Vervolg takendialoog Hecht

Commissie samenleving

15 januari 2025

Gemeente Gouda

Wat is de opzet van vanavond?

- Terugblik 9 oktober
- Beeldvorming nieuw aangeleverde stukken:
  - Kaderbrief 2026
  - Rapport Berenschot: financiële en inhoudelijke doorlichting producten Hecht (incl. bijlage)
  - Cijfers impactanalyse Gouda
  - Informatie Hecht dienstverlening 2023 in Gouda
  - Cijfers aanvullende diensten Hecht
- Oordeelsvorming aan de hand van vragen aan de commissie

Hoe wordt de input van de commissie meegenomen?

- Het Bestuur heeft in december besloten om in de Kaderbrief 2026 enkel uitgangspunten op te nemen en nog geen keuzes over het snijden in de taken.
- Dit biedt de commissie vanavond de mogelijkheid om input en prioriteiten mee te geven in taken, doelgroepen en kwaliteit van dienstverlening.
- Besluitvorming over de taken vanaf 2026 op 23 januari (Dagelijks Bestuur) en een voorgenomen besluit op 12 februari door het Algemeen Bestuur.
- De portefeuillehouder neemt de input van de commissie mee naar het Dagelijks Bestuur en het Algemeen Bestuur.

Commissie Samenleving Gouda

15 februari 2025

Samen gezonder.

Proces takendialoog

Oktober – december 2024
Input takendialoog gemeenteraden

November 2024
Gesprekken met individuele AB-leden

23 oktober 2024
AB Themabijeenkomst

Januari 2025
- Uitwerken scenario's
- Extra DB

December 2024
AB: Kadernota 2026 en uitgangspunten takendialoog

Februari - april 2025
Plannen maken op basis van besluit

Februari 2025
AB themabijeenkomst: voorgenomen besluit taken Hecht

April – juni 2025
Zienswijzetraject gemeenteraden

April 2025
- Vaststellen concept begroting 2026
- Indienen adviesaanvraag medezeggenschap

Sept 2025
Afronden Medezeggenschaps-traject
Start implementatie

Juli 2025
AB: Begroting vaststellen

Samen gezonder.

Uitgangspunten vormgeving taken vanaf 2026

Uitgangspunten die toezien op de gevolgen van aanpassing van taken:

- Zo min mogelijk negatieve impact voor de inwoners. In het bijzonder jeugd en de inwoners in kwetsbare posities. Dit kunnen we niet uitsluiten.
- Dienstverlening blijft voldoen aan basiskwaliteitsniveau.
- Besparingen mogen niet leiden tot extra kosten binnen de keten of een verschuiving van kosten. Voor zover deze kosten door gemeenten gedragen worden.
- Besparingen mogen niet of minimaal leiden tot een verstoring van continuïteit in de ketens van preventie, zorg en veiligheid.

Uitgangspunten vormgeving taken vanaf 2026

Uitgangspunten die toezien op de wijze van aanpassing van taken:

- Het advies van FKGR om 6% te bezuinigen, is richtinggevend.
- Taakstelling realiseren door 1) slimmer of anders te organiseren, 2) taken minder intensief uit te voeren, 3) taken af te bouwen.
- Taken die redelijkerwijs niet door een andere partij uitgevoerd kunnen worden, worden niet afgebouwd.
- Besparingen worden gezocht in gezamenlijke taken (schil 1 en 2a). Gemeenten kunnen aanvullend besparen door aanvullende diensten (schil 3) niet meer af te nemen.

Opdracht Berenschot

Documenten opgeleverd vanuit doorlichting:

- Impactanalyse
  Geeft gemeenten informatie om takendialoog te kunnen voeren.
- Kostprijsberekening
  Geeft inzicht in kosten en toedeling van de overhead. Helpt bij inzicht in het kostendekkend kunnen uitvoeren van een product.
- Begrotingstool
  Helpt Hecht om toekomstige detail begrotingen op te stellen, veranderingen die van invloed zijn op de kostprijs in kaart te brengen en de gevolgen hiervan te overzien.

Situatie Gouda

Toelichting op cijfers impactanalyse Gouda

- Kosten (x € 1.000) voor producten en diensten van Hecht.
- Zowel voor Gouda als voor alle gemeenten samen.
- Gebaseerd op informatie die we al hebben (realisatie 2023) en verwachte kosten (begroting 2025).
- Kosten van schil 4 producten niet opgenomen. Deze producten worden niet gefinancierd door gemeenten.
- Ranking vanuit impactanalyse op gezondheid, kwaliteit van leven, gelijke kansen en veiligheid (schaal 1 – 5).

Situatie Gouda

Toelichting op Hecht dienstverlening in Gouda

- Gezamenlijke producten voor heel Hollands Midden.
- Solidariteitsprincipe leidend: we doen wat nodig is en naar rato per gemeente.
- Momentopname: 2023.
- Beschreven taken zijn een deel van een product. Aantallen van taken kunnen niet worden vergeleken met kosten voor het gehele product.
- Aantallen zeggen niets over impact.

Bedankt voor uw aandacht



Samen gezonder.

Vragen aan de commissie

1. Kan de commissie aangeven welke doelgroepen belangrijk zijn bij de afweging van taken?

- Denk aan ouderen, kinderen 0-4 jaar, pubers, psychisch kwetsbare volwassenen...

Voorgesteld Gouds standpunt:

We willen als gemeente graag de beweging ‘naar de voorkant’ maken. Met name voor de doelgroep jeugd (0-18 jaar) zien we dat het noodzakelijk is om een stevige sociale basis rond zorg en veiligheid te hebben om zo o.a. de kosten voor jeugdzorg te kunnen verminderen. Bezuinig daarom zo min mogelijk op de directe dienstverlening aan deze doelgroep.

Vragen aan de commissie

2. Het bestuur heeft uitgangspunten geformuleerd waarlangs de 6 procent bezuiniging wordt vormgegeven. Op welke taken mag volgens de commissie niet bezuinigd worden?

- De bezuiniging wordt vormgegeven binnen schil 1 en 2a. Dit zijn wettelijke taken die we als gemeente of verplicht bij de GGD moeten beleggen (schil 1) of die voor gemeenten wettelijk verplicht zijn en waarvan alle 18 gemeenten hebben besloten die gezamenlijk bij Hecht te beleggen (schil 2a).
- Breed palet aan taken: vaccinaties, preventie, kennisontwikkeling, Veilig Thuis…

Voorgesteld Gouds standpunt:

Bekijk voor alle taken of deze efficiënter kunnen worden vormgegeven. Bezuinig niet op taken als dit als gevolg heeft dat er grote gezondheidsrisico's ontstaan voor de samenleving (bijv. vaccinaties) of de veiligheid van inwoners in gevaar komt (bijv. Veilig Thuis).

Vragen aan de commissie

3. Hoe geeft de commissie de bezuiniging het liefst vorm: door in te zetten op lagere kwaliteit van dienstverlening op alle taken of door bepaalde taken te stoppen?

- De bezuiniging wordt vormgegeven binnen schil 1 en 2a. Dit zijn wettelijke taken die we als gemeente of verplicht bij de GGD moeten beleggen (schil 1) of die voor gemeenten wettelijk verplicht zijn en waarvan alle 18 gemeenten hebben besloten die gezamenlijk bij Hecht te beleggen (schil 2a).
- Taken uit schil 1 helemaal stoppen kan niet (wettelijke verplichting GGD).
- Bij het stoppen met taken uit schil 2a moeten we die als gemeente(n) elders beleggen. De verwachting is dat dit leidt tot hogere kosten.
- De bezuiniging kan niet alleen maar worden vormgegeven door in te zetten op efficiëntie. We ontkomen niet aan het maken van pijnlijke keuzes.

Voorgesteld Gouds standpunt:

Zoek de bezuiniging als eerste in efficiëntie en waar mogelijk in het samenvoegen van taken. Kies pas daarna voor lagere kwaliteit van dienstverlening. Voorkom dat we als gemeente elders hogere kosten moeten maken door het stoppen met taken bij Hecht.

Vragen aan de commissie

4. Voor de schil 3 taken krijgen gemeenten keuzevrijheid om te bezuinigen. Wil de commissie in deze taken aanvullend nog bezuinigen of wilt u deze taken in stand houden?

- Schil 3: producten die wij als Gouda lokaal afnemen. Het gaat met name om subsidies.
- Met name voorzieningen in de sociale basis, bijvoorbeeld: opvoedondersteuning, logopedische zorg.
- Onderzocht: geen dubbelingen of overlap met ander aanbod in de sociale basis.
- Zie de bijlage Cijfers aanvullende diensten Hecht en het Productenboek Hecht 2024 voor de producten die vallen onder schil 3

Voorgesteld Gouds standpunt:

Onderzoek waar het efficiënter kan (bijvoorbeeld in de opvoedondersteuning), maar stop niet met taken. Dat zorgt uiteindelijk voor hogere kosten op andere plekken. Bijvoorbeeld omdat duurdere zorg nodig is.