hebben we de loopbaan APK onder de aandacht gebracht, waar meerdere medewerkers gebruik van hebben gemaakt.

Doorstroom en personeelsbestand

In 2024 zijn er vijf medewerkers in dienst getreden die eerst werkzaam waren als flexkracht in de uitvoering. Dit is 33% van de totale instroom van Cyclus in 2024. Daar zijn we trots op. Voor de staffuncties hebben we ook te maken gehad met in- en uitstroom. Waar medewerkers vertrokken, hebben we kritisch gekeken naar de invulling van de openstaande functies. Door bijvoorbeeld medewerkers de kans te geven door te stromen naar een andere functie of waar nodig te kiezen voor opvang door externe inhuur. Door creatief te blijven denken en verschillende kanalen in te zetten, hebben we de uitdagingen die de krapte op de arbeidsmarkt met zich meebrengt kunnen opvangen.

We blijven ons richten op het behouden van een kwalitatief en kwantitatief goed personeelsbestand, met een focus op goed werkgeverschap. We streven ernaar om onze huidige medewerkers te behouden, maar ook om een aantrekkelijke werkgever te zijn voor toekomstige werknemers. Daarom hebben we extra aandacht besteed aan arbeidsmarktcommunicatie en aantrekkelijk werkgeverschap, bijvoorbeeld door het aanbieden van het NVRD traineeship bij Cyclus. Daarnaast hebben we afgelopen jaar vijf stageplekken beschikbaar gesteld en zijn er vijf werkervaringstrajecten gestart.

Flexkrachten

2024 was ook het eerste jaar van de samenwerking met onze nieuwe leverancier voor flexkrachten. Zo'n nieuwe samenwerking gaat natuurlijk niet zonder slag of stoot, maar

VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF

DIENSTVERLENING

ORGANISATIE

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS



we hebben een mooi resultaat behaald, de continuïteit is gewaarborgd en bijna alle flexkrachten zijn probleemloos overgestapt van de oude naar de nieuwe leverancier of zijn direct in dienst getreden bij Cyclus. Naast ons vaste personeel hebben wij in 2024 55.000 uren werkgelegenheid geboden aan flexkrachten. Tevens zijn er voor de flexkrachten in de uitvoering een aantal opleidingstrajecten gestart voor chauffeur C, waarmee we samen met de leverancier ook de flexkrachten de kans geven om zich te ontplooien bij Cyclus.

Financiële hulp

Wij hebben opnieuw medewerkers met financiële vragen ondersteund door spreekuren aan te bieden waarin zij geholpen werden met zaken als belastingaangifte, schuldbemiddeling en loonbeslagen. Ook hebben medewerkers advies gekregen over deelname aan de Generatieregeling of over deeltijd- of vervroegd pensioen. Al onze geplande spreekuren waren volgeboekt, waardoor we zelfs extra uren hebben ingezet.

HR- en salarissysteem

Na de implementatie van AFAS, het nieuwe HR- en salarissysteem, zijn we in 2024 gestart met het gebruik van het systeem. Dit soort veranderingen gaat vaak gepaard met opstartproblemen, maar door goede voorlichting en ondersteuning is het systeem nu goed geïntegreerd binnen Cyclus. Dit heeft geleid tot het behalen van onze doelstellingen op het gebied van verdere digitalisering van P&O-processen, het optimaliseren van het HR-informatiesysteem en het vergroten van het gebruikersgemak voor onze medewerkers. In 2025 zullen we het gebruik van AFAS verder uitbreiden met zaken zoals verlofregistratie, verzuim en kwalificaties.

Medewerkerstevredenheidonderzoek

In 2024 hebben we bij Cyclus het Medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO) laten uitvoeren. Het MTO wordt eens in de

drie jaar gehouden en gaat in op de werkbeleving van de medewerkers. Meer dan de helft van onze medewerkers heeft meegedaan aan het onderzoek, wat mooie resultaten heeft opgeleverd. De gemiddelde tevredenheid in 2024 is uitgekomen op een 7,4, waar we zeer tevreden mee zijn. Het cijfer is iets lager dan de vorige meting in 2021 (7,6), maar iets hoger dan het gemiddelde in de afvalbranche (7,3). De resultaten geven duidelijk aan waar onze sterke punten en onze verbeterpunten liggen. Eind 2024 is het onderzoek opgeleverd en de resultaten zijn organisatiebreed gedeeld. Met de resultaten gaan we in 2025 concreet aan de slag.

SROI

Waar mogelijk bieden we werk- of leerplekken aan medewerkers met een afstand tot de arbeidsmarkt. We werken hierin onder andere samen met WSP, Promen en de reclassering. Voorbeelden hiervan zijn; 2e spoortrajecten, stagiaires en werkervaringsplaatsen voor langdurig werklozen. In 2025 zullen de mogelijkheden voor deze doelgroep verder worden uitgebreid met de start van het demontagebedrijf. In 2024 zijn hier al de nodige voorbereidingen voor getroffen en de eerste medewerkers worden in 2025 aangenomen.

VEILIGHEID

Veilig werken blijft voor ons een topprioriteit. We investeren continu in het voorkomen en analyseren van (bijna)ongevallen, en dat werpt zijn vruchten af. In 2024 daalde het totaal aantal meldingen aanzienlijk: van 151 in 2023 naar 79 in 2024. Vooral het aantal meldingen van inbraak-/diefstal, milieu-incident en ongevallen met verzuim nam sterk af. Om deze positieve trend vast te houden, hebben we diverse beheersmaatregelen genomen, zoals een jaarlijkse herhalingstraining voor de bovenlader chauffeurs, extra aandacht voor biologische agentia

en het juist toepassen van de LMRA. In 2025 zal blijken of deze beheersmaatregelen ook op de lange termijn effect hebben. De daling zien we ook terug in het frequentiecijfer van incidenten. Hoewel het aantal incidenten flink is gedaald in 2024, ligt het frequentiecijfer nog steeds hoog in vergelijking met de branche. In 2025 zal de focus op dit thema dan ook onverminderd zijn.

In 2024 organiseerden we ook weer een themawEEK 'veilig en gezond werken' die dit jaar in het teken stond van veilig werken langs de weg en werken met gevaarlijke stoffen. En er werden weer verschillende trainingen gevolgd door medewerkers en papiervrijwilligers. In 2024 zijn er 322 papiervrijwilligers getraind. Hiervan zijn er 135 op herhaling geweest en 187 nieuw ingestroomd. We hanteren het beleid dat alle vrijwilligers alleen met een geldige pas ingezet worden, waarmee ze kunnen aantonen voldoende getraind zijn. In 2025 wordt er strenger toegezien op de naleving van dit beleid.

KWALITEIT

Cyclus werkt met een geïntegreerd managementsysteem om te blijven voldoen aan vragen, eisen en verwachtingen van verschillende stakeholders. De organisatie is inmiddels meerdere jaren gecertificeerd volgens de eisen van ISO 9001 (kwaliteitsmanagement), VCA** (veiligheid en gezondheid), ISO 27001 (informatiebeveiliging) en ISO 14001 (milieumanagement). De aan deze certificeringen onderliggende management-systemen, processen en procedures leveren ons doorlopend stuurinformatie en handvatten om continu te verbeteren.

Na een succesvolle externe audit is het ISO14001-certificaat weer verlengd.



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF

DIENTSTVERLENING

ORGANISATIE

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS



BERICHT VAN DE OR



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

Uitgangspunt voor de OR is dat de organisatie en medewerkers grotendeels gelijke belangen hebben. Met negen zetels en een goede verhouding tussen medewerkers van de uitvoering en van kantoor vormt de OR een goede afspiegeling van alle medewerkers van Cyclus. Belangrijk voor de OR is en blijft het contact met de achterban. Ook in 2024 brachten de OR-leden bezoeken aan alle Cycluslocaties.



THEMA'S

Het afgelopen jaar kwam een aantal onderwerpen met regelmaat terug op de agenda; demontagebedrijf, uitbesteding overslagactiviteiten in Alphen aan den Rijn, werving en selectie van de nieuwe bestuurder, het Ecopark, de coördinatiefunctie inzameling en de OR-verkiezingen.

INSTEMMINGS- EN ADVIESAANVRAGEN IN 2024

De OR heeft in 2024 zes adviesaanvragen behandeld. De OR adviseerde na onderzoek, overleg en beantwoording van vragen in vier aanvragen positief. Eén adviesaanvraag uit 2024 loopt nog en voor één adviesvraag komt een 2e adviesmoment. Beide worden in 2025 verder behandeld

De in 2024 behandelde adviesaanvragen:

- Coördinatie inzameling
- Benoeming bestuurder
- Kwartiermaker demontagebedrijf
- Organisatie en functies demontagebedrijf

Lopende adviesaanvragen:

- Organisatie inzamelmiddelen
- Aanschaf ICT 21South (2e adviesmoment)

WERKWIJZE

In 2024 werd negen keer een onderlinge OR-vergadering gehouden. Daarnaast is zes keer formeel overlegd met de bestuurder waarvan twee keer in het bijzijn van een afvaardiging van de Raad van Commissarissen.

Op 24 mei werd een OR-cursusdag georganiseerd. De cursusdag was gericht op de komst van de nieuwe bestuurder en de samenwerking binnen de OR.

VERKIEZINGEN

Na de zomerperiode is de OR zich gaan voorbereiden op de OR-verkiezingen van januari 2025. In november is gestart met de werving van kandidaten. Uiteindelijk waren er negen kandidaten voor negen zetels, dus hoefde er geen verkiezingen gehouden te worden.

De Ondernemingsraad van Cyclus bestond in 2024 uit:

- Shailesh Dayal
- Daisy Geukes (tot juli 2024)
- Maikel van den Helder
- Andy Kwidama
- William Lainsamputty (tot mei 2024)
- Inge van Leeuwen (secretaris)
- Benjamin Quist (vicevoorzitter)
- Wilma Schippers (voorzitter)
- Ben Schrijvershof

In 2024 werd de OR ambtelijk ondersteund door Jan Willem Dorr.

VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS





FINANCIËEL DIRECTIEVERSLAG 2024



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIËEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIËEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

1. BELEID

Het financieel, prijs- en dividendbeleid van Cyclus is erop gericht om enerzijds nu en in de toekomst marktconforme tarieven te hanteren voor de aandeelhoudende klantgemeenten, en anderzijds te zorgen voor de continuïteit en een solvabele onderneming. Dit vertaalt zich in een beleid dat gericht is op:

- tarieven die gelijk blijven of dalen bij een gelijk of beter dienstverleningsniveau, door lagere exploitatiekosten;
- innovatie en verdere ontwikkeling van de dienstverlening via investeringen in nieuwe toepassingen;
- een beperkte, vooraf begrote winstmarge voor Cyclus;
- een solvabiliteitsnorm van meer dan 35%.

Als gevolg van het beheerste niveau winstmarge én de noodzaak van een passende solvabiliteit bij het investeringsniveau, zal de ruimte voor winstbestemmingsuitkering bij dit beleid normaliter beperkt blijven. Bij elk positief resultaat stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de bestemming van dit resultaat vast.

2. ONTWIKKELINGEN BOEKJAAR 2024

Het rapportagejaar 2024 wordt hoofdzakelijk gekenmerkt door de volgende ontwikkelingen:

- **Stijgend prijsniveau:** De cao-verhoging per 1 april 2024 van 5,5% zorgde ervoor dat de loonkosten sterk stegen, naast het hogere niveau van inhuur personeel mede door een hoger ziekteverzuim dan in 2023. Ook verwerkingskosten, uitbestede kosten op wagenparkonderhoud, inhuur materieel en beheer en onderhoud inzamelmiddelen stegen vaak meer dan voor de voor 2024 begrote indexering. Voor een deel, met name de verwerkingskosten, zijn de prijsstijgingen ook bij de klanten direct voelbaar geworden.

- **Financieel beleid:** Ondanks stijgende prijzen is het financieel resultaat van Cyclus over 2024 zonder meer goed te noemen. Waar mogelijk werd er succesvol bespaard op algemene beheerskosten en vielen de financieringsbaten hoger uit dan begroot. Per saldo was ook het omzetniveau zo, dat prijsstijgingen aan de directe kostenkant grotendeels konden worden opgevangen.

- **Medewerkers in dienst:** Ultimo 2024 daalde het aantal mensen in eigen dienst naar 210 (nominaal) (2023: 219). Deze afname was door openstaande vacatures een tijdelijke momentopname, en niet in lijn met de het al sinds enige jaren gevoerde personeelsbeleid om meer beladers in vaste dienst aan te nemen. Ook in 2024 was de beschikbaarheid van eigen personeel en flexibele krachten regelmatig krap, maar de normstelling (ca. 70% beladers in eigen dienst) zal in 2025 ongewijzigd blijven.

- **Inregelen eigen activiteiten rondom inzamelmiddelen:** In 2024 is het tweedelijnsonderhoud inzamelmiddelen binnen de eigen Cyclusorganisatie doorontwikkeld. Er zijn verdere stappen gemaakt in efficiency, bezetting en kennisniveau, waardoor ook het deel uitbestede servicewerkzaamheden geleidelijk is afgenomen. Het gestabiliseerde efficiencyeffect voor de eigen organisatie en voor de klant zal in 2025 verder toegepast worden in de kost- en verkooptarieven.

- **Opstart demontageactiviteiten:** Na het houden van meerdere pilots op locatie Oostbaan in Moordrecht en verfijning van alle onderdelen van de businesscase zal demontagebedrijf 't Circkelhuis in 2025 daadwerkelijk starten. De juridische vorm zal een besloten vennootschap worden als dochterbedrijf van Cyclus, met uiteindelijk drie vestigingen.

- **Inwonertevredenheidsonderzoek:** In de dienstverleningsovereenkomsten tussen Cyclus en haar aandeelhoudende gemeenten is afgesproken dat regelmatig de door Cyclus geleverde prestaties door een onafhankelijke partij wordt onderzocht. In 2024 is dit middels een inwonertevredenheidsonderzoek onder een representatieve groep inwoners uit het verzorgingsgebied uitgevoerd. De resultaten van dit onderzoek, uitgevoerd door Integron, zijn gedeeld en besproken met de betreffende werkgroep en met alle gemeenten. Het beeld van Cyclus, met een gemiddelde tevredenheid van een 7,8 (t.o.v. de benchmark 7,6), is op alle vlakken overwegend positief te noemen. Maar er zijn wel enkele verbetergebieden geïdentificeerd.



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

3. TOELICHTING FINANCIEEL RESULTAAT 2024

Het boekjaar 2024 is afgesloten met een nettowinst van € 2.893.000 (2023: € 695.000). De winst bestaat uit het regulier bedrijfsresultaat, de resultaten met betrekking tot voorzieningen, financiële baten en lasten en eventueel te betalen vennootschapsbelasting.

FINANCIEEL RESULTAAT

IN EURO'S / x 1.000

	2024	2023
Regulier bedrijfsresultaat	2.623	1.170
• Creditering gemeenten kapitaalintensieve middelen	1.000 -/-	525 -/-
• Voorziening Personeel & Organisatie	105 -/-	89
• Boekwinst verkoop overslagstation	1.014	-
• Eenmalige resultaten	203	86 -/-
Bedrijfsresultaat	2.735	648
Financiële baten en lasten	158	47
Resultaat voor belasting	2.893	695
Te betalen vennootschapsbelasting	-	-
Resultaat na belasting	2.893	695

Omzet en regulier bedrijfsresultaat

De totale omzet nam in 2024 toe met € 3.908.000 tot € 47.808.000 (2023: € 43.900.000). Deze toename is voornamelijk het gevolg van de stijging van de verwerkingskosten, zowel in toegenomen tonnages als tarieven, maar ook door een groei van de dienstverlening inzameling en reiniging, eenmalige projecten en indexaties. Tevens is in de omzet een boekresultaat van de verkoop van het overslagstation Alphen aan den Rijn van € 1.014.000 opgenomen; deze locatie is sinds mei 2024 voor Cyclus overbodig geworden, na uitbesteding van de overslagdiensten voor de noordelijke klantgemeenten aan de nabijgelegen faciliteit van PreZero.

Net als in 2023, is in 2024 de ruimte aanwezig om ten laste van de omzet een resultaatsafhankelijke korting aan de aandeelhoudende gemeenten van Cyclus te verlenen. Het reguliere bedrijfsresultaat steeg ten opzichte van het vorige boekjaar met € 1.453.000 tot € 2.623.000, ofwel 5,5% van de omzet (2023: 2,7%). Deze toename van het reguliere bedrijfsresultaat is per saldo het reguliere gevolg van stijgende loon- en onderhoudskosten, lagere kosten algemeen beheer, extra werkzaamheden binnen en buiten de dienstverleningsovereenkomsten, efficiency- en productiviteitsverbetering, resultaten op eenmalige projecten, tijdelijke inkoopvoordelen en lagere kapitaalslasten dan gecalculeerd.

VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS



Dividend of korting op omzet kapitaalintensieve middelen ten gunste van aandeelhoudende gemeenten

Het resultaat van 2024 geeft zoals genoemd ruimte tot het verlenen van een korting of dividenduitkering. Het bedrag van € 1.000.000 is hiervoor beschikbaar gesteld. Na vaststelling van de jaarrekening 2024 zal deze korting via een creditering aan de betreffende aandeelhoudende gemeenten worden vergoed.

Voorziening personeel & organisatie

De voorziening voor personeel en organisatie betreft kosten die betrekking hebben op langdurig ziekteverzuim en inschattingsskansen op arbeidsongeschiktheid en voorziene kosten uit toekomstige jubileumuitkeringen. In 2024 steeg de stand van de voorziening personeel en organisatie in totaal naar € 450.000 (2023: € 347.000).

Investeringen en kasstroom

De investeringen in 2024 kwamen in totaal uit op € 3.491.000 (begroting € 3.851.000) en hadden voornamelijk betrekking op het wagenpark en het areaal inzamelmiddelen. De afschrijvingslasten op vaste activa stegen in vergelijking met 2023 met € 233.000 naar € 2.656.000.

In 2024 is er kortstondig gebruik gemaakt van het rekening-courant krediet Bank Nederlandse Gemeenten N.V. (BNG) van maximaal € 3.000.000. Verder is binnen de faciliteit medio mei en november ter overbrugging van halfjaarlijkse bevoorschotting door klantgemeenten een kasgeldlening van maximaal € 4.000.000 afgeroepen. De per saldo financieringsbaten van € 158.000 zijn ontstaan uit zowel ontvangen en betaalde renten als betaalde bereidstellingsprovisie.

Ultimo 2024 was € 11.838.000 aan liquide middelen beschikbaar mede als gevolg van de vooruit ontvangen bevoorschotting 2025.

De totale kasstroom nam in 2024 toe met € 3.502.000, per saldo veroorzaakt door het positieve bedrijfsresultaat, het hogere niveau van investeringen en de verkoop van het overslagstation in Alphen aan den Rijn aan de gemeente Alphen aan den Rijn.

4. TOELICHTING FINANCIËLE POSITIE 2024

FINANCIËLE KENTALLEN

	NORM	2024	2023
Solvabiliteit ¹	≥ 35%	36,4%	32,1%
Liquiditeit ²	≥ 1	0,60	0,44
Rendement geïnvesteerd vermogen ³	≥ 6%	11,2%	2,6%
Rentedekkingsgraad ⁴	≥ 1,3	215,6	65,3

Solvabiliteit¹

Het balanstotaal nam in het boekjaar 2024 toe met € 3.715.000 (plus 10,6%) tot € 38.851.000 (2023: een toename van 2,7%). Deze toename wordt met name veroorzaakt door de hoogte van de investeringen gedurende 2024, de desinvestering op het overslagstation Alphen aan den Rijn en de groei van liquide middelen.

Het eigen vermogen (na resultaatsbestemming) nam toe met € 2.893.000 en komt uit op € 14.156.000 (2023: € 11.263.000). Als gevolg hiervan komt de solvabiliteit uit op 36,4% (norm ≥ 35%) van het balanstotaal ten opzichte van 32,1% ultimo 2023. Wanneer de berekening van het balanstotaal wordt gecorrigeerd met de bevoorschotting door de gemeenten, dan komt de solvabiliteit uit op 50,8%.

Liquiditeit² en werkkapitaal

Het werkkapitaal nam in het boekjaar 2024 toe met € 3.331.000 en kwam uit op € 9.733.000 negatief (2023: afname € 1.191.000). Deze toename komt voornamelijk door de verkoop van het overslagstation Alphen aan den Rijn. De current ratio²) komt uit op 0,60 (2023: 0,44). Tot op heden heeft Cyclus investeringen gefinancierd met eigen middelen en wordt minimaal gebruik gemaakt van bancaire financiering. Als gevolg hiervan is het saldo aan liquide middelen (en vlottende activa) de afgelopen jaren afgenomen in verhouding tot het saldo aan vlottende passiva, ondanks de verkoop van het overslagstation. Dit verklaart dat de current ratio²) lager is dan de gestelde norm (≥ 1).

Rendement op het geïnvesteerde vermogen³

De boekwaarde van de vaste activa nam in 2024 af met 1,2% tot € 24.375.000 (2023: toename 7,9%) als gevolg van de verkoop van het overslagstation Alphen aan den Rijn en ondanks het eerder genoemde hogere investeringsniveau. Het reguliere bedrijfsresultaat steeg met € 1.453.000 tot € 2.623.000 (2023: € 1.170.000). Deze toename is per saldo het gevolg van hogere dekkingsbijdragen uit afvalbeheersactiviteiten, hogere loonkosten en resultaten op projecten, tijdelijke inkoopvoordelen, lagere algemene beheerkosten, de verkoop van het overslagstation Alphen aan den Rijn en lagere kapitaalslasten dan gecalculeerd. Derhalve komt het rendement op het geïnvesteerde vermogen in het boekjaar 2024 uit op 10,8% (2023: 4,7%).

Financiering & rentedekkingsgraad⁴

Cyclus heeft een kredietfaciliteit bij BNG van maximaal € 8.000.000, dat is onderverdeeld in een kasgeldfaciliteit (€ 5.000.000) en een rekening-courantkrediet voor onbepaalde tijd (€ 3.000.000). Als zekerheden zijn aan de BNG verstrekt: een bankhypotheek op alle thans en in de toekomst aan de cliënt toebehorende onroerende zaken (waaronder begrepen erfpacht- en opstalrechten) met een pandrecht op de roerende zaken in de zin van artikel 3:254 van het Burgerlijk Wetboek (hulpzaken), beide eerste in rang, ten bedrage van in hoofdsom € 8.000.000, te vermeerderen met een opslag voor rente, boete en kosten van 50% van de voornoemde hoofdsom.

Van de kasgeldfaciliteit is gedurende 2024 kortstondig gebruik gemaakt voor een bedrag van € 4.000.000. Ultimo boekjaar 2024 heeft de onderneming de beschikking over € 11.838.000 aan liquide middelen (2023: € 8.335.000). In 2024 bedraagt de betaalde rente € 25.000 (2023: € 26.000) derhalve komt de rentedekkingsgraad in 2024 uit op 215,6 (2023: 118,1).

Toelichting berekening kentallen

¹ Verhouding eigen vermogen / totaal vermogen *100%

² Verhouding (vlottende activa + liquide middelen) / vlottende passiva

³ Verhouding regulier bedrijfsresultaat / vaste activa *100%

⁴ Verhouding (bedrijfsresultaat + afschrijvingen) / rente en aflossingen



5. RISICO'S

Governance

Vanaf 1 januari 2016 hebben de gemeenten, als aandeelhouders van Cyclus, statutair meer bevoegdheden gekregen en stellen zij o.a. jaarlijks de begroting en het investeringsplan vast. Dezelfde gemeenten zijn opdrachtgever en sluiten dienstverleningsovereenkomsten af met Cyclus. Cyclus loopt hierdoor een risico in de zin dat belangen van gemeenten als aandeelhouder en als opdrachtgever kunnen verschillen, en dat belangen van gemeenten onderling kunnen verschillen. Dit zou gevolgen kunnen hebben voor de bedrijfsvoering van Cyclus. Het zou ertoe kunnen leiden dat er een conflict ontstaat tussen de instructiebevoegdheid van aandeelhouders en het belang van de vennootschap. Wanneer de instructiecultuur te ver wordt doorgevoerd, dreigen er potentiële aansprakelijkheidsrisico's. Om die reden wordt vanuit de gemeenten zo veel als mogelijk de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever gescheiden van de aandeelhoudersverantwoordelijkheid en worden binnen de verschillende overlegorganen aandeelhouderszaken gescheiden van klantzaken. Zowel de bestuurder van Cyclus, de Raad van Commissarissen en de gemeentelijke bestuurders hebben oog voor dit spanningsveld.

Rendement

Hoewel het winstniveau van Cyclus de laatste jaren een stabiel beeld geeft, stijgt het resultaat in 2024 tot boven begroting met een rendement van 11,2%.

Het is goed hierbij te beseffen dat dit resultaat deels gerealiseerd is door tijdelijke voor- en nadelen zoals:

- **Een tijdelijk financieringsvoordeel:** bij de kostprijsbepaling voor kapitaalgoederen (onroerend goed, materieel, inzamelmiddelen, etc.) is gerekend met een interne rekenrente van 3%. Gezien de risico's die Cyclus loopt, is dit een reële rendementseis voor langlopende investeringen. Echter in de praktijk heeft Cyclus nauwelijks financieringslasten met name als gevolg van de bevoorschottingswijze (werkkapitaalfinanciering, op halfjaarbasis). Cyclus heeft echter geen garanties dat dit zo blijft.
- **Een tijdelijk afschrijvingsvoordeel:** Cyclus heeft te maken met vertraagde vervangingsinvesteringen (met name inzamelvoertuigen). Daarnaast staat het uitgevoerde groot onderhoud voor overslagstations nog niet in verhouding tot het geplande en geactualiseerde groot onderhoudsplan. De afschrijvingskosten zijn derhalve relatief laag geweest maar stijgen nu snel. De komende jaren zal fors geïnvesteerd worden in het elektrificeren van het wagenpark en verduurzaming van de infrastructuur op de locaties, waardoor de afschrijvingslast zal toenemen.
- **Onvoorziene stijging van kosten door marktsituaties:** in 2024 is de uitbesteding van overslagactiviteiten van locatie Alphen aan den Rijn gerealiseerd en is het eigen overslagstation Alphen aan den Rijn gesloten en verkocht aan de gemeente Alphen aan den Rijn tegen marktconforme waarde op basis van taxatie. De boekwinst van € 1.014.000 zal deels worden aangewend voor financiering van aanloopverliezen van het op te richten demontagebedrijf 't Circkelhuis en andere begrote investeringen.

Samenvattend betekent dit dat het structurele resultaat verbeterd door efficiencycyclussen maar dat tijdelijke voor- of nadelen nog steeds een belangrijke impact hebben op het rendement. Van belang is dat Cyclus, in samenspraak met de gemeenten, onderzoek doet naar nieuwe toekomstbestendige verdienmodellen in combinatie met een rendementsbeleid dat past bij het risicoprofiel van de onderneming.

Prijsstijgingen in de markt

Prijsstijgingen van brandstof-, energie- en grondstofprijzen, reeds ingezet vanaf 2022, zijn ook in 2024 nog steeds niet gestabiliseerd en hebben een aanzienlijke impact op zowel Cyclus als haar klanten. Veel van de doorgevoerde prijsstijgingen worden door Cyclus doorbelast en hebben voor onze klantgemeenten ook impact op hun verantwoordingen en begrotingen.

Oprichting demontagebedrijf in 2025

De oprichting van het demontagebedrijf met de naam 't Circkelhuis zal het komend jaar impact hebben op de organisatie van Cyclus. Hoewel deze activiteiten in een op te richten dochteronderneming (B.V.) worden ondergebracht, zullen processen en aansturing met Cyclus N.V. verweven zijn. Voldoende aandacht en sturing is noodzakelijk om deze activiteit succesvol te implementeren en binnen twee jaar uit te groeien tot een stabiel, succesvol, zelfstandig draaiend bedrijf binnen haar specifieke duurzaamheids- en SROI-doelstellingen.

Risicomanagement

Als overheids-gedomineerde vennootschap voert Cyclus haar diensten uit binnen de gestelde wettelijke kaders en tegen een verantwoord en beheersbaar risicoprofiel dat past bij de gemeentelijke aandeelhouders en opdrachtgevers. Derhalve wordt binnen het managementsysteem van de organisatie periodiek gemonitord op (strategische) kwaliteits-, arbo- en milieurisico's. Processen worden ook actief gemonitord en op geconstateerde afwijkingen worden direct maatregelen getroffen. Ten aanzien van financiële en kredietrisico's voert Cyclus een prudent beleid in overeenstemming met de wet Financiering Decentrale Overheden ('FIDO') zoals is vastgelegd in het treasury-statuut.



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

BERICHT VAN DE RVC

De Raad van Commissarissen dankt de directie en medewerkers voor hun inzet en motivatie in 2024.



DE TOEZICHTHOUDENDE ROL

De Raad van Commissarissen (RvC) heeft als taak toezicht te houden op (het beleid van) de directie en de algemene gang van zaken bij Cyclus en richt zich daarbij op het belang van de onderneming. De RvC staat de directie met advies ter zijde.

Het toezicht wordt gehouden door formele en informele overlegmomenten. Maandelijks zijn er informele overlegmomenten tussen bestuurder en voorzitter van de RvC. In 2024 zijn de RvC en de directie zeven keer in vergadering bijeengekomen. De RvC overlegt geregeld onderling over actuele ontwikkelingen met betrekking tot Cyclus. Een maal per jaar evalueren de commissarissen hun individueel en gezamenlijk functioneren.

Vaste agendapunten in de reguliere vergaderingen zijn de kwartaalrapportages, de toelichting daarop en strategisch risicomanagement. Daarnaast waren de belangrijkste gespreksonderwerpen in 2024: jaarverslag 2023, accountantsverslag 2023 (in aanwezigheid van de externe accountant), begroting 2025, meerjarenraming 2026-2029, aanbestedingskalender 2025, demontagebedrijf, werving en selectie bestuurder Cyclus N.V., benoeming twee commissarissen, verkoop overslagstation Alphen aan den Rijn, nieuwe dienstverleningsovereenkomst tussen gemeenten en Cyclus per 1 januari 2025 en de arbeidsomstandigheden en veiligheid van medewerkers.

Werving en selectie bestuurder Cyclus N.V.

Voormalig algemeen directeur Linda Boot heeft per 1 februari 2024 ontslag genomen. Voor de werving en selectie van een nieuwe directeur is in 2023 een commissie opgericht bestaande uit twee aandeelhouders en twee commissarissen. De commissie is bij de werving en selectie ondersteund door

een extern bureau. Op basis van het functieprofiel zijn gesprekken gevoerd met meerdere kandidaten. Uiteindelijk zijn met twee kandidaten gesprekken gevoerd met leden van het managementteam van Cyclus, leden van de ondernemingsraad en een delegatie van medewerkers van Cyclus. Na deze gesprekken hebben de twee commissarissen die geen lid van de werving- en selectiecommissie waren, een gesprek gevoerd met de overgebleven kandidaat. De selectiecommissie en de andere betrokkenen hebben unaniem gekozen voor de kandidatuur van Arno van Haasterecht. De ondernemingsraad heeft hierover een positief advies gegeven. Op voordracht van de RvC hebben de aandeelhouders Arno van Haasterecht per 15 juli 2024 unaniem benoemd tot algemeen directeur van Cyclus.

In de periode tussen het vertrek van Linda Boot en de komst van Arno van Haasterecht heeft Jeroen de Vries, manager Logistiek & Ontwikkeling bij Cyclus, de functie van waarnemend directeur vervuld. De RvC waardeert de wijze waarop hij invulling aan deze rol heeft gegeven zeer.

Demontagebedrijf

Sinds september 2023 is binnen de RvC en AvA gesproken over de oprichting van het demontagebedrijf.

Het demontagebedrijf heeft ten doel:

1. Vermindering van afvalstoffen door hergebruik te bevorderen.
2. Het bieden van regionale structurele werkgelegenheid.
3. De verkregen grondstoffen circulair regionaal te laten verwerken door maakbedrijven, waardoor grondstofketens regionaal gesloten gaan worden.

Na een intensief traject onder leiding van een externe kwartiermaker heeft de AvA in september 2024 besloten tot oprichting van het demontagebedrijf.

VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

Nieuwe dienstverleningsovereenkomst tussen gemeenten en Cyclus

Eind 2023 hebben de aandeelhoudende gemeenten de wens geuit om de algemene voorwaarden van de dienstverlenings-overeenkomst en de productbladen (de beschrijving van de dienstverlening van Cyclus per onderdeel) te actualiseren en waar nodig aan te vullen. Onder begeleiding van een externe voorzitter heeft hierover intensief overleg tussen de gemeenten en Cyclus plaatsgevonden. Dit heeft geleid tot het besluit van de aandeelhouders tot een nieuwe dienstverlenings-overeenkomst per 1 januari 2025.

Verkoop overslagstation Alphen aan den Rijn

Na de uitbesteding van de overslagactiviteiten bij PreZero in mei 2024 heeft het terrein van het overslagstation van Cyclus in Alphen aan den Rijn geen functie meer in het logistieke proces van Cyclus en is daarmee overbodig. Gemeente Alphen aan den Rijn toonde interesse in aankoop van het terrein en was daarover sinds begin 2023 in gesprek met Cyclus. Er

hebben zich formeel geen andere partijen gemeld bij Cyclus. Juridisch is onderzocht of Cyclus aan de gemeente een eerste recht mocht geven bij aankoop van het overslagstation. Uit deze toets zijn geen bezwaren naar voren gekomen.

De aandeelhouders besloten in september 2024 tot verkoop van het overslagstation aan gemeente Alphen aan den Rijn. De aandeelhouder van Alphen aan den Rijn onthield zich van stemming.

ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

Er waren vijf algemene vergaderingen dit jaar, twee reguliere, twee informele en één vergadering specifiek voor de benoeming van de nieuwe bestuurder van Cyclus. Op de informele vergaderingen waren aandeelhouders en leden van het Grondstoffenplatform-Bestuurlijk (de vakwethouders) aanwezig.

De AvA behandelde onder meer de volgende onderwerpen: jaarrekening en bestemming resultaat 2023, jaarverslag 2023, (meerjaren)begroting 2025-2029, aanbestedingskalender 2025, benoeming nieuwe bestuurder en twee commissarissen Cyclus, verkoop overslagstation Alphen aan den Rijn en de nieuwe dienstverleningsovereenkomst tussen gemeenten en Cyclus per 1 januari 2025.



RAAD VAN COMMISSARISSEN

Rooster van aftreden Raad van Commissarissen

	Eerste termijn		Tweede termijn	
	Van	Tot	Van	Tot
Peter Ploegsma	01-01-2021	01-01-2025	01-01-2025	01-01-2029
Debby Woesthuis-Bronckers	01-07-2022	01-07-2026		
Michiel van den Berg	01-07-2020	01-07-2024	01-07-2024	01-07-2028
Vera Luijendijk	01-07-2023	01-07-2027		



NEVENFUNCTIES



Drs. P.W. Ploegsma
Voorzitter

- Lid Raad van Bestuur Aafje
- Voorzitter Raad van Toezicht Pensioenfonds PostNL
- Voorzitter Raad van Toezicht Fonds Nuts Ohra (FNO)
- Bestuurslid Stichting Rijnmondnet



Drs. D.J. Woesthuis-Bronckers
Vice-voorzitter/secretaris

- Directeur Facilitair Bedrijf UMC Utrecht (t/m 31-10-2024)
- Lid Raad van Toezicht Stichting Meerkring, voorzitter renumratiecommissie
- Lid Adviesraad Zorgnetwerk Nederland (t/m 31-10-2024)
- Lid Raad van Commissarissen HTM Personenvervoer N.V. (per 01-05-2025)
- Tutor faculteit Geneeskunde Universiteit Utrecht



Ir. M.M.D. van den Berg
Lid

- CEO Eteck Energiebedrijven B.V.
- Lid Raad van Advies Duurzame Leefomgeving AT Osborne



Drs. V.O. Luijendijk
Lid

- Lid Raad van Commissarissen Havenbedrijf Moerdijk B.V.
- Lid Raad van Commissarissen Woonstad Rotterdam, voorzitter renumratiecommissie
- Lid toetsingscommissie Anton Jurgens Fonds
- Lid Raad van Toezicht Stichting Nationaal Warmtefonds I en II
- Lid Raad van Toezicht en voorzitter van de auditcommissie Stichting Orion
- Lid Raad van Commissarissen Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland-Noord N.V.
- Directeur-eigenaar WaardeV.O.L. advies, bestuur en toezicht

VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

ONDERNEMINGSRAAD

Conform artikel 24 van de Wet op de Ondernemingsraden was een delegatie van de RvC twee keer aanwezig bij een overlegvergadering waarin de algemene gang van zaken van Cyclus werd besproken. Gespreksonderwerpen waren onder meer het jaarverslag 2023, de (meerjaren)begroting 2025-2029, te verwachten WOR-aanvragen en financiële rapportages.

Daarnaast heeft de Ondernemingsraad advies aan de RVC uitgebracht over de benoeming van de nieuwe bestuurder.

VOORSTEL VASTSTELLEN JAARREKENING EN WINSTBESTEMMING

De door het bestuur opgemaakte en door de commissarissen medeondertekende jaarrekening over 2024 gaat vergezeld van alle wettelijk vereiste aanvullende gegevens en door het bestuur opgemaakte directieverslag. De jaarrekening is voorzien van een goedkeurende verklaring van 13 mei 2025 van De Jong & Laan overeenkomstig artikel 34 van de statuten.



Het positief resultaat van de vennootschap over 2024 bedraagt € 2.893.000.

In de Algemene Vergadering van 12 juni 2025 wordt aan de aandeelhouders een voorstel gedaan tot: Vaststelling van de jaarrekening 2024.

- Toevoeging van de winst over het boekjaar 2024 ten bedrage van € 2.893.000 aan de overige reserves, daarbij rekening houdend met het door de algemene vergadering overeenkomst artikel 36 lid 4 bepaalde minimumpercentage van 35 procent voor het eigen vermogen in relatie tot het balanstotaal.
- Dekking van de aanloopverliezen in 2025 en 2026 van het demontagebedrijf tot een maximaal bedrag van € 535.000 vanuit de boekwinst van het overslagstation door een deel van de winst niet uit te keren, maar te reserveren binnen het eigen vermogen ter dekking van verwachte aanloopverliezen in de eerste twee jaren van het demontagebedrijf, 't Circkelhuis (Cyclus B.V.).
- Decharge van de directeur van Cyclus en de Raad van Commissarissen voor het in 2024 gevoerde bestuur, respectievelijk het gehouden toezicht.

Raad van Commissarissen

*Peter Ploegsma, voorzitter
Debby Woesthuis-Bronckers, vice-voorzitter/secretaris
Michiel van den Berg, lid
Vera Luijendijk, lid*

Moordrecht, 13 mei 2025



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS



FINANCIËEL JAARVERSLAG 2024



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIËEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIËEL JAARVERSLAG

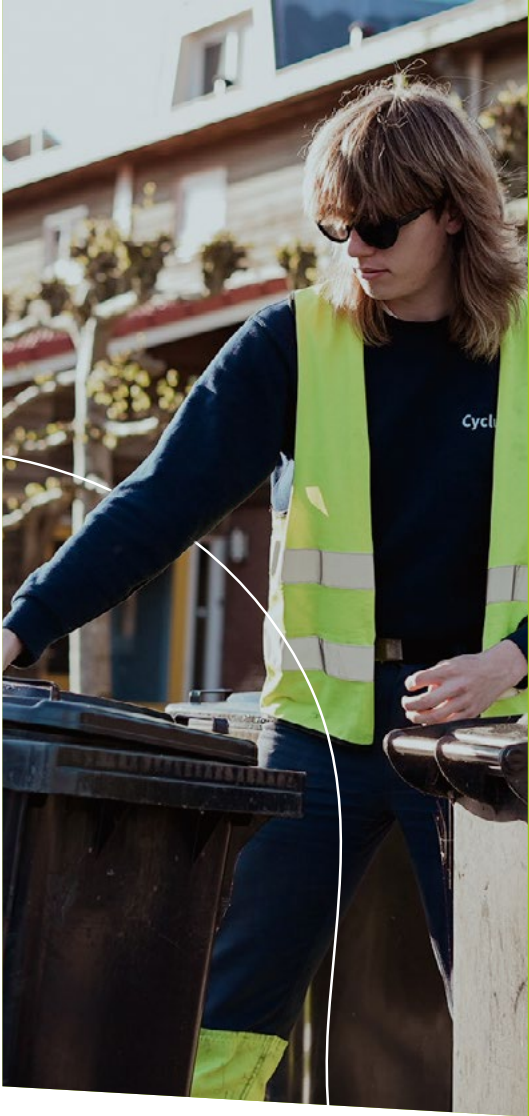
OVERIGE GEGEVENS

BALANS

PER 31 DECEMBER 2024 VOOR RESULTAATBESTEMMING

BEDRAGEN IN DUIZENDEN EURO'S

ACTIVA	Toelichting	31 DECEMBER 2024	31 DECEMBER 2023
Materiële vaste activa	1		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		8.600	9.465
Containers		8.841	8.042
Vaste activa nog niet in gebruik		942	1.150
Wagenpark		5.262	5.415
Overige vaste bedrijfsmiddelen		730	605
		24.375	24.677
Vorraden	2	180	262
Vorderingen			
Handelsvorderingen	3	180	230
Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	4	1.303	967
Overige vorderingen en overlopende activa	5	975	665
		2.458	1.862
Liquide middelen	6	11.838	8.335
Totaal		38.851	35.136



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

BALANS

WINST- EN VERLIESREKENING

KASSTROOMOVERZICHT

TOELICHTING: JAARREKENING

TOELICHTING: BALANS

TOELICHTING: WINST- EN VERLIESREKENING

OVERIGE TOELICHTINGEN

OVERIGE GEGEVENS



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

BALANS

WINST- EN VERLIESREKENING

KASSTROOMOVERZICHT

TOELICHTING: JAARREKENING

TOELICHTING: BALANS

TOELICHTING: WINST- EN VERLIESREKENING

OVERIGE TOELICHTINGEN

OVERIGE GEGEVENS



PASSIVA

Eigen vermogen

	Toelichting	31 DECEMBER 2024	31 DECEMBER 2023
Geplaatst kapitaal	7	3.402	3.402
Agio	8	879	879
Overige reserves	9	6.982	6.288
Onverdeelde winst	9	2.893	695
		14.156	11.263

Voorzieningen

Kortlopende schulden

Schulden aan banken		-	-
Schulden aan leveranciers		3.959	4.346
Schulden aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	11	13.561	12.512
Belastingen en premies sociale verzekeringen		5.153	4.783
Overige schulden en overlopende passiva	12	1.536	1.882
		24.209	23.523

Totaal		38.851	35.136
---------------	--	---------------	---------------

WINST- EN VERLIESREKENING

OVER 2024
BEDRAGEN IN DUIZENDEN EURO'S

	Toelichting	31 DECEMBER 2024	31 DECEMBER 2023
Netto-omzet afvalbeheer en reiniging	1	46.721	43.696
Overige bedrijfsopbrengsten	2	1.087	204
Som der bedrijfsopbrengsten		47.808	43.900
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	3	20.615	20.041
Salarissen en sociale lasten	4	13.298	12.545
Afschrijvingen op materiële vaste activa	5	2.656	2.423
Overige bedrijfskosten	6	8.504	8.243
Som der bedrijfslasten		45.073	43.252
Bedrijfsresultaat		2.735	648
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		183	73
Rentelasten en soortgelijke kosten		25-	26-
Financiële baten en lasten	7	158	47
Resultaat voor belastingen		2.893	695
Belastingen	8	-	-
Resultaat na belastingen		2.893	695

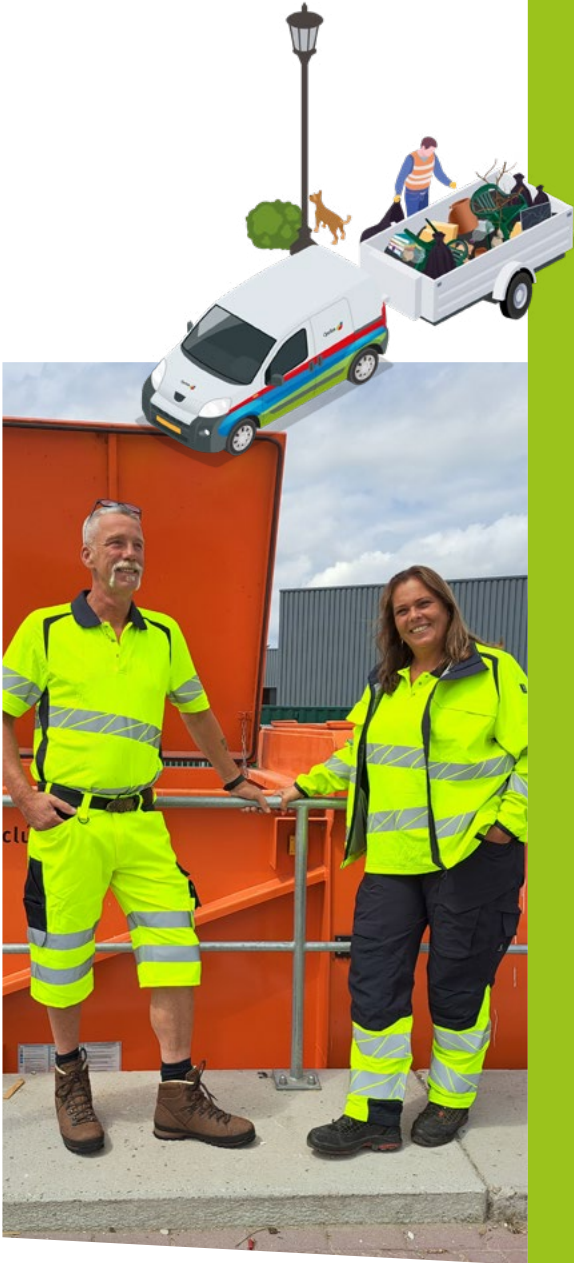


- VOORWOORD
- JAAROVERZICHT
- KERNGEGEVENS
- MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG
- BERICHT VAN DE OR
- FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG
- BERICHT VAN DE RVC
- FINANCIEEL JAARVERSLAG
 - BALANS
 - WINST- EN VERLIESREKENING
 - KASSTROOMOVERZICHT
 - TOELICHTING: JAARREKENING
 - TOELICHTING: BALANS
 - TOELICHTING: WINST- EN VERLIESREKENING
 - OVERIGE TOELICHTINGEN
- OVERIGE GEGEVENS

KASSTROOMOVERZICHT

OVER 2024
BEDRAGEN IN DUIZENDEN EURO'S

	31 DECEMBER 2024	31 DECEMBER 2023
Bedrijfsresultaat	2.735	648
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen op materiële vaste activa	2.656	2.423
Mutatie voorzieningen	136	74-
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>		
Vlottende activa	514-	732
Kortlopende schulden	1.430	1.287
Kasstroom uit operationele activiteiten	6.443	5.016
Investeringsactiviteiten		
Investeringen in materiële vaste activa	4.234-	3.579-
Desinvesteringen in materiële vaste activa	1.137	88
Overige waardeveranderingen van materiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	3.097-	3.491-
Financieringsactiviteiten		
Rentelasten	25-	26-
Rentebaten	183	73
Kasgeldlening	-	1.000-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	158	953-
Toename/ afname geldmiddelen	3.503	572
<i>Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:</i>		
Stand per 1 januari	8.335	7.763
Mutatie boekjaar	3.503	572
Stand per 31 december	11.838	8.335



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

BALANS

WINST- EN VERLIESREKENING

KASSTROOMOVERZICHT

TOELICHTING: JAARREKENING

TOELICHTING: BALANS

TOELICHTING: WINST- EN VERLIESREKENING

OVERIGE TOELICHTINGEN

OVERIGE GEGEVENS

TOELICHTING OP DE JAARREKENING

1. ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

Cyclus is in 2001 ontstaan uit een fusie van een aantal gemeentelijke afvalinzameling- en reinigingsdiensten en het gemeentelijk vuilverwerkingsbedrijf (GVB). Vanaf 2003 is Cyclus een naamloze vennootschap, waarvan de aandelen in handen zijn van gemeenten in de regio's Midden-Holland en Rijnstreek waarvoor Cyclus werkzaam is. Aan deze gemeenten (en in zeer beperkte mate nog aan bedrijven) worden verschillende diensten aangeboden op het gebied van afvalinzameling, advisering, afvalverwerking, reiniging van openbare ruimten en bedrijfsterreinen.

Vestigingsadres

Cyclus is gevestigd aan de Oostbaan 1090 te Moordrecht (gemeente Zuidplas) en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 24349854.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van Cyclus zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Verbonden partijen

Cyclus realiseert het grootste gedeelte van haar omzet bij de negen aandeelhoudende gemeenten (=verbonden partijen). De transacties bestaan uit de afname van diensten van Cyclus (inzameling, reiniging, verwerking van afval en beheer van de openbare ruimte) op basis van met de gemeenten onder normale marktomstandigheden afgesloten dienstverleningsovereenkomsten.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangen interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

2. ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de richtlijnen voor de jaarverslaggeving. De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde. Tenzij anders is aangegeven zijn alle bedragen vermeld in duizenden euro's.

Continuïteit

De jaarrekening is opgemaakt uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. De vennootschap heeft een solvabiliteit per 31 december 2024 van 36,4% (gecorrigeerd met bevoorschotting: 50,8%) en een Debt Service Coverage Ratio (DSCR) van 215,6. Zoals beschreven onder "liquiditeitsrisico" voldoet de vennootschap hiermee aan de voorwaarden van de kredietfaciliteit van N.V. Bank Nederlandse gemeente (BNG) per 31 december 2024. De vennootschap heeft verder een positief resultaat na belastingen en een positieve kasstroom uit operationele activiteiten gerealiseerd in het boekjaar. Ook de begrote resultaten en operationele kasstromen voor 2025 zijn positief. Het werkkapitaal nam in het boekjaar 2024 toe met € 3.354.000 en kwam uit op € 9.733.000 negatief (2023: afname € 1.191.000). Een negatief werkkapitaal zou kunnen duiden op onzekerheid over de continuïteit. Echter, het negatieve

werkkapitaal wordt verklaard door het feit dat de vennootschap tot op heden investeringen heeft gefinancierd met eigen middelen waarbij de vennootschap minimaal gebruik maakt van bancaire financiering. De vennootschap wordt voor een belangrijk deel gefinancierd door deelnemende gemeenten, waarmee nog een afrekening dient te worden gedaan uit hoofde van afgesloten (jaar) dienstverleningsovereenkomsten voor werkelijk aangeleverde afvalstoffen en uitgevoerde diensten met betrekking tot het boekjaar en waarvan een bevoorschotting over het jaar 2025 is ontvangen. Het bestuur is derhalve van mening dat de continuïteit van de vennootschap is gewaarborgd, zolang de bevoorschotting uit deze overeenkomsten wordt gecontinueerd.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Waar nodig zijn vergelijkende cijfers aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

Operationele leasing

Bij Cyclus kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

3. GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen, containers, het wagenpark en de overige vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met de cumulatieve lineaire afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Terreinen worden gewaardeerd

VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

BALANS

WINST- EN VERLIESREKENING

KASSTROOMOVERZICHT

TOELICHTING: JAARREKENING

TOELICHTING: BALANS

TOELICHTING: WINST- EN VERLIESREKENING

OVERIGE TOELICHTINGEN

OVERIGE GEGEVENS

tegen verkrijgingsprijs. Groot onderhoud van materiële vaste activa wordt geactiveerd en op afgeschreven. Cyclus beoordeelt op balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief, zijnde een kasstroomgenererende eenheid, onderhevig is aan een bijzondere waardevermindering (impairment). In dat geval wordt de realiseerbare waarde van het actief berekend en vergeleken met de boekwaarde. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde. Als realiseerbare waarde wordt de directe opbrengstwaarde gehanteerd of, indien deze waarde hoger is, de indirecte bedrijfswaarde.

Voorraad

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde. De verkrijgingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan banken onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde met uitzondering van de jubileumvoorziening, deze wordt opgenomen tegen contante waarde.

Kortlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

4. GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Netto-omzet

De netto-omzet betreft de opbrengst voor de aan afnemers (derden) geleverde goederen en diensten. De vergoedingen voor de afvalverwerking en inzamelings- en reinigingstaken worden gedeeltelijk op voorschotbasis aan gemeenten gefactureerd. De afrekening vindt plaats op basis van het aantal gerealiseerde containerledigingen, het aantal uren inzet

en de verwerkte tonnages per afvalsoort tegen de feitelijke verwerkingstarieven en wordt verantwoord in het boekjaar waarop de afrekening betrekking heeft. De vergoeding voor het beheer van de openbare ruimten wordt voornamelijk maandelijks op basis van vooraf overeengekomen vaste bedragen gefactureerd en verantwoord naar rato van de geleverde prestaties.

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenen

De pensioenverplichtingen van Cyclus N.V. zijn ondergebracht bij het ABP. Het ABP kan worden aangemerkt als een bedrijfstakpensioenfonds. Deze regeling wordt gekwalificeerd als een toegezegde pensioenregeling. Doordat in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds Cyclus N.V. geen verplichting heeft anders dan hogere toekomstige premies, is deze regeling verwerkt als zijnde een toegezegde bijdrage regeling. Dit houdt in dat in de winst- en verliesrekening een pensioenlast wordt opgenomen gelijk aan de in dat jaar verschuldigde premie.

De betreffende pensioenregeling is volgens het middelloonstelsel. De beleidsdekkingsgraad is ultimo 2024 113,1% (2023: 113,9%) en hoger dan het vereiste minimum van 110% (FTK) en de versoepelde grens van 105%, die geldt voor fondsen die willen overstappen naar het nieuwe pensioenstelsel.

Afschrijvingen

De afschrijving op materiële vaste activa wordt berekend op basis van vaste percentages van de aanschafwaarde op basis van de verwachte economische levensduur. De afschrijvingen vinden plaats vanaf de datum van ingebruikneming van de

VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

BALANS

WINST- EN VERLIESREKENING

KASSTROOMOVERZICHT

TOELICHTING: JAARREKENING

TOELICHTING: BALANS

TOELICHTING: WINST- EN VERLIESREKENING

OVERIGE TOELICHTINGEN

OVERIGE GEGEVENS

betreffende investering. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn opgenomen onder de overige bedrijfsopbrengsten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

Cyclus is als gevolg van de wet "modernisering vennootschapsbelastingplicht overheidsondernemingen" met ingang van 1 januari 2016 belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. Gezien het karakter van de dienstverlening en afrekenwijze aan haar aandeelhoudende gemeenten heeft Cyclus een beroep op de samenwerkingvrijstellingsregeling ingediend. Inmiddels is over belangrijke onderdelen van de activiteiten deze vrijstelling door de Belastingdienst toegepast.

Voor activiteiten voor niet-aandeelhoudende gemeenten en derden is Cyclus per 1 januari 2016 belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

5. FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICOBEBEERSING

Algemeen

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Rente- en kasstroomrisico

Cyclus N.V. loopt renterisico over de rentedragende kredietfaciliteit zodra deze kredietfaciliteit benut wordt. Met betrekking tot de kredietfaciliteit van de bank heeft Cyclus N.V. ultimo 2024 geen derivatencontracten afgesloten.

Kredietrisico

Cyclus N.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidsstoets van Cyclus N.V.

Liquiditeitsrisico

Cyclus heeft een kredietfaciliteit bij Bank Nederlandse Gemeenten N.V. (BNG). Deze bedraagt maximaal € 8.000.000 en is onderverdeeld in een kasgeldlening (€ 5.000.000) en een rekening-courantkrediet (€ 3.000.000). Als zekerheden zijn aan de BNG verstrekt: het hypotheekrecht op onroerende zaken, het eerste pandrecht op debiteurenvorderingen, bedrijfsinventaris en vorderingen op deelnemende gemeenten uit hoofde van met

deze gemeenten gesloten overeenkomsten. Elk boekjaar moet worden voldaan aan een solvabiliteitsratio van minimaal 35% en daaronder gaat Cyclus in gesprek met de BNG. Er geldt tevens een Debt Service Coverage Ratio (DSCR) van minimaal 1,3. Van de kasgeldfaciliteit € 5.000.000 is in 2024 kortstondig gebruik gemaakt. Voorts beschikt de onderneming ultimo boekjaar over € 11.838,000 aan liquide middelen (2023: € 8.335.000).

De voor de kredietfaciliteit relevante solvabiliteit komt eind 2024 uit op 50,8% (ultimo 2023: 47,5%). De relevante DSCR komt eind 2024 uit op 215,6 (ultimo 2023: 118,1).

Continuïteit

Bij de entiteit is sprake van een negatief werkkapitaal wat qua liquiditeit wordt opgevangen door vooruitontvangen (voorschot) bedragen van gemeenten. Er is verder sprake van een kredietfaciliteit zoals hierboven genoemd. In combinatie met de verwachte positieve kasstromen voor de jaren 2025-2029 is er derhalve sprake van een bepaalde mate van onzekerheid over de continuïteit.



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

BALANS

WINST- EN VERLIESREKENING

KASSTROOMOVERZICHT

TOELICHTING: JAARREKENING

TOELICHTING: BALANS

TOELICHTING: WINST- EN VERLIESREKENING

OVERIGE TOELICHTINGEN

OVERIGE GEGEVENS

TOELICHTING OP DE BALANS

PER 31 DECEMBER 2024
TABELBEDRAGEN IN DUIZENDEN EURO'S

VASTE ACTIVA

1. MATERIËLE VASTE ACTIVA	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Containers	Vaste activa nog niet in gebruik	Wagenpark	Overige vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
De materiële vaste activa zijn als volgt gespecificeerd:						
Aanschafwaarde per 1 januari 2024	19.610	15.258	1.150	11.242	3.226	50.486
Ingebruikname activa in aanbouw	73	909	1.150-	129	39	-
Investeringsen	131	1.110	942	1.007	301	3.491
Desinvesteringen	3.490-	415-	-	454-	349-	4.708-
Aanschafwaarde per 31 december 2024	16.324	16.862	942	11.924	3.217	49.269
Cum. afschr. per 1 januari 2024	10.144-	7.216-	-	5.827-	2.621-	25.809-
Afschrijvingen	134-	1.029-	-	1.286-	207-	2.656-
Bijzondere waardeveranderingen	-	-	-	-	-	-
Cum. afschr.desinvesteringen	2.555	224	-	451	341	3.571
Cum. afschr.per 31 december 2024	7.723-	8.021-	-	6.662-	2.487-	24.894-
Boekwaarde per 1 januari 2024	9.465	8.042	1.150	5.415	605	24.677
Boekwaarde per 31 december 2024	8.600	8.841	942	5.262	730	24.375
Afschrijvingspercentages	0-10%	7-20%		8-14%	5-20%	

Onder de overige vaste bedrijfsmiddelen zijn begrepen machines en installaties, automatisering en inventaris.

De vaste activa nog niet in gebruik betreffen containers en wagenpark, welke (deels) zijn betaald, per einde boekjaar nog niet in bedrijf zijn genomen en waar- over nog niet wordt afgeschreven.

In 2024 is € 3.491.000 geïnvesteerd in materiële vaste activa, voornamelijk betreft dit inzamelmiddelen zoals containers en voertuigen.

De verzekerde som van de daarvoor in aanmerking komende activa bedroeg per 31 december 2024 € 29,8 miljoen exclusief omzetbelasting (2023: € 32,0 miljoen). Deze daling is veroorzaakt door per saldo investeringsmutaties, toegepaste indexeringen en de verkoop van het overslagstation Alphen aan den Rijn.



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

BALANS

WINST- EN VERLIESREKENING

KASSTROOMOVERZICHT

TOELICHTING: JAARREKENING

TOELICHTING: BALANS

TOELICHTING: WINST- EN VERLIESREKENING

OVERIGE TOELICHTINGEN

OVERIGE GEGEVENS

VLOTTENDE ACTIVA

2. VOORRAAD	2024	2023
Diverse voorraden	180	262
Stand per 31 december	180	262

Dit betreft voornamelijk ondergrondse containers, alsmede mini- en rolcontainers, op locatie gehouden als werkvoorraad met betrekking tot lopende contracten met gemeenten en bedrijven. In deze boekwaarde van de voorraad is een bedrag van € 25.000 opgenomen ter dekking van een lagere opbrengstwaarde.

3. HANDELSVORDERINGEN	2024	2023
Handelsvorderingen	182	230
Voorziening wegens mogelijke oninbaarheid	2-	-
Stand per 31 december	180	230

Dit betreft vorderingen op inwoners, niet-aandeelhoudende gemeenten en bedrijven. In deze vorderingen is in beperkte mate een voorziening verwerkt wegens mogelijke oninbaarheid. De looptijd van deze vorderingen is korter dan een jaar.

4. VORDERINGEN OP PARTICIPANTEN EN MAATSCHAPPIJEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN	2024	2023
Vorderingen en afrekeningen gemeenten	1.303	967
Stand per 31 december	1.303	967

Dit betreft vorderingen op aandeelhoudende gemeenten uit hoofde van de afgesloten dienstverleningsovereenkomsten voor aangeleverde afvalstoffen en uitgevoerde diensten en eindafrekeningen over het boekjaar. De looptijd van de vorderingen is korter dan een jaar.

5. OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA	2024	2023
Diverse vorderingen en overlopende activa	975	665
Stand per 31 december	975	665

Dit betreft nog te ontvangen bedragen met betrekking tot het boekjaar en vooruit-betaalde kosten met betrekking tot het komend boekjaar.

6. LIQUIDE MIDDELEN	2024	2023
Saldo bankrekeningen	11.830	8.330
Kassen	8	5
Stand per 31 december	11.838	8.335



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

BALANS

WINST- EN VERLIESREKENING

KASSTROOMOVERZICHT

TOELICHTING: JAARREKENING

TOELICHTING: BALANS

TOELICHTING: WINST- EN VERLIESREKENING

OVERIGE TOELICHTINGEN

OVERIGE GEGEVENS



Op balansdatum beschikt de onderneming over € 11.838.000 aan liquide middelen (2023: € 8.335.000). Ten opzichte van het boekjaar 2023 is dit een toename van € 3.503.000. Dit is met name het gevolg van de verkoop van het overslagstation in Alphen aan den Rijn, het operationele resultaat en gestegen en ontvangen halfjaarbevoorschotting 2025 in december 2024. Cyclus heeft een kredietfaciliteit bij Bank Nederlandse Gemeenten N.V. (BNG). Deze bedraagt maximaal € 8.000.000 en is onderverdeeld in een kasgeldfaciliteit (€ 5.000.000) en een rekening-courantfaciliteit (€ 3.000.000). Als zekerheden zijn aan de BNG verstrekt: een bankhypotheek op alle thans en in de toekomst aan de Cliënt toebehorende onroerende zaken (waaronder begrepen erfpacht- en opstalrechten) met een pandrecht op de roerende zaken in de zin van artikel 3:254 van het Burgerlijk Wetboek (hulpzaken), beide eerste in rang, ten bedrage van in hoofdsom € 8.000.000 te vermeerderen met een opslag voor rente, boete en kosten van 50% van voornoemde hoofdsom.

EIGEN VERMOGEN	2024	2023
Geplaatst kapitaal	3.402	3.402
Agio	879	879
Overige reserves	6.982	6.288
Resultaat boekjaar	2.893	695
Stand per 31 december	14.156	11.263

VERLOOP PER POST EIGEN VERMOGEN

7. GEPLAATST KAPITAAL	2024	2023
Stand per 1 januari	3.402	3.402
Mutaties	-	-
Stand per 31 december	3.402	3.402

Het maatschappelijk aandelenkapitaal bedraagt € 7.500.003 en is verdeeld in 1.071.429 aandelen met een nominale waarde van € 7. Hiervan zijn 486.055 aandelen geplaatst en volgestort.

8. AGIO	2024	2023
Stand per 1 januari	879	879
Mutaties	-	-
Stand per 31 december	879	879

9. OVERIGE RESERVES	2024	2023
Stand per 1 januari	6.287	6.062
Onttrekking / toevoeging uit resultaatsbestemming	695	225
Stand per 31 december	6.982	6.287



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

BALANS

WINST- EN VERLIESREKENING

KASSTROOMOVERZICHT

TOELICHTING: JAARREKENING

TOELICHTING: BALANS

TOELICHTING: WINST- EN VERLIESREKENING

OVERIGE TOELICHTINGEN

OVERIGE GEGEVENS



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

BALANS

WINST- EN VERLIESREKENING

KASSTROOMOVERZICHT

TOELICHTING: JAARREKENING

TOELICHTING: BALANS

TOELICHTING: WINST- EN VERLIESREKENING

OVERIGE TOELICHTINGEN

OVERIGE GEGEVENS



9. ONVERDEELDE WINST	2024	2023
Stand per 1 januari	695	225
Mutatie winstbestemming vorig boekjaar	695-	225-
Mutatie winst boekjaar	2.893	695
Stand per 31 december	2.893	695

De onverdeelde winst 2024 is inclusief een in 2024 behaalde boekwinst van € 1.014.000 op de verkoop van het overslagstation Alphen aan den Rijn, welke deels toekomstig zal worden aangewend voor mogelijk aanloopverliezen van de in 2025 door Cyclus op te richten 100% dochteronderneming: demontagebedrijf 't Circkelhuis. Dit mogelijk optredende en af te dekken aanloopverlies voor de eerste twee operationele jaren is gemaximaliseerd op een bedrag van € 535.000.

10. VOORZIENINGEN	2024	2023
Personeel en organisatiekosten	450	347
Inzamelingsactiviteiten	36	3
Stand per 31 december	486	350
Waarvan een looptijd langer dan 1 jaar	235	203
Waarvan een looptijd langer dan 5 jaar	-	-

VERLOOP VOORZIENINGEN	2024	2023
Stand per 1 januari	350	424
Mutatie voorziening langdurig zieken	105	55-
Mutatie jubileumvoorziening	2-	16
Mutatie voorziening inzamelingsactiviteiten	33	35-
Stand per 31 december	486	350

De voorziening voor personeel en organisatiekosten betreft kosten die betrekking hebben op loonkosten van ex-werknemers, langdurig zieken of arbeidsongeschiktheid, voorziene kosten a.g.v. organisatieaanpassingen, voorziene kosten met betrekking tot wettelijke en arbeidsrechtelijke verplichtingen en voorziene jubileumuitkeringen.

De getroffen voorziening voor langdurig zieken is ultimo 2024 vastgesteld op € 315.000 (2023: € 210.000).

De jubileumvoorziening is opgenomen tegen contante waarde, uitgaande van een disconteringsfactor van 1%. Hierbij is rekening gehouden met individueel ingeschatte blijfkansen. Er is geen rekening gehouden met sterftekansen omdat het effect daarvan op de omvang van de voorziening naar verwachting verwaarloosbaar is. Ultimo 2024 bedraagt deze voorziening € 135.000.

De getroffen voorziening inzamelingsactiviteiten is ultimo 2024 bepaald op € 36.000 t.b.v. deels niet gedekte contractkosten.



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

BALANS

WINST- EN VERLIESREKENING

KASSTROOMOVERZICHT

TOELICHTING: JAARREKENING

TOELICHTING: BALANS

TOELICHTING: WINST- EN VERLIESREKENING

OVERIGE TOELICHTINGEN

OVERIGE GEGEVENS

KORTLOPENDE SCHULDEN

11. SCHULDEN AAN PARTICIPANTEN EN MAATSCHAPPIJEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN

	2024	2023
Vooruitontvangen bedragen gemeenten	13.561	12.512
Stand per 31 december	13.561	12.512

Dit betreft schulden aan deelnemende gemeenten uit hoofde van de afgesloten dienstverleningsovereenkomsten voor werkelijk aangeleverde afvalstoffen en uitgevoerde diensten en afrekeningen met de gemeenten met betrekking tot het boekjaar en eerder vooruitontvangen halfjaarbevoorschotting over het jaar 2025.

12. OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

	2024	2023
Nog te ontvangen inkoopfacturen	739	843
Nog te betalen personeelskosten	388	401
Overige schulden en overlopende passiva	409	638
Stand per 31 december	1.536	1.882

Voor de kortlopende schulden zijn geen zekerheden gesteld.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

VERPLICHTINGEN

Dit betreft de met derden aangegane verplichtingen terzake van inkoop, huur en operational lease die niet in de balans zijn opgenomen.

	2024	2023
Inkoopverplichtingen	1.757	2.733
Leaseverplichtingen	42	76
Huurverplichtingen	1.302	766
Investeringsverplichtingen	2.175	1.061
Waarvan een looptijd langer dan 1 jaar, korter dan 5 jaar	1.521	2.326
Waarvan een looptijd langer dan 5 jaar	275	-

In de verlies- en winstrekening 2024 is aan huurkosten € 366.000 opgenomen en voor leaseverplichtingen bedroeg het in de kosten opgenomen bedrag € 39.000. Dit betreft met name personenauto's en kantoorapparatuur.

REGELINGEN

Cyclus heeft in 2024 met haar aandeelhoudende gemeenten vernieuwde en langlopende dienstverleningsovereenkomsten (DVO) afgesloten. De DVO's zijn van bepaalde tijd naar onbepaalde tijd gegaan en hebben een opzegtermijn van twee jaar en worden periodiek herijkt op juridische en commerciële voorwaarden en tarieven. Tevens zijn er bestaande afspraken bevestigd over een rapportage, bevoorschottings- en afrekensystematiek, waardoor verrekeningen wederzijds eenvoudiger en transparant verlopen.

TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

OVER 2024
TABELBEDRAGEN IN DUIZENDEN EURO'S

1. NETTO-OMZET AFVALBEHEER EN REINIGING	2024	2023
Verwerking grondstoffen	16.618	14.874
Inzameling huishoudelijke afvalstoffen	12.864	13.400
Beheer milieustraten	3.108	2.767
Beheer en verkoop inzamelmiddelen	7.651	7.048
Overige diensten inzameling	1.133	907
Reiniging en gladheidsbestrijding	5.347	4.700
Totaal netto-omzet	46.721	43.696

De totale omzet is ten opzichte van het boekjaar 2023 per saldo gegroeid met € 3.025.000 en wordt per saldo beïnvloed door verhoogde tonnages verwerking, een muterende verleende korting t.l.v. het resultaat en prijsstijgingen (indexeringen) binnen alle productgroepen.

De omzet afvalverwerking steeg ten opzichte van het boekjaar 2023 met € 1.744.000 en is het gevolg van meer ingezamelde tonnages bij elke grotere fractie. Tevens speelde een gemiddeld hogere marktvergoeding voor het oud papier en karton alsmede voor metalen een rol. Dit had een licht dempend effect op de hoogte van de omzet.

De omzet inzameling is ten opzichte van 2023 met € 536.000 afgenomen, met name door een hogere verleende omzetskorting over 2024 aan aandeelhoudende gemeenten. Groei is met name gerealiseerd bij beheer en verkoop van inzamelmiddelen, deels door het realiseren van eenmalige projecten. De toename van € 648.000 bij reiniging en gladheidsbestrijding, wordt naast indexatie veroorzaakt door uitbreiding van het areaal in gemeente Bodegraven-Reeuwijk, als ook het eerste volledige seizoen gladheidsbestrijding in die gemeente.

	2024	2023
2. OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	1.087	204

De overige bedrijfsopbrengsten zijn ten opzichte van 2023 toegenomen, door met name de verkoop van het activum 'Overslagstation Alphen aan den Rijn'. Deze locatie is bij Cyclus overbodig geraakt, doordat deze overslag uit efficiency-overwegingen per medio mei 2024 is uitbesteed aan het nabijgelegen bedrijf PreZero te Alphen aan den Rijn. Bij de verkoop van het onroerend goed is door Cyclus een boekwinst gerealiseerd van € 1.014.000. Verder zijn onder deze rubriek beperkte opbrengsten verantwoord uit verkoop inzamelmiddelen, kostendoor-belasting en overige projectmatige werkzaamheden.

3. KOSTEN UITBESTEED WERK EN ANDERE EXTERNE KOSTEN	2024	2023
Deze post kan als volgt worden gespecificeerd:		
Verwerkingskosten	12.554	11.684
Inzameling door derden	280	210
Inhuur tijdelijk personeel	2.707	2.249
Transport- en containerkosten	4.565	5.153
Overig uitbesteed werk	509	745
Totaal uitbesteed werk en externe kosten	20.615	20.041

De kosten van de verwerking van restafval, GFT+E en overige afval- en grondstofstromen zijn ten opzichte van 2023 per saldo met € 870.000 toegenomen met name door een toegenomen ingezameld tonnage bij stijgende prijzen. De vergoeding voor oud papier en karton was gemiddeld aanzienlijk hoger dan in 2023.



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

BALANS

WINST- EN VERLIESREKENING

KASSTROOMOVERZICHT

TOELICHTING: JAARREKENING

TOELICHTING: BALANS

TOELICHTING: WINST- EN VERLIESREKENING

OVERIGE TOELICHTINGEN

OVERIGE GEGEVENS



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

BALANS

WINST- EN VERLIESREKENING

KASSTROOMOVERZICHT

TOELICHTING: JAARREKENING

TOELICHTING: BALANS

TOELICHTING: WINST- EN VERLIESREKENING

OVERIGE TOELICHTINGEN

OVERIGE GEGEVENS

De kosten van inhuur tijdelijk personeel nam met € 458.000 fors toe. Een hoger (langdurig) ziekteverzuim dan in 2023 en ook de verhouding inhuur / in eigen dienst anders dan de norm, is hiervan de oorzaak. Daarnaast hebben ook vacatures langer opengestaan en moest waarneming daarvoor worden ingehuurd.

De transport- en containerkosten zijn ten opzichte van 2023 afgenomen met € 588.000 als gevolg van het in eigen beheer uitvoeren van het eerste- en tweedelijns onderhoud, alsmede een lichte afname van eenmalige verkoop inza-
melmiddelen (projecten).

4. SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN

Deze post kan als volgt worden gespecificeerd:

	2024	2023
Lonen en salarissen	10.293	9.703
Sociale lasten	1.858	1.672
Pensioenkosten	1.147	1.170
Totaal salarissen en sociale lasten	13.298	12.545

In 2024 had de vennootschap gemiddeld 197 werknemers in dienst (2023: 193), uitgedrukt in full time equivalents. Het nominale aantal werknemers per 31 december 2024 bedroeg 210 (2023: 219). Er waren evenals vorig jaar geen medewerkers werkzaam in het buitenland.

De onderneming werd in 2024 geleid door een directeur (1,0 fte) en bestaat per eind 2024 verder uit 142,3 fte eigen medewerkers buitendienst, 27,7 fte direct ondersteunende medewerkers en 20,0 fte indirect ondersteunende medewerkers.

De kosten van salarissen en sociale lasten zijn ten opzichte van 2023 per saldo met € 753.000 toegenomen. Onderdeel van deze mutatie zijn o.a. de CAO loonindexatie, schaalverhogingen en premiewijzigingen loonheffing en sociale lasten.

BELONING DIRECTEUR EN COMMISSARISSEN

Conform artikel 383 lid 1 BW 2 is vermelding van de bezoldiging aan bestuurders achterwege gelaten, aangezien de opgave kan worden herleid tot een enkel natuurlijk persoon.

De lasten ter zake van bezoldiging commissarissen bedroegen in 2024 € 105.000 (2023: € 101.000).

5. AFSCHRIJVINGEN OP MATERIËLE VASTE ACTIVA

	2024	2023
Materiële vaste activa	2.656	2.423
Totaal afschrijvingen	2.656	2.423

De afschrijvingskosten zijn in 2024 ten opzichte van 2023 met € 233.000 gestegen, voornamelijk door vernieuwing van het wagenpark en investeringen in inzamelmiddelen.



6. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

Deze post kan als volgt worden gespecificeerd:

	2024	2023
Materieelbeheer	4.594	4.427
Huisvesting	1.428	1.196
Algemeen beheer	1.571	1.713
Overige personeelskosten	806	962
Overige kosten	105	55-
Totaal overige bedrijfskosten	8.504	8.243

De kosten van materieelbeheer betreffen de kosten van exploitatie van eigen materieel, de kosten van onderhoud en reparatie ten behoeve van eigen materieel en de inhuur van materieel van derden. De stijging van € 167.000 t.o.v. 2023 wordt veroorzaakt door gestegen prijzen en toename van eigen materieel.

De huisvestingskosten bestaan in hoofdzaak uit de kosten voor huur, energie, onderhoud en reparatie en schoonmaak. De kosten van huisvesting zijn ten opzichte van 2023 met € 232.000 gestegen voornamelijk als gevolg van extra opslaglocaties inzamelmiddelen en de huur van standplaats PreZero Alphen aan den Rijn ter vervanging van de gesloten en afgestoten eigen overslaglocatie.

De kosten van algemeen beheer bestaan uit de kosten van automatisering, advies en ontwikkeling, verzekeringen alsmede communicatie. Er werd t.o.v. 2023 per saldo € 142.000 minder aan deze algemene beheerskosten besteed.

De lagere kosten op overige personeelskosten van € 156.000 t.o.v. 2023 zijn veroorzaakt door minder uitgaven voor reiskosten, opleidings- en wervingskosten.

De rubriek overige kosten betreffen de mutaties van de voorziening 'langdurig zieken'. Gedurende 2024 werd deze geactualiseerd. Hieruit volgde een noodzakelijke dotatie van per saldo € 105.000.



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

BALANS

WINST- EN VERLIESREKENING

KASSTROOMOVERZICHT

TOELICHTING: JAARREKENING

TOELICHTING: BALANS

TOELICHTING: WINST- EN VERLIESREKENING

OVERIGE TOELICHTINGEN

OVERIGE GEGEVENS



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

BALANS

WINST- EN VERLIESREKENING

KASSTROOMOVERZICHT

TOELICHTING: JAARREKENING

TOELICHTING: BALANS

TOELICHTING: WINST- EN VERLIESREKENING

OVERIGE TOELICHTINGEN

OVERIGE GEGEVENS

ACCOUNTANTSKOSTEN

De accountantskosten bedroegen in totaal € 74.000 (2023: € 56.000) en worden als volgt gespecificeerd:

	2024	2023
Onderzoek van de jaarrekening	71	56
Andere controleopdrachten	3	-
	74	56

7. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Deze post kan als volgt worden gespecificeerd:

	2024	2023
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten:		
Rente over bankrekeningen en deposito's	183	73
Totaal rentebaten en soortgelijke opbrengsten	183	73
Rentelasten en soortgelijke kosten:		
Overige rentelasten en soortgelijke kosten	25-	26-
Totaal rentelasten en soortgelijke kosten	25-	26-
Totaal renteresultaat	158	47
Totaal financiële baten en lasten	158	47

De financieringsbaten zijn ten opzichte van 2023 met € 111.000 gestegen. Dit werd veroorzaakt door korte perioden tijdelijk opgenomen kortlopende kasgeldlening gedurende het boekjaar. Tevens werd in 2024 een hogere creditrente vergoed over het positieve saldo.

8. BELASTINGEN

	2024	2023
Te betalen vennootschapsbelasting	-	-
Totaal belastingen	-	-

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belasting-schulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Voor activiteiten voor niet-aandeelhoudende gemeenten en derden is Cyclus per 1 januari 2016 belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. Over de fiscale boekjaren t/m 2023 is aangifte gedaan, en t/m 2022 zijn beschikkingen ontvangen. Voor het jaar 2024 zullen de resultaten het compensabele saldo van afgelopen jaren niet overstijgen en is derhalve geen vennootschapsbelastingslast in het resultaat opgenomen.

Moordrecht, 13 mei 2025

STATUTAIR DIRECTEUR:

A.W.P. van Haasterecht

RAAD VAN COMMISSARISSEN:

P.W. Ploegsma, voorzitter
D.J. Woesthuis, vice-voorzitter en secretaris
M.M.D. van den Berg
V.O. Luijendijk

OVERIGE TOELICHTINGEN

TABELBEDRAGEN IN DUIZENDEN EURO'S

RESULTAATBESTEMMING 2023

Overeenkomstig het voorstel van het bestuur en Raad van Commissarissen en overeenkomstig het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is de winst over het boekjaar 2023 toegevoegd aan de overige reserves.

Winst over het boekjaar 2023	695
Ten gunste van de overige reserves	695



VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING 2024

Het bestuur en Raad van Commissarissen stellen voor, met inachtneming van hetgeen ter zake in artikel 36 van de statuten is geregeld, de winst over het boekjaar 2024 ten bedrage van € 2.893.000 toe te voegen aan de overige reserves, daarbij rekening houdend met het door de algemene vergadering overeenkomstig artikel 36 lid 4 bepaalde minimumpercentage van 35 procent voor het eigen vermogen in relatie tot het balanstotaal.

De aandeelhoudersvergadering d.d. 12 december 2024 besloot om een deel van het te behalen resultaat 2024 te bestemmen voor waarschijnlijke aanloopverliezen van het in 2025 op te richten demontagebedrijf, een 100% dochter van Cyclus N.V. Dit niet uit te keren bedrag van maximaal € 535.000 wordt in lijn met de richtlijnen jaarverslaggeving toegevoegd aan de overige reserves. Bij een optredend toekomstig aanloopverlies van het demontagebedrijf, wordt dit in betreffende jaren ten laste gebracht van het resultaat van Cyclus N.V. en daarmee ten laste van de overige reserves, rekening houdende met het genoemde maximum bedrag.

Winst over het boekjaar 2024	2.893
Ten gunste van de overige reserves	2.893



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

BALANS

WINST- EN VERLIESREKENING

KASSTROOMOVERZICHT

TOELICHTING: JAARREKENING

TOELICHTING: BALANS

TOELICHTING: WINST- EN VERLIESREKENING

OVERIGE TOELICHTINGEN

OVERIGE GEGEVENS



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS |

OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE DOELSTELLING VENNOOTSCHAP

ARTIKEL 2

De vennootschap heeft ten doel ten algemene nutte werkzaam te zijn op het gebied van het afvalbeheer, de afvalverwerking en reiniging, zulks mede gelet op het bepaalde in de Wet milieubeheer, alsmede op het gebied van het beheer van de openbare ruimte en (bedrijfs)terreinen en zal daartoe:

- 1 Preventie en hergebruik van diverse categorieën afvalstoffen bevorderen.
- 2 Zorg dragen voor en uitvoering geven aan taken met betrekking tot afvalbeheer, waaronder begrepen de inzameling, het transport, de overslag, de bewerking, de verwerking en het mogelijk hergebruik van (deelstromen van) (huishoudelijke) afvalstoffen en daarvoor in aanmerking komende categorieën bedrijfsafvalstoffen.
- 3 Gescheiden inzameling en verwerking casu quo hergebruik van de sub 2 bedoelde afvalstoffen (doen) bevorderen.
- 4 Zorg dragen voor en uitvoering geven aan een optimale taakuitoefening met betrekking tot (gemeente)reiniging.
- 5 Het verrichten van al wat op het gebied van het afvalbeheer, de afvalverwerking en het beheer van de openbare ruimte en (bedrijfs)terreinen, waaronder reiniging, mede gelet op de taken van overheden daarbij gewenst of nuttig is.

ARTIKEL 3

De vennootschap tracht haar doel te bereiken door op bedrijfseconomisch en maatschappelijk verantwoorde wijze onder andere de navolgende taken uit te voeren:

- 1 Het exploiteren en beheren van een inzameldienst ten behoeve van de in artikel 2 bedoelde afvalstoffen en een bedrijfseenheid voor het beheer van de openbare ruimte en (bedrijfs)terreinen, waaronder het verrichten van reinigingsstaken voor de in lid 2 van dit artikel bedoelde gemeenten, openbare lichamen en derden.
- 2 Het sluiten van overeenkomsten terzake van het in artikel 2 bepaalde met gemeenten, andere openbare lichamen en derden.
- 3 Het sluiten van overeenkomsten inzake het verwerken van afval met afvalverwerkingsinstallaties, geëxploiteerd door derden.
- 4 Het adviseren aan gemeenten inzake beleid en uitvoering van het afvalstoffenbeleid, alsmede het beheer van de openbare ruimten en (bedrijfs)terreinen.
- 5 Het geven van voorlichting aan producenten van (huishoudelijk) afval en aan die van bedrijfsafval, alsmede aan gemeenten en andere openbare lichamen.
- 6 Het verrichten van alle handelingen en het aanbieden van producten en diensten welke voor het bereiken van het in artikel 2 genoemde doel bevorderlijk kunnen zijn of daaraan dienstig kunnen zijn, in de ruimste zin genomen, waaronder begrepen het samenwerken met-, deelnemen in-, het oprichten van-, en het voeren van het bestuur over ondernemingen met een soortgelijk of aanverwant doel.

RESULTAATBESTEMMING

STATUTAIRE BEPALINGEN INZAKE RESULTAATVERWERKING (CONFORM ARTIKEL 36 VAN DE STATUTEN)

- 1 Indien de vastgestelde winst- en verliesrekening een bedrag als winst aanwijst, zal die winst in de eerste plaats moeten worden gebruikt tot dekking van vroegere verliezen.
- 2 Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd, voorzover de wet dat toelaat.
- 3 Van hetgeen na de dekking als bedoeld in lid 1 overblijft zal een nader door de algemene vergadering te bepalen bedrag worden gestort in (een) reservefonds(en).
- 4 Hetgeen na de in lid 2 bedoelde dekking en de in lid 3 bedoelde storting in (het) reservefonds(en) als onverdeelde winst overblijft, is zodra het eigen vermogen (inclusief de andere dan de door de wet voorgeschreven reserves) een minimum van een door de algemene vergadering te bepalen percentage van het balanstotaal van het bedrijf te boven gaat, ter beschikking van de algemene vergadering.
- 5 De vennootschap kan aan aandeelhouders en andere gerechtigden op de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voorzover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.

VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

AAN: DE AANDEELHOUDERS EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VAN CYCLUS N.V.

A. VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Cyclus N.V. te Moordrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Cyclus N.V. per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans per 31 december 2024;
- 2 de winst- en verliesrekening over 2024;
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Cyclus N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie dient ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen en moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Vanwege de toenemende maatschappelijke belangstelling voor fraude, besteden wij in onze controleverklaring extra aandacht aan dit onderwerp. In deze paragraaf zullen wij nader ingaan op de verrichte werkzaamheden in het kader van frauderisico's bij Cyclus N.V. voor het boekjaar 2024.

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de vennootschap en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort, alsmede de uitkomsten daarvan.

In het kader van onze controle hebben wij een frauderisico-analyse uitgevoerd met als doelstelling het identificeren en



inschatten van mogelijke risico's op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude. Vanuit onze frauderisicoanalyse hebben wij de volgende frauderisico's geïdentificeerd:

Het risico dat het management maatregelen van interne beheersing doorbreekt

Het management bevindt zich in een positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken, die anderszins effectief lijken te werken. Dit is inherent aan de positie van management. Een mogelijke incentive van het management zou hierbij kunnen zijn om op deze wijze resultaten te beïnvloeden. Wij zien onder andere een tendentie om het resultaat te verlagen door de verplichtingen onterecht op te boeken.

VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS



Om dit frauderisico te ondervangen hebben wij de volgende werkzaamheden verricht:

- bespreking van de frauderisico's binnen het controleteam en met het management, mede aan de hand van de fraudedriehoek;
- analyse op memoriaalboekingen, journaalposten en aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- beoordeling van de belangrijkste schattingen van het management. De belangrijkste schattingen in de controle zijn de bepaling van overlopende omzet en waardering van de debiteuren;
- beoordeling van significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening en controle hiervan aan de hand van onderliggende controle-documentatie;
- een steekproef op de verantwoorde verplichtingen om vast te stellen dat de verplichtingen nauwkeurig en terecht zijn opgenomen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het management.

Het risico op onrechtmatige onttrekking van gelden als gevolg van ongeautoriseerde wijzigingen van crediteurenstamgegevens

In het financieel pakket wordt niet afgedwongen dat een wijziging van bankrekeningnummers in de crediteurenstamgegevens goedgekeurd dient te worden door een tweede persoon. De controller heeft rechten in het financieel pakket om crediteurenstamgegevens te wijzigen.

Daarnaast is de controller ook betrokken bij het betalingsproces. Er vinden geen andere zichtbare controles plaats op deze wijzigingen. Om dit risico te ondervangen, hebben wij de volgende werkzaamheden verricht:

- wij hebben alle wijzigingen van de crediteurenstamgegevens beoordeeld op basis van het logboek uit het financiële pakket en vastgesteld dat de controller géén wijzigingen heeft doorgevoerd;
- wij hebben een uitgebreide steekproef uitgevoerd op de inkoopfacturen en hiervan vastgesteld dat de kosten zakelijk zijn.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het onttrekken van gelden via het betaalproces.

Het risico op verschuiven van omzet bij RB-opdrachten

Vanwege het hogere resultaat in 2024 heeft Cyclus N.V. een mogelijke tendentie om de omzet te verschuiven naar andere een ander boekjaar om het resultaat te drukken. Wij zien dit verschuivingsgevaar met name bij opdrachten die buiten de reguliere omzet (RB-opdrachten genaamd) vallen, aangezien deze opdrachten minder routinematig zijn.

Om dit frauderisico te ondervangen hebben wij:

- steekproeven uitgevoerd op de juistheid en voorkomen van RB-opdrachten;
- wij hebben detailcontrole op de omzet rondom balansdatum om vast te stellen of de omzet in het juiste boekjaar is verantwoord.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het verschuiven van omzet.

Controleaanpak continuïteit

Deze aangelegenheid wordt behandeld in de context van de controle van de jaarrekening als geheel, en bij het vormen van een oordeel hierover. Wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheid.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben door het bestuur te bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en daar waar nodig nadere onderbouwingen te verkrijgen. Het heeft hierbij onder andere aandacht besteed aan;
- evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van 2025 - 2029 rekening houdend met de ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle;
- vaststellen dat de vennootschap per 31 december 2024 voldoet aan de gestelde voorwaarden van de verstrekte kredietfaciliteit;
- analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd;
- inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling;
- het beoordelen van de continuïteit van de dienstverlening op basis van getekende dienstverleningsovereenkomsten (DVO's) en vooruitbetalingen inzake 2025.

Uit onze werkzaamheden blijkt dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en er geen continuïteitsrisico's zijn geïdentificeerd.



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

B. VERKLARING OVER DE IN HET FINANCIEEL JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- de kerngegevens;
- het bestuursverslag;
- het bericht van de Raad van Commissarissen;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van andere informatie waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaglegging van de vennootschap.



Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten.

Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 27 mei 2025

De Jong & Laan controle B.V.

R.C.J. Wijdoogen, Registeraccountant



AANDEELHOUDERS

Per 31 december 2024 heeft Cyclus N.V. negen gemeenten als aandeelhouder waaronder in totaal 486.055 (zie staat) aandelen zijn verdeeld. De nominale waarde per aandeel bedraagt € 7. Daarmee komt de nominale waarde van de aandelen op een totaal van € 3.402.385. Het geplaatste aandelenkapitaal is volgestort.

De aandeelhoudende gemeenten en de verdeling van aandelen per aandeelhouder in 2024:

GEMEENTE	Aantal aandelen	Aandeel in %	Nominale waarde	Intrinsieke waarde
Alphen aan den Rijn	112.637	23,2%	€ 788.459	€ 3.280.539
Bodegraven-Reeuwijk	48.785	10,0%	€ 341.495	€ 1.420.857
Gouda	107.530	22,1%	€ 752.710	€ 3.131.798
Kaag en Braassem	10.651	2,2%	€ 74.557	€ 310.209
Krimpen aan den IJssel	29.200	6,0%	€ 204.400	€ 850.447
Krimpenerwaard	69.752	14,4%	€ 488.264	€ 2.031.519
Nieuwkoop	40.303	8,3%	€ 282.121	€ 1.173.820
Waddinxveen	26.895	5,5%	€ 188.265	€ 783.314
Zuidplas	40.302	8,3%	€ 282.114	€ 1.173.791
Totaal	486.055	100,0%	€ 3.402.385	€ 14.156.294



VOORWOORD

JAAROVERZICHT

KERNGEGEVENS

MAATSCHAPPELIJK JAARVERSLAG

BERICHT VAN DE OR

FINANCIEEL DIRECTIEVERSLAG

BERICHT VAN DE RVC

FINANCIEEL JAARVERSLAG

OVERIGE GEGEVENS

