JAARVERSLAG BLINK 2021



blink



VOORWOORD DIRECTIE

Vanuit de directie en het managementteam van Blink, bied ik u hierbij zowel het jaarverslag als de jaarrekening aan over het jaar 2021.
De jaarrekening is opgesteld door het managementteam van Blink en gecontroleerd door Accountant Crowe Foederer, gevestigd te Eindhoven.

In het directieverslag treft u een algemeen beeld aan over het verloop van de bedrijfsvoering in 2021, in dit jaarverslag nemen wij u mee in een aantal opmerkelijke zaken zoals die zich in het boekjaar 2021 hebben voorgedaan.

Met dit jaarverslag wens ik u veel leesplezier.

Mark Vaal
Directeur G.R.R. Blink



INHOUDSOPGAVE

VOORWOORD DIRECTIE 3

INHOUDSOPGAVE 5

1. G.R.R. BLINK 6

- Jaar in beeld 2021 8
- Missie van Blink 10
- Visie 11
- Profiel 12
- Activiteiten 14
- Nieuw binnen Blink ‘GRIP-wagen en de Afvalcoach 16

2. KERNGEGEVENS 18

- Hoeveelheid restafval 20
- Verzorgingssgebied / per gemeente 21
- Dienstverlening 22
- Beheer en onderhoud 23
- Verwerking 23
- Klantenservice 24
- Personeel & organisatie 25
- Financiën 26

3. DIRECTIEVERSLAG 28

4. PROGRAMMAVERANTWOORDING 34

- Programmaverantwoording op totaalniveau 36
- Beschrijving allocatiemethodiek richting gemeentelijke programma’s 37
- Toelichting programmaverantwoording 38

5. PARAGRAFEN 40

- Risicobeheersing en weerstandsvermogen 42
- Investeringen en financiering 45
- Bedrijfsvoering 46
- Verbonden partijen 51

6. JAARREKENING 52

- Balans 54
- Grondslagen balans 56
- Toelichting balans 58
- Staat van baten en lasten 62
- Toelichting staat van baten en lasten 63
- WNT verantwoording 70
- Resultaatbestemming 72

7. KOSTENREDUCTIEPLAN 2019-2021 74

8. BIJLAGEN 78

- Fee en Bonus/Malus PreZero Nederland 2021 80
- Kostenverdeelstaat Blink 2021 86
- Toelichting en Dashboard: Asten 88
- Toelichting en Dashboard: Deurne 96
- Toelichting en Dashboard: Gemert-Bakel 104
- Toelichting en Dashboard: Heeze-Leende 112
- Toelichting en Dashboard: Helmond 118
- Toelichting en Dashboard: Laarbeek 126
- Toelichting en Dashboard: Nuenen 134
- Toelichting en Dashboard: Someren 144

1. G.R.R. BLINK



JAAR IN BEELD

2021



JANUARI
Extra aandacht voor afscheiding van pmd-afval.



FEBRUARI
Omgekeerd inzamelen in nieuwbouwwijk Gerwen Zuid-Oost in Nuenen.



FEBRUARI
Uitzonderlijke omstandigheden tijdens extreem winterweer.



MAART
Week van de afvalhelden.



MAART
Officiële instemming door gemeenteraad Son en Breugel met toetreding tot Blink per 1/1/2022.



APRIL / MEI
Introductie GRIP 'de mobiele milieustraat' in Helmond en Deurne.



JUNI
Extra aandacht voor Covid-19 afval.



MEI
Introductie inzamelwagen op waterstof met eerste vrouwelijke chauffeur!



SEPTEMBER
Het succes van de E-waste Race.



NOVEMBER
Bezoek Prodas Kinderraad aan Mileustraat Deurne.

DECEMBER
In teken van toetreding Gemeente Son en Breugel en Milieustraat Helmond.





MISSIE VAN BLINK

Blink draagt bij aan het realiseren van de ambities en doelstellingen van de deelnemende gemeenten en PreZero, door het (verder) ontwikkelen en leveren van de nu en toekomstig aan haar opgedragen taken op het gebied van afval- en grondstoffenbeheer en duurzaam onderhoud van de openbare ruimte.

Blink wil daarvoor een betrouwbare en hechte partner van de deelnemende gemeenten en PreZero zijn in de totstandkoming en uitvoering van afvalbeheerbeleid en duurzame inzet van grondstoffen, op een milieubewuste en maatschappelijk gewenste wijze. Tevens wil Blink op dezelfde wijze invulling geven aan haar taken in de openbare ruimte en daarmee een wezenlijke bijdrage leveren aan een hoogstaande leefomgeving en de maatschappelijke aspecten die dat met zich brengt.

VISIE

Op basis van haar missie ziet Blink het als haar rol om duurzaam verbindend naar een circulaire economie te zijn en in belangrijke mate bij te dragen aan een kwalitatief hoogstaande participatieve samenleving.

Doelstellingen
Om vast te stellen of zij hier in slaagt, moeten doelen worden gesteld die, bij realisatie, invulling geven aan de missie van Blink. Door Blink zijn de volgende doelen in dit kader geformuleerd:

1. Partnerschap met (deelnemende) gemeenten en PreZero Nederland.
2. Efficiënte en effectieve dienstverlening.
3. Slanke wendbare organisatie.
4. Adequate en transparante governance en goed functionerend bestuur.
5. Duurzaamheid en arbeidsparticipatie.
6. Bijdrage circulaire economie en afvalbeheerprestaties gemeenten.
7. Regionale verankering, samenwerking en schaalgrootte.

PROFIEL

De Gemeenschappelijke Regeling Blink is een intergemeentelijke samenwerkingsverband gericht op het vervullen van overheidstaken op het gebied van inzameling, sortering, vermarkting en (eind)verwerking van grof en fijn huishoudelijke afvalstoffen, gladheidsbestrijding en reiniging van de openbare ruimte. Daarbij werkt zij in die G.R.R. samen met de private partner PreZero Nederland. Blink verricht haar werkzaamheden in 2021 voor de gemeenten:

- **Asten**
- **Deurne**
- **Gemert-Bakel**
- **Heeze-Leende**
- **Helmond**
- **Laarbeek**
- **Nuenen**
- **Someren**

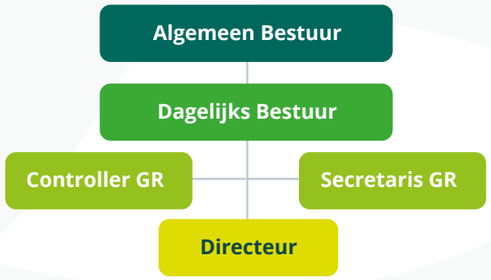


Het Algemeen Bestuur van Blink werd in 2021 gevormd door de wethouders vanuit de deelnemende gemeenten met Afvalbeheer in hun portefeuille. Daarnaast neemt een lid van de centrale directie van PreZero Nederland deel aan zowel het dagelijks als Algemeen Bestuur van Blink.
In persoon zijn dit:

De heer J. Bankers (Asten)	Lid AB
Mevrouw D. Blok (Someren)	Lid AB
De heer J. Briels (Laarbeek)	Lid AB
De heer B. Claassen (Gemert-Bakel)	Lid AB
De heer J. Pernot (Nuenen)	Lid DB/AB
De heer M. Schlösser (Deurne)	Lid AB
Mevrouw G. van den Waardenburg (Helmond)	Voorzitter DB/AB
De heer F. de Win (Heeze-Leende)	Lid AB
De heer I. te Winkel (PreZero)	Lid DB/AB

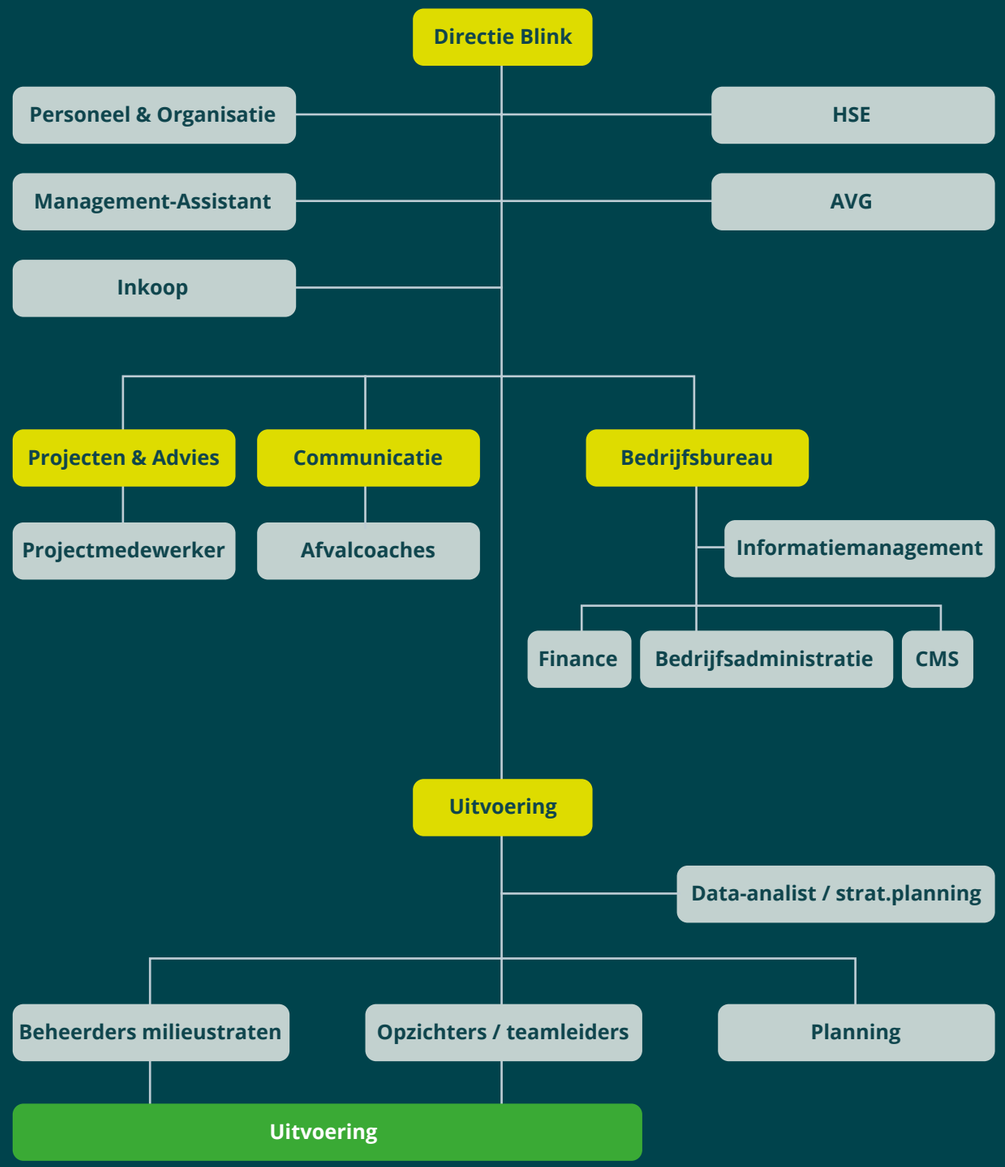
Adviseurs Dagelijks en Algemeen Bestuur

De heer J. Couwenberg	Secretaris
De heer G. van Hal	Controller
De heer R. Slaats	Ambtelijk Coördinator
De heer M.T.J. Vaal	Directeur Blink



Interne Organisatie

De Blink-organisatie bestaat uit: Projecten & Advies, Uitvoering en Bedrijfsbureau.
De bedrijfsprocessen worden ondersteund door de stafafdelingen: HR, HSE, AVG en Communicatie.



ACTIVITEITEN

Blink kent een bedrijfsvoering zonder winstoogmerk. De organisatie is bedrijfsmatig ingericht met als doel maximale maatschappelijke meerwaarde te realiseren tegen zo laag mogelijke kosten.

Blink kent de volgende kernactiviteiten:

1. Afvalinzameling

- Huis aan huisinzameling mini-containers
- Huis aan huisinzameling overig
- Inzameling verzamelcontainers
- Afval op afroep
- Milieustraten-beheer, verwerking en transport
- GRIP-wagen
- Containermanagement-uitvoering







2. Contractmanagement verwerking afvalstromen

3. Reinigingstaken

- Hand- en machinaal vegen
- Bladcampagnes
- Onkruidbeheersing
- Gladheidbestrijding
- Calamiteitenbestrijding







4. Digitale dienstverlening

- Burgerportaal: afvalbalie / afvalkalender / afvalwegwijzer
- Containermanagement – systeem



5. Communicatie

- Afvalcoaches



6. Projecten (SMP) & Advies



NIEUW BINNEN BLINK ‘GRIP-WAGEN EN DE AFVALCOACH!’

In 2021 heeft Blink, op verzoek van enkele gemeenten, de GRIP-wagen geïntroduceerd. Deze is inmiddels niet meer weg te denken uit het straatbeeld in Helmond en Deurne en is dan ook door de inwoners breed omarmd. Heel wat kilo’s goederen hebben door de GRIP-wagen een andere en hoogwaardigere bestemming gekregen omdat zij anders als bestemming restafval hadden gekregen.

De GRIP-wagen rijdt vier keer per jaar door de Helmondse wijken, waarbij via de diverse social media kanalen de routes, locaties en de tijden worden gecommuniceerd. De gemeente Helmond wil haar inwoners door een combinatie van gerichte communicatie en de inzet van de GRIP-wagen beter en duurzaam ontzorgen. Tevens wordt hiermee bereikt dat het gft en het fijn huishoudelijk restafval minder stoorstoffen bevatten zodat afkeur en hogere verwerkingskosten worden voorkomen.

Ook in de gemeente Deurne is het succes niet onopgemerkt gebleven. In Deurne en haar omliggende dorpskernen is de GRIP-wagen een begrip. Het succes van de GRIP-wagen heeft ook andere deelnemende gemeenten er toe gebracht dit instrument voor het jaar 2022 te gaan gebruiken.



Wie zijn jullie?
"Wij zijn de afvalcoaches van Blink; Monique en Yvette!"

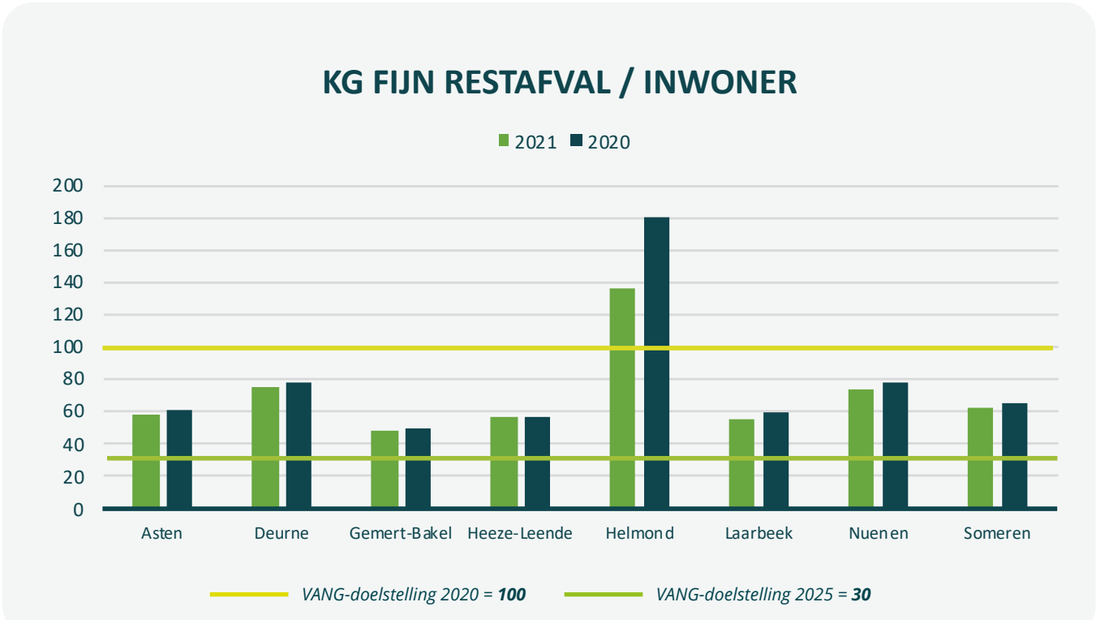
Wat doen jullie binnen Blink?
"Wij helpen en adviseren de inwoners van de Blink-gemeenten hoe men afval het beste kan scheiden"

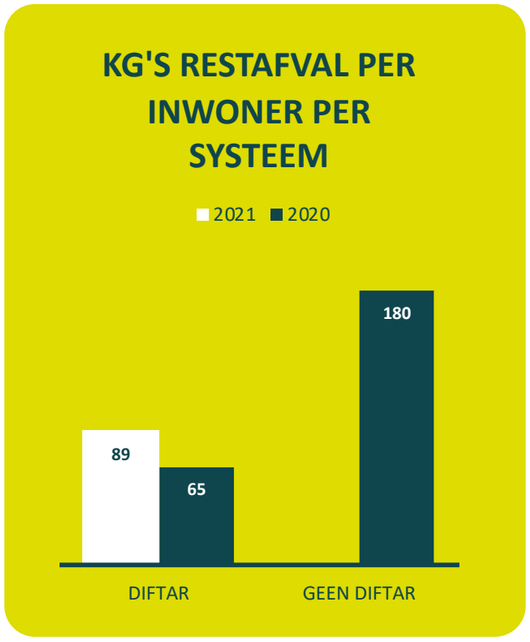
Hoe kunnen we jullie benaderen?
"Wij zijn bereikbaar via communicatie@mijnblink.nl of jullie kunnen een bericht posten op mijnblink.nl. En we zijn vaak aanwezig bij de GRIP-wagen van Blink!’ Schroom niet... wij helpen jullie graag!"

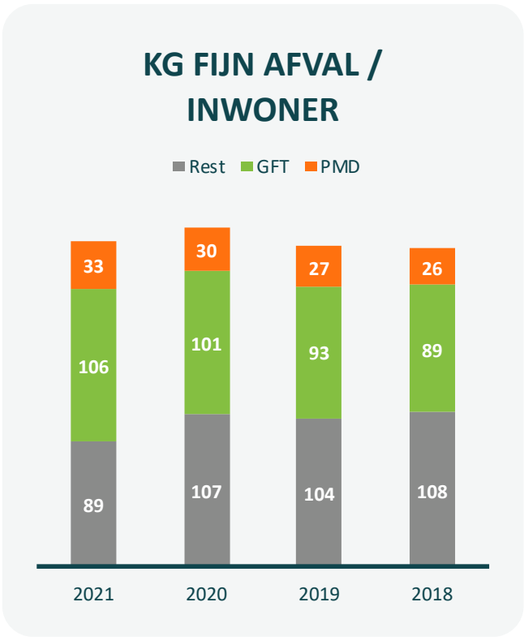
2. KERNGEGEVENS



HOEVEELHEID RESTAFVAL







VERZORGINGSGEBIED / PER GEMEENTE

Asten

Inwoners ***16.721***
Huishoudens ***7.159***
Stedelijkheidsklasse ***Weinig***
Inzamelsysteem ***Diftar***

Deurne

Inwoners ***32.471***
Huishoudens ***13.764***
Stedelijkheidsklasse ***Weinig***
Inzamelsysteem ***Diftar***

Gemert-Bakel

Inwoners ***30.723***
Huishoudens ***13.056***
Stedelijkheidsklasse ***Weinig***
Inzamelsysteem ***Diftar***

Heeze-Leende

Inwoners ***16.152***
Huishoudens ***6.791***
Stedelijkheidsklasse ***Weinig***
Inzamelsysteem ***Diftar***

Helmond

Inwoners ***92.423***
Huishoudens ***41.077***
Stedelijkheidsklasse ***Matig***
Inzamelsysteem ***Diftar***

Laarbeek

Inwoners ***22.523***
Huishoudens ***9.492***
Stedelijkheidsklasse ***Weinig***
Inzamelsysteem ***Diftar***

Nuenen

Inwoners ***23.383***
Huishoudens ***10.144***
Stedelijkheidsklasse ***Matig***
Inzamelsysteem ***Diftar***

Someren

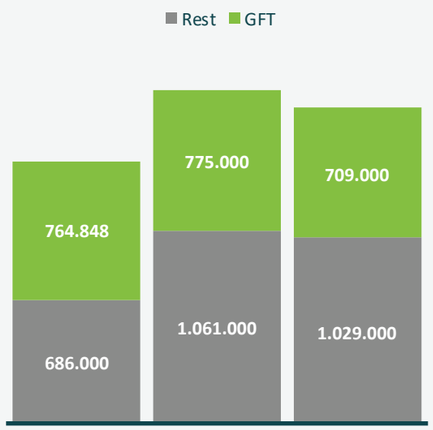
Inwoners ***19.368***
Huishoudens ***8.188***
Stedelijkheidsklasse ***Weinig***
Inzamelsysteem ***Diftar***

blink

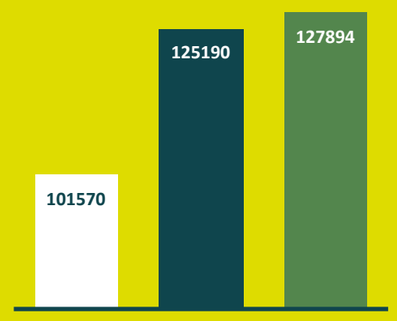
TOTAAL
Inwoners ***253.764***
Huishoudens ***109.671***

DIENSTVERLENING

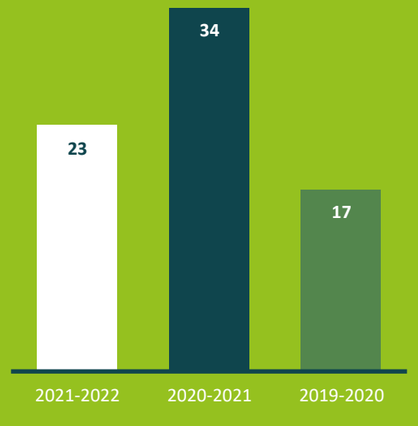
AANTAL GELEDIGDE MINI-CONTAINERS



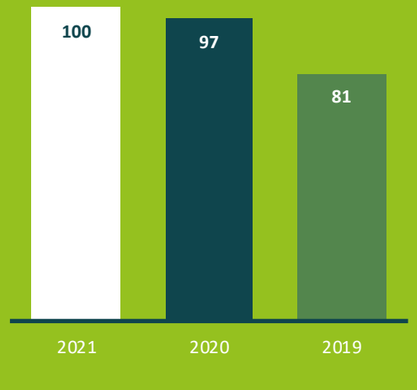
BEZOEKERS MILIEUSTRATEN BEHEER BLINK



AANTAL UITRUKKEN GLADHEID PER SEIZOEN



AANTAL UITRUKKEN CALAMITEITEN PER JAAR



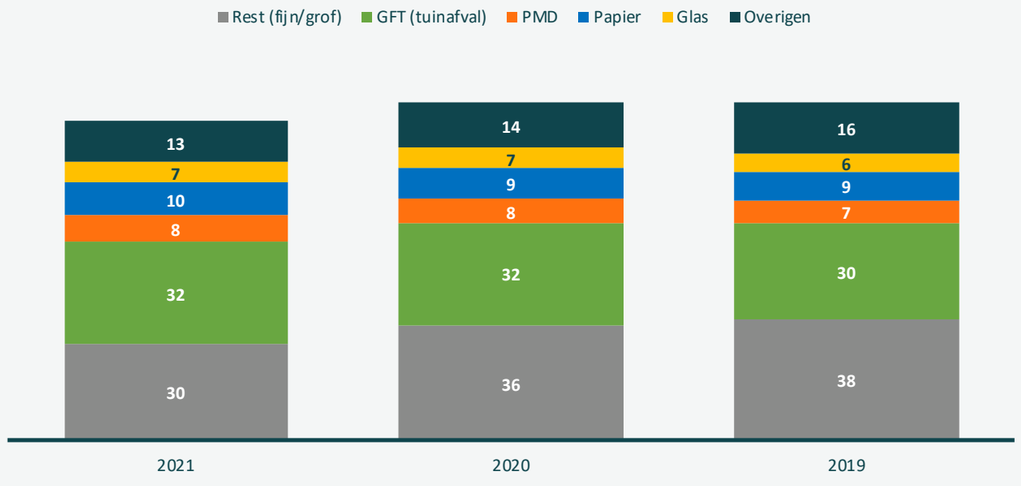
BEHEER EN ONDERHOUD

	2021	2020	2019
Aantal mini-containers	**152.054**	137.188	135.814
Aantal milieustraat passen	**73.415**	65.007	50.281
Aantal ondergrondse locaties	**90**	78	72
Kraakperswagens	**21**	21	21
Kraanwagens	**2**	2	0
Haakarmwagens	**2**	2	0

VERWERKING

HOEVEELHEID VERWERKTE AFVALSTROMEN IN KTON

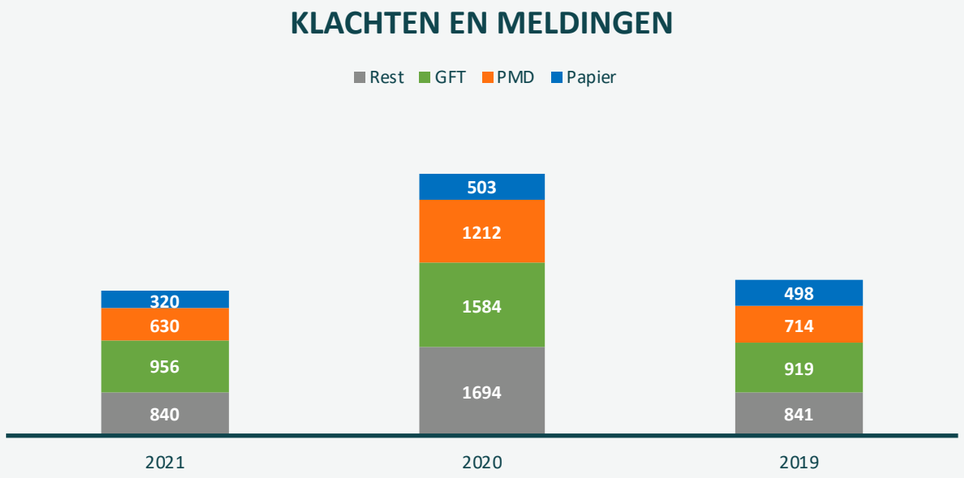
- (HUIS-AAN-HUIS EN MILIEUSRAAT)

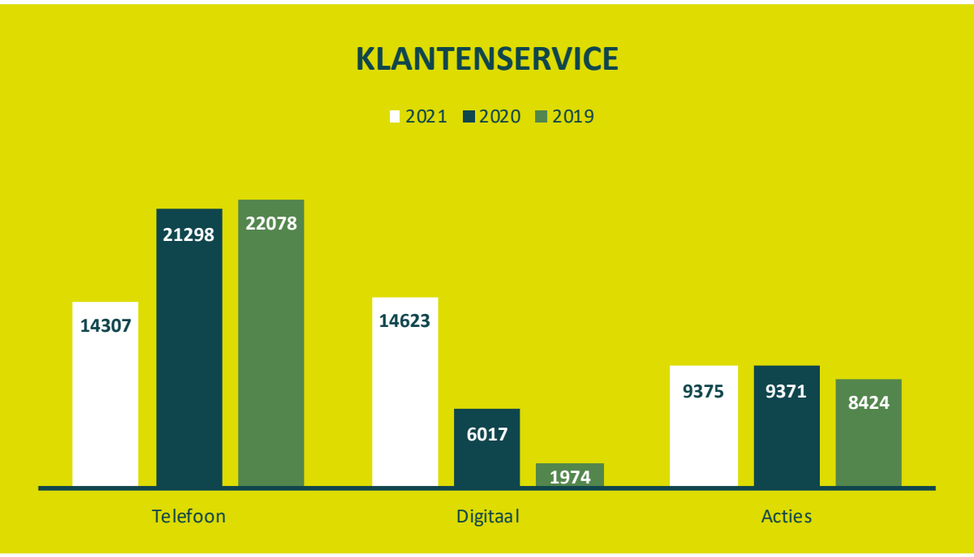


	2021	2020	2019
Bronscheiding	**69,9%**	65,6%	64,1%



KLANTENSERVICE





PERSONEEL & ORGANISATIE

Medewerkers	2021	2020	2019
Aantal medewerkers	**78**	65	66
Aantal FTE's	**74,8**	62,9	63,9

	2021	2020	2019
Aantal man	**65**	56	56
Aantal vrouw	**13**	9	10

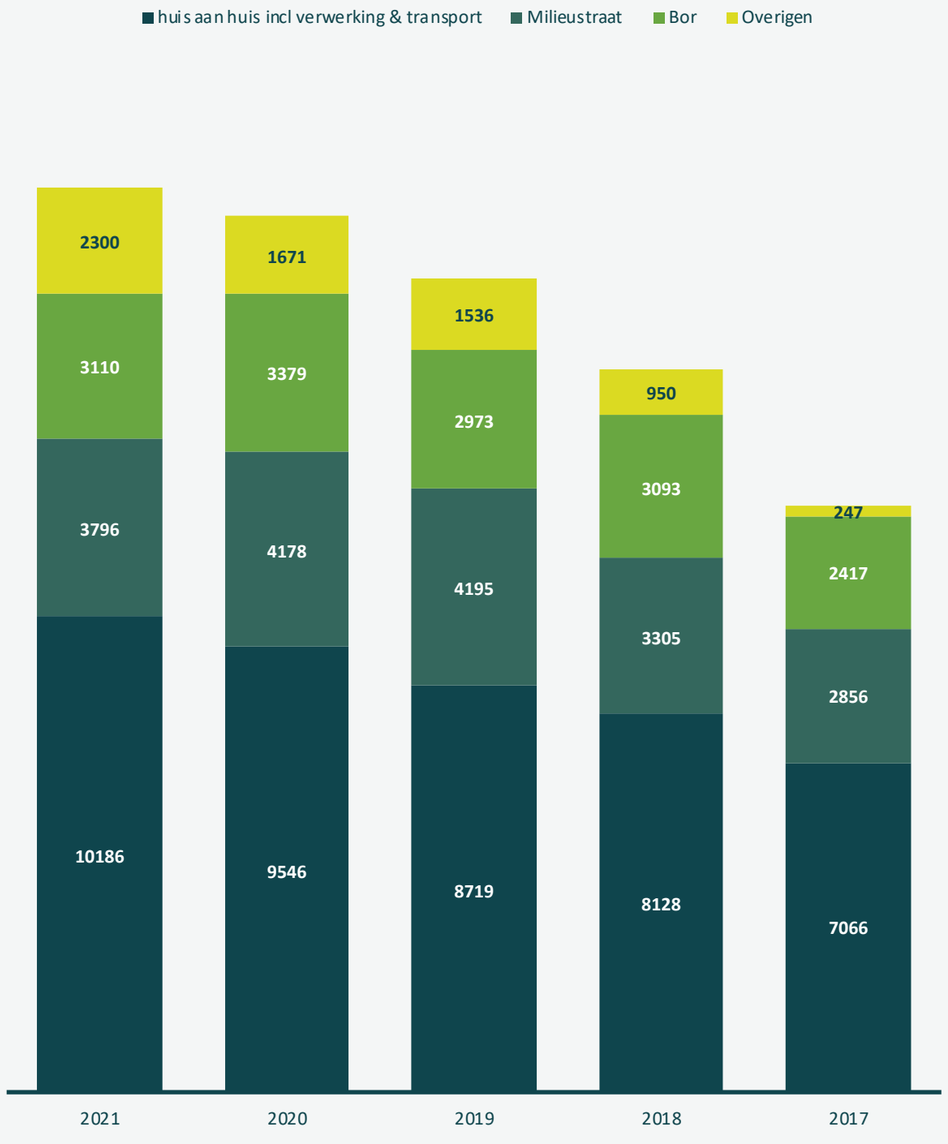
Verloop	2021	2020	2019
In dienst	**16**	4	7
Uit dienst	**3**	5	4

Leeftijdsopbouw	2021	2020	2019
<25	**3**	1	1
25-35	**18**	17	19
35-45	**22**	19	17
45-55	**14**	11	11
55-65	**20**	16	17
>65	**1**	1	1

Ziekteverzuim	**11%**	14%	13%
Flexibele schil (excl. social return)	**32**	35	29
Social return	**8900 uur**	8500 uur	7700 uur

FINANCIËN

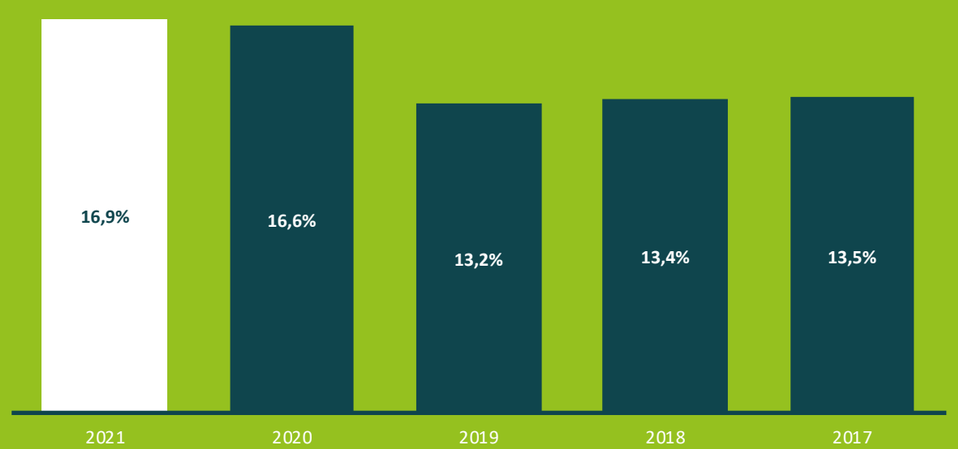
OMZET / DIENSTVERLENING (x €1.000)



OMZET (x €1.000)



% OVERHEAD (INCL. FEE) / DIRECTE KOSTEN



3. DIRECTIEVERSLAG





INLEIDING

Alvorens terug te blikken op het verslagjaar 2021, het volgende.
Helaas lijkt het zo dat ook dit jaarverslag opgesteld wordt ten tijde van een crisis zoals wij die in onze Westerse samenleving vele decennia niet (van zo dichtbij) hebben mee gemaakt. Overheerste in 2021 de Covid-19 crisis de gang van zaken in en het rapporteren over dat verslagjaar, zo wordt het wereldbeeld op het moment van het opstellen van dit verslag, bepaald door de invasie van Rusland in Oekraïne.

Hoewel dat laatste geen invloed had op het verloop van het verslagjaar 2021, geeft het de kwetsbaarheid aan van de welvaart en veiligheid waarin wij leven. Daarnaast zal de samenleving veranderen in die zin dat het ons wapenen tegen pandemieën en buitenlandse agressie hoog op de politieke agenda komen te staan, naast de toch al bestaande uitdagingen van Klimaatadaptatie en verdeling en gebruik van schaarse energie en grondstoffen. Met andere woorden: de maatschappelijke opgaven nemen wederom in omvang en complexiteit toe. Dat zal in de komende jaren (zeker voor wat betreft de te verwachten kostenniveaus) niet ongemerkt aan onze sector voorbij gaan, iets waarmee we bij het bepalen van ons toekomstbeeld terdege rekening moeten houden.

Desondanks is er, in het kader van onze verantwoording naar onze stakeholders en andere belanghebbenden, veel te melden omdat er ook in 2021 zich vele ontwikkelingen hebben voltrokken. De meest in het oog springende zijn:

ONDERZOEKS- EN EVALUATIETRAJECT BLINK

Statutair is bepaald dat Blink een driejaarlijkse evaluatie dient te ondergaan. Deze dient vast te stellen of de Blink-organisatie qua kosten en tarieven marktconform functioneert en daarbij de na te leven wettelijke kaders respecteert. Deze evaluatie is in 2021 weer uitgevoerd waarbij organisatie-adviesbureau Berenschot de opdracht ontving het hiervoor noodzakelijke onderzoek uit te voeren.

Het Algemeen Bestuur van Blink besloot om, in aanvulling op de verplichte evaluatie, deze keer tevens onderzoek te doen naar:
- De toekomst van Blink
- De organisatie die het meeste zicht biedt op het invullen van dat toekomstbeeld
- De vorm van de publiek-private samenwerking die daarbij hoort

In haar vergadering van 20 oktober 2021 stelt het Algemeen Bestuur van Blink het Evaluatierapport van Berenschot vast. Voor het verrichten van het onderzoek naar de toekomst van Blink wordt aan Berenschot een separate opdracht verstrekt.

De belangrijkste conclusies uit het Evaluatierapport van Berenschot luiden:
- De gemeenten zijn overwegend tevreden over de prestaties van Blink
- De kosten die Blink voor haar diensten rekent zijn marktconform
- De Blink-organisatie heeft in de afgelopen jaren, meerdere professionaliseringsslagen gemaakt
- Een van die verbeteringen betreft de inhaalslag op het gebied van (arbeids)veiligheid
- Ook de Inkooporganisatie is, op basis van een vastgesteld Inkoopbeleid, verder geprofessionaliseerd
- Berenschot stelt verschillen in de ambities vast bij de deelnemers aan de G.R.R. Blink voor wat betreft de toekomst
- Berenschot stelt vast dat de samenwerking tussen de Blink-gemeenten en PreZero groot onderhoud nodig heeft

Op basis van deze uitkomsten doet Berenschot de volgende aanbevelingen:
- ***Aanbeveling 1.*** Maak via een strategisch traject concrete keuzes over de gewenste toekomstrichting van Blink
- ***Aanbeveling 2.*** Betrek de raden van de deelnemende gemeenten bij de fundamentele beleidskeuzes rondom circulaire economie en de positie van Blink daarin
- ***Aanbeveling 3.*** Berenschot adviseert de huidige juridische grondslag van de G.R.R. te laten onderzoeken.
- ***Aanbeveling 4.*** Aanbeveling 1 leidt tot herinrichting van de bestuursstructuur van Blink. Hierbij vraagt zij specifiek aandacht voor de positie van de directeur van Blink en ook aan de wijze waarop de AB vergaderingen worden ingericht
- ***Aanbeveling 5.*** Bij realisatie van bovenstaande aanbevelingen ontstaat de noodzaak tot het herinrichten van de bedrijfsvoering van Blink

Op basis van deze aanbevelingen geeft het Algemeen Bestuur van Blink opdracht tot het uitvoeren van een proces dat moet leiden tot antwoorden op een aantal vragen over de toekomst van Blink.

Deze vragen zijn:
- Wat is Blink in de kern voor organisatie?
- Wat is -gezien deze aard van de Blink organisatie- de rol van de private partner in de samenwerking?
- Wat is het daarbij gewenste juridische construct?

Om tot de beantwoording van deze vragen te komen is een proces overeengekomen dat zich in 2022 voltrekt. Door de Gemeenteraadsverkiezingen in dat jaar is het einderesultaat daarvan in Q3 en 4 van 2022 te verwachten.

Verder stelt het Algemeen bestuur prijs op het ontvangen van nadere duiding over de juridische basis waarop de G.R.R. Blink functioneert.
Daartoe doet zij een uitvraag bij een tweetal advocatenkantoren die hun adviezen in januari en februari 2022 hebben geleverd. Ten tijde van het opstellen van dit Jaarverslag zijn er, op basis van deze adviezen, nog geen eindconclusies over de juridische basis genomen.



TOETREDING SON EN BREUGEL

Ook het besluit van de gemeente Son en Breugel om zich als negende gemeente aan te sluiten bij de G.R.R. Blink, is een belangrijk moment geweest in het bestaan van de publiek-private samenwerking Blink.

In haar overleg van 30 juni 2021 heeft het Algemeen Bestuur van Blink ingestemd met de (voorwaarden horende bij de) toetreding van de gemeente Son en Breugel tot de G.R.R. Blink. Daarmee is gezegd dat het Algemeen Bestuur in principe positief besluit op een officiële toetredingsverzoek, zoals dat door de gemeente Son en Breugel op 19 maart 2021 aan de G.R.R. Blink is gedaan. Deze goedkeuring kan echter pas definitief worden gegeven na het ontvangen van de toestemming daarvoor van de gemeenteraden van de individuele Blink-gemeenten, alsmede nadat de zienswijzen van die Raden zijn ontvangen.
In november 2021 stelt het bestuur vast dat deze toestemmingen van alle gemeenten zijn verkregen.

VERANTWOORDING BEDRIJFSVOERING

In hetgeen hierna volgt, legt Blink rekenschap en verantwoording af van al die ontwikkelingen, de door ons uitgevoerde dienstverlening en andere behaalde resultaten. Zij hebben het beeld en de activiteiten van het bestuur, de organisatie, haar adviseurs, leveranciers van de G.R.R. Blink in 2021 vooral bepaald. Dit is in hoofdstuk 5.3 ‘Bedrijfsvoering per bedrijfsonderdeel’ van Blink toegelicht.

Daarbij een woord van bijzondere dank aan allen die in dat jaar, in welke rol of hoedanigheid dan ook, hebben bijgedragen aan het realiseren van de in omvang en diepgang toenemende opgaven waarvoor Blink zich (graag) gesteld ziet.

INKOOP

Zoals eerder opgemerkt, maakte Blink 2021 een start met de implementatie van het inkoopbeleid van Blink. Het aantrekken van de structurele functie van Inkoopmanager is daarin de eerste stap geweest. Naar aanleiding van spendanalyses en het in beeld brengen van huidige inkoopcontracten zijn voorbereidingen getroffen voor nieuw op de markt te zetten aanbestedingen. Intern zijn de eerste ontwikkelingen zichtbaar binnen de werkprocessen die geraakt worden door het geïmplementeerd inkoop- en contractmanagement.

4. PROGRAMMAVERANTWOORDING





PROGRAMMAVERANTWOORDING

Programmaverantwoording op totaalniveau	Primaie begroting 2021	Realisatie 2021	Verschil begroting 2021 v Realisatie 2021	Realisatie 2020	Verschil realisatie 2020 v Realisatie 2021
	Lasten	Lasten	Lasten	Lasten	Lasten
Totale directe kosten	**15.954**	**14.440**	**1.514**	**16.058**	**1.618**
Inzamelen	11.086	9.744	1.342	11.686	1.942
Reinigen	3.281	2.775	506	3.061	286
Diensten	1.348	1.739	-391	1.164	-575
Project	239	182	57	147	-35
Totaal indirecte kosten	**2.091**	**2.100**	**-9**	**2.050**	**-50**
Inzamelen	1.395	1.386	9	1.372	-14
Reinigen	326	335	-9	318	-17
Diensten	370	379	-9	360	-19
Project	0	0	0	0	0
Totale kosten	**18.045**	**16.540**	**1.505**	**18.108**	**1.568**
Inzamelen	12.481	11.130	1.351	13.058	1.928
Reinigen	3.607	3.110	497	3.379	269
Diensten	1.718	2.118	-400	1.524	-594
Project	239	182	57	147	-35
Directe kosten buiten begroting	0	2.852	-2.852	666	-2.186
Directe kosten buiten begroting	**18.045**	**19.392**	**-1.347**	**18.774**	**-618**

Beschrijving allocatie-methodiek richting gemeen-telijke programma's

De kostenallocatie omvat het toewijzen van directe en indirecte kosten aan de gemeentelijke programma's door Blink. In het huidige model geldt als uitgangspunt dat uitgaven en de inkomsten waar mogelijk en zoveel mogelijk 'direct' worden gemaakt en worden toegerekend aan de gemeentelijke programma's op basis van de principe 'activity based costing'. Gedurende het boekjaar hanteert Blink het hele jaar dezelfde uniforme tarieven op basis van voorcalculatie. Aan het eind van het jaar wordt er afgerekend op basis van de formule Prijs (werkelijk) x Q (kwantiteit, werkelijk).

Onder de directe kosten Blink vallen:
- Personeel (direct)
- Materieel
- Overige directe kosten
- Verwerking & transport

De indirecte kosten binnen de Blink exploitatie zijn:
- Staffuncties PreZero
- Personeel Blink
- Indirecte inhuur personeel
- Huisvesting
- IT
- Overige indirecte kosten

De verdeling van de indirecte kosten vindt plaats op basis van een functie specifieke inschatting van tijd per activiteit per gemeente. Dit allocatiemodel is onderdeel van de goedgekeurde begroting 2021 door het Algemeen Bestuur en is als uitgangpunt gehanteerd in de realisatie 2021. Vanaf het boekjaar 2022 wordt, na goedkeuring van het financieel fundament Blink (oktober 2020), een nieuw allocatiemodel gehanteerd. Dit model moet onder andere leiden tot een meer transparante en eerlijke kostenverdeling en een groei van de indirecte organisatie in een situatie waarin ook de dienstverlening van Blink groeit.

Blink is een overheid gedomineerde organisatie en is daarom verplicht te voldoen aan de randvoorwaarden zoals door de gemeenten gesteld en moet daardoor haar diensten en producten categoriseren op basis van de BBV. Daarmee ontstaat een 1:1 aansluiting tussen de gemeentelijke begrotingen en die van Blink.

In de administratie van Blink worden daarom drie productgroepen en de producten onderscheiden:

1. Afvalinzameling

1.1 Huis aan huisinzameling / milieustraten / verwerking & transport
BBV 7.3 Afval

2. Reiniging

2.1 Handmatig & Machinaal vegen / onkruidbestrijding
BBV 2.1 Verkeer en vervoer

2.2 Kolkenreiniging
BBV 7.2 Riolering

3. Overige diensten

3.1 Calamiteitenbestrijding / gladheidbestrijding
BBV 2.1 Verkeer en vervoer

3.2 Containermanagement
BBV 7.3 Afval

3.3 Openbaar Groen
BBV 5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie



Toelichting programmaverantwoording

Het totale resultaat exclusief buiten begroting is €1.505.000. Na het opstellen en goedkeuren van de begroting 2021 zijn er nieuwe dienstverleningen ondergebracht binnen Blink. Daarvoor is, na goedkeuring van het Algemeen Bestuur, geen nieuwe begrotingswijziging 2021 ingediend.

Inzamelen
De kosten voor inzameling blijven €1.351.000 onder de begroting. De aangeleverde tonnages op de milieustraten zijn in 2021 met 25% afgenomen ten opzichte van de begroting 2021. Dit door een verscherpte poortcontrole op de milieustraat Helmond en een verhoging van de poorttarieven op de milieustraat Asten/Someren. Door het verlagen van het ziekteverzuim en het optimaliseren van inzamelroutes is de productiviteit verhoogd. Dit leidt tot een lager personeelstarief en dus tot een positief resultaat op de huis-aan-huis inzameling. Per 1/1/2021 heeft de gemeente Helmond een nieuw afvalbeleidsplan wat heeft geleid tot een reductie van 30% van het restafval.

Reinigen
Binnen de reinigingstaken is continue aandacht geweest op kwaliteit versus financiën. Dit leidt binnen Blink tot een verbeterde kostenbeheersing binnen deze dienstverlening. De verhoging van de productiviteit van personeel, de monitoring van materieelkosten en het continue sturen op uren zorgt voor een positief resultaat binnen de reinigingsdiensten.

Overige diensten
Door het nieuwe afvalbeleid van Helmond zijn er incidenteel nieuwe mini-containers uitgeleverd in de vorm van twee inruilacties. In Helmond zorgt dit voor een verdubbeling van het aantal uitgegeven containers. In februari 2021 werd Nederland getroffen door extreem winterweer. Gedurende anderhalve week werd de reguliere dienstverlening stilgelegd en lag de prioriteit bij de gladheidbestrijding. Beide ontwikkelingen leiden tot een overschrijding van kosten.

Indirecte kosten
De indirecte kosten 2021 zijn conform begroting 2021 gerealiseerd. Binnen de indirecte kosten zijn gedurende 2021 andere keuzes gemaakt dan in eerste instantie in de begroting zijn opgenomen. Er zijn keuzes gemaakt om posities (functies) wel/niet in te vullen of extra aandacht te geven. Deze keuzes zijn voorafgaand aan de invulling hiervan voorgelegd aan het Dagelijks Bestuur van Blink.

Kosten buiten begroting
Gedurende het jaar 2020 heeft Blink de penvoerdersrol ingevuld voor de aanbesteding van verwerking van gft voor de Blink gemeenten en andere omliggende gemeenschappelijke regelingen en gemeenten. De verwerkingskosten van gft gaan per 1/1/2021 via de exploitatie van Blink; het gaat om een bedrag van €1.800.000. Eind 2021 is het pmd-dossier tussen de Blink gemeenten en PreZero afgerond met een vaststellingsovereenkomst. Uiteindelijk wordt er €357.000 vanuit de Blink gemeenten richting PreZero afgewikkeld.
De overige kosten buiten begroting zijn uitbreidingen van dienstverleningen of incidentele onvoorziene kosten die niet zijn opgenomen in de begroting 2021. Deze zijn per gemeente gespecificeerd in de bijlagen. De structurele uitbreiding van dienstverlening is opgenomen in de begroting van 2022.

5. PARAGRAFEN



PARAGRAFEN

Risicobeheersing en weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen is het vermogen om financiële tegenvallers op te vangen. Voor het weerstandsvermogen zijn de aanwezige weerstandscapaciteit en de risico's van belang. Blink beschikt niet over een eigen vermogen om niet begrote en onvoorziene kosten te dekken. De risico's worden door de deelnemende gemeenten opgevangen in de jaarlijkse reguliere exploitatie.

Blink communiceert gedurende het boekjaar 2021 de onder- en overschrijdingen 2020 ten opzichte van de begroting 2021. Deze signalering vindt formeel plaats door middel van kwartaalrapportages. Wanneer er tussentijds ontwikkelingen zijn die financiële impact hebben, dan worden ook deze gecommuniceerd richting de deelnemende Blink gemeenten.

Risicobeheersing Blink 2021

In het voorjaar van 2020 heeft Blink een notitie 'risicomanagement' opgesteld. In dit traject heeft Blink een risicoanalyse en -beoordeling uitgevoerd. Om deze risico's te beheersen zijn beheersmaatregelen opgesteld die in het boekjaar 2021 aandacht hebben gekregen. Eind 2021 heeft er een evaluatie plaatsgevonden over deze beheersmaatregelen. Daarnaast zijn er nieuwe risico's opgesomd door het MT van Blink, waarbij ook nieuwe beheersmaatregelen zijn opgesteld. Door middel van een jaarlijkse evaluatie is er continue aandacht voor risicobeheersing.

De volgende ontwikkelingen hebben plaatsgevonden binnen de beheersmaatregelen met prioriteit I (vanuit risicoanalyse 2020).

Doorontwikkeling Blink-organisatie en processen > status onderhanden
Binnen de interne Blink-organisatie zijn diverse functies ingevuld. Dit zorgt ervoor dat Blink een start heeft gemaakt met het implementeren en optimaliseren van administratieve organisatie en interne controle. Daarbij zal het creëren van functiescheidingen één van de speerpunten zijn voor 2022. Een eerste stap is het beschrijven van enkele kritische bedrijfsprossen van Blink en het definiëren van taken en verantwoordelijkheden. In het tweede halfjaar van 2021 heeft Blink in samenwerking met een externe IT-organisatie onderzoek gedaan naar het huidige IT-landschap van Blink. Daarin worden onder andere knelpunten en toekomstscenario's beschreven. Dit onderzoek krijgt begin 2022 een vervolg in de vorm van heisessies met het MT van Blink.

Door de groei van de dienstverlening en met de uitbreiding van een gemeente, zijn de eerste voorbereidingen genomen voor de Uitvoering 2.0. Ook is er focus op het doorontwikkelen van het kennisniveau van de Uitvoering. Het MT van Blink is in 2021 uitgebreid met een Inkoopmanager.

Opvolging advies project 'financieel fundament' > status: onderhanden
De project 'Financieel Fundament' is in oktober 2020 deels afgerond. Daarin heeft uiteindelijke besluitvorming plaatsgevonden over het gehele financiële allocatiemodel van directe en indirecte kosten. Dit model wordt per januari 2022 geïmplementeerd. Het ontwikkelen van DVO's en productbladen is in het tweede halfjaar van 2021 opgestart. Daarvan liggen de eerste concepten op tafel. Dit zal, met indiensttreding van de projectmedewerker, verdere invulling gaan krijgen in 2022. Het onderdeel 'Governance en incentives PreZero' is onderdeel van het onderzoekers- en evaluatietraject. Wanneer er meer duidelijkheid komt over de toekomst van Blink en welke organisatie daarbij hoort, worden deze onderwerpen verder geïmplementeerd.

Afvalstroommanagement in combinatie met inkoop aanscherpen > status: onderhanden
Eén van de speerpunten binnen deze beheersmaatregel is de compliance binnen de rechtmatigheidstoets van 2021. Eind 2021 zijn enkele dienstverleningen (zoals levering pmd-zakken en mini-containers) op de markt gezet. Deze aanbestedingen worden begin 2022 afgerond. In 2022 worden diverse aanbestedingsdossiers gefaseerd op de markt gezet. Compliance op gebied van rechtmatigheid moet een continue proces worden binnen de bedrijfsvoering van Blink Om dit te kunnen borgen is de inkoopmanager bezig met het opzetten van inkoop- en contractmanagement binnen de bedrijfsvoering van Blink. Dit leidt onder andere tot een inkoopkalender plus taken en bevoegdheden binnen het inkoopproces. Het sluiten van contracten (bv afvalverwerking) moet leiden tot beheersing van kosten en verbetering van inzicht in toekomstige kostenmutaties.

Post onvoorzien opnemen in de begroting > status: afgerond
De post 'Onvoorzien' is gecreëerd voor het boekjaar 2021. Daarin worden operationele risico's met buitenkomend onheil en maatschappelijke risico's afgedekt. Het wegvallen van sleutelfunctionarissen en significante tariefstijgingen zijn voorbeelden van ontwikkelingen die gedekt kunnen worden uit de post onvoorzien. Bij gebruik van de post onvoorzien zal het MT Blink gedurende het jaar verantwoording afleggen aan het Dagelijks en Algemeen Bestuur van Blink.



Risicobeheersing Blink 2021 en verder

De beheersmaatregelen die in 2020 zijn opgesteld blijven aandacht krijgen van het MT van Blink. Naast de bestaande beheersmaatregelen zal het MT van Blink ook continue aandacht geven aan de nieuwe beheersmaatregelen:

Veiligheidssysteem opzetten en onderhouden
Het afgelopen jaar hebben goede ontwikkelingen plaatsgevonden met een systematische benadering voor HSE. Er is een HSE-specialist aangetrokken, procedures zijn beschreven, het HSE-bewustzijn is binnen de organisatie aangewakkerd, er is een RI&E uitgevoerd en er zullen nog verdiepende RI&E's worden uitgevoerd.

Calamiteitenplan opstellen en information Security Management System PreZero auditen
In het geval dat Blink onverhoopt tóch slachtoffer wordt van een hack, ransomware of computervirus moet aan de hand van een op te stellen calamiteitenplan de opgelopen gevolgschade worden beperkt.

Samenwerking en kennisdeling tussen IT-PreZero en Blink verbeteren
Tussen Blink en IT-PreZero vindt gestructureerd (project)overleg plaats, om aan de hand van de huidige, gewenste IT-infrastructuur vanuit Blink - en de (on)mogelijkheden vanuit IT-PreZero - tot een optimale ondersteuning te komen.

Verzekeringen Blink

De werkzaamheden die door Blink worden uitgevoerd kenmerken zich door een intensieve deelname aan het verkeer. De mensen en voertuigen lopen dagelijks het risico betrokken te worden bij een ongeval. Het risico dat een van de medewerkers betrokken raakt bij een verkeersongeval is financieel afgedekt door middel van diverse verzekeringen.

Aansprakelijkheidsverzekering
Blink is vooralsnog meeverzekerd met de aansprakelijkheidsverzekering van PreZero Nederland. Dit is een zogenaamde frontingpolis met een verzekerde som van €2.000.000. Dit is bestemd voor algemene, product-, letsel-, zaak-en plotseling milieuschade.
Ook werkgeversaansprakelijk valt onder deze dekking. Een aanvulling hierop is een afgesloten schadeverzekering voor verkeersdeelnemers.

Ongevallenverzekering
Blink heeft een eigen ongevallenverzekering. Deze is van toepassing voor alle medewerkers (inclusief directie, stagiaires, personen met een leer- werkovereenkomst en proefgeplaatste personen). Een verzekerd bedrag van €50.000 bij overlijden en €100.000 bij invaliditeit.

Het afgelopen jaar heeft Blink in samenwerking met PreZero Nederland een risico-inventarisatie uitgevoerd waarbij de nadruk heeft gelegen op de verzekerbare risico's. Daarbij zijn per categorie (Activa, Activiteiten en personeel) de verzekerbare risico's benoemd en beoordeeld.

Specifieke risico's

Ook in het boekjaar 2021 heeft de mondiale wereldbevolking te maken gehad met de Covid-19 crisis. De continuïteit en de kwaliteit van de bedrijfsvoering van Blink zijn gedurende het jaar voortgezet. De financiële impact van de Covid-19 crisis is beperkt in vergelijking met een regulier jaar. Enkel een verhoogd aanbod van met name pmd-afval is gerealiseerd. Blink heeft ook gedurende 2021 de landelijke maatregelen die opgelegd zijn door de Nederlandse regering opgevolgd.

Investeringen en financiering

Blink kent geen vermogen en investeert zelf niet in nieuwe kapitaalgoederen, zoals terreinen, gebouwen en productiemiddelen. Alleen de kosten voor de ontwikkeling van het burgerportaal van Blink zijn gewaardeerd op de balans. Alle Investeringen worden gefinancierd door de private partner PreZero Nederland. Dit is ook conform de gemeenschappelijke regeling. Blink heeft een huur/lease-constructie met haar private partner.
In 2021 zijn de volgende investeringsbehoeften ingediend en geleverd door PreZero Nederland:

In 2021 zijn de investeringsbehoeften ingediend en geleverd door PreZero Nederland:
- Twee kleine veegwagens > vervanging
- Twee LM-track > vervanging
- Twee ondersteunende transportmiddelen > vervanging (levering begin 2022)

In 2020 en 2021 is er beperkt geïnvesteerd in inzamelvoertuigen omdat PreZero Nederland heeft besloten geen investeringen te doen. Blink rijdt hierdoor met een sterk verouderd machinepark binnen de inzameling. Dit is een risico voor de continuïteit van de bedrijfsvoering van Blink.
In het tweede halfjaar 2021 is vanuit Europese regelgeving de wettelijke verplichting opgelegd dat aanbestedende diensten, dus publieke diensten, in de komende jaren deels moeten overstappen op emissieloze voertuigen. Blink gaat hier in haar inkoopstrategie 2022-2030 invulling aan geven.

Renterisiconorm

De renterisiconorm is opgesteld met als doel de rentegevoeligheid van de portefeuille van leningen met een looptijd van een jaar of langer te beperken. Dit komt er op neer dat het renterisico (gebaseerd op renteherzieningen, aflossing en herfinanciering) in een bepaald jaar niet meer mag bedragen dan een wettelijk bepaald percentage van het begrotingstotaal. Het wettelijke percentage voor gemeenschappelijke regelingen is in 2021 bepaald op 20%. Blink kent geen langlopende schulden. Hierdoor loopt Blink geen risico ten aanzien van deze norm en is het overzicht verder niet opgenomen.

Schatkistbankieren

De Wet Financiering Decentrale Overheden (FIDO) verplicht alle decentrale overheden, in verband met het rentedragend aanhouden van liquide middelen in 's Rijks schatkist, om hun overtollige (liquide) middelen aan te houden in de schatkist. Zie voor dit overzicht de toelichting op de balans. Gedurende het jaar is door Blink niet aan deze norm voldaan.

Kasgeldlimiet

De kasgeldlimiet stelt dat de gemiddelde netto-vlottende schuld van een decentrale overheid (ofwel openbaar lichaam) in een bepaald kwartaal niet hoger mag zijn dan een wettelijk bepaald percentage van het begrotingstotaal. Het wettelijke percentage voor Blink is in 2021 bepaald op 8,2%. Dit betekent dat het kasgeldlimiet per kwartaal maximaal 8,2% van €18.045.000 = €1.479.690 mag zijn.

Overzicht kasgeldlimiet (x€1.000,-)

Omvang begroting 2021	18.045	Q1	Q2	Q3	Q4
Toets kasgeldlimiet	8,20%	370	370	370	370
Omvang vlottende korte schuld		5.241	7.300	9.440	4.427
Vlottende middelen		5.521	7.398	9.603	4.224
Totaal netto vlottende schuld		**-280**	**-97**	**-163**	**203**
Ruimte (+) / overschrijding (-) =		**650**	**467**	**533**	**167**



Bedrijfsvoering

Ondanks de nog aanwezige Covid-19 crisis in het jaar 2021 is de bedrijfsvoering van Blink niet in het geding gekomen. Gezamenlijk met haar private partner PreZero Nederland wordt opvolging gegeven, door middel van aangepast beleid, aan de landelijke maatregelen.

Belangrijke ontwikkelingen binnen de bedrijfsvoering 2021 zijn:
- De voorbereiding en implementatie van de gemeente Son en Breugel en milieustraat Helmond
- Introductie van de GRIP-wagen en afvalcoaches
- Doorontwikkeling van de interne organisatie door invulling van enkele interne vacatures en aandacht voor optimalisatie IT-landschap
- Introductie van een aanbestedingskalender Blink
- Evaluatie- / onderzoekstraject en onderzoek naar toekomstbestendigheid van de organisatie Blink.

Personeel en organisatie

De zorg van het personeel heeft, zeker in tijden van de Covid-19 crisis, de hoogste prioriteit. Tijdelijke beleidsaanpassingen hebben plaatsgevonden om te kunnen voldoen aan de landelijke maatregelen.

Leeftijdscategorie	Man	Vrouw	Totaal
< 25	2	1	**3**
25 - 30	5	2	**7**
30 - 35	10	1	**11**
35 - 40	8	2	**10**
40 - 45	11	1	**12**
45 - 50	4	3	**7**
50 - 55	7		**7**
55 - 60	6	3	**9**
>= 60	12	13	**12**
Totaal	65	13	**78**

Personeelsverloop
Over het gehele jaar 2021 zijn er zestien medewerkers in dienst gekomen bij Blink.
Drie medewerkers hebben de organisatie verlaten.
De interne organisatie is uitgebreid met vier nieuwe functies:

De interne organisatie is uitgebreid met vier nieuwe functies:
- Ondersteuning bedrijfsbureau
- Data-analist
- Management assistente
- Afvalcoach

Eind 2021 staan de vacatures van projectmedewerker en opzichter milieustraten nog open.

Ziekteverzuim
Het ziekteverzuim over het jaar 2021 is 11,3%.
Dit is ten opzichte van vorig jaar verbeterd. In 2020 lag het ziekteverzuim op 14,2%. Het lange verzuim blijft het verzuimcijfer negatief beïnvloeden.
Het lang verzuim wil het MT van Blink terugdringen door enkele dienstverbanden (met lang verzuim) te beëindigen. Het kort verzuim blijft met 3,1% binnen de norm.

Communicatie

Het afgelopen jaar heeft Blink een mooie ontwikkeling doorgemaakt op het gebied van communicatie. Er is veel aandacht voor de afval-app en ook op social media is Blink erg actief. Wijzigingen binnen de dienstverlening en nieuwe projecten krijgen hierdoor ook de nodige aandacht. De GRIP-wagen, afvalcoaches en de oplevering van de waterstofvoertuigen zijn enkele voorbeelden hiervan. Communicatie wordt een steeds belangrijker facet binnen de bedrijfsvoering van Blink. Naar aanleiding van de raadbijeenkomsten van de Blink Gemeenten (april 2021) concludeert Blink dat communicatie richting de Gemeentelijke Raden essentieel is om hen goed te informeren over onderwerpen als ontwikkelingen binnen de afvalbranche en de (rol van de) organisatie Blink.

In het jaar 2021 is er op het gebied van communicatie, het volgende bereikt:
- Voorbereiding op een nieuwe website met geplande introductie Q1 2022
- Doorontwikkeling van een huisstijlhandboek om eenheid en herkaanbaarheid te behouden in visuele communicatie
- Aandacht voor de introductie van de afvalcoaches
- Aandacht voor de E-waste Race 2021; een enorm succes!
- Verhogen van de betrokkenheid bij de communicatie activiteiten.

Inkoop

In 2021 is een start gemaakt met de implementatie van het inkoopbeleid en procedures binnen de organisatie. Dit heeft geresulteerd in een inkoopplan met inkoopkalender voor 2021/2022. Dit onder andere vanuit de spend- en contractanalyse. Er zijn meerdere (EU) aanbestedingen opgestart die verder vervolg krijgen in 2022. Denk hierbij aan plastic inzamelzakken, twee- en vierwielscontainers en calamiteitendiensten. Inkoop is een vast onderwerp binnen het MT en op basis van de huidige en komende aanbesteding is een tenderboard opgericht waarin op MT niveau beslissingen worden genomen.

Bedrijfsbureau, administratieve organisatie en informatiemanagement

Administratieve organisatie en interne controle
Het bedrijfsbureau van Blink is in 2021 uitgebreid met 0,8 fte. Daarmee heeft het bedrijfsbureau de benodigde capaciteit in huis gehaald om de gewenste doorontwikkeling gestalte te geven. De nieuwe functie zit einde jaar 2021 nog in het inwerkfase. De eerste verbeteracties vanuit de accountantscontrole van het voorgaande jaar zijn in gang gezet. Er ligt nu een geaccordeerd normenkader Blink en de overstap naar de BNG bank is aanstaande om het betalingsproces verder te optimaliseren (realisatie vier-ogenprincipe en schatkistbankieren). Er vindt afstemming plaats tussen de wettelijke &C documenten die Blink periodiek opstelt en er wordt conform BBV gerapporteerd. Intern is Blink bezig om de beheersing van kosten verder gestalte te geven. Dit door het optimaliseren van het inkoop-, bestel, fiatterings- en betalingsproces en deze processen op elkaar af te stemmen. Interne controles van kostenuitgaven krijgen hierdoor meer aandacht binnen de organisatie.

Informatiemanagement
Blink is op basis van de beschrijving van alle huidige diftarprocessen gestart met het inventariseren en realiseren van verbeteringen in deze processen. Hiervoor is een werkgroep in het leven geroepen waarin de betrokken softwareleveranciers, Blink en PreZero gezamenlijk optrekken.

Daarnaast is de huidige stand van zaken van het informatiemanagement in kaart gebracht.

Samenvattend dient de Blink organisatie:
- Voorbereid te zijn op groei van de business en verandering van de vraag in de markt en bij de in Blink participerende gemeentes
- Het hoge afbreukrisico van kennis bij personeel te elimineren
- Gegevensgericht te gaan werken en op deze manier het zelflerend niveau te verhogen
- Verantwoordingsproducten meer automatisch te genereren (i.p.v. handmatig samen te stellen), door gegevens centraal en digitaal te ontsluiten
- Te werken aan het verhogen van de IT-volwassenheid
- Tegelijkertijd de huidige kwaliteit te handhaven.

Als vervolg hierop zal in 2022 een traject worden gestart waarbij, binnen de te definiëren kaders, wordt gezocht naar een optimaal ondersteunend applicatielandschap voor de gewenste processtromen.

Archiefwetgeving
Om te voldoen aan de archiefwetgeving is Blink in 2021 gesprekken aangegaan met provincie Noord-Brabant, en is een nulmeting opgesteld. Om vanaf 2022 vanuit de provincie een toezichtoordeel ‘Voldoet’ te kunnen ontvangen, zal allereerst een verbeterplan worden opgesteld met daarin een beschrijving van de te nemen vervolgstappen. Naar verwachting is externe expertise noodzakelijk om deze vervolgstappen in te vullen.

Projecten en advies

De volgende projecten zijn in 2021 afgerond of nog in uitvoering:
- Implementatie Gemeente Son en Breugel per 1/1/2022
- Onderzoek naar ‘verspilling van voedsel’. Diverse gemeenten zijn hiermee bezig en Blink neemt deze bevindingen mee in het totaalbeeld
- Reduceren van de T-fractie uit het gft-afval. Mede door hoge verwerkingskosten van het gft-afval
- BSD Brainport Helmond: Blink levert een bijdrage om een nieuwe wijk te bedienen van aangepaste inzamel- en verwerkingsmogelijkheden voor de toekomst
- Robuuste bedrijfsvoering milieustraten Blink
- Ontwikkeling van productbladen Blink
- Optimalisatie inzameling (ondergrondse) containers Blink gebied.

AVG

De verwerkingsovereenkomsten van Blink met de deelnemende gemeenten zijn in fase van afronding. Enkel de ondertekening van PreZero is nog noodzakelijk. Er is een start gemaakt met de analyse van de bestaande verwerkersovereenkomsten en nieuwe verwerkersovereenkomsten worden opgesteld met betrokken verwerkers. Het huidige verwerkingsregister van Blink zit in een beheerfase. Periodieke monitoring van de verwerkingen vindt plaats en wordt geborgd in de P&C cyclus van Blink. Een punt van aandacht is het creëren van bewustwording van de interne organisatie op het gebied van privacy en het ontwikkelen van een procesinrichting om privacy te bewaken. Gedurende 2021 wordt privacy steeds meer een vast onderwerp in MT-overleggen.

Ook zijn de DPIA’s (impact analyses) voor de camerabeelden van de milieustraten en telematica



(GPS tracking van strooivoertuigen) uitgevoerd en afgerond. De voorbereiding voor de nieuwe gemeente Son en Breugel is gestart.

HSE

Het aspect HSE heeft is 2021 doorontwikkeld een heeft met name ook de aandacht gekregen bij de medewerkers van Blink. De uitvoering is, in de vorm van RI&E overleg, op de hoogte gesteld van de risico’s en voorzorgsmaatregelen in het werkgebied. De KCA-depots op de milieustraten zijn uniform ingericht en hebben een eerste veiligheidsinspectie ondergaan met overwegend positief resultaat. Dit wordt periodiek herhaald om ‘veilig werken’ bij de medewerker scherp op het netvlies te houden. Het tweede halfjaar heeft in het teken gestaan van de overname van de milieustraat Son en Breugel en Helmond. Inventarisatie van de milieukundige aspecten heeft plaatsgevonden.
In de zomerperiode is er sprake van een hoge zonkracht en oplopende temperaturen tot boven de 30’C. Voor de medewerkers die in de buitenlucht werken is binnen Blink een hitteprotocol opgesteld en zijn direct maatregelen genomen om medewerkers te beschermen.



Uitvoering Blink

Inzameling
In 2021 is Blink gestart met de herverdeling van ritten. Zo zijn bijvoorbeeld de restafvalroutes van de gemeente Helmond teruggebracht van vier naar drie auto's. Ook de papierroutes zijn geoptimaliseerd. Gedurende het jaar zet de krapte op de arbeidsmarkt verder door.
Ook de inzetbaarheid van SROI-medewerkers in het onkruidseizoen is meer en meer beperkt.
Het personeelstekort is merkbaar tot het einde van het jaar. Er zijn nieuwe contacten gelegd met meerdere uitzendbureaus om ook op piekdagen de bezetting ingevuld te krijgen. De flexibele schil van het vaste uitzendbureau daalt verder van 30 begin dit jaar, naar 10-15 in het laatste kwartaal.
Dit bevestigd dat Blink de flexibele schil moet verdelen over drie of vier uitzendbureaus. Vier beladers zijn einde jaar op chauffeurscursus gegaan om daarmee de pool van eigen chauffeurs weer te vergroten.

Begin september is Blink begonnen met de herstart van de H2-voertuigen. Na de nodige technische perikelen in de eerste projectfase zijn beide auto's retour gegaan naar E-trucks. De benodigde aanpassingen kunnen voorlopig niet gedaan worden en het tankstation in Helmond is begin oktober gesloten. Deze omstandigheden heeft Blink doen besluiten om één van de twee voertuigen terug te geven aan PreZero.

Blink is in het tweede halfjaar van 2021 gestart met de ondergrondse inzameling in Son en Breugel. Deze overgang is geruisloos verlopen.
De papierinzameling Helmond, uitgevoerd door de Kringloopwinkel, is stopgezet in verband met technische vervanging van het inzamelvoertuig.
Blink heeft begin derde kwartaal deze dienstverlening overgenomen in haar bestaande papierroutes. In 2022 wordt deze dienst verder geformaliseerd.

Milieustraten
Binnen de milieustraten heeft er een omzetting plaatsgevonden van containers van fa. van den Elzen naar PreZero en zijn er grotere volumecontainers geplaatst op alle Blink milieustraten. Ook zijn bordestrappen aangeschaft in overleg met de gemeenten.

Blink heeft ingezet op een verhoging van transporten door eigen voertuigen. In de piekperiode wordt nu ook op zaterdagen gereden, om de pieken op maandagen te beperken.
Het doel is uiteindelijk om de bezetting van eigen voertuigen te verhogen en het minder uitbesteden van transporten aan PreZero. Deze resultaten zijn toegelicht in het 'kostenreductieplan 2019-2021'. De gratis hoek van de milieustraat Someren en Nuenen blijft een probleem vanwege het afvaltoerisme. Mogelijke maatregelen hiervoor worden in 2022 genomen. Op dit moment is Blink hierover in overleg met beide gemeenten.
Daarnaast zijn er zorgen over een groot aantal inbraken bij de milieustraten voor het electroschroot.

In het tweede halfjaar is gestart met de voorbereidingen voor de overname van de milieustraten Son en Breugel en Helmond.

Reiniging - vegen
Begin 2021 werd Nederland overvallen door hevige sneeuwval, daardoor zijn de strooi-activiteiten rond week zes van dat jaar erg intensief geweest.
Overige reinigingstaken gaan volgens planning met uitzondering van deze winterweek.
Twee veegmachines zijn eind 2021 vervangen en er is gedurende 2021 afscheid genomen van een grote veegwagen.

Reiniging - onkruidbeheersing
De bezetting van de bosmaaiers was in eerste instantie compleet weggelegd bij Senzer.
Door het niet kunnen invullen van de gewenste personeelsbehoefte door Senzer heeft Blink andere uitzendbureaus benaderd. Het onkruidseizoen 2021 komt langzaam op gang vanwege de winterse periodes. De uren blijven hierdoor onder de afgestemde budgetten. De schouwresultaten binnen de vijf gemeenten, gedurende het onkruidseizoen, zijn goed en ook het beeldkwaliteit voldoet aan de verwachtingen. Ondanks dat uren continue onder budget bleven, was er halverwege de zomer sprake van een piekbelasting waarbij inhuur van externe leverancier noodzakelijk was om de beeldkwaliteit te behouden.

Door de realisatie van minder uren dan budget signaleert Blink een verhoging van haar uurtarieven. Communicatie hierover richting gemeenten is essentieel. Blink denkt daarnaast na over een voorstel voor een nieuw kostenallocatiemodel voor haar reinigingstaken.

Calamiteiten en containermanagement
Door aanpassing van een voertuig is Blink in staat diverse calamiteiten in eigen beheer te bestrijden. Hierdoor wordt bespaard op de uitgaven voor Strukton die dit soort werkzaamheden voor Blink uitvoerde. In december zijn twee nieuwe veegmachines geleverd. Eén veegmachine is uitgerust met een zuigmond, die voor bepaalde oliesporen op het wegdek ingezet kan worden.

In 2021 hebben er twee ruilacties voor mini-containers plaatsgevonden in Helmond.
Dit vanwege het nieuwe afvalbeleid van Helmond. Daarnaast is binnen de gemeente Helmond uitbreiding van een tweede naar een derde uitzetdag. De voorbereidingen voor het uitzetten van mini-containers in de nieuwe gemeente Son en Breugel worden getroffen. Doel is een volledige integratie in de huidige uitzetroutes van Blink.

Verbonden partijen

Blink kent enkel Personeel Blink B.V. te Helmond als zijnde verbonden partij. De aard van de activiteiten van de verbonden partij is het zijn van werkgever voor de personeelsleden van de Gemeenschappelijke Regeling Reiniging Blink.

Bestuurlijke betrokkenheid
Het beleid wordt bepaald door de enige aandeelhouder; Gemeenschappelijke Regeling Reiniging Blink.

Realisatie beleidsvoornemens
De gehele beleidsvoornemens liggen bij de Gemeenschappelijke Regeling Reiniging Blink en haar deelnemende gemeenten en de private partner PreZero Nederland.

Risico's
Een terugloop van activiteiten van de Gemeenschappelijke Regeling Reiniging Blink met als noodzakelijkheid het afbouwen van lopende arbeidscontracten.

Financiering
De deelnemende gemeenten dragen de financieringsplicht die gebaseerd is op de werkelijke kosten van de uitvoering van de diverse taken.

6. JAARREKENING



JAARREKENING

Balans per 31 december 2021 (x€1.000)

ACTIVA	31-Dec-21	31-Dec-20
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief	**58**	115
Financiële vaste activa		
Kapitaalverstrekking aan deelnemingen	**18**	18
Vlottende activa		
Voorraad	**127**	76
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar		
Vorderingen Openbare Lichamen	**1.055**	768
Vooruitbetaalde kosten	**32**	0
Debiteuren	**4**	0
Schatkistbankieren	**2.802**	2.802
Te vorderen BTW	**13**	0
Nog te factureren	**0**	0
	3.906	3.570
Liquide middelen	**946**	426
Totaal vlottende activa	**4.979**	4.072
Totaal Activa	**5.055**	4.206



PASSIVA	31-Dec-21	31-Dec-20
Reserves		
Algemene reserves	**0**	0
Resultaatbestemming	**0**	0
	0	0
Voorzieningen		
Overige voorzieningen	**39**	51
Vlottende schulden en overlopende passiva		
Crediteuren	**3.295**	1.655
Schulden aan openbare lichamen	**275**	251
Nog te ontvangen facturen	**204**	985
Overige schulden	**1.241**	1.263
Totaal vlottende passiva	**5.016**	4.154
Totaal Passiva	**5.055**	4.205



Grondslagen balans

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de voorschriften zoals opgenomen in het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) en de verordening ex artikel 212 Gemeentewet, waarin door de gemeenteraad op d.d. 13 februari 2006 de uitgangspunten voor het financiële beleid, alsmede regels voor het financiële beheer en voor de inrichting van de financiële organisatie zijn vastgesteld.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening
De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het betreffende balanshoofd anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen balans

Immateriële vaste activa
De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen die naar verwachting duurzaam zijn. Eventuele van derden verkregen specifieke investeringsbijdragen worden in mindering gebracht op het geactiveerde bedrag (artikel 62 lid 2 BBV). Hierbij wordt de verkregen bijdrage als bate verantwoord. Kosten van onderzoek en ontwikkeling van een actief worden in 5 jaar afgeschreven. De afschrijving van de geactiveerde kosten van onderzoek en ontwikkeling vangt aan bij ingebruikneming van het gerelateerde actief.

Financiële vaste activa
Van een deelneming is krachtens artikel 1 lid d BBV sprake als de Gemeenschappelijke regeling participeert in het aandelenkapitaal van een NV of BV. Participaties in het aandelenkapitaal van NV's of BV's (kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen in de zin van het BBV) zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen. Indien de waarde van de aandelen onverhoopt structureel mocht dalen tot onder de verkrijgingsprijs zal afwaardering plaatsvinden. Tot dusver is een dergelijke afwaardering niet noodzakelijk gebleken.

Voorraden
De voorraden gereed product en handelsproducten wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde indien de marktwaarde lager is dan de kostprijs. Dat laatste doet zich vooral voor wanneer voorraden incourant worden.

Vorderingen
De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht.
De voorziening wordt statisch bepaald op basis van geschatte inningskansen.

Liquide middelen
De liquide middelen worden tegen nominale waarde opgenomen.

Reserves

Voorzieningen
De voorziening langdurig zieke medewerkers wordt gewaardeerd tegen het nominale bedrag van de betrokken verplichtingen c.q. het voorzienbare verlies. De voorziening jubileumuitkeringen wordt gewaardeerd tegen contante waarde.

Vlottende schulden en overlopende passiva
De vlottende passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen staat van baten en lasten

Resultaatbepaling
Onder baten worden verstaan de baten die rechtstreeks aan het jaar zijn toe te rekenen en die in het jaar als gerealiseerd kunnen worden beschouwd. Verwachte baten zijn voorzichtigheidshalve niet als baten verantwoord. De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeel- en materieelkosten
Personeelskosten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben.

Als gevolg van het formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume, worden sommige personele lasten echter toegerekend aan de periode waarin uitbetaling plaatsvindt.
Voor arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van en jaarlijks vergelijkbaar volume worden geen voorzieningen getroffen of op andere wijze een verplichting opgenomen. De referentieperiode is dezelfde als die van meerjarenraming, te weten vier jaar. Indien er sprake is van (eenmalige) schokeffecten (bijvoorbeeld reorganisaties) moet wel een verplichting opgenomen worden.
Toerekening van de lasten geschiedt, met behulp van een kostenverdeelstaat, aan activiteiten per gemeente. Dit op basis van een Activity based costing principe. Alle lasten worden, indien aanwijsbaar, toegerekend aan de gemeente en de activiteit waar ze betrekking op hebben.

Overige directe kosten
De directe kosten zijn verdeeld naar activiteit op basis van het aantal gerealiseerde directe mens- of machine-uren. In de begroting is uitgegaan van de te verwachten in te zetten mensuren. Kosten van inkoop worden, zover mogelijk direct gealloceerd naar de gemeentelijke programma's.

Verwerkings- en transportkosten
De verwerkings- en transportkosten worden verdeeld naar activiteit op basis van toerekening route-koppeling. Door stortkosten te koppelen aan routes, wordt het juiste programma verantwoord.

Indirecte kosten
Lasten die niet aanwijsbaar toegerekend kunnen worden (bijvoorbeeld kosten van indirect kantoorpersoneel zoals loonkosten, huisvesting, advieskosten, communicatiekosten, bestuurskosten e.d.) worden toegerekend op basis van functionele %-verdeling.

Vennootschapsbelasting
In 2020 heeft G.R.R. Blink contact opgenomen met de Blink gemeenten inzake aangifteplicht VPB. Blink heeft met haar deelnemers afgestemd dat de aangifte door de gemeenten zelf ingediend wordt. De informatie voor het indienen van de aangifte wordt door Blink aangeleverd.



Toelichting op de balans per 31 december 2021 (x €1.000)

ACTIVA	31-Dec-21	31-Dec-20
Immateriële vaste activa		
Kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief	**58**	115

	Burgerportaal	
Boekwaarde per 01-01-2021	**115**	64
(des)investeringen	**-40**	65
Afschrijvingen	**-17**	-14
Boekwaarde per 31-12-2021	**58**	115

De geactiveerde kosten van ontwikkeling zien toe op de ontwikkelingskosten van het Burgerportaal. De kosten worden in vijf jaar afgeschreven met een restwaarde van nihil. De met deze kosten verbonden vaste materiele activa zijn onlosmakelijk verbonden aan de ontwikkeling en geactiveerd als immateriele vaste activa.

Financiële vaste activa	**31-Dec-21**	31-Dec-20
Kapitaalverstrekking aan deelnemingen	**18**	18

Personeel Blink B.V. is een 100% dochteronderneming van de Gemeenschappelijke Regeling Blink.

Voorraad	**31-Dec-21**	31-Dec-20
Voorraad handelsartikelen	**127**	76

De voorraad handelsartikelen bestaat uit afvalzakken, mini en rolcontainers en kroonringen, welke aangehouden worden om de aangesloten gemeenten te voorzien in hun behoeften.

Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	**31-Dec-21**	31-Dec-20
Vorderingen op openbare lichamen uit voorschotnota's	**593**	0
Afrekeningen openbare lichamen	**462**	768
Vooruitbetaalde kosten	**32**	0
Debiteuren	**4**	0
BTW te vorderen	**13**	0
Nog te factureren bedragen	**0**	0
	1.104	768
Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar	**2.802**	2.802

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1000) - Verslagjaar 2021

(1)	**Drempelbedrag**				
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	**Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen**	**955**	**1.342**	**1.460**	**715**
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	0	0	0	0
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	955	1.342	1.460	715
(1) Berekening drempelbedrag					
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	18.045			
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	18.045			
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat	0			
(1) = (4b)*0,0075 + (4c)*0,002 met een minimum van €250.000	Drempelbedrag	1.000			
(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen					
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	85.961	122.107	134.325	65.778
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	955	1.342	1.460	715

Liquide middelen	**31-Dec-21**	31-Dec-20
Bank	**946**	426

De liquide middelen hebben betrekking op een rekening-courant bij de ING Bank en BNG. Er zijn geen kredietfaciliteiten.

PASSIVA	31-Dec-21	31-Dec-20
Reserves		
Algemene reserves	**0**	0
Resultaatbestemming (onverdeeld resultaat boekjaar)	**0**	0
	0	0

Voorzieningen	31-Dec-21	31-Dec-20
Overige voorzieningen	**39**	51

	Jubileumvoorziening	
Stand per 01-01-2021	**51**	56
Dotatie		0
Onttrekking / aanwending	**(12)**	(5)
Stand per 31-12-2021	**39**	51

Vlottende passiva	31-Dec-21	31-Dec-20
Crediteuren	**3.295**	1.655
Schuld Openbare Lichamen	**275**	251
Nog te ontvangen inkoopfacturen	**204**	985
Te betalen vennootschapsbelasting Personeel Blink B.V.	**2**	1
BTW te betalen	**0**	26
Rekening-courant Personeel Blink B.V.	**352**	368
Afrekening PreZero Nederland	**494**	375
Rekening-courant PreZero Nederland	**370**	287
Overige schulden	**23**	205
	5.015	4.154

* Rekening-courant Personeel Blink B.V.: Er is geen rente in rekening gebracht. Aflossingsverplichtingen
* Rekening-courant PreZero Nederland: Deze post heeft met name betrekking de door PreZero Nederland betaalde personeelskosten van Personeel Blink B.V., daar Suez de salarisadministratie verzorgt.
* Rekening-courant PreZero Nederland: Deze post heeft met name betrekking op het uitbetaalde netto-loon van Personeel Blink B.V., alsmede de loonheffingen en pensioenen.



Staat van baten en lasten over 2021 (x €1.000)

BATEN EN LASTEN	Primaie begroting 2021	Realisatie 2021	Verschil	Realisatie 2020	Verschil (2021 tov 2020)
Bedrijfsbaten	**-18.044**	**-19.392**	**1.348**	**-18.774**	**-618**
Bedrijfslasten					
Personeelskosten	5.075	4.916	159	5.139	223
Materieelkosten	2.903	2.621	282	2.591	-30
Overige directe kosten	728	943	-215	847	-96
Werk derden	1.432	1.518	-86	1.345	-173
Directe kosten	**10.138**	**9.999**	**139**	**9.922**	**-77**
Verwerking & Transport	**4.926**	**3.472**	**1.454**	**5.346**	**1.874**
Indirecte kosten	**2.091**	**2.100**	**-9**	**2.050**	**-49**
Fee (incl bonus/malus)	**650**	**794**	**-144**	**676**	**-118**
Taakstelling	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Som der bedrijfslasten	**17.805**	**16.365**	**1.440**	**17.995**	**1.630**
Projectkosten	239	175	64	141	-34
Som der bedrijfslasten incl projecten	**18.044**	**16.540**	**1.504**	**18.136**	**1.596**
Kosten buiten begroting	0	2.852	-2.852	637	-2.215
Totale kosten incl buiten begroting	**18.044**	**19.392**	**-1.348**	**18.774**	**-619**
Resultaat bedrijfsvoering	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**



Toelichting staat van baten en lasten

Personeelskosten

De gerealiseerde personeelskosten zijn in 2021 €159.000 (3%) onder begroting gebleven. Belangrijkste oorzaak hiervan is dat niet alle openstaande vacatures ingevuld kunnen worden met vast personeel dan wel inhuur. Desondanks is het Blink gelukt om de dienstverlening op peil te houden en zelfs meer werkzaamheden te verrichten ten opzichte van de begroting 2021. Dit komt doordat op een aantal fronten een betere productiviteit is gerealiseerd ten opzichte van begroting. Dit is af te leiden uit de positief berekende efficiencyverschillen over 2021.

Materieelkosten

Over 2021 zijn €282.000 minder materieelkosten gerealiseerd dan begroot (daling van 10%). Dit wordt met name veroorzaakt doordat in 2021 de geplande vervangingsinvesteringen niet zijn uitgevoerd waardoor de afschrijvingslasten lager dan begroot waren. Daarnaast rijdt Blink langer door met materieel dan de economische levensduur. Daarnaast is met dezelfde inzet aan materieel meer werk verzet, waardoor een efficiencyvoordeel is gerealiseerd. Op gebied van inzet van BOR-machines is Blink tevens onder begroting gebleven.

Overige directe kosten

In 2021 zijn er €215.000 meer kosten gerealiseerd dan begroting (stijging van 30%). Deze overschrijding komt door uitbreiding van dienstverlening binnen de dienst ‘containermanagement’. Er zijn door het nieuwe afvalbeleid van Helmond meer mini-containers en pmd-zakken uitgegeven. Ook is er extra zout ingekocht, begin 2021, door het hevige winterweer en zijn er projectmatig kroonringen geplaatst in diverse gemeenten.

Werk derden

Op de kosten voor werk derden is een overschrijding gerealiseerd van €86.000 (stijging van 6%) ten opzichte van de begroting 2021. Binnen de reinigingsdiensten zijn verhoogde termijnbedragen door nieuwe aanbestedingen en extra inzet in de zomerperiode de oorzaken van deze overschrijding. De kosten voor inhuur binnen de overige dienstverlening (containermanagement en calamiteitenbestrijding) liggen in lijn met de begroting 2021.

Verwerking & transport

De verwerking- en transportkosten blijven €1.454.000 onder begroting 2021 (daling van 30%).

Verwerking milieustraten
Op de milieustraten die Blink beheert zijn de aangeleverde tonnages afval afgenomen met 15-20%, door verhoging van de poorttarieven op de milieustraat Asten/Someren. Onderstaande tabel geeft de afname van aangeleverde tonnages per milieustraat weer.

	2021	2020	Begroting 2021
Deurne	**1.876**	2.636	1.994
Gemert-Bakel	**7.417**	8.791	7.566
Laarbeek	**4.473**	5.261	5.549
Nuenen	**4.039**	4.604	4.357
Someren	**4.270**	4.388	7.654
Totaal	**22.075**	25.680	27.120

De tonnages grof restafval op de milieustraat Helmond zijn nagenoeg gehalveerd. Dit door een strengere controle aan de poort bij de milieustraat. Een afname van 3.100 ton.

	2021	2020	Begroting 2021
Helmond	**3.115**	3.906	6.200

In de begroting 2021 is rekening gehouden met de introductie van de CO2-heffing op de verwerking van het grof restafval. Deze introductie is echter nog niet gerealiseerd in 2021.

Het totaal geeft resulteert in een besparing van verwerkingskosten van €1.300.000.



Afname restafval Helmond
Door het nieuwe afvalbeleidsplan van de gemeente Helmond is het tonnage ingezameld restafval afgenomen met meer dan 5.000 ton. Een afname van transport- & overslagkosten voor de locatie in Helmond van €125.000.

Indirecte kosten en fee

De begroting 2021 van de indirecte kosten en fee PreZero Nederland zijn met €153.000,- overschreden (stijging van 6%)

Indirecte kosten
Door het later ingevuld krijgen van diverse interne functies is er, in overleg met het Dagelijks Bestuur, een management-assistente in dienst getreden en is de samenwerking met de interim hoofd uitvoering verlengd. Deze besluiten zijn kostenneutraal doorgevoerd in het boekjaar 2021.

Blink groeit de laatste jaren. Mede hierdoor is het aantal werkplekken verder uitgebreid. Dit leidt tot een verhoging van de huisvestingskosten. Binnen de overige personeelslasten zijn geen afwijkende uitgaven gedaan ten opzichte van de begroting.

Fee en Bonus/Malus PreZero Nederland
De vergoeding van PreZero Nederland stijgen met €144.000. De stijging van de fee is een resultante van de uitbreiding van dienstverlening op het gebied van verwerking van gft-afval. Daarnaast ontvangt PreZero Nederland een bonus/malus vergoeding op het behaalde resultaat op ziekteverzuim en het financiële resultaat waarbij de vergelijking wordt gemaakt tussen gerealiseerde kosten en de begroting 2021.



Projectkosten

De projectkosten blijven €64.000 onder de begroting 2021 (daling 27%). In het voorjaar van 2021 zijn er een tweetal waterstofvoertuigen geleverd en ingezet binnen de huis-aan-huisinzameling van Blink. De extra exploitatie- / ontwikkelkosten, die deze voertuigen met zich mee brengen, zijn in de begroting opgenomen binnen de projectkosten. Deze voertuigen blijken op dit moment nog onvoldoende betrouwbaar voor de dienstverlening van Blink, waardoor de keuze is gemaakt om een voertuig terug te geven aan PreZero Nederland. Hierdoor blijven deze extra kosten beperkt in 2021.

Kosten buiten begroting

De kosten buiten begroting worden separaat gerapporteerd om de vergelijking met de begroting 2021 zuiver te houden. De volgende kosten zijn binnen deze post gerealiseerd:

Afval
- Verwerking van gft
- Eindafrekening vermarkingsvergoeding pmd 2019
- Eindafrekening pmd 2017-2020 met PreZero Nederland
- Investeringen milieustraten
- Transport & overslagkosten van papier
- Inzet GRIP-wagen + afvalcoaches

Reiniging
- Meerwerk-opdrachten BOR-taken
- Bladcampagnes
- Verwerking van veegvuil

Overige diensten
- Schoonmaakkosten naar aanleiding van storingen van Blink voertuigen

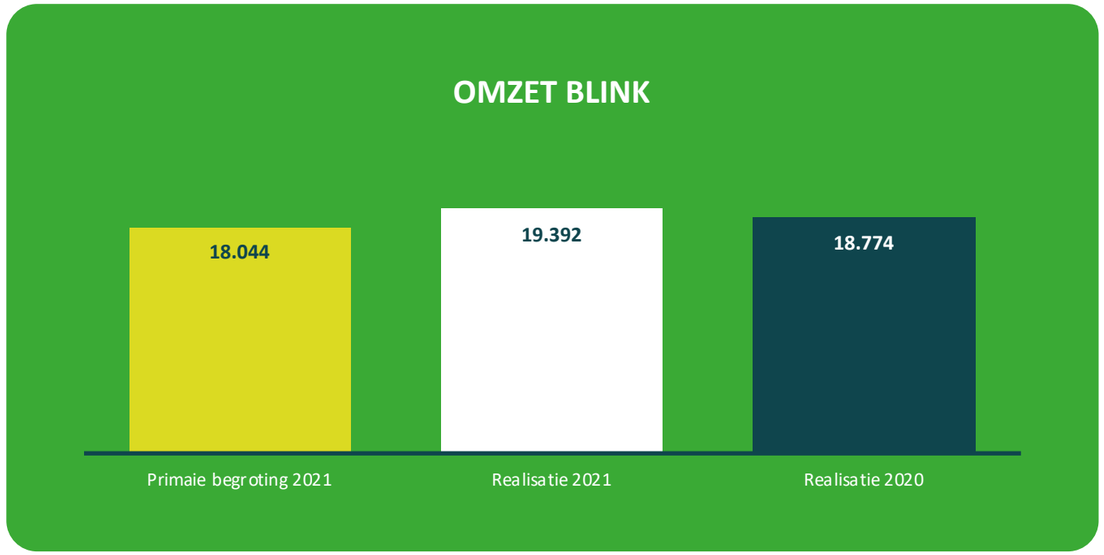
Algemeen
- Krachtenveldanalyse vierde kwartaal 2021

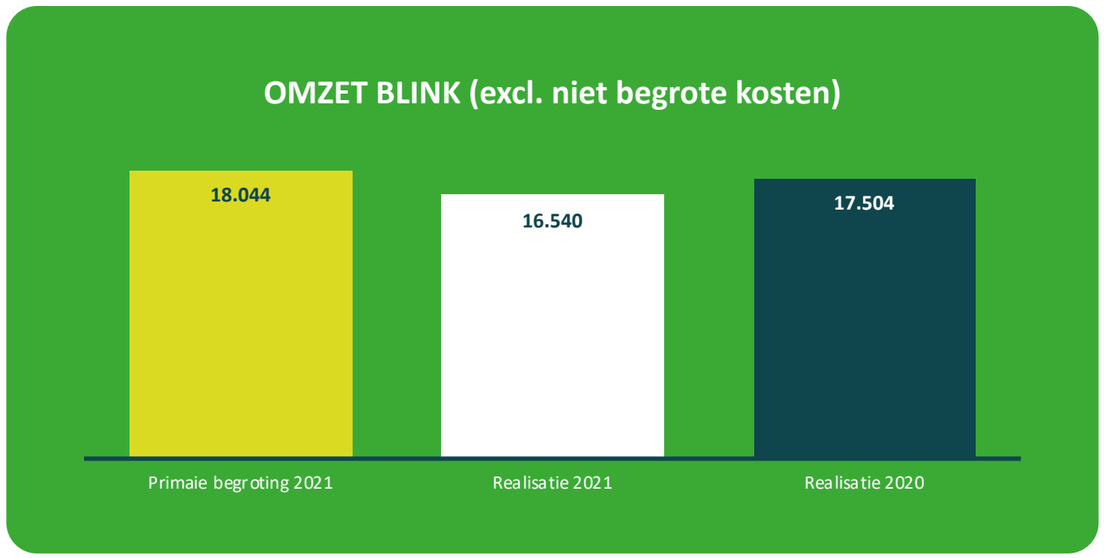
Deze kosten worden per gemeente gerapporteerd en toegelicht in de bijlagen.

Financiële impact Covid-19

De financiële impact van impact van Covid-19 is beperkt ten opzichte van het boekjaar 2020. Er zijn geen extra out-of-pocket kosten gemaakt om de continuïteit van de bedrijfsvoering van Blink te borgen.
Blink signaleert enkel een verhoogde aanlevering van gft- en pmd-afval binnen de huis-aan-huisinzameling. Dit resulteert in verhoging van verwerkingskoten voor het gft-afval en extra uitgeleverde pmd-zakken.
Het totaalbedrag wordt geschat op €137.000.

Financieel overzicht





Resultaat 2021 ten opzichte van begroting 2021

Directe kosten	voordeel €139.000
Verwerking & Transport	voordeel €1.454.000
Indirecte kosten, fee en projecten	nadeel €89.000
	Voordeel €1.504.000





WNT verantwoording

De WNT is per 1 januari 2013 in werking getreden. Beloningen van bestuurders en overige opfunctionarissen in de (semi)publieke sector dienen wettelijk genormeerd, respectievelijk gemaximeerd te worden. Dit heeft geresulteerd in de wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De gemeenschappelijke regeling is verplicht om jaarlijks in het financieel jaarverslag de bezoldiging van iedere topfunctionaris op persoonsnaam op te nemen, ongeacht een eventuele overschrijding van het bezoldigingsmaximum.

Het bezoldigingsmaximum bestaat uit 100% van het brutosalaris van een minister, verhoogd met:
- sociale verzekeringspremies
- (belaste) onkostenvergoeding
- beloningen betaalbaar op termijn (voornamelijk het werkgeversdeel van de pensioenreservering)

Voor 2021 geldt het basisbedrag ad € 209.000 als bezoldigingsmaximum.

Ten aanzien van de gemeenschappelijke regeling zijn topfunctionarissen in de zin van de WNT:
- Leden van het Algemeen Bestuur
- Leden van het Dagelijks Bestuur
- Secretaris-directeur

Gegevens 2021

Bedragen in € 1	**M.T.J. Vaal**
Functiegegevens	**Secretaris-directeur**
Aanvang en einde functievervulling in 2021	**01/01-31/12**
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	**1,0**
Dienstbetrekking	**nee**
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	**€ 139.152**
Beloning betaalbaar op termijn	**€ -**
Subtotaal	**€ 139.152**
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	**€ 209.000**
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	**€ -**
Bezoldiging	**€ 139.152**
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	**N.v.t**
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	**N.v.t.**

Gegevens 2020

Bedragen in € 1	**M.T.J. Vaal**
Functiegegevens	**Secretaris-directeur**
Aanvang en einde functievervulling in 2019	**01/01-31/12**
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	**1,0**
Dienstbetrekking	**nee**
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	**€ 139.152**
Beloning betaalbaar op termijn	**€ -**
Subtotaal	**€ 139.152**
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	**€ 194.000**
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	**€ -**
Bezoldiging	**€ 139.152**
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	**N.v.t**
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	**N.v.t.**

Functionarissen zonder bezoldiging	**Functie**	**Bestuur**
G. van den Waardenburg	Voorzitter	AB/DB
I. van Dijk	Lid	AB
J. Briels	Lid	AB
F. de Win	Lid	AB
J. Pernot	Vice-voorzitter	DB
G. Schoolmeesters	Lid	AB
J. Bankers	Lid	AB
M. Schlösser	Lid	AB
I. te Winkel	Lid	DB
J. Couwenberg	Secretaris	DB

Resultaatbestemming 2021

Genoemde bedragen x €1.000,-

Gemeente Asten		
Totale kosten Gemeente Asten	790	
af: in rekening gebrachte voorschotten	767	
		23
Gemeente Deurne		
Totale kosten Gemeente Deurne	1.525	
af: in rekening gebrachte voorschotten	1.458	
		67
Gemeente Gemert-Bakel		
Totale kosten Gemeente Gemert-Bakel	2.756	
af: in rekening gebrachte voorschotten	2.607	
		149
Gemeente Heeze-Leende		
Totale kosten Gemeente Heeze-Leende	870	
af: in rekening gebrachte voorschotten	771	
		99
Gemeente Helmond		
Totale kosten Gemeente Helmond	7.997	
af: in rekening gebrachte voorschotten	8.122	
		-125
Gemeente Laarbeek		
Totale kosten Gemeente Laarbeek	1.751	
af: in rekening gebrachte voorschotten	1.802	
		-51
Gemeente Nuenen		
Totale kosten Gemeente Nuenen	2.115	
af: in rekening gebrachte voorschotten	1.991	
		123
Gemeente Someren		
Totale kosten Gemeente Someren	1.588	
af: in rekening gebrachte voorschotten	1.688	
		-100
Gemeenten Totaal		
Totale kosten	19.392	
af: in rekening gebrachte voorschotten	19.207	
		186



7. KOSTENREDUCTIEPLAN 2019-2021





KOSTENREDUCTIEPLAN 2019-2021

Met het opstellen van de begroting 2020 (vastgesteld juni 2019) heeft het Algemeen Bestuur van Blink, Blink de opdracht gegeven om kostenreductie te realiseren van €534.000. Het management van Blink heeft naar aanleiding van deze opdracht een kostenreductieplan opgesteld wat moet leiden tot deze reductie.
Dit kostenreductieplan is in aan het Algemeen Bestuur Blink gecommuniceerd in het AB-overleg van september 2019. Daarbij heeft Blink tijdig gecommuniceerd dat de organisatie op dat moment al 'too lean-to-be-mean' opereert en dat de doelstelling niet enkel te realiseren is in de operationele organisatie.
De te behalen kostenreductie betreft deze domeinen: op operationeel, tactisch en strategisch niveau.
Daarbij is er een onderscheid tussen:

A. Optimalisaties binnen de bedrijfsvoering van Blink

1. A Transport milieustraten in eigen beheer
1. B Verhogen van het containervolume op milieustraten
2. Verhoging van productiviteit door route-optimalisatie binnen de huis aan huis inzameling en terugdringen van het ziekteverzuim

B. Beleidskeuzes vanuit de Blink Gemeenten

1. Verhoging poorttarieven milieustraat Asten/Someren
2. Verscherpt toezicht milieustraat Helmond
3. Nieuw afvalbeleid Helmond
4. Invoering pasjessysteem op milieustraat Deurne

1. A Transport milieustraten in eigen beheer (per oktober 2019) /
1. B Verhogen van containervolumes op milieustraten

Vanaf oktober 2019 heeft Blink de transporten van en naar milieustraten in eigen beheer. Blink plant haar eigen milieustraten ritten en kan optimalisatie van transporten creëren. In juni 2021 is daarnaast ook gestart met de omruiling van containers op de milieustaten. Een omruiling van kleine containers naar grotere containers (lees: 20/30m3 naar 40m3). De tonnages per rit zijn, vanaf het moment dat de omruilingen zijn gestart, verhoogd tussen de 17%-25%. Dit is per milieustraat verschillend. Uiteindelijk moet dit leiden tot een reductie van het aantal ritten en mogelijk inhuur van externe transporteurs. Blink monitort periodiek de ritprijs in de huidige (lees transport in beheer van Blink) en oude situatie (lees transport in beheer van PreZero Nederland) . De huidige transportkosten per rit in 2021 liggen 15% lager dan in de oude situatie. Een reductie van €79.000.

2. Verhoging van productiviteit door route-optimalisatie binnen de huis aan huis inzameling en terugdringen van het ziekteverzuim

Met het indiensttreding van de data-analist en routebeheer via de applicatie Jewel zijn de faciliteiten aanwezig om binnen de Uitvoering continue aandacht te behouden op de route-inzameling. Een optimale routeplanning moet leiden tot verhoging van productiviteit van mens en materieel. Blink heeft medio september de papier-inzameling door de Kringloop Helmond overgenomen in bestaande routes.
Dit zorgt voor een verhoging van de bezettingsgraad. Een deel van de dienstverlening van Son en Breugel zal met de huidige vloot uitgevoerd worden. Ook is het ziekteverzuim van Blink verder teruggedrongen. Beide ontwikkelingen zorgen voor een verhoging van de productiviteit van de uitvoering naar 81%.
De kostenreductie van €163.000.

B.1. Verhoging poorttarieven milieustraat Asten/Someren (per 1 januari 2020)

Door de verhoging van de poorttarieven op de milieustraat Asten/Someren is de hoeveelheid aangeboden afval afgenomen met 40-45%. Daardoor vindt er een reductie plaats op zowel de transport- als verwerkingskosten van €337.000.

B.2. Verscherpt toezicht milieustraat Helmond (per najaar 2019)

In het najaar van 2019 is de controle op de milieustraat in Helmond verscherpt. Daardoor nemen de tonnages grof huishoudelijk restafval met 45%-50%. De verwerkingskosten op deze afvalstroom zijn hierdoor €587.000 gedaald ten opzichte van de begroting 2021.

B.3. Nieuw afvalbeleid Helmond (per 1 januari 2021)

Per begin dit jaar heeft de Gemeente Helmond het nieuwe afvalbeleid geïntroduceerd. Daarin wordt gebruikt gemaakt van diftar-registratie binnen de inzameling van het restafval. Binnen de exploitatie van Blink is de financiële impact beperkt. De verwerkingskosten van het restafval dalen en de inzamelvergoeding van pmd-afval loopt verder op.

B.4. Invoering pasjessysteem op milieustraat Deurne (per 1 januari 2021)

Het jaar 2020 kenmerkte zich tot een toename van afvalstomen op de milieustraat Deurne.
Mogelijke oorzaak is de verhoging van de poorttarieven en het verscherpte toezicht in de buurgemeenten. Vorig jaar resulteerde dit dus door een grote overschrijding op deze dienst. Nu, met de invoering van het pasjessysteem, dalen de tonnages weer tot het niveau van 2019 of daaronder (afname van 7% tov 2019). Dit effect leidt tot een afname van kosten van €10.000 (verwachting einde jaar is €20.000) ten opzichte van de begroting 2021. Het effect op het boekjaar 2020 is groter.

8. BIJLAGEN

Fee en Bonus/Malus PreZero Nederland 2021

Ziekteverzuim

Het vastgestelde streefpercentage voor het ziekteverzuim was 5,5%.Het verzuimpercentage over 2021 bedroeg 3,1%. Het verschil bedroeg derhalve 2,4%. De minderkosten in verband met dit verschil bedroegen € 87.500. Van deze minderkosten komt 40% ten gunste PreZero Nederland (€ 35.000) het overige komt dus ten gunste van de gemeenten. Voor de berekening van het percentage zijn de medewerkers met een langdurig ziekteverzuim/afwezigheid niet in aanmerking genomen.

Bonus ziekteverzuim		**35**

Bonus/Malus gemeente Asten

Totale kosten 2021 mbt bonus/malus		457
Kosten volgens begroting 2021		490
Verschil		33
Bonus	**10%**	**3**

Bonus/Malus gemeente Deurne

Totale kosten 2021 mbt bonus/malus		618
Kosten volgens begroting 2021		614
Verschil		3-
Malus	**40%**	**1-**

Bonus/Malus gemeente Gemert-Bakel

Totale kosten 2021 mbt bonus/malus		1.032
Kosten volgens begroting 2021		1.029
Verschil		3-
Malus	**40%**	**1-**

Bonus/Malus gemeente Heeze-Leende

Totale kosten 2021 mbt bonus/malus		522
Kosten volgens begroting 2021		504
Verschil		18-
Malus	**40%**	**7-**

Bonus/Malus gemeente Helmond

Totale kosten 2021 mbt bonus/malus		4.967
Kosten volgens begroting 2021		5.414
Verschil		447
Bonus	**10%**	**45**

Bonus/Malus gemeente Laarbeek

Totale kosten 2021 mbt bonus/malus		717
Kosten volgens begroting 2021		738
Verschil		21
Bonus	**10%**	**2**

Bonus/Malus gemeente Nuenen

Totale kosten 2021 mbt bonus/malus		879
Kosten volgens begroting 2021		956
Verschil		76
Bonus	**10%**	**8**

Bonus/Malus gemeente Someren

Totale kosten 2021 mbt bonus/malus		628
Kosten volgens begroting 2021		696
Verschil		68
Bonus	**10%**	**7**

Totale kosten bonus/malus		**55**

Berekening fee over kosten, met uitzondering van:

Totale lasten relevant voor berekening fee		18.598
af: - pmd-contracten	457	
- SW-medewerkers	536	
		993-
Basis berekening fee		**17.606**
Fee 4%		**704**

Totale vergoeding PreZero 2021

Totale vergoeding PreZero 2021		794
Voorschotten 2021 (12 x €25.000)		300
Te betalen aan PreZero 2021		**494**



Bonus/Malus 2021

Asten

Programma-omschrijving	IO	Totaal	Basis begroting tbv bonus	Basis bonusbedrag	Bonus 10 %	Malus 40%
Asten Huisvuil	260600100010	254	286			
Asten Atterotonnen	260600100020	-	-			
Asten verwerking gft	260600100021	-	-			
Asten pmd contract	260600100030	49	18			
Asten papierinzameling	260600100040	4	5			
Asten Glasinzameling	260600100050	20	22			
Asten incontinentie	260600100080	14	17			
Asten vegen klein	260600200020	54	54			
Asten Onkruidbeheersing	260600200040	50	74			
Asten calamiteitendienst	260600300020	-	-			
Asten Containermanagement	260600300030	-	-			
Asten openbaar groen	260600300050	-	-			
Asten diensten buiten begroting	260600400010	-	-			
Asten projectkosten	260600400020	11	15			
		457	**490**	**33,45**	**3,35**	**0**

Deurne

Programma-omschrijving	IO	Totaal	Basis begroting tbv bonus	Basis bonusbedrag	Bonus 10 %	Malus 40%
Deurne Huisvuil	260700100010	489	516			
Deurne Atterotonnen	260700100020	-	-			
Deurne verwerking gft	260700100021	-	-			
Deurne pmd contract	260700100030	71	32			
Deurne Glasinzameling	260700100050	32	33			
Deurne Kledinginzameling	260700100070	0	-			
Deurne incontinentie	260700100080	2	-			
Deurne Apothekersroute	260700100090	1	3			
Deurne Milieustraat	260700100100	-	-			
Deurne Gladheidsbestrijding	260700300010	-	-			
Deurne calamiteitendienst	260700300020	-	-			
Deurne Containermanagement	260700300030	-	-			
Deurne diensten buiten begroting	260700400010	-	-			
Deurne projectkosten	260700400020	23	30			
		618	**614**	**-3,34**	**0**	**-1,34**

Gemert

Programma-omschrijving	IO	Totaal	Basis begroting tbv bonus	Basis bonusbedrag	Bonus 10 %	Malus 40%
Gemert Huisvuil	260400100010	594	602			
Gemert Atterotonnen	260400100020	-	-			
Gemert verwerking gft	260400100021	-	-			
Gemert pmd contract	260400100030	84	47			
Gemert papierinzameling	260400100040	114	102			
Gemert Glasinzameling	260400100050	34	37			
Gemert incontinentie	260400100080	27	38			
Gemert Milieustraat	260400100100	-	-			
Gemert vegen klein	260400200020	27	51			
Gemert onkruidbeheersing	260400200040	129	122			
Gemert Gladheidsbestrijding	260400300010	-	-			
Gemert calamiteitendienst	260400300020	-	-			
Gemert Containermanagement	260400300030	-	-			
Gemert diensten buiten begroting	260400400010	-	-			
Gemert projectkosten	260400400020	23	31			
		1.032	**1.029**	**-3,35**	**0**	**-1,34**

Heeze-Leende

Programma-omschrijving	IO	Totaal	Basis begroting tbv bonus	Basis bonusbedrag	Bonus 10 %	Malus 40%
Heeze-Leende Huisvuil	260800100010	331	336			
Heeze-Leende Atterotonnen	260800100020	-	-			
Heeze-Leende verwerking gft	260800100021	-	-			
Heeze-Leende pmd contract	260800100030	52	23			
Heeze-Leende Papierinzameling	260800100040	88	87			
Heeze-Leende Glasinzameling	260800100050	22	25			
Heeze-Leende incontinentie	260800100080	17	17			
Heeze-Leende calamiteitendienst	260800300020	-	-			
Heeze-Leende Containermanagement	260800300030	-	-			
Heeze-Leende diensten buiten begroting	260800400010	-	-			
Heeze-Leende projectkosten	260800400020	12	16			
		522	**504**	**-18,04**	**0**	**-7,22**



Helmond

Programma-omschrijving	IO	Totaal	Basis begroting tbv bonus	Basis bonusbedrag	Bonus 10 %	Malus 40%
Helmond Huisvuil	260100100010	1.805	2.060			
Helmond Atterotonnen	260100100020	-	-			
Helmond verwerking gft	260100100021	-	-			
Helmond pmd Contract	260100100030	187	100			
Helmond papierinzameling	260100100040	237	166			
Helmond Glasinzameling	260100100050	78	85			
Helmond KCA	260100100060	17	18			
Helmond kledinginzameling	260100100070	123	107			
Helmond incontinentie	260100100080	0-	-			
Helmond apothekersroute	260100100090	32	17			
Helmond milieustraat	260100100100	-	-			
Helmond Handvegen	260100200010	1.100	1.238			
Helmond vegen klein	260100200020	362	546			
Helmond vegen groot	260100200030	107	223			
Helmond onkruidbeheersing	260100200040	679	770			
Helmond Kolken	260100200050	0-	0			
Helmond veegvuil	260100200060	73	-			
Helmond reinigingsdienstenafval	260100200061	77	-			
Helmond bladcampagne	260100200070	27	-			
Helmond Gladheidsbestrijding	260100300010	-	-			
Helmond calamiteitendienst	260100300020	-	-			
Helmond Containermanagement	260100300030	-	-			
Helmond diensten buiten begroting	260100400010	-	-			
Helmond projectkosten	260100400020	63	84			
		4.967	**5.414**	**447,15**	**44,72**	**0**

Laarbeek

Programma-omschrijving	IO	Totaal	Basis begroting tbv bonus	Basis bonusbedrag	Bonus 10 %	Malus 40%
Laarbeek Huisvuil	260300100010	342	366			
Laarbeek Atterotonnen	260300100020	-	-			
Laarbeek verwerking gft	260300100030	-	-			
Laarbeek pmd contract	260300100040	60	33			
Laarbeek papierinzameling	260300100050	195	219			
Laarbeek Glasinzameling	260300100060	26	28			
Laarbeek incontinentie	260300100080	8	9			
Laarbeek Milieustraat	260300100090	-	-			
Laarbeek vegen klein	260300100100	9	11			
Laarbeek vegen groot	260300200020	58	48			
Laarbeek Gladheidsbestrijding	260300200030	-	-			
Laarbeek calamiteitendienst	260300200040	-	-			
Laarbeek Containermanagement	260300300010	-	-			
Laarbeek diensten buiten begroting	260300300020	-	-			
Laarbeek projectkosten	260300300030	18	23			
		717	**738**	**20,76**	**2,08**	**0**

Nuenen

Programma-omschrijving	IO	Totaal	Basis begroting tbv bonus	Basis bonusbedrag	Bonus 10 %	Malus 40%
Nuenen Huisvuil	260200100010	422	423			
Nuenen Atterotonnen	260200100020	-	-			
Nuenen verwerkiing gft	260200100021	-	-			
Nuenen pmd contract	260200100030	65	40			
Nuenen papierinzameling	260200100040	96	100			
Nuenen Glasinzameling	260200100050	37	41			
Nuenen Kledinginzameling	260200100070	2	11			
Nuenen incontinentie	260200100080	19	23			
Nuenen Apothekersroute	260200100090	2	-			
Nuenen Milieustraat	260200100100	-	-			
Nuenen vegen klein	260200200020	82	33			
Nuenen vegen groot	260200200030	25	90			
Nuenen onkruidbeheersing	260200200040	111	173			
Nuenen Gladheidsbestrijding	260200300010	-	-			
Nuenen calamiteitendienst	260200300020	-	-			
Nuenen Containermanagement	260200300030	-	-			
Nuenen openbaar groen	260200300050	-	-			
Nuenen diensten buiten begroting	260200400010	-	-			
Nuenen projectkosten	260200400020	17	23			
		879	**956**	**76,47**	**7,65**	**0**

Someren

Programma-omschrijving	IO	Totaal	Basis begroting tbv bonus	Basis bonusbedrag	Bonus 10 %	Malus 40%
Someren Huisvuil	260500100010	300	326			
Someren Atterotonnen	260500100020	-	-			
Someren verwerking gft	260500100021	-	-			
Someren pmd contract	260500100030	38	18			
Someren papierinzameling	260500100040	82	95			
Someren Glasinzameling	260500100050	29	33			
Someren Kledinginzameling	260500100070	11	11			
Someren incontinentie	260500100080	16	21			
Someren Milieustraat	260500100100	-	-			
Someren vegen klein	260500200020	62	70			
Someren Onkruidbeheersing	260500200040	77	104			
Someren Gladheidsbestrijding	260500300010	-	-			
Someren calamiteitendienst	260500300020	-	-			
Someren Containermanagagement	260500300030	-	-			
Someren openbaar groen	260500300050	-	-			
Someren diensten buiten begroting	260500400010	-	-			
Someren projectkosten	260500400020	13	17			
		628	**696**	**67,77**	**6,78**	**0**

Kostenverdeelstaat Blink 2021

Kostenverdeelstaat 2021

Account number	Omschrijving	Te verdelen	Helmond	Nuenen	Laarbeek	Gemert-Bakel	Someren	Asten	Deurne	Heeze-Leende	Totaal
60112000	products for re-sale	728	363	53	55	85	33	31	61	47	728
60210000	Subcontract Transp	394	31	80	107	48	46	5	8	70	394
60215000	Subcontr. Collection	664	332	65	41	62	45	25	68	26	664
60220000	Treatment costs	2671	798	359	357	646	330	0	172	8	2671
60240010	Analysis costs	1748	639	124	135	356	117	102	148	127	1748
60240030	Subcontracting Sweep	630	362	127	0	59	53	29	1	0	630
62310070	Recharged Truck Rent	2541	1273	278	182	294	165	104	151	95	2541
62410000	Other equipment cost	18	4	3	3	3	3	0	2	0	18
64114000	Legal costs	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2
64115050	Recharge Admin Fees	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
64116000	Phone&fax com costs	21	0	7	3	3	3	0	4	0	21
64123000	Subscription,?	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
64490000	Oth miscellan costs	1013	275	130	105	135	89	64	145	70	1013
64490010	Oth misc extra costs	175	61	17	17	22	13	11	22	12	175
	Subtotaal (lasten)	**16498**	**6895**	**1804**	**1478**	**2446**	**1305**	**597**	**1280**	**694**	**16498**
64115020	Verdeling algemene kosten	2100	740	226	206	208	219	160	191	150	2100
64110000	Fee Suez	704	297	75	63	100	56	29	53	32	704
	Subtotaal (basis bonus/malus)	**19302**	**7932**	**2104**	**1747**	**2754**	**1579**	**785**	**1524**	**876**	**19302**
64110000	Bonus ziekteverzuim	35	21	3	2	3	2	1	2	1	35
64110000	Verrekening bonus/malus	55	45	8	2	-1	7	3	-1	-7	55
	Totaal lasten	**19392**	**7997**	**2115**	**1751**	**2756**	**1588**	**790**	**1525**	**870**	**19392**
70110000	Voorschotnota's	-19207	-8122	-1991	-1802	-2607	-1688	-767	-1458	-771	-19207
70110000	Eindafrekening	-186	125	-123	51	-149	100	-23	-67	-99	-186
	Subtotaal (baten)	**-19392**	**-7997**	**-2115**	**-1751**	**-2756**	**-1588**	**-790**	**-1525**	**-870**	**-19392**
	Totaal baten & lasten	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Buiten Exploitatie										
60220010	Ontvangen gelden nevenstromen	-1677	-140	-300	-290	-378	-211	-145	-55	-159	-1677
70111000	Uitbetaalde gelden nevenstromen	1677	140	300	290	378	211	145	55	159	1677
	Subtotaal (nevenstromen)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**





TOELICHTING

Inzameling - huis aan huis
Kosten blijven €30.000 onder begroting door het positieve resultaat op personeelslasten door verhoging van de productiviteit van het uitvoerend personeel.

Inzameling - handling & vermarkting pmd
In de vastgestelde kostenverdeelstaat voor indirecte kosten is (nog) rekening gehouden met beheer van het pmd-contract door Blink. In 2021 is echter geen sprake meer van dit beheer.
Dit resulteert in een indirecte kostenpost op handling & vermarkting pmd die niet in verhouding staat met de gerealiseerde directe kosten binnen dit programma. Voor Asten betreft dit een overschrijding van -€28.000.

Reiniging - onkruidbeheersing
De inzet van materieel binnen de onkruidbeheersing blijft ruim de urenbegroting 2021. Zowel van de Blink machines als de inzet van derden. Het positieve resultaat op de personeelslasten heeft ook een gunstig effect op de realisatie 2021. Een totaalbedrag van €24.000.
De kosten voor meerwerk-opdrachten (€9.000), verwerking bladcampagne (€8.000) en veegvuil (€10.000) zijn geregistreerd buiten begroting 2021.

Overige diensten - calamiteitenbestrijding
Een overschrijding van -€8.000 door een grote calamiteit veroorzaakt eind 2020 (Kleine Heitrak). De kosten zijn opgenomen in de cijfers 2021.

Rapportage 2021 - Asten

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Verschil	Realisatie 2020
Inzameling				
Huis aan huisinzameling	256	286	30	280
Transport&overslag restafval	43	45	2	45
Verwerking gft	0	0	0	0
Handling&vermarkten pmd	49	18	-31	141
Papier-inzameling	4	5	0	4
Glas-inzameling	20	22	2	23
KCA-inzameling	0	0	0	0
Kleding-inzameling	0	0	0	0
Incontinentie	14	17	3	10
Ondergrondse inzameling	0	0	0	0
Milieustraat	0	0	0	0
Apothekers	0	0	0	0
Totaal inzameling	**386**	**393**	**7**	**503**
Reiniging				
Reiniging (handmatig)	0	0	0	0
Reiniging (machinaal)	0	0	0	0
Groot	0	0	0	0
Overig	54	54	0	50
Reiniging (onkruid)	50	74	24	56
Kolken / Veegvuil	0	0	0	0
Totaal reiniging	**104**	**128**	**24**	**105**
Overige diensten				
Gladheidbestrijding	0	0	0	0
Calamiteitenbestrijding	36	28	-8	42
Containermanagement	81	76	-5	79
Openbaar groen	1	3	2	1
Totaal overige diensten	**118**	**108**	**-10**	**122**
Totaal kosten	**608**	**629**	**21**	**730**
Projectkosten	11	15	3	7
Totaal kosten (incl. projectkosten)	**619**	**643**	**24**	**737**
Totaal diensten buiten begroting	**171**	**0**	**-171**	**55**
Totaal kosten (incl. buiten begroting)	**790**	**643**	**-147**	**792**
Totaal opbrengsten	**-145**	**-25**	**120**	**-86**

Buiten begroting 2021

Verwerking gft	106
Eindafrekening vermarktingsvergoeding pmd 2019	7
Eindafrekening pmd 2017-2020 met PreZero Nederland	25
Meerwerk-opdrachten voor oa BOR-taken	9
Traininig onkruidbeheersing	1
Bladcampagne 2021	8
Kosten calamiteiten met eigen voertuigen Blink	3
Verwerking van veegvuil	10
Krachtenveldanalyse uitgevoerd door IPR Normag	1
Huur vliering tbv magazijnfunctie van mini-containers en pmd-zakken	0
Fotoshoots (st. Opkikker, afvalcoaches en beeldbank Blink)	1
Fee 2021	1
Totale kosten buiten begroting 2021	**171**



DASHBOARD: ASTEN

INZAMELING + OVERIGE DIENSTEN (Q4-2021)

2021

ALGEMEEN - INZAMELING

Aantal huishoudens
7.159
7.131

Aantal inwoners
16.721
16.734

Huishoudgrootte
2,34
2,35

Afval per inw. / jaar
369,4
411,3

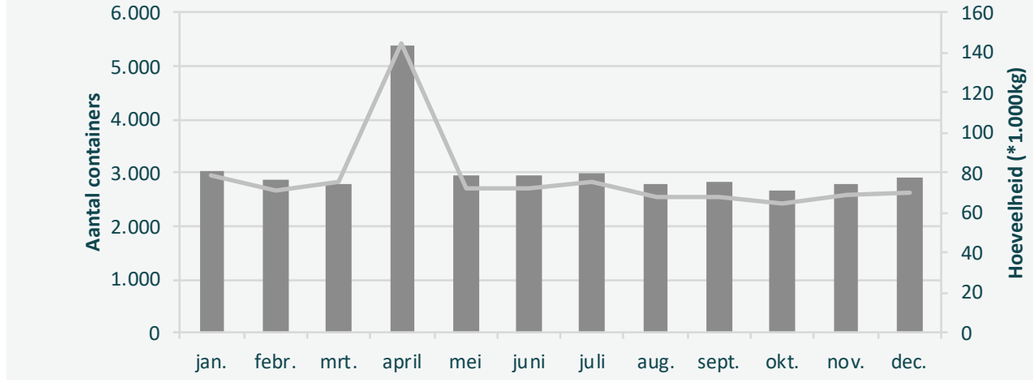
Kg afval per huish/jaar
862,7
965,1

Bronscheiding
79,1%
79,9%

RESTAFVAL - HAH-INZAMELING + GHRA (MILIEUSTRAAT)

Gem. per jaar / per inwoner
77,1
82,8

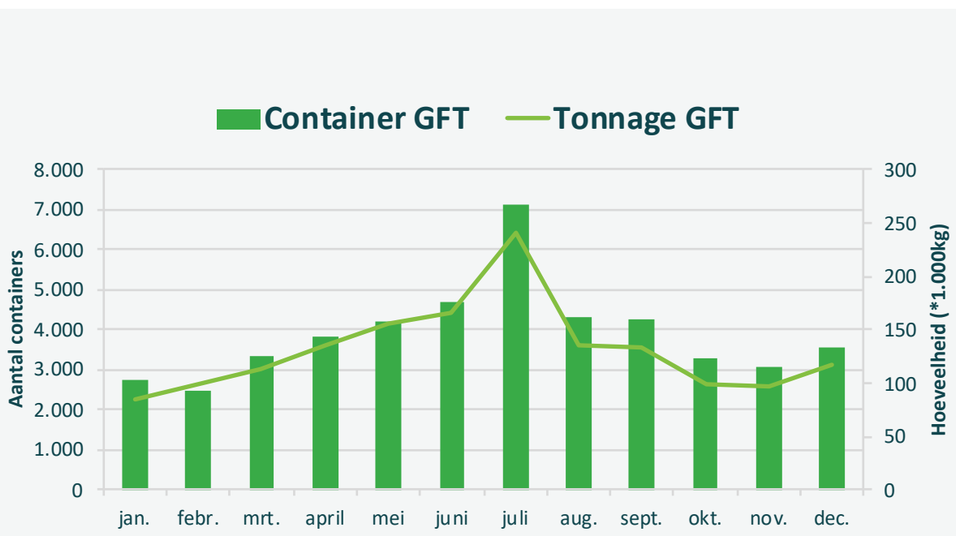
Gewicht per container hah-inzameling
25,2
25,0



	jan	feb	mrt	apr	mei	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec	Totaal
KG (tonnen)	79	71	75	145	73	72	76	68	68	65	69	71	**929**
Containers	3.020	2.861	2.795	5.386	2.962	2.936	3.007	2.794	2.811	2.650	2.805	2.924	**36.951**
KG / container	26,1	24,7	26,8	26,9	24,5	24,5	25,2	24,2	24,2	24,4	24,5	24,1	**25,2**

GFT - HAH-INZAMELING

Gem. per jaar / per inwoner	Gewicht per container inzameling	Gem. per jaar / per inwoner gft (grof / milieustraat)
94,3	***33,7***	***35,8***
114,9	26,4	43,0



	jan	feb	mrt	apr	mei	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec	Totaal
KG (tonnen)	84	99	113	135	155	165	242	136	133	100	97	118	**1.577**
Containers	2.727	2.450	3.361	3.844	4.203	4.683	7.112	4.307	4.245	3.275	3.080	3.535	**46.822**
KG / container	30,9	40,4	33,6	35,2	36,9	35,3	34,0	31,5	31,4	30,4	31,4	33,3	**33,7**

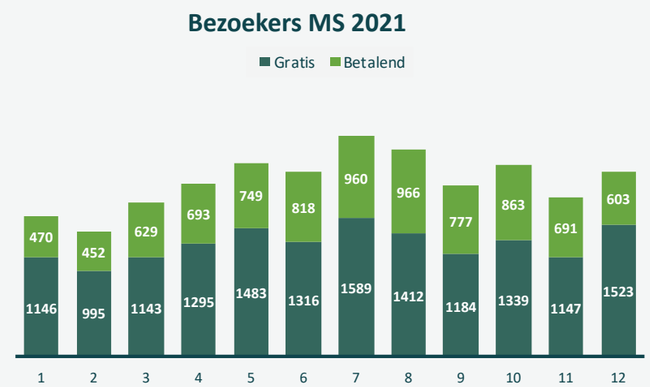
OVERIGEN PER JAAR / PER INWONER - INZAMELING

PMD	Glas	Papier	Textiel	KCA	Overigen
33,1	***28,7***	***40,5***	***1,0***	***1,3***	***57,5***
32,6	30,3	51,9	1,1	1,0	53,7

CMS

Vervangen Containers	Ingenomen Containers	Repareren Containers	Nieuwe Chip	Overigen	Passen MS
463	***83***	***17***	***14***	***2***	***302***
572	25	15	21	14	271

BEZOEKERS MILIEUSTRAAT 2021



	%	Aantal
Betalend	67%	**4.761**
Gratis	33%	**2.329**
Bezoekers	100%	**7.090**

INGEZAMELDE TONNAGES MILIEUSTRATEN BLINK

Asten

	TOTAAL					
	2019		2020		2021	
Afvalsoort	**Ton**	**Rit**	**Ton**	**Rit**	**Ton**	**Rit**
A/B hout	1.074	420	498	179	579	162
Afgewerkte olie	0	0	0	0	0	0
Asbest	82	20	68	16	64	14
Banden	6	8	1	1	4	7
Bedrijfsafval	81	27	107	35	107	30
Bedrijfsafval werf	0	0	0	0	0	0
Bladafval	0	0	0	0	0	0
Bruin en witgoed	163	20	116	20	98	8
Cartridges	0	5	0	7	0	4
C-Hout	142	64	74	34	69	31
Dakleer	46	8	28	4	30	5
Frituurvet	4	7	4	7	5	8
Gasflessen	2	6	2	5	3	6
Gips	0	0	6	1	26	7
Glas, vlak glas	28	20	25	18	31	19
Grof huisvuil	1.796	776	762	350	698	276
Grond	243	27	123	4	108	5
Incontinentiemateriaal	0	0	0	0	0	0
Kadavers	1	9	1	6	1	5
KCA	52	12	37	14	40	14
KCA opbrengst	3	3	5	12	7	11
Matrassen	23	23	25	22	27	25
Metalen	151	54	96	29	103	31
Papier	69	45	141	83	272	77
PMD	52	38	72	38	57	26
Puin gemengd	618	67	536	58	563	52
Puin schoon	1.050	102	8	1	0	0
Snoeihout	2.236	123	1.531	91	1.248	61
Harde kunststoffen (gemengd)	57	44	41	24	60	33
Tempex (piepschuim)	2	10	0	10	0	5
Tetra (Drankenkartons)	0	0	0	0	0	0
Textiel, kleding	29	55	42	62	37	65
Harde kunststoffen (tuinmeubelen)	6	8	6	4	0	0
Vloerbedekking	61	30	34	14	34	12
Kleding	0	0	0	0	0	0
BSA	5	1	0	0	0	0
Bladgras	0	0	0	0	0	0
Grof huisvuil niet recyclebaar	0	0	0	0	0	0
Gasontladingen	0	0	0	0	0	0
TL-lampen	0	0	0	0	0	0
	8.082	**2.032**	**4.388**	**1.149**	**4.270**	**999**



“Het servicegebied van Blink in de Peelregio (Zuidoost-Brabant) telt ongeveer 110.000 huisaansluitingen.”



TOELICHTING

Gemeente Deurne

Inzameling - huis aan huis
Kosten blijven €30.000 onder begroting door het positieve resultaat op personeelslasten door verhoging van de productiviteit van het uitvoerend personeel.

Inzameling - handling & vermarkting pmd
In de vastgestelde kostenverdeelstaat voor indirecte kosten is (nog) rekening gehouden met beheer van het pmd-contract door Blink. In 2021 is echter geen sprake meer van dit beheer.
Dit resulteert in een indirecte kostenpost op handling & vermarkting pmd die niet in verhouding staat met de gerealiseerde directe kosten binnen dit programma. Voor Deurne betreft dit een overschrijding van -€27.000. Een stijging van de hoeveelheid uitgegeven pmd-zakken door een toename van pmd-afval met 10-12% in vergelijking met de begroting 2021 (-€10.000).

Inzameling - milieustraat
De begroting 2021 is gebaseerd op de aangeleverde tonnages 2019. Door de introductie van het nieuwe pasjessysteem op de milieustraat in Deurne worden er minder tonnages aangeleverd. In totaal een afname van 6% ten opzichte van de begroting 2021. Een positief resultaat van €25.000.

	2019	2020	**2021**	B2021
Tonnages	2.216	2.636	**1.876**	1.994

Overige diensten - gladheidbestrijding
Een overschrijding van -€21.000 door extra inkoop van zout in verband met de winterse weersomstandigheden begin februari 2021.

Overige diensten - calamiteitenbestrijding
Beperkte hoeveelheid van inzet van calamiteiten in Deurne. Dit resulteert in een positief resultaat van €15.000.

Overige diensten - containermanagement
Meerkosten door het uitgeven van milieustraatpassen. Per product (per pas) betaald de gemeente abonnementskosten. De passen zijn eind 2020 uitgegeven en niet in de begroting 2021 opgenomen. Een overschrijding van -€19.000.

Rapportage 2021 - Deurne

	Realisatie 2021	**Begroting 2021**	**Verschil**	**Realisatie 2020**
Inzameling				
Huis aan huisinzameling	487	516	30	504
Transport&overslag restafval	81	85	4	83
Verwerking gft	0	0	0	0
Handling&vermarkten pmd	71	32	-39	256
Papier-inzameling	0		0	0
Glas-inzameling	32	33	1	33
KCA-inzameling	0		0	0
Kleding-inzameling	0		0	0
Incontinentie	2	0	-2	1
Ondergrondse inzameling	0		0	0
Milieustraat	377	402	25	484
Apothekers	1	3	2	1
Totaal inzameling	**1.050**	**1.071**	**21**	**1.362**
Reiniging				
Reiniging (handmatig)	0	0	0	0
Reiniging (machinaal)	0	0	0	0
Groot	0	0	0	0
Overig	0	0	0	0
Reiniging (onkruid)	0	0	0	0
Kolken / Veegvuil	0	0	0	0
Totaal reiniging	**0**	**0**	**0**	**0**
Overige diensten				
Gladheidbestrijding	27	6	-21	0
Calamiteitenbestrijding	7	23	15	4
Containermanagement	115	96	-19	88
Openbaar groen			0	0
Totaal overige diensten	**149**	**125**	**-24**	**91**
Totaal kosten	**1.199**	**1.196**	**-3**	**1.453**
Projectkosten	23	30	7	18
Totaal kosten (incl. projectkosten)	**1.222**	**1.226**	**4**	**1.471**
Totaal diensten buiten begroting	**303**	**0**	**-303**	**61**
Totaal kosten (incl. buiten begroting)	**1.525**	**1.226**	**-299**	**1.532**
Totaal opbrengsten	**-55**	**-56**	**-1**	**-58**

Buiten begroting 2021

Verwerking gft	154
Eindafrekening vermarktingsvergoeding pmd 2019	14
Eindafrekening pmd 2017-2020 met PreZero Nederland	51
Aanschaf passen en PDA MS Deurne	35
Mobiele ticketprinter + aanpassing tarieven MS	4
Inzet GRIP-wagen + afvalcoaches	15
Bladcampagne 2021	20
Kosten calamiteiten met eigen voertuigen Blink	2
Krachtenveldanalyse uitgevoerd door IPR Normag	2
Huur vliering tbv magazijnfunctie van mini-containers en pmd-zakken	1
Fotoshoots (st. Opkikker, afvalcoaches en beeldbank Blink)	1
Fee 2021	3
Totale kosten buiten begroting 2021	**303**



DASHBOARD: DEURNE

INZAMELING + OVERIGE DIENSTEN (Q4-2021)

2021

ALGEMEEN - INZAMELING

Aantal huishoudens
13.764
13.688

Aantal inwoners
32.471
32.474

Huishoudgrootte
2,36
2,37

Afval per inw. / jaar
258,6
282,8

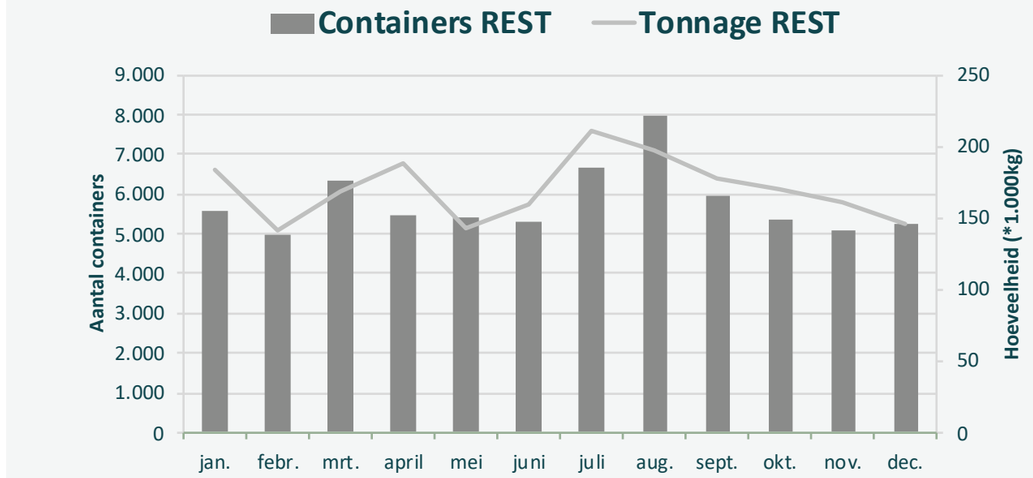
Kg afval per huish/jaar
610,1
671,0

Bronscheiding
67,1%
65,6%

RESTAFVAL - HAH-INZAMELING + GHRA (MILIEUSTRAAT)

Gem. per jaar / per inwoner
85,1
97,3

Gewicht per container hah-inzameling
29,5
31,6



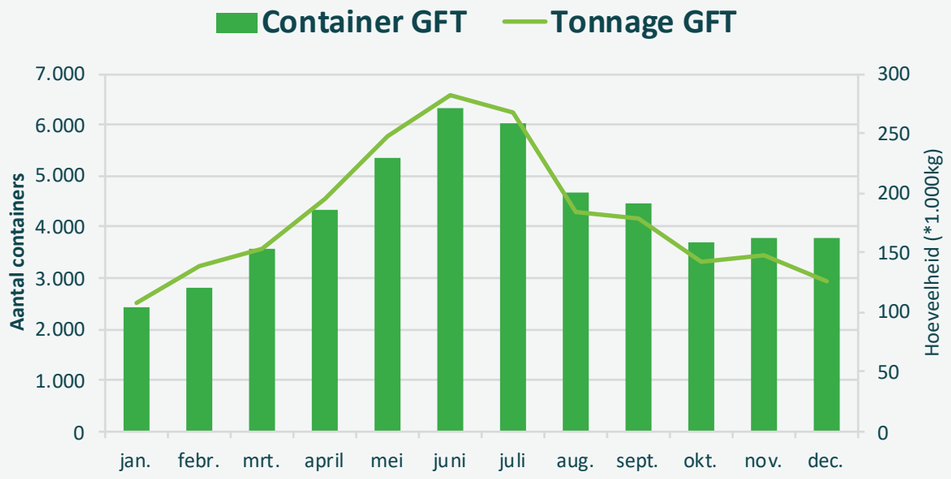
	jan	feb	mrt	apr	mei	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec	Totaal
KG (tonnen)	184	141	169	188	143	160	210	197	177	171	161	145	**2.046**
Containers	5.558	4.974	6.351	5.492	5.434	5.303	6.682	7.946	5.947	5.332	5.073	5.224	**69.316**
KG / container	33,1	28,4	26,6	34,2	26,3	30,2	31,5	24,8	29,8	32,0	31,7	27,8	**29,5**

GFT - HAH-INZAMELING

Gem. per jaar / per inwoner
66,9
64,6

Gewicht per container inzameling
43,0
41,4

Gem. per jaar / per inwoner gft (grof / milieustraat)
24,0
25,4



	jan	feb	mrt	apr	mei	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec	Totaal
KG (tonnen)	108	139	154	195	248	281	268	185	179	143	148	126	**2.173**
Containers	2.425	2.814	3.596	4.358	5.369	6.325	6.035	4.681	4.469	3.689	3.807	3.807	**51.375**
KG / container	44,6	49,5	42,8	44,7	46,2	44,5	44,3	39,5	40,0	38,8	38,8	33,1	**42,3**

OVERIGEN PER JAAR / PER INWONER - INZAMELING

PMD
33,6
33,1

Glas
26,3
26,1

Papier
0,0
0,0

Textiel
0,3
1,2

KCA
1,7
2,0

Overigen
20,7
33,1

CMS

Vervangen Containers
718
567

Ingenomen Containers
23
18

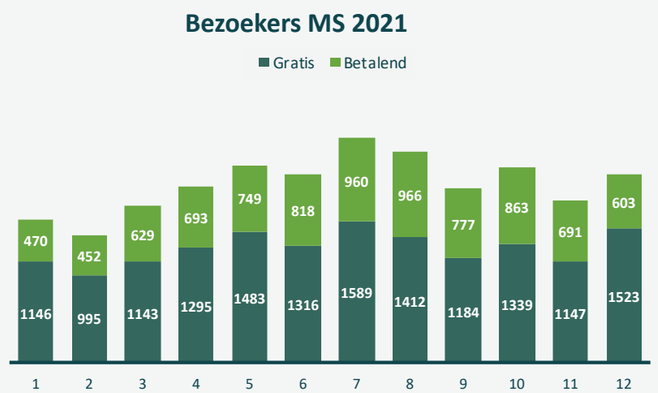
Repareren Containers
26
33

Nieuwe Chip
25
36

Overigen
0
5

Passen MS
440
47

BEZOEKERS MILIEUSTRAAT 2021



	%	Aantal
Betalend	36%	**8.671**
Gratis	64%	**15.572**
Bezoekers	100%	**24.243**

INGEZAMELDE TONNAGES MILIEUSTRATEN BLINK

Deurne

	TOTAAL					
	2019		2020		2021	
Afvalsoort	**Ton**	**Rit**	**Ton**	**Rit**	**Ton**	**Rit**
A/B hout	226	85	329	118	206	50
Afgewerkte olie	0	0	0	0	0	0
Asbest	44	8	60	12	38	8
Banden	4	6	11	5	12	11
Bedrijfsafval	0	0	0	0	1	1
Bedrijfsafval werf	0	0	0	0	0	0
Bladafval	0	0	0	0	0	0
Bruin en witgoed	159	17	137	18	82	8
Cartridges	0	5	0	7	0	3
C-Hout	52	23	61	28	39	17
Dakleer	10	2	23	3	10	1
Frituurvet	9	6	10	8	8	11
Gasflessen	0	2	2	5	2	4
Gips	0	0	4	1	5	1
Glas, vlak glas	17	14	24	19	15	12
Grof huisvuil	413	214	617	325	326	150
Grond	0	0	0	0	0	0
Incontinentiemateriaal	0	0	3	16	15	52
Kadavers	0	1	0	3	0	8
KCA	55	12	60	13	50	14
KCA opbrengst	2	2	8	10	5	11
Matrassen	13	10	29	25	22	19
Metalen	94	53	125	62	87	40
Papier	0	0	0	0	0	0
PMD	42	43	38	44	34	26
Puin gemengd	0	0	36	4	0	0
Puin schoon	49	7	123	18	71	11
Snoeihout	826	49	826	45	781	39
Harde kunststoffen (gemengd)	38	41	50	53	42	37
Tempex (piepschuim)	1	4	0	7	0	3
Tetra (Drankenkartons)	8	8	1	1	0	0
Textiel, kleding	20	36	19	42	12	49
Harde kunststoffen (tuinmeubelen)	5	8	4	6	0	0
Vloerbedekking	29	8	37	12	14	4
Kleding	0	0	0	0	0	0
BSA	0	0	0	0	0	0
Bladgras	0	0	0	0	0	0
Grof huisvuil niet recyclebaar	0	0	0	0	0	0
Gasontladingen	0	0	0	0	0	0
TL-lampen	0	0	0	0	0	0
	2.116	**664**	**2.636**	**910**	**1.876**	**590**



“Onder beheer van Blink vallen een vijftal milieustraten. Op de milieustraat kunnen diverse grondstoffen apart ingeleverd worden.”



TOELICHTING

Inzameling – handling & vermarkting pmd
In de vastgestelde kostenverdeelstaat voor indirecte kosten is (nog) rekening gehouden met beheer van het pmd-contract door Blink. In 2021 is echter geen sprake meer van dit beheer.
Dit resulteert in een indirecte kostenpost op handling & vermarkting pmd die niet in verhouding staat met de gerealiseerde directe kosten binnen dit programma. Voor Gemert-Bakel betreft dit een overschrijding van -€22.000. Een stijging van de hoeveelheid uitgegeven pmd-zakken door een toename van pmd-afval met 10-12% in vergelijking met de begroting 2021 (-€15.000).

Inzameling - papier-inzameling
De papier-inzameling laat een overschrijding zien - €11.000. De overgenomen routes, van voorheen de firma de Vries, zijn niet correct opgenomen in de begroting 2021.

Inzameling - milieustraat
De begroting 2021 is gebaseerd op de aangeleverde tonnages 2019. Door de introductie van het nieuwe pasjessysteem op de milieustraat in Deurne worden er minder tonnages aangeleverd. In totaal een afname van 2% ten opzichte van de begroting 2021. Een positief resultaat van €21.000.

	2019	2020	**2021**	B2021
Tonnages	7.723	8.791	**7.417**	7.566

Reiniging - vegen
De inzet van materieel binnen het vegen blijft ruim de urenbegroting 2021. Zowel van de Blink machines als de inzet van derden. Het positieve resultaat op de personeelslasten heeft ook een gunstig effect op de realisatie 2021.
Een totaalbedrag van €24.000.

Reiniging - onkruidbeheersing
Een resultaat van -€8.000. De gerealiseerde uren blijven net onder het niveau van de urenbegroting 2021. Dit in tegenstelling tot de gerealiseerde uren over het gehele Blink gebied. Deze blijven ver onder de urenbegrotingen van 2021, waardoor de uurtarieven fors stijgen. Dit zorgt voor een overschrijding van de begroting 2021 van Gemert-Bakel.

Overige diensten - gladheidbestrijding
Een overschrijding van -€9.000 door extra inkoop van zout in verband met de winterse weersomstandigheden begin februari 2021.

Overige diensten - containermanagement
Een overschrijding van -€17.000 door enerzijds een verhoging van uitgegeven mini-containers met 10% en anderzijds door het vastleggen van de mini-containers gft in het CMS-systeem, waardoor het beheer op deze mini-containers geborgd wordt. Dit leidt tot verhoging van abonnementskosten.

Rapportage 2021 - Gemert-Bakel

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Verschil	Realisatie 2020
Inzameling				
Huis aan huisinzameling	594	602	7	601
Transport&overslag restafval	55	57	2	57
Verwerking gft	0	0	0	0
Handling&vermarkten pmd	84	47	-37	280
Papier-inzameling	114	102	-11	111
Glas-inzameling	34	37	2	39
KCA-inzameling	0	0	0	0
Kleding-inzameling	0	0	0	0
Incontinentie	27	38	11	24
Ondergrondse inzameling	0	0	0	0
Milieustraat	972	994	21	1.043
Apothekers	0	0	0	1
Totaal inzameling	**1.880**	**1.876**	**-4**	**2.156**
Reiniging				
Reiniging (handmatig)	0	0	0	0
Reiniging (machinaal)	0	0	0	0
Groot	0	0	0	0
Overig	27	51	24	36
Reiniging (onkruid)	129	122	-8	109
Kolken / Veegvuil	0	0	0	0
Totaal reiniging	**156**	**173**	**16**	**145**
Overige diensten				
Gladheidbestrijding	15	6	-9	1
Calamiteitenbestrijding	47	60	13	54
Containermanagement	127	111	-17	110
Openbaar groen	0	0	0	
Totaal overige diensten	**189**	**176**	**-13**	**166**
Totaal kosten	**2.225**	**2.225**	**0**	**2.467**
Projectkosten	23	31	8	17
Totaal kosten (incl. projectkosten)	**2.248**	**2.256**	**7**	**2.484**
Totaal diensten buiten begroting	**508**	**0**	**-508**	**97**
Totaal kosten (incl. buiten begroting)	**2.756**	**2.256**	**-501**	**2.582**
Totaal opbrengsten	**-378**	**-94**	**284**	**-227**

Buiten begroting 2021

Verwerking gft	370
Eindafrekening vermarktingsvergoeding pmd 2019	15
Eindafrekening pmd 2017-2020 met PreZero Nederland	54
Transport- en overslagkosten papier Blink / PreZero	45
PDA / Barcode-reader MS	2
Meerwerk-opdrachten voor oa BOR-taken	1
Traininig onkruidbeheersing	2
Bladcampagne 2021	2
Kosten calamiteiten met eigen voertuigen Blink	3
Verwerking van veegvuil	7
Krachtenveldanalyse uitgevoerd door IPR Normag	2
Huur vliering tbv magazijnfunctie van mini-containers en pmd-zakken	1
Fotoshoots (st. Opkikker, afvalcoaches en beeldbank Blink)	1
Fee 2021	3
Totale kosten buiten begroting 2021	**508**



DASHBOARD: GEMERT-BAKEL

INZAMELING + OVERIGE DIENSTEN (Q4-2021)

2021

ALGEMEEN - INZAMELING

Aantal huishoudens
13.056
12.850

Aantal inwoners
30.723
30.725

Huishoudgrootte
2,35
2,39

Afval per inw. / jaar
569,6
635,9

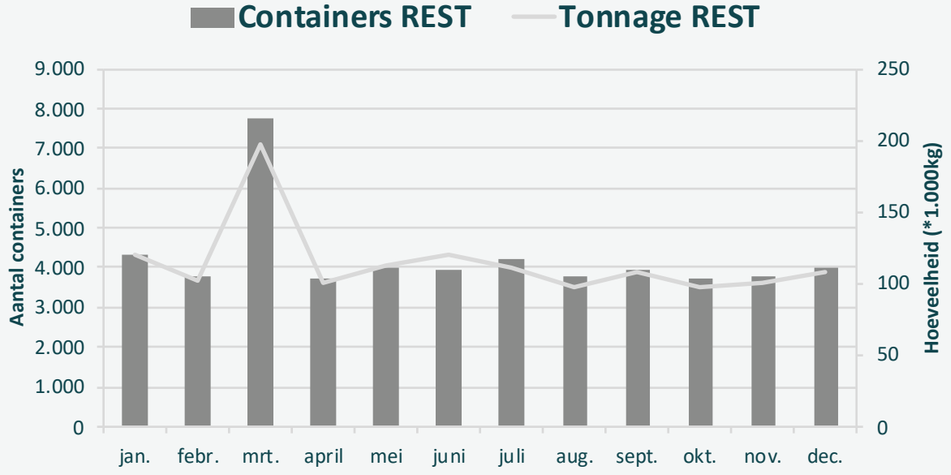
Kg afval per huish/jaar
1.340,5
1.520,5

Bronscheiding
82,4%
82,2%

RESTAFVAL - HAH-INZAMELING + GHRA (MILIEUSTRAAT)

Gem. per jaar / per inwoner
100,0
113,5

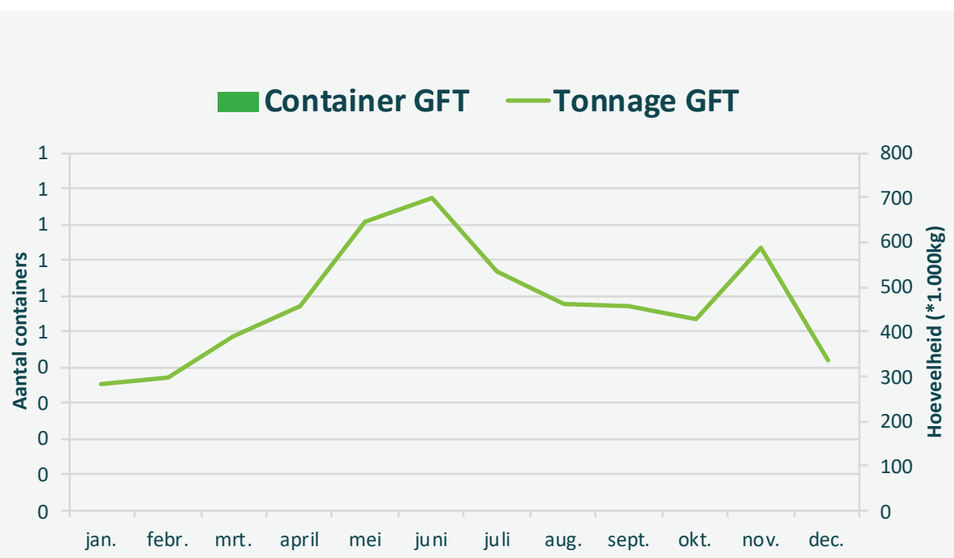
Gewicht per container hah-inzameling
27,0
28,1



	jan	feb	mrt	apr	mei	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec	Totaal
KG (tonnen)	120	102	198	100	112	119	111	98	108	98	101	108	**1.375**
Containers	4.329	3.769	7.765	3.732	4.011	3.930	4.197	3.797	3.945	3.751	3.776	3.986	**50.988**
KG / container	27,6	27,2	25,4	26,8	28,0	30,4	26,5	25,8	27,4	26,0	26,6	27,0	**27,0**

GFT - HAH-INZAMELING

Gem. per jaar / per inwoner	Gewicht per container inzameling	Gem. per jaar / per inwoner gft (grof / milieustraat)
181,3	***Nb***	***41,2***
178,3	Nb	42,8



	jan	feb	mrt	apr	mei	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec	Totaal
KG (tonnen)	284	295	390	457	645	699	532	461	458	429	586	334	5.570
Containers													
KG / container													

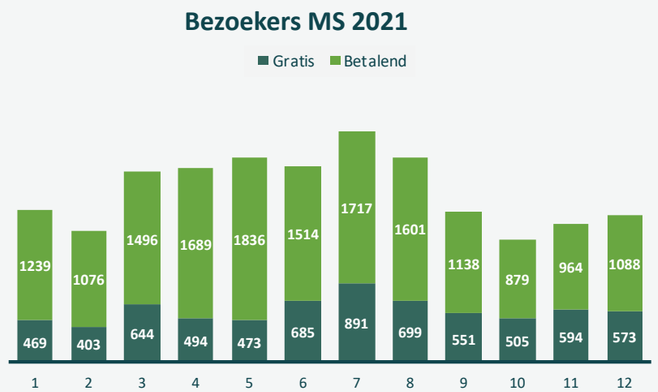
OVERIGEN PER JAAR / PER INWONER - INZAMELING

PMD	Glas	Papier	Textiel	KCA	Overigen
36,3	***28,4***	***34,9***	***7,0***	***1,7***	***138,8***
35,8	28,2	63,6	0,6	1,9	171,2

CMS

Vervangen Containers	Ingenomen Containers	Repareren Containers	Nieuwe Chip	Overigen	Passen MS
923	***25***	***104***	***8***	***2***	***640***
660	25	77	13	3	611

BEZOEKERS MILIEUSTRAAT 2021



	%	Aantal
Betalend	70%	16.237
Gratis	30%	6.981
Bezoekers	100%	23.218

INGEZAMELDE TONNAGES MILIEUSTRATEN BLINK

Gemert-Bakel

	TOTAAL					
	2019		2020		2021	
Afvalsoort	**Ton**	**Rit**	**Ton**	**Rit**	**Ton**	**Rit**
A/B hout	1.194	264	1.266	313	1.159	249
Afgewerkte olie	0	0	0	0	0	0
Asbest	44	9	46	9	45	9
Banden	8	8	4	2	7	7
Bedrijfsafval	0	0	0	0	1	1
Bedrijfsafval werf	93	31	119	81	119	101
Bladafval	255	132	236	119	0	0
Bruin en witgoed	132	17	124	19	98	8
Cartridges	0	6	0	5	0	6
C-Hout	143	40	183	54	161	43
Dakleer	53	9	58	12	75	13
Frituurvet	5	5	8	7	7	7
Gasflessen	2	5	3	5	3	5
Gips	69	17	87	21	85	21
Glas, vlak glas	36	28	51	40	38	28
Grof huisvuil	1.804	395	1.945	518	1.604	401
Grond	620	41	1.053	64	388	19
Incontinentiemateriaal	0	0	0	0	0	0
Kadavers	0	1	0	3	0	4
KCA	54	12	57	12	49	12
KCA opbrengst	4	4	7	8	4	4
Matrassen	18	15	42	37	43	38
Metalen	219	65	263	82	222	68
Papier	132	44	175	67	161	72
PMD	59	31	35	20	34	18
Puin gemengd	0	0	0	0	0	0
Puin schoon	1.840	154	1.778	152	1.723	136
Snoeihout	809	39	1.078	46	1.240	73
Harde kunststoffen (gemengd)	0	0	71	48	84	46
Tempex (piepschuim)	1	7	0	7	0	6
Tetra (Drankenkartons)	0	0	0	0	0	0
Textiel, kleding	12	50	11	49	2	8
Harde kunststoffen (tuinmeubelen)	46	32	10	6	0	0
Vloerbedekking	70	23	83	29	66	22
Kleding	0	0	0	0	0	0
BSA	0	0	0	0	0	0
Bladgras	0	0	0	0	0	0
Grof huisvuil niet recyclebaar	0	0	0	0	0	0
Gasontladingen	0	0	0	0	0	0
TL-lampen	0	0	0	0	0	0
	7.723	**1.484**	**8.791**	**1.835**	**7.417**	**1.425**





TOELICHTING

Inzameling – handling & vermarkting pmd
In de vastgestelde kostenverdeelstaat voor indirecte kosten is (nog) rekening gehouden met beheer van het pmd-contract door Blink. In 2021 is echter geen sprake meer van dit beheer.
Dit resulteert in een indirecte kostenpost op handling & vermarkting pmd die niet in verhouding staat met de gerealiseerde directe kosten binnen dit programma. Voor Heeze-Leende betreft dit een overschrijding van -€19.000. Een stijging van de hoeveelheid uitgegeven pmd-zakken door een toename van pmd-afval met 6% in vergelijking met de begroting 2021 (-€10.000).

Overige diensten - containermanagement
Een overschrijding van -€10.000 door een toename van het aantal uitgegeven mini-containers met 40% ten opzichte van de begroting 2021. Dit leidt tot verhoogde kosten voor containers en uitzetkosten.

Rapportage 2021 - Heeze-Leende	Realisatie 2021	Begroting 2021	Verschil	Realisatie 2020
Inzameling				
Huis aan huisinzameling	323	336	13	348
Transport&overslag restafval	41	42	1	40
Verwerking gft	0	0	0	0
Handling&vermarkten pmd	52	23	-29	152
Papier-inzameling	88	87	-1	87
Glas-inzameling	22	25	3	21
KCA-inzameling	0	0	0	0
Kleding-inzameling	0	0	0	0
Incontinentie	17	17	1	15
Ondergrondse inzameling	0	0	0	0
Milieustraat	0	0	0	0
Apothekers	0	0	0	0
Totaal inzameling	**542**	**529**	**-13**	**664**
Reiniging				
Reiniging (handmatig)	0	0	0	0
Reiniging (machinaal)	0	0	0	0
Groot	0	0	0	0
Overig	0	0	0	0
Reiniging (onkruid)	0	0	0	0
Kolken / Veegvuil	0	0	0	0
Totaal reiniging	**0**	**0**	**0**	**0**
Overige diensten				
Gladheidbestrijding	0	0	0	0
Calamiteitenbestrijding	30	24	-5	13
Containermanagement	81	71	-10	68
Openbaar groen	0	0	0	0
Totaal overige diensten	**111**	**96**	**-16**	**81**
Totaal kosten	**653**	**625**	**-29**	**745**
Projectkosten	12	16	4	7
Totaal kosten (incl. projectkosten)	**666**	**641**	**-25**	**752**
Totaal diensten buiten begroting	**204**	**0**	**-204**	**18**
Totaal kosten (incl. buiten begroting)	**870**	**641**	**-229**	**770**
Totaal opbrengsten	**-159**	**-18**	**141**	**-65**

Buiten begroting 2021	
Verwerking gft	133
Eindafrekening vermarktingsvergoeding pmd 2019	7
Eindafrekening pmd 2017-2020 met PreZero Nederland	26
Meerwerk-opdrachten voor oa BOR-taken	0
Bladcampagne 2021	27
Bladcampagne 2021 - aanschaf 100 bladkorven	6
Kosten calamiteiten met eigen voertuigen Blink	1
Krachtenveldanalyse uitgevoerd door IPR Normag	1
Huur vliering tbv magazijnfunctie van mini-containers en pmd-zakken	0
Fotoshoots (st. Opkikker, afvalcoaches en beeldbank Blink)	1
Fee 2021	1
Totale kosten buiten begroting 2021	**204**



DASHBOARD: HEEZE-LEENDE

INZAMELING + OVERIGE DIENSTEN (Q4-2021)

2021

ALGEMEEN - INZAMELING

Aantal huishoudens
6.791
6.653

Aantal inwoners
16.152
15.964

Huishoudgrootte
2,38
2,40

Afval per inw. / jaar
303,1
315,1

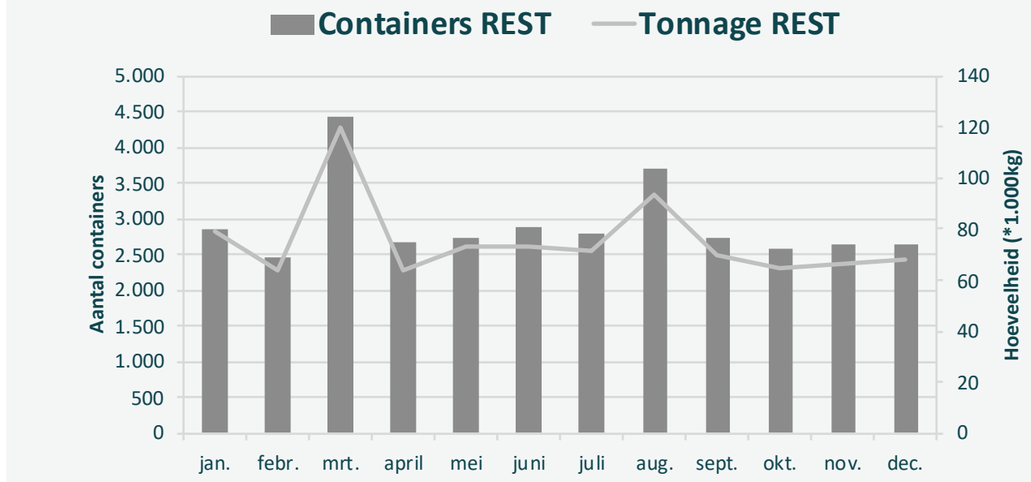
Kg afval per huish/jaar
721,0
756,2

Bronscheiding
81,5%
81,8%

REST-AFVAL – HAH-INZAMELING

Gem. per jaar / per inwoner
56,1
57,2

Gewicht per container hah-inzameling
25,8
26,6



	jan	feb	mrt	apr	mei	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec	Totaal
KG (tonnen)	79	64	120	64	73	73	71	93	70	65	66	68	**907**
Containers	2.858	2.463	4.439	2.663	2.722	2.880	2.805	3.695	2.747	2.577	2.629	2.636	**35.114**
KG / container	27,5	26,0	27,0	23,9	26,9	25,4	25,5	25,3	25,4	25,1	25,1	25,9	**25,8**

GFT - HAH-INZAMELING

Gem. per jaar / per inwoner

120,8

126,1

Gewicht per container inzameling

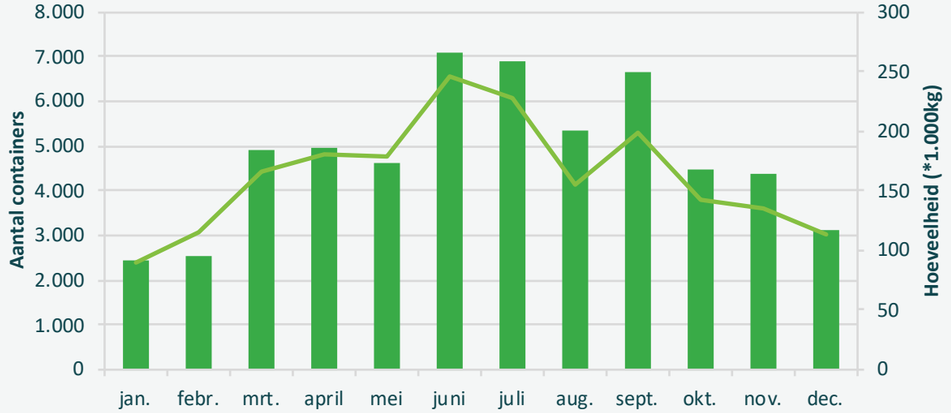
34,0

34,0

Gem. per jaar / per inwoner gft (grof / milieustraat)

0,0

0,0



	jan	feb	mrt	apr	mei	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec	Totaal
KG (tonnen)	91	116	166	181	179	245	228	155	199	143	135	114	**1.951**
Containers	2.419	2.554	4.891	4.974	4.600	7.066	6.874	5.345	6.630	4.484	4.363	3.106	**57.306**
KG / container	37,4	45,4	33,9	36,4	39,0	34,7	33,1	28,9	30,0	31,9	30,9	36,6	**34,0**



OVERIGEN PER JAAR / PER INWONER - INZAMELING

PMD

32,6

34,4

Glas

28,4

29,1

Papier

58,8

60,6

Textiel

6,4

7,7

KCA

0,0

0,0

Overigen

0,0

0,0

CMS

Vervangen Containers

575

372

Ingenomen Containers

21

11

Repareren Containers

24

21

Nieuwe Chip

24

7

Overigen

1

6

Passen MS

2

5



TOELICHTING

Gemeente Helmond

Inzameling - huis aan huis
Kosten blijven €201.000 onder begroting door het positieve resultaat op personeelslasten door verhoging van de productiviteit van het uitvoerend personeel (€100.000) en afname van materieeluren ten opzichte van de begroting 2021. Door het nieuwe afvalbeleid van Helmond is er een afname van inzameluren op restafval. De uren op de overige stromen (gft/pmd) zijn beperkt verhoogd ten opzichte van de begroting. Dit geeft een resultaat van €80.000.

Inzameling - transport & overslag restafval
Afname van restafval met 30% ten opzichte van 2020. In de begroting 2021 is geen rekening gehouden met het nieuwe afvalbeleid met de introductie van diftar op restafval. Een afname van 5.200 ton x €25,18 = €130.000.

Inzameling - handling & vermarkting pmd
In de vastgestelde kostenverdeelstaat voor indirecte kosten is (nog) rekening gehouden met beheer van het pmd-contract door Blink. In 2021 is echter geen sprake meer van dit beheer.
Dit resulteert in een indirecte kostenpost op handling & vermarkting pmd die niet in verhouding staat met de gerealiseerde directe kosten binnen dit programma. Voor Helmond betreft dit een overschrijding van -€20.000. Een stijging van de hoeveelheid uitgegeven pmd-zakken door een toename van pmd-afval met 40-45% in vergelijking met de begroting 2021 (-€65.000).

Inzameling - papier-inzameling
Per medio september 2021 heeft Blink de papierroutes, die gereden werden door de kringloop, overgenomen. Dit resulteert in een verhoging van het aantal inzameluren.
Blink heeft dit maandelijks gecommuniceerd naar de gemeente Helmond. Het betreft een verhoging vanaf overname van -€70.000 tot -€80.000.

Inzameling - textielinzameling
In de begroting 2021 is rekening gehouden met een gemiddelde bezetting van 1,7 fte / inzamelwagen.
In 2021 is een bezetting gerealiseerd van gemiddeld 2,0 fte / inzamelwagen. Dit resulteert in een verhoging van 700 uur.

Inzameling - milieustraat
Een verscherpte poortcontrole op de milieustraat Helmond leidt tot een positief resultaat op de verwerking van grof restafval van €743.000.
Dit resultaat kunnen we splitsen in:

Efficiencyresultaat
De begroting 2021 is gebaseerd op de aangeleverde tonnages 2019. In totaal een afname van bijna 50% ten opzichte van de begroting 2021. Een afname van €630.000.

	2019	2020	**2021**	B2021
Tonnages	6.114	3.906	**3.115**	6.200

Prijsresultaat
In de begroting 2021 is rekening gehouden met een hogere indexering dan de realisatie 2021. Dit leidt tot een positief resultaat van €100.000.

Reiniging - wijk- en machinaal vegen
Binnen het wijkvegen blijven de kosten €138.000 onder begroting 2021. Dit enerzijds door minder gerealiseerde uren (1.600) door onder andere door het stilleggen van veegwerkzaamheden door het winterse weer in februari en het positieve resultaat op personeelslasten door het verhogen van de productiviteit van het uitvoerend personeel.

Reiniging - onkruidbeheersing
Naar aanleiding van de realisatie 2020 (€802.000) is de begroting van 2022 bijgesteld in overleg met Helmond. Begin 2021 is de begroting bijgesteld van €770.000 naar €730.000. Blink heeft in samenwerking met de gemeente Helmond gestuurd op het bijgesteld budget.
Uiteindelijk resultaat is een realisatie van €679.000.

Het positieve resultaat is behaald door:
- Continue aandacht op gerealiseerde kosten en uren
- Verschuiving van uren borstelen naar bosmaaien
- Een beperkte inzet van de toezichthouder aan het begin van de onkruidperiode (€25.000)
- 1/3 van de inzet binnen het borstelen/ weedsteam/lans door Senzer personeel (€15.000)
- Beperking fee PreZero (€3.000)

Overige diensten - gladheidbestrijding
De gladheidbestrijding kent een overschrijding van -€181.000. Onderstaande redenen leiden tot deze overschrijding:
- Door de ‘winterweek’ (week 6/7 2021) is er veel inzet geweest binnen de gladheidbestrijding. De reguliere werkzaamheden binnen de afvalinzameling en reiniging is voor een groot gedeelte stilgelegd om wegen in Helmond begaanbaar te maken/houden. Een verhoging van personeelsuren (1.700 uur) leidt tot een extra kostenpost van €65.000
- De consignatie-vergoeding is niet opgenomen in de begroting 2021. Gedurende de winterperiode van 5 maanden staan gemiddeld 38 fte stand-by voor de gladheidbestrijding. Een bedrag van 38 fte x 12 diensten per maand x 5 maand = €50.000
- Upgrade van strooimaterieel eind 2021 inclusief abonnement. Een bedrag van €47.000.
- Extra inkoop van zout €5.000 (een deel van het zout wat begin 2021 nog op voorraad lag is in het boekjaar 2020 al in de boekhouding verwerkt)
- Verhoging van fee PreZero met €7.000

Overige diensten - containermanagement
Door het nieuwe afvalbeleid van Helmond per 1/1/2021 hebben de inwoners van Helmond de mogelijkheid gekregen om hun mini-containers om te ruilen. Dit leidt tot een stijging van het aantal uitgegeven mini-containers met 55%-60%. (4.400st). Door deze incidentele toename heeft er extra inzet plaatsgevonden van een CMS-wagen. Dit door middel van uitbreiding van een extra uitzetdag. Kostenverhoging genereert ook een verhoging van de fee. Samenvattend geeft dit het volgende kostenplaatje:

Extra uitgegeven mini-containers	€135.000
Extra uitzeturen Blink	€35.000
Fee PreZero	€7.000
Totaal	€177.000

Toelichting Gemeente:
Helmond

Rapportage 2021 - Helmond

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Verschil	Realisatie 2020
Inzameling				
Huis aan huisinzameling	1.859	2.060	201	1.957
Transport&overslag restafval	362	492	130	504
Verwerking gft	0	0	0	0
Handling&vermarkten pmd	187	100	-87	480
Papier-inzameling	237	166	-71	177
Glas-inzameling	78	85	7	76
KCA-inzameling	17	18	1	17
Kleding-inzameling	123	107	-17	123
Incontinentie	0	0	0	0
Ondergrondse inzameling	0	0	0	0
Milieustraat	663	1.407	743	820
Apothekers	32	17	-14	36
Totaal inzameling	**3.557**	**4.451**	**894**	**4.188**
Reiniging				
Reiniging (handmatig)	1.100	1.238	138	1.144
Reiniging (machinaal)	0	0	0	0
Groot	184	223	39	199
Overig	462	546	84	501
Reiniging (onkruid)	679	770	91	802
Kolken / Veegvuil	0	0	0	0
Totaal reiniging	**2.425**	**2.777**	**352**	**2.646**
Overige diensten				
Gladheidbestrijding	454	274	-181	173
Calamiteitenbestrijding	160	148	-11	104
Containermanagement	391	209	-181	279
Openbaar groen	0	0	0	0
Totaal overige diensten	**1.005**	**632**	**-373**	**556**
Totaal kosten	**6.987**	**7.860**	**873**	**7.391**
Projectkosten	63	84	20	49
Totaal kosten (incl. projectkosten)	**7.051**	**7.944**	**893**	**7.440**
Totaal diensten buiten begroting	**946**	**0**	**-946**	**233**
Totaal kosten (incl. buiten begroting)	**7.997**	**7.944**	**-54**	**7.673**
Totaal opbrengsten	**-140**	**-119**	**21**	**-123**



Buiten begroting 2021

Verwerking gft	664
Eindafrekening vermarktingsvergoeding pmd 2019	24
Eindafrekening pmd 2017-2020 met PreZero Nederland	87
Papier 'vv de Kluppels' en 'de Vooruitgang'	32
Inzet GRIP-wagen + afvalcoaches + uitvoering Blink	43
E-waste race 2021	1
Kosten nieuw beleidsplan Helmond	2
Meerwerk-opdrachten voor oa BOR-taken	2
Meerwerk-opdrachten voor oa BOR-taken (extern; verkeersmaatregelen)	17
Bladcampagne 2021 - verwerking bladafval	17
Bladcampagne 2021 - inzet Blink capaciteit	11
Traininig onkruidbeheersing	1
Kosten calamiteiten met eigen voertuigen Blink	20
Extra werk opdrachten diversen	6
Krachtenveldanalyse uitgevoerd door IPR Normag	7
Huur vliering tbv magazijnfunctie van mini-containers en pmd-zakken	2
Fotoshoots (st. Opkikker, afvalcoaches en beeldbank Blink)	1
Fee 2021	7
Totale kosten buiten begroting 2021	**946**



DASHBOARD: HELMOND

INZAMELING + OVERIGE DIENSTEN (Q4-2021)

2021

ALGEMEEN - INZAMELING

Aantal huishoudens
41.077
40.528

Aantal inwoners
92.423
92.432

Huishoudgrootte
2,25
2,28

Afval per inw. / jaar
359,9
332,9

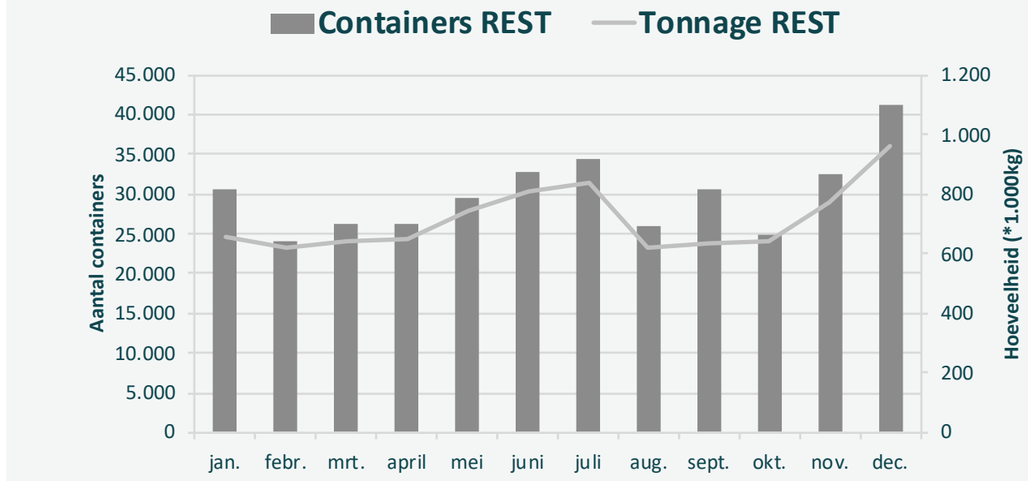
Kg afval per huish/jaar
808,9
759,3

Bronscheiding
52,7%
45,8%

REST-AFVAL – HAH-INZAMELING

Gem. per jaar / per inwoner
170,0
180,3

Gewicht per container hah-inzameling
23,9
18,8



	jan	feb	mrt	apr	mei	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec	Totaal
KG (tonnen)	659	620	644	646	741	807	834	619	632	639	773	962	**8.577**
Containers	30.700	24.072	26.130	26.349	29.500	32.893	34.305	26.067	30.504	24.954	32.429	41.161	**359.064**
KG / container	21,5	25,8	24,6	24,5	25,1	24,5	24,3	23,7	20,7	25,6	23,8	23,4	**23,9**

GFT - HAH-INZAMELING

Gem. per jaar / per inwoner

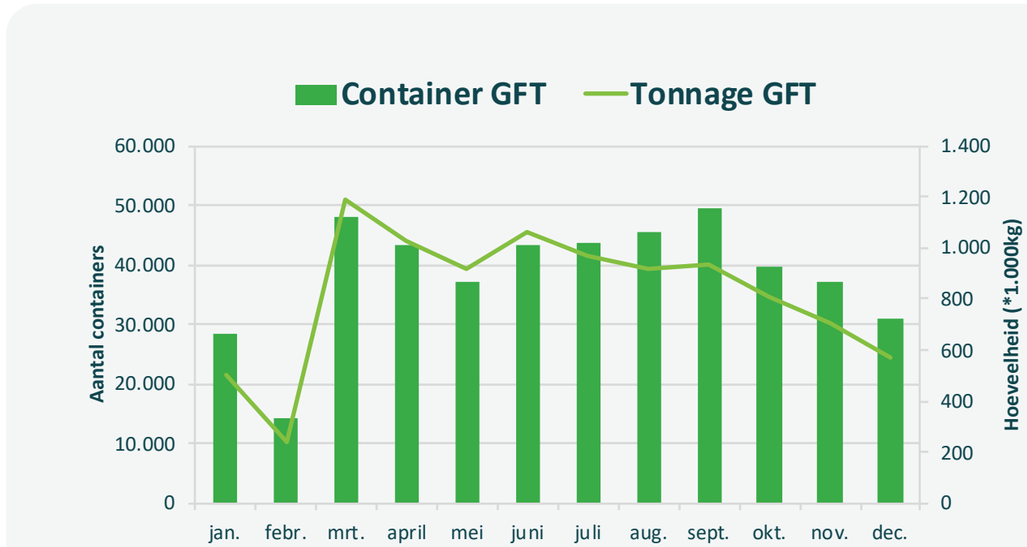
106,7
92,4

Gewicht per container inzameling

21,4
19,2

Gem. per jaar / per inwoner gft (grof / milieustraat)

0,0
0,0



	jan	feb	mrt	apr	mei	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec	Totaal
KG (tonnen)	501	244	1.192	1.028	917	1.061	972	922	934	808	710	571	**9.860**
Containers	28.301	14.230	48.188	43.202	37.116	43.444	43.566	45.629	49.483	39.628	36.982	31.169	**460.938**
KG / container	17,7	17,2	24,7	23,8	24,7	24,4	22,3	20,2	18,9	20,4	19,2	18,3	**21,4**



OVERIGEN PER JAAR / PER INWONER - INZAMELING

PMD
29,6
20,6

Glas
21,2
20,0

Papier
25,6
19,1

Textiel
5,9
0,0

KCA
0,0
0,0

Overigen
0,5
0,4

CMS

Vervangen Containers
7777
5385

Ingenomen Containers
6032
4315

Repareren Containers
466
432

Nieuwe Chip
0
0

Overigen
572
217

Passen MS
0
0



TOELICHTING

Inzameling – huis aan huis
Kosten blijven €23.000 onder begroting door het positieve resultaat op personeelslasten door verhoging van de productiviteit van het uitvoerend personeel.

Inzameling - handling & vermarkting pmd
In de vastgestelde kostenverdeelstaat voor indirecte kosten is (nog) rekening gehouden met beheer van het pmd-contract door Blink. In 2021 is echter geen sprake meer van dit beheer.
Dit resulteert in een indirecte kostenpost op handling & vermarkting pmd die niet in verhouding staat met de gerealiseerde directe kosten binnen dit programma. Voor Laarbeek betreft dit een overschrijding van -€18.000. Een stijging van de hoeveelheid uitgegeven pmd-zakken door een toename van pmd-afval met 10-12% in vergelijking met de begroting 2021 (-€8.000).

Inzameling - papier-inzameling
Binnen papier-inzameling is een positief resultaat gerealiseerd van €24.000. Dit door enerzijds een verlaagd personeelstarief van Blink personeel en minder gerealiseerde machine-uren. In 2020 heeft er een aanpassing plaatsgevonden in deze dienstverlening vanwege een faillissement van een andere inzamelaar. Blink heeft deze dienst deels overgenomen. Destijds was er nog onvoldoende informatie over de te verwachte inzameluren.

Inzameling - milieustraat
De begroting 2021 is gebaseerd op de aangeleverde tonnages 2019. In totaal een afname van bijna 20% ten opzichte van de begroting 2021. Een positief resultaat van €116.000.

	2019	2020	**2021**	B2021
Tonnages	5.362	5.261	**4.473**	5.549

Reiniging - vegen
De verhoogde kosten van -€10.000 zijn het resultaat van een extra veegbeurt van de grote veegwagen binnen de gemeente Laarbeek. Dit in overleg tussen de gemeente en Blink.

Overige diensten - gladheidbestrijding
Een overschrijding van -€8.000 door extra inkoop van zout in verband met de winterse weersomstandigheden begin februari 2021.

Overige diensten - containermanagement
Een positief resultaat van €19.000 door een halvering van het aantal uitgegeven mini-containers ten opzichte van de begroting 2021. De begroting 2021 is gebaseerd op het jaar 2019. In dat jaar zijn incidenteel veel mini-containers uitgegeven.

Overige diensten - calamiteitenbestrijding
Er hebben in 2021 zeven calamiteiten plaatsgevonden met inzet Strukton. In de begroting is rekening gehouden met twaalf uitrukken van Strukton.

Rapportage 2021 - Laarbeek

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Verschil	Realisatie 2020
Inzameling				
Huis aan huisinzameling	343	366	23	360
Transport&overslag restafval	49	55	6	51
Verwerking gft	0	0	0	0
Handling&vermarkten pmd	60	33	-27	219
Papier-inzameling	195	219	24	189
Glas-inzameling	26	28	2	26
KCA-inzameling	0	0	0	0
Kleding-inzameling	0	0	0	0
Incontinentie	8	9	1	7
Ondergrondse inzameling	0	0	0	0
Milieustraat	582	698	116	668
Apothekers	0	0	0	1
Totaal inzameling	**1.264**	**1.409**	**145**	**1.520**
Reiniging				
Reiniging (handmatig)	0	0	0	0
Reiniging (machinaal)	0	0	0	0
Groot	58	48	-10	48
Overig	9	11	2	9
Reiniging (onkruid)	0	0	0	0
Kolken / Veegvuil	0	0	0	0
Totaal reiniging	**67**	**59**	**-8**	**57**
Overige diensten				
Gladheidbestrijding	17	9	-8	0
Calamiteitenbestrijding	38	59	21	28
Containermanagement	99	119	19	101
Openbaar groen	0	0	0	0
Totaal overige diensten	**155**	**187**	**32**	**129**
Totaal kosten	**1.486**	**1.655**	**169**	**1.706**
Projectkosten	18	23	6	14
Totaal kosten (incl. projectkosten)	**1.503**	**1.678**	**175**	**1.719**
Totaal diensten buiten begroting	**247**	**0**	**-247**	**75**
Totaal kosten (incl. buiten begroting)	**1.750**	**1.678**	**-72**	**1.794**
Totaal opbrengsten	**-290**	**-69**	**221**	**-146**

Buiten begroting 2021

Verwerking gft	140
Eindafrekening vermarktingsvergoeding pmd 2019	12
Eindafrekening pmd 2017-2020 met PreZero Nederland	41
PDA / Barcode-reader MS	2
Transport- en overslagkosten papier Blink / PreZero	20
Meerwerk-opdrachten voor oa BOR-taken	1
Bladcampagne 2021	2
Kosten calamiteiten met eigen voertuigen Blink	3
Verwerking van veegvuil	16
Krachtenveldanalyse uitgevoerd door IPR Normag	2
Gemeentelijke belastingen	3
Huur vliering tbv magazijnfunctie van mini-containers en pmd-zakken	1
Fotoshoots (st. Opkikker, afvalcoaches en beeldbank Blink)	1
Fee 2021	2
Totale kosten buiten begroting 2021	**246**



DASHBOARD: LAARBEEK

INZAMELING + OVERIGE DIENSTEN (Q4-2021)

2021

ALGEMEEN - INZAMELING

Aantal huishoudens
9.492
9.384

Aantal inwoners
22.523
22.530

Huishoudgrootte
2,37
2,40

Afval per inw. / jaar
474,8
513,8

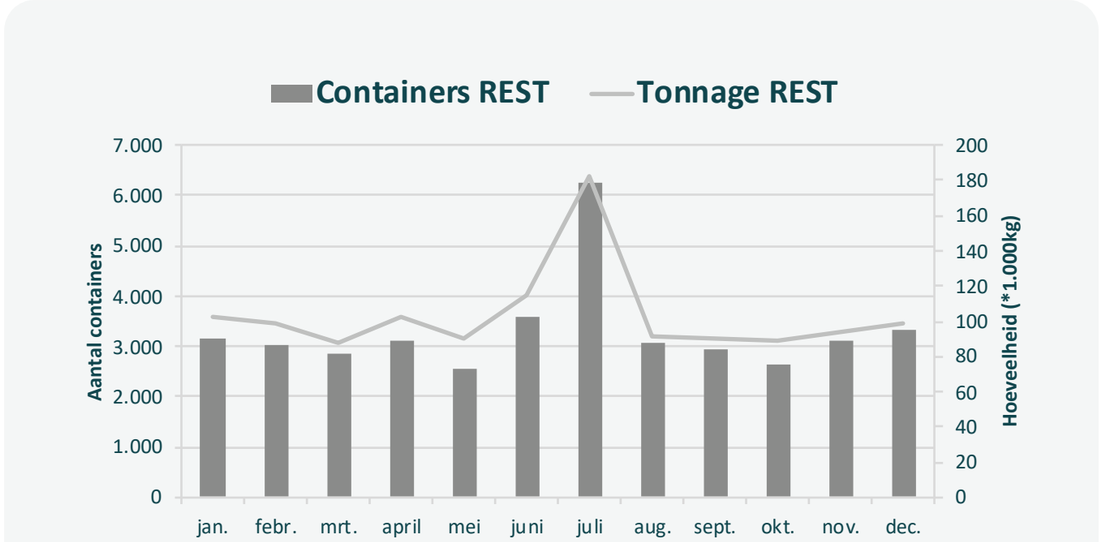
Kg afval per huish/jaar
1.126,6
1.233,5

Bronscheiding
79,8%
78,3%

RESTAFVAL - HAH-INZAMELING + GHRA (MILIEUSTRAAT)

Gem. per jaar / per inwoner
95,7
111,4

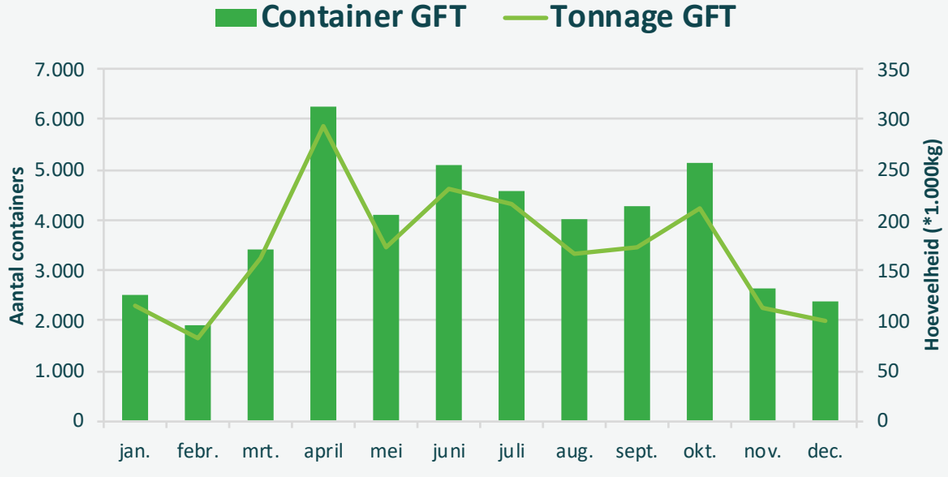
Gewicht per container hah-inzameling
31,3
32,0



	jan	feb	mrt	apr	mei	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec	Totaal
KG (tonnen)	102	99	88	103	90	114	183	91	90	89	94	99	**1.243**
Containers	3.168	3.041	2.854	3.127	2.537	3.568	6.262	3.062	2.927	2.652	3.127	3.330	**39.655**
KG / container	32,3	32,6	30,9	32,9	35,5	32,0	29,2	29,8	30,8	33,6	30,1	29,6	**31,3**

GFT - HAH-INZAMELING

Gem. per jaar / per inwoner	Gewicht per container inzameling	Gem. per jaar / per inwoner gft (grof / milieustraat)
90,3	***43,8***	***57,9***
86,0	43,6	63,6



	jan	feb	mrt	apr	mei	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec	Totaal
KG (tonnen)	115	83	162	293	173	231	216	167	172	211	112	100	**2.033**
Containers	2.496	1.894	3.423	6.271	4.124	5.102	4.595	4.030	4.288	5.146	2.621	2.387	**46.377**
KG / container	45,9	43,8	47,3	46,7	41,9	45,2	46,9	41,5	40,1	41,0	42,7	41,8	**43,8**

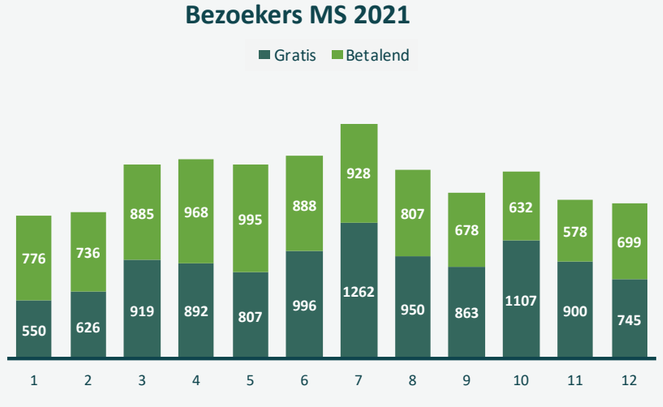
OVERIGEN PER JAAR / PER INWONER - INZAMELING

PMD	Glas	Papier	Textiel	KCA	Overigen
39,6	***26,8***	***69,2***	***0,3***	***1,6***	***93,3***
39,8	27,3	72,0	0,8	1,6	111,3

CMS

Vervangen Containers	Ingenomen Containers	Repareren Containers	Nieuwe Chip	Overigen	Passen MS
595	***27***	***37***	***20***	***4***	***493***
826	38	27	8	12	416

BEZOEKERS MILIEUSTRAAT 2021



	%	Aantal
Betalend	47%	**9.570**
Gratis	53%	**10.617**
Bezoekers	100%	**20.187**

INGEZAMELDE TONNAGES MILIEUSTRATEN BLINK

Laarbeek

	TOTAAL					
	2019		2020		2021	
Afvalsoort	**Ton**	**Rit**	**Ton**	**Rit**	**Ton**	**Rit**
A/B hout	672	216	657	182	629	159
Afgewerkte olie	0	0	0	0	0	0
Asbest	44	9	38	8	28	6
Banden	4	5	1	1	6	7
Bedrijfsafval	0	0	1	1	0	0
Bedrijfsafval werf	0	0	0	0	0	0
Bladafval	0	0	0	0	0	0
Bruin en witgoed	105	14	87	14	69	8
Cartridges	0	4	0	2	0	4
C-Hout	85	38	115	54	90	37
Dakleer	29	4	44	7	26	6
Frituurvet	2	2	2	2	3	3
Gasflessen	1	4	2	4	2	5
Gips	36	10	29	7	31	8
Glas, vlak glas	18	14	23	15	31	23
Grof huisvuil	1.155	390	1.162	357	913	280
Grond	200	16	328	12	242	10
Incontinentiemateriaal	44	153	38	176	57	255
Kadavers	0	5	0	3	0	5
KCA	53	12	34	12	31	14
KCA opbrengst	4	4	5	10	5	10
Matrassen	15	15	25	22	21	19
Metalen	122	39	139	44	115	39
Papier	65	26	55	24	54	24
PMD	19	17	17	15	18	13
Puin gemengd	208	21	912	81	707	68
Puin schoon	833	86	0	0	0	0
Snoeihout	1.562	104	1.448	92	1.304	74
Harde kunststoffen (gemengd)	22	28	34	33	40	40
Tempex (piepschuim)	0	0	0	3	0	3
Tetra (Drankenkartons)	0	0	0	0	0	0
Textiel, kleding	7	47	8	44	7	51
Harde kunststoffen (tuinmeubelen)	8	9	8	8	0	0
Vloerbedekking	50	18	47	16	45	16
Kleding	0	0	0	0	0	0
BSA	0	0	0	0	0	0
Bladgras	0	0	0	0	0	0
Grof huisvuil niet recyclebaar	0	0	0	0	0	0
Gasontladingen	0	0	0	0	0	0
TL-lampen	0	0	0	0	0	0
	5.362	**1.310**	**5.261**	**1.249**	**4.473**	**1.187**





blink

TOELICHTING

Gemeente Nuenen

Inzameling - huis aan huis
De gerealiseerde kosten voor huis-aan-huis inzameling liggen net boven begroting 2021. Het resultaat door het verlaagd personeelstarief is €25.000. De bezetting op de inzamelmachines is in de begroting 2021 van Nuenen opgenomen met 2,1 fte / inzamelwagen. In de realisatie is dit 2,6 fte. Dit resulteert in een overschrijding van -€32.000.

Inzameling - handling & vermarkting pmd
In de vastgestelde kostenverdeelstaat voor indirecte kosten is (nog) rekening gehouden met beheer van het pmd-contract door Blink. In 2021 is echter geen sprake meer van dit beheer. Dit resulteert in een indirecte kostenpost op handling & vermarkting pmd die niet in verhouding staat met de gerealiseerde directe kosten binnen dit programma.
Voor Nuenen betreft dit een overschrijding van -€18.000. Een stijging van de hoeveelheid uitgegeven pmd-zakken door een toename van pmd-afval met 10% in vergelijking met de begroting 2021 (-€7.000).

Inzameling - milieustraat
Ondanks de afname van tonnages ten opzichte van de begroting 2021 is er een overschrijding van kosten gerealiseerd van -€46.000.

	2019	2020	**2021**	B2021
Tonnages	4.358	4.604	**4.039**	4.357

Onderstaande ontwikkelingen resulteren in een overschrijding van de begroting 2021:

- Extra kosten dienstverlening 't Goed.
  Zowel transport- als verwerkingskosten -€12.000
- Aanbestedingskosten groenstromen - €2.000
- Levering van compost is niet
  in de begroting 2021 opgenomen - €2.000
- Verminderd scheidingsgedrag -€20.000
  Bronscheiding in begroting 2021 83%
  Bronscheiding in realisatie 2021 80%
- Verwerking van gasflessen niet
  in de begroting 2021 opgenomen -€10.000

Reiniging - onkruidbeheersing
De kosten voor onkruidbeheersing blijven €62.000 onder begroting 2021. Het aantal gerealiseerde uren is gehalveerd.

Overige diensten - calamiteitenbestrijding
Het aantal calamiteiten (en inzet van derden) is beperkt ten opzichte van voorgaande jaren. De kosten blijven hierdoor onder de begroting 2021.

Overige diensten - openbaar groen
Net als in de begrotingswijziging 2020 is in de begroting 2020 een te beperkt aantal tonnages opgenomen. Het jaar 2020 kende een overschrijding van deze kostenpost. Dit resultaat is ook in 2021 gerealiseerd. In totaal is er ongeveer 5.500 ton aan snoeihout, groenafval, gras- en bermmaaisel ingezameld. Dit leidt tot een overschrijding van -€23.000.

Toelichting Gemeente:
Nuenen

Rapportage 2021 - Nuenen

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Verschil	Realisatie 2020
Inzameling				
Huis aan huisinzameling	430	423	-7	390
Transport&overslag restafval	68	62	-6	72
Verwerking gft	0		0	
Handling&vermarkten pmd	65	40	-25	224
Papier-inzameling	96	100	4	94
Glas-inzameling	37	41	4	37
KCA-inzameling			0	
Kleding-inzameling	2	11	9	12
Incontinentie	19	23	4	14
Ondergrondse inzameling			0	
Milieustraat	629	582	-46	612
Apothekers	2	0	-2	1
Totaal inzameling	**1.348**	**1.282**	**-66**	**1.455**
Reiniging				
Reiniging (handmatig)	0	0	0	0
Reiniging (machinaal)	0	0	0	0
Groot	25	90	65	23
Overig	82	33	-50	104
Reiniging (onkruid)	111	173	62	160
Kolken / Veegvuil	0	0	0	0
Totaal reiniging	**219**	**296**	**77**	**287**
Overige diensten				
Gladheidbestrijding	11	7	-4	0
Calamiteitenbestrijding	33	56	22	21
Containermanagement	95	101	6	106
Openbaar groen	130	107	-23	144
Totaal overige diensten	**269**	**271**	**1**	**271**
Totaal kosten	**1.836**	**1.849**	**13**	**2.014**
Projectkosten	17	23	5	23
Totaal kosten (incl. projectkosten)	**1.853**	**1.871**	**18**	**2.036**
Totaal diensten buiten begroting	**261**	**0**	**-261**	**56**
Totaal kosten (incl. buiten begroting)	**2.115**	**1.871**	**-243**	**2.093**
Totaal opbrengsten	**-300**	**-78**	**222**	**-139**



Buiten begroting 2021

Verwerking gft	129
Eindafrekening vermarktingsvergoeding pmd 2019	12
Eindafrekening pmd 2017-2020 met PreZero Nederland	43
Aanschaf pda MS + barcode reader	4
Stosag-koppeling Wastevision	2
Inzet afvalcoach 'Drieloper'	1
Abo-rolcontainer hhra	1
Reiniging ogc's	1
Transport- en overslagkosten papier Blink / PreZero	7
Meerwerk-opdrachten voor oa BOR-taken	31
Bladcampagne 2021	4
Kosten calamiteiten met eigen voertuigen Blink	6
Verwerking van veegvuil	9
Krachtenveldanalyse uitgevoerd door IPR Normag	2
Duurzaamheidskrant	2
Gemeentelijke belastingen WOZ	1
Huur vliering tbv magazijnfunctie van mini-containers en pmd-zakken	1
Fotoshoots (st. Opkikker, afvalcoaches en beeldbank Blink)	1
Fee 2021	3
Totale kosten buiten begroting 2021	**261**



DASHBOARD: NUENEN

INZAMELING + OVERIGE DIENSTEN (Q4-2021)

2021

ALGEMEEN - INZAMELING

Aantal huishoudens
10.144
9.992

Aantal inwoners
23.383
23.186

Huishoudgrootte
2,31
2,32

Afval per inw. / jaar
451,8
470,3

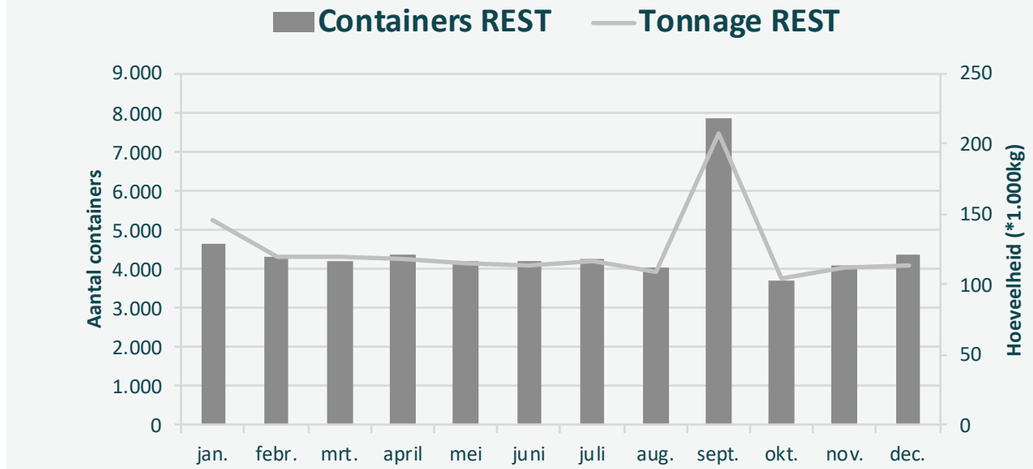
Kg afval per huish/jaar
1.041,5
1.091,3

Bronscheiding
76,1%
75,6%

RESTAFVAL - HAH-INZAMELING + GHRA (MILIEUSTRAAT)

Gem. per jaar / per inwoner
108,1
114,8

Gewicht per container hah-inzameling
27,6
27,5



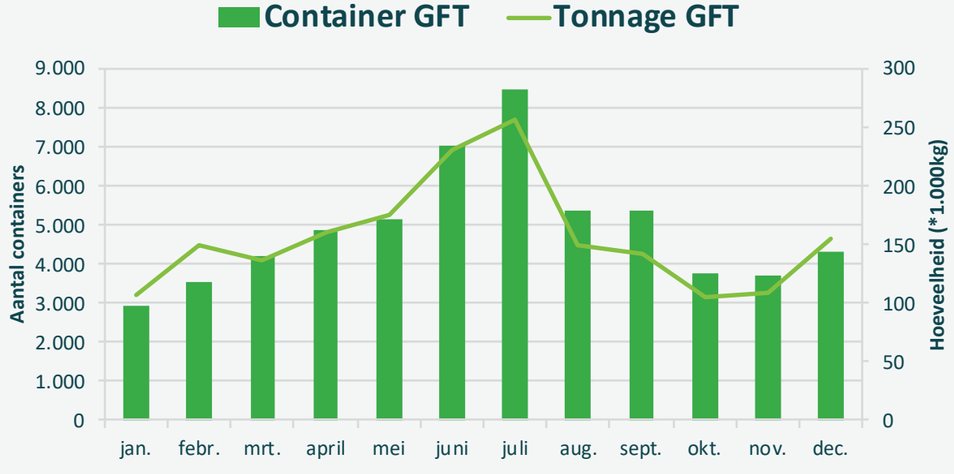
	jan	feb	mrt	apr	mei	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec	Totaal
KG (tonnen)	145	119	120	119	116	114	116	109	207	105	112	114	**1.496**
Containers	4.639	4.306	4.198	4.365	4.202	4.216	4.273	4.015	7.871	3.730	4.102	4.362	**54.279**
KG / container	31,3	27,7	28,6	27,3	27,6	27,0	27,2	27,2	26,3	28,2	27,2	26,1	**27,6**

GFT - HAH-INZAMELING

Gem. per jaar / per inwoner
81,2
77,3

Gewicht per container inzameling
31,9
31,1

Gem. per jaar / per inwoner gft (grof / milieustraat)
32,1
41,0



	jan	feb	mrt	apr	mei	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec	Totaal
KG (tonnen)	106	149	137	160	176	230	257	149	143	106	108	155	**1.877**
Containers	2.953	3.551	4.224	4.878	5.119	7.054	8.472	5.373	5.363	3.763	3.704	4.335	**58.789**
KG / container	36,0	42,0	32,5	32,9	34,3	32,6	30,3	27,8	26,6	28,1	29,2	35,8	**31,9**

OVERIGEN PER JAAR / PER INWONER - INZAMELING

PMD
37,4
37,5

Glas
34,4
35,2

Papier
54,8
50,7

Textiel
0,0
0,0

KCA
1,6
1,9

Overigen
102,2
112,0

CMS

Vervangen Containers
428
705

Ingenomen Containers
12
17

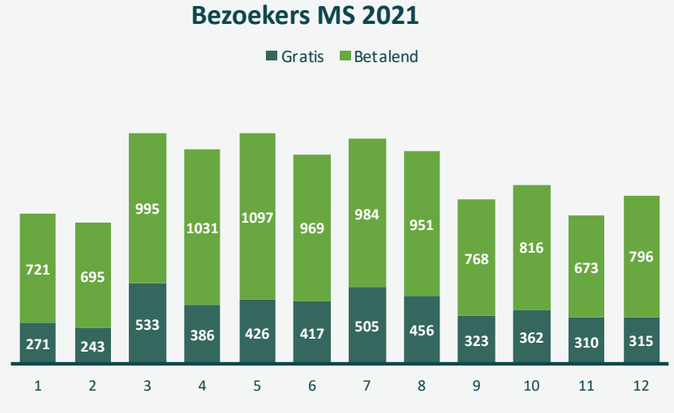
Repareren Containers
187
149

Nieuwe Chip
21
14

Overigen
2
9

Passen MS
546
588

BEZOEKERS MILIEUSTRAAT 2021



	%	Aantal
Betalend	70%	**10.496**
Gratis	30%	**4.547**
Bezoekers	100%	**15.043**

INGEZAMELDE TONNAGES MILIEUSTRATEN BLINK

Nuenen

	TOTAAL					
	2019		2020		2021	
Afvalsoort	**Ton**	**Rit**	**Ton**	**Rit**	**Ton**	**Rit**
A/B hout	640	141	680	150	710	155
Afgewerkte olie	0	0	0	0	0	0
Asbest	29	8	20	6	24	7
Banden	6	7	7	6	4	5
Bedrijfsafval	37	109	2	1	0	0
Bedrijfsafval werf	0	0	0	0	0	0
Bladafval	0	0	0	0	0	0
Bruin en witgoed	111	14	94	14	86	8
Cartridges	1	5	0	6	0	3
C-Hout	101	24	140	35	129	34
Dakleer	4	1	53	6	25	4
Frituurvet	4	5	6	7	5	7
Gasflessen	1	6	3	6	3	7
Gips	0	0	0	0	0	0
Glas, vlak glas	12	8	15	10	18	10
Grof huisvuil	767	169	869	188	814	178
Grond	285	22	256	9	260	9
Incontinentiemateriaal	1	19	18	90	0	0
Kadavers	25	7	0	6	0	13
KCA	45	12	40	13	34	15
KCA opbrengst	2	2	7	11	4	10
Matrassen	20	18	28	27	28	26
Metalen	167	46	200	52	179	49
Papier	146	88	156	105	165	105
PMD	12	5	11	5	7	3
Puin gemengd	61	7	918	85	797	72
Puin schoon	772	73	23	2	0	0
Snoeihout	1.007	67	959	62	663	42
Harde kunststoffen (gemengd)	42	20	38	19	39	21
Tempex (piepschuim)	1	9	0	8	0	5
Tetra (Drankenkartons)	0	0	0	0	0	0
Textiel, kleding	9	27	0	0	0	0
Harde kunststoffen (tuinmeubelen)	6	2	8	3	0	0
Vloerbedekking	44	7	53	8	46	8
Kleding	0	0	0	0	0	0
BSA	0	0	0	0	0	0
Bladgras	0	0	0	0	0	0
Grof huisvuil niet recyclebaar	0	0	0	0	0	0
Gasontladingen	0	0	0	0	0	0
TL-lampen	0	0	0	0	0	0
	4.358	**928**	**4.604**	**940**	**4.039**	**796**





TOELICHTING

Inzameling - huis aan huis
Kosten blijven €21.000 onder begroting door het positieve resultaat op personeelslasten door verhoging van de productiviteit van het uitvoerend personeel.

Inzameling - handling & vermarkting pmd
In de vastgestelde kostenverdeelstaat voor indirecte kosten is (nog) rekening gehouden met beheer van het pmd-contract door Blink. In 2021 is echter geen sprake meer van dit beheer.
Dit resulteert in een indirecte kostenpost op handling & vermarkting pmd die niet in verhouding staat met de gerealiseerde directe kosten binnen dit programma. Voor Someren betreft dit een overschrijding van -€18.000.

Inzameling - papier-inzameling
De kosten voor papier-inzameling blijven +€13.000 onder begroting 2021 omdat de dienstverlening van de firma Paulussen stop is gezet. Deze dienst in nog onderdeel van de begroting 2021.

Inzameling - milieustraat
De aangeleverde tonnages afval zijn in 2021 met meer dan 40% teruggelopen ten opzichte van de begroting 2021. Dit komt omdat de begroting is gebaseerd op de realisatie 2019. De poorttarieven van de milieustraat zijn kort daarna verhoogd.
Dit resulteert in een afname van verwerking- en transportkosten van €341.000.

	2019	2020	**2021**	B2021
Tonnages	8.082	4.388	**4.270**	7.654

Reiniging - onkruidbeheersing
65% van het totale urenbudget is gerealiseerd.
Dit komt neer op een afname van 500 uur. Dit leidt tot een positief resultaat van €28.000.

Overige diensten - calamiteitenbestrijding
Er heeft in 2021 een beperkt aantal calamiteiten plaatsgevonden ten opzichte van voorgaande jaren.
Dit leidt tot een positief resultaat van €18.000.

Overige diensten - Containermanagement
Een overschrijding van -€19.000 binnen containermanagement. Een deel van deze kosten (-€7.000) is incorrect gealloceerd. Dit betreft ureninzet voor kroonringen Deurne/Asten.
De overschrijding van -€12.000 wordt enerzijds veroorzaakt door extra uren in verband met het hangen van kroonringen begin 2021.
Ook is de magazijnfunctie toegevoegd aan deze dienstverlening.

Rapportage 2021 - Someren

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Verschil	Realisatie 2020
Inzameling				
Huis aan huisinzameling	304	326	21	320
Transport&overslag restafval	49	51	2	49
Verwerking gft	0	0	0	0
Handling&vermarkten pmd	38	18	-20	157
Papier-inzameling	82	95	13	80
Glas-inzameling	29	33	4	30
KCA-inzameling	0	0	0	0
Kleding-inzameling	11	11	0	11
Incontinentie	16	21	5	14
Ondergrondse inzameling	0	0	0	0
Milieustraat	573	914	341	552
Apothekers	0	0	0	0
Totaal inzameling	**1.102**	**1.470**	**367**	**1.212**
Reiniging				
Reiniging (handmatig)	0	0	0	0
Reiniging (machinaal)	0	0	0	0
Groot	0	0	0	0
Overig	62	70	8	50
Reiniging (onkruid)	77	104	28	88
Kolken / Veegvuil	0	0	0	0
Totaal reiniging	**139**	**175**	**36**	**138**
Overige diensten				
Gladheidbestrijding	0	0	0	0
Calamiteitenbestrijding	22	40	18	22
Containermanagement	100	81	-19	84
Openbaar groen	0	2	2	0
Totaal overige diensten	**121**	**123**	**2**	**107**
Totaal kosten	**1.362**	**1.767**	**405**	**1.456**
Projectkosten	13	17	4	12
Totaal kosten (incl. projectkosten)	**1.376**	**1.785**	**409**	**1.468**
Totaal diensten buiten begroting	**212**	**0**	**-212**	**69**
Totaal kosten (incl. buiten begroting)	**1.588**	**1.785**	**197**	**1.537**
Totaal opbrengsten	**-211**	**-62**	**149**	**-132**

Buiten begroting 2021

Verwerking gft	122
Eindafrekening vermarktingsvergoeding pmd 2019	9
Eindafrekening pmd 2017-2020 met PreZero Nederland	32
Transport- en overslagkosten papier Blink / PreZero	9
PDA / Barcode-reader MS	2
Meerwerk-opdrachten voor oa BOR-taken	13
Traininig onkruidbeheersing	0
Bladcampagne 2021	2
Kosten calamiteiten met eigen voertuigen Blink	2
Verwerking van veegvuil	15
Krachtenveldanalyse uitgevoerd door IPR Normag	1
Huur vliering tbv magazijnfunctie van mini-containers en pmd-zakken	0
Fotoshoots (st. Opkikker, afvalcoaches en beeldbank Blink)	1
Fee 2021	2
Totale kosten buiten begroting 2021	**211**



DASHBOARD: SOMEREN

INZAMELING + OVERIGE DIENSTEN (Q4-2021)

2021

ALGEMEEN - INZAMELING

Aantal huishoudens
8.188
8.130

Aantal inwoners
19.368
19.376

Huishoudgrootte
2,37
2,38

Afval per inw. / jaar
381,3
393,3

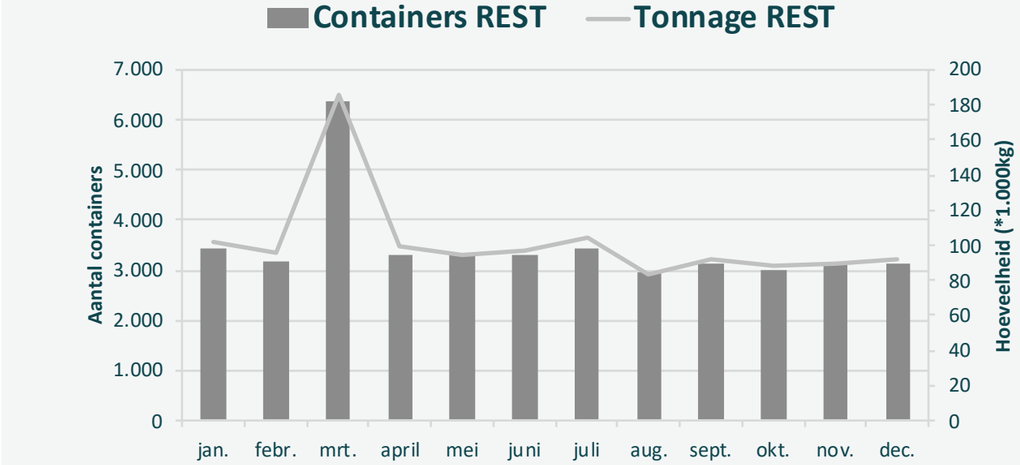
Kg afval per huish/jaar
902,0
937,2

Bronscheiding
78,5%
78,1%

RESTAFVAL - HAH-INZAMELING + GHRA (MILIEUSTRAAT)

Gem. per jaar / per inwoner
82,1
86,1

Gewicht per container hah-inzameling
29,3
29,1



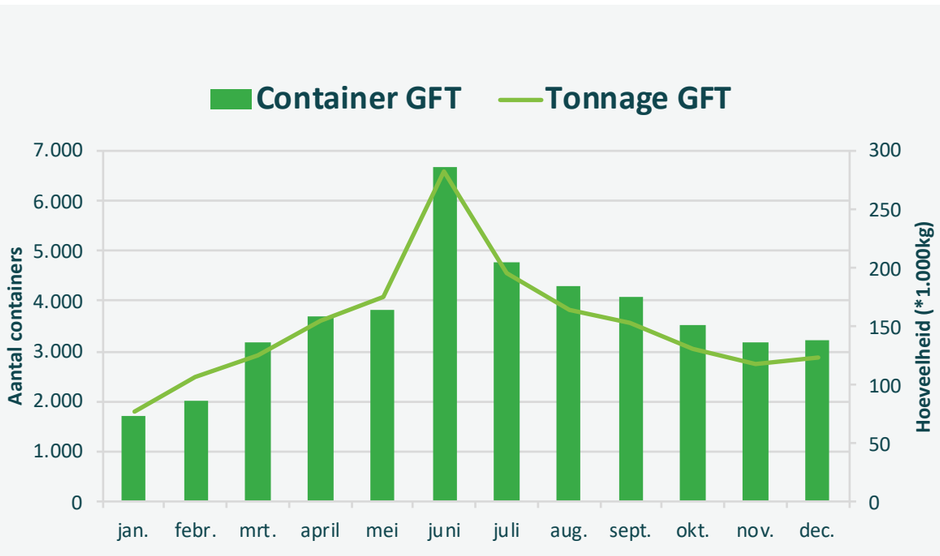
	jan	feb	mrt	apr	mei	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec	Totaal
KG (tonnen)	101	95	185	99	94	97	104	83	92	88	89	92	**1.221**
Containers	3.413	3.174	6.364	3.296	3.300	3.301	3.424	2.961	3.129	3.016	3.115	3.139	**41.632**
KG / container	29,7	30,0	29,1	30,0	28,4	29,5	30,4	28,1	29,3	29,1	28,7	29,4	**29,3**

GFT - HAH-INZAMELING

Gem. per jaar / per inwoner
93,0
91,9

Gewicht per container inzameling
40,9
39,6

Gem. per jaar / per inwoner gft (grof / milieustraat)
34,9
41,9



	jan	feb	mrt	apr	mei	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec	Totaal
KG (tonnen)	76	106	125	154	174	282	196	163	153	130	117	124	**1.802**
Containers	1.704	2.023	3.189	3.675	3.801	6.657	4.758	4.287	4.082	3.500	3.166	3.224	**44.066**
KG / container	44,8	52,4	39,3	41,8	45,8	42,4	41,2	38,0	37,5	37,2	37,1	38,3	**40,9**

OVERIGEN PER JAAR / PER INWONER - INZAMELING

PMD
33,7
33,5

Glas
26,1
27,5

Papier
53,9
54,3

Textiel
7,1
11,0

KCA
1,3
1,0

Overigen
49,3
46,0

CMS

Vervangen Containers
528
407

Ingenomen Containers
22
29

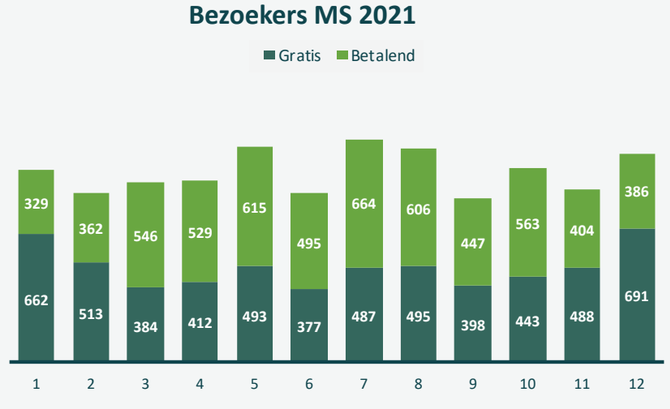
Repareren Containers
35
24

Nieuwe Chip
22
19

Overigen
3
5

Passen MS
360
333

BEZOEKERS MILIEUSTRAAT 2021



	%	Aantal
Betalend	50%	**5.946**
Gratis	50%	**5.843**
Bezoekers	100%	**11.789**

INGEZAMELDE TONNAGES MILIEUSTRATEN BLINK

Someren

	TOTAAL					
	2019		2020		2021	
Afvalsoort	**Ton**	**Rit**	**Ton**	**Rit**	**Ton**	**Rit**
A/B hout	1.074	420	498	179	579	162
Afgewerkte olie	0	0	0	0	0	0
Asbest	82	20	68	16	64	14
Banden	6	8	1	1	4	7
Bedrijfsafval	81	27	107	35	107	30
Bedrijfsafval werf	0	0	0	0	0	0
Bladafval	0	0	0	0	0	0
Bruin en witgoed	163	20	116	20	98	8
Cartridges	0	5	0	7	0	4
C-Hout	142	64	74	34	69	31
Dakleer	46	8	28	4	30	5
Frituurvet	4	7	4	7	5	8
Gasflessen	2	6	2	5	3	6
Gips	0	0	6	1	26	7
Glas, vlak glas	28	20	25	18	31	19
Grof huisvuil	1.796	776	762	350	698	276
Grond	243	27	123	4	108	5
Incontinentiemateriaal	0	0	0	0	0	0
Kadavers	1	9	1	6	1	5
KCA	52	12	37	14	40	14
KCA opbrengst	3	3	5	12	7	11
Matrassen	23	23	25	22	27	25
Metalen	151	54	96	29	103	31
Papier	69	45	141	83	272	77
PMD	52	38	72	38	57	26
Puin gemengd	618	67	536	58	563	52
Puin schoon	1.050	102	8	1	0	0
Snoeihout	2.236	123	1.531	91	1.248	61
Harde kunststoffen (gemengd)	57	44	41	24	60	33
Tempex (piepschuim)	2	10	0	10	0	5
Tetra (Drankenkartons)	0	0	0	0	0	0
Textiel, kleding	29	55	42	62	37	65
Harde kunststoffen (tuinmeubelen)	6	8	6	4	0	0
Vloerbedekking	61	30	34	14	34	12
Kleding	0	0	0	0	0	0
BSA	5	1	0	0	0	0
Bladgras	0	0	0	0	0	0
Grof huisvuil niet recyclebaar	0	0	0	0	0	0
Gasontladingen	0	0	0	0	0	0
TL-lampen	0	0	0	0	0	0
	8.082	**2.032**	**4.388**	**1.149**	**4.270**	**999**



Adres
Gerstdijk 1
5704 RG
Helmond

Contact
Klantenservice: 0800 - 0492
E-mail: klantenservice@mijnblink.nl

Website
www.mijnblink.nl