Gemeente Gouda

raadsvoorstel

afdeling
Vastgoed, grondzaken en ontwikkeling

telefoon
140182

gouda
9 december 2025

zaaknummer
1610061

onderwerp
Voortgangsrapportage en actualisatie routekaart verduurzaming gemeentelijk vastgoed

Gevraagd besluit

Het college van burgemeester en wethouders stelt de raad van de gemeente Gouda voor te besluiten:

1 Het college op te dragen om alternatieve financiering (met borgstelling) via SPORT.GOUDA B.V. als uitgangspunt te hanteren bij het optstellen van de 'businesscase verduurzaming Groenhovenbad' en de uitgewerkte businesscase in een later stadium ter besluitvorming aan de raad voor te leggen.

2 Het reeds gereserveerde verduurzamingsbudget, groot € 5,7 miljoen op te hogen naar € 6,1 miljoen en dit budget in te zetten voor het plan voor het museum.

Toelichting

Nadere uitleg op gevraagd besluit

Op 7 februari 2024 heeft de gemeenteraad de routekaart voor de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed vastgesteld. De routekaart beschrijft de wijze waarop de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed plaatsvindt met als doel om in 2030 55 % CO_2-reductie te realiseren en in 2040 CO_2-neutraal te zijn, in lijn met de gestelde doelen uit het bestuursakkoord 2022 – 2026 'Geef Gouda Door'. De routekaart gaat in op de gekozen aanpak en strategie, de planning en prioritering van de gebouwen en de financiële consequenties om de gestelde doelen te behalen. Met de vaststelling heeft de gemeenteraad 60 miljoen gereserveerd voor de verduurzaming voor de periode 2023 tot en met 2040.

In het vierde kwartaal van 2024 heeft de gemeenteraad het Herfstakkoord vastgesteld. Direct gevolg van het resultaat van het Herfstakkoord is dat er voor de komende jaren vanwege fasering in de investeringsplannen aanzienlijk minder investeringsruimte voor de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed is gereserveerd. Tegelijkertijd is het totaalbudget gelijk gebleven. De beperkte investeringsruimte voor de komende jaren leidt ertoe dat de ambitie om in 2030 55% CO_2-uitstoot te realiseren neerwaarts moet worden bijgesteld. De einddoelstelling om in 2040 CO_2-neutraal en aardgasvrij te zijn blijft vooralsnog wel intact, mits de investeringsruimte ook op de langere termijn beschikbaar blijft.

De grootste impact van het Herfstakkoord ziet op de periode tot en met 2030. De eerder vastgestelde investeringsruimte van circa € 27 miljoen is verlaagd naar circa € 16 miljoen. De effecten van het Herfstakkoord zijn door de gemeenteraad verwerkt in de gemeentebegroting 2025 e.v. Vanwege de ingrijpende wijzigingen wordt de gemeenteraad door middel van dit voorstel geïnformeerd over de consequenties voor de planning en de tussen- en einddoelstelling, zoals vastgelegd in de routekaart. Tevens wordt dit voorstel gebruikt als voortgangsrapportage om de raad inzicht te geven in de voortgang van de verduurzamingsopgave van de gemeentelijke vastgoedportefeuille tot op heden. Begin 2028 wordt de routekaart in zijn geheel geactualiseerd.

De uitvoeringsagenda is aangepast
Tot en met 2030 zijn de beschikbare investeringsbudgetten voor de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed bijna gehalveerd. Dit vraagt om herprioritering, omdat in de aankomende jaren minder projecten kunnen worden uitgevoerd dan oorspronkelijk beoogd. In de geheime bijlage 1 wordt

inzicht gegeven in de individuele projecten, inclusief de bijbehorende financiële middelen die in de periode tot en met 2030 worden uitgevoerd, rekening houdend met de beschikbare middelen.

De uitvoering van de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed is, ondanks de wijzigingen uit het Herfstakkoord en de gemeentebegroting 2025, in volle gang. Vanwege de onzekerheid rondom de besluitvorming van het Herfstakkoord is de uitvoering in het jaar 2024 getemporiseerd met als gevolg dat de meeste projecten een jaar in de tijd zijn doorgeschoven. Hoewel de financiële consequenties vanuit het Herfstakkoord ingrijpend zijn, is de inzet om de meeste projecten aangepast doorgang te laten vinden. Dit is mogelijk gemaakt door de aanpak lichtelijk te wijzigen.

Oorspronkelijk lag de focus op een integrale verduurzamingsaanpak waarbij gebouwen, waar mogelijk, in één keer CO_2-neutraal worden gemaakt. De prioritering en de uitvoeringsagenda was opgesteld aan de hand van het energieverbruik en het geplande planmatige onderhoud, de grootste verbruikers eerst en later de klein verbruikers. De focus ligt nu zoveel mogelijk op behoud van de oorspronkelijke uitvoeringsagenda, de uitvoering van de al voorbereide projecten en wettelijk verplichte maatregelen.

De uitgevoerde projecten
In de periode 2023 tot en met 2025 zijn de onderstaande (deel) projecten uitgevoerd, opgeleverd dan wel van start gegaan.

Stationsgarage, Burg. Jamesplein 1c
De optopping van stationsgarage inclusief het plaatsen van een dak met 608 zonnepanelen, alsmede een slim verlichtingssysteem is in 2025 binnen tijd en ruim binnen het projectbudget afgerond en opgeleverd. Na afronding van dit project resteert een budget van € 750.000. Dit bedrag wordt ingezet voor dekking van de investering in het Museum.

Verslimmen energiemeters
Een deel van de energiemeters in de gemeentelijke gebouwen is verslimd. In 2026 wordt het project verder uitgevoerd en naar verwachting in hetzelfde jaar afgerond.

Uitvoering quick wins
Een aantal quick win maatregelen zijn uitgevoerd, zoals het isoleren van niet geïsoleerde cv-leidingen. Het resterende deel van de quick win maatregelen wordt in 2026 verder uitgevoerd en naar verwachting in 2027 afgerond.

Uitvoering zonnepanelen op alle daken van het gemeentelijk vastgoed
Onderdeel van de routekaart was een aanpak waarbij (voor zover mogelijk) alle gemeentelijke daken zouden worden voorzien van zonnepanelen. Deze keuze was gebaseerd op het aantrekkelijke rendement in relatie tot de investering enerzijds en anderzijds om de gebruikers direct te laten profiteren van verduurzaming, in termen van energievraag. Gegeven de beperkte investeringsruimte in de komende jaren zal dit onderdeel van de routekaart te worden doorgeschoven in de tijd, in de periode 2030-2035. De brandweerkazerne, de chocoladefabriek en de stationsgarage zijn wel voorzien van zonnepanelen. Deze gebouwen waren namelijk al in uitvoering ten tijde van het Herfstakkoord[1].

Voortgang van lopende projecten
De onderstaande projecten zijn grotendeels voorbereid, waarvan de uitvoering naar verwachting start in 2026.

Buurthuis de Speelwinkel, Raam 60
In 2025 is de voorbereiding gestart om de locatie in één keer CO_2-neutraal en aardgasvrij te maken. In nauwe samenwerking met de Speelwinkel, en met (co)financiering van de huurder is een ontwerp opgesteld waarmee naast de verduurzaming ook de toegankelijkheid van deze locatie verbeterd wordt en zijn er voorbereidingen getroffen om tot een omgevingsvergunning te komen. De uitvoering vindt plaats in 2026 en naar verwachting in hetzelfde jaar opgeleverd. Dit project is aangewezen als pilot voor de integrale verduurzamingsprojecten.

[1] Voor vaststelling van de routekaart zijn de daken van Het Huis van de Stad, Schouwburg, Garenspinnerij, Groenhovenbad, kinderboerderij, vm. Buurtstee gebouw en het Gouwedepot reeds voorzien van zonnepanelen.

Stadhuis, Markt 1
Verduurzaming van het Stadhuis is onderdeel van de integrale aanpak van de herbestemmingsopgave van het Stadhuis, waarvan de uitvoering inmiddels is gestart en naar verwachting begin 2027 wordt opgeleverd.

Erkende Maatregelen Lijst (EML)
De uitvoering van de Erkende Maatregelenlijst energiebesparing (EML) loopt en is bovendien wettelijk verplicht. De EML-maatregelen komen deels overeen met de quick win maatregelen, zoals het isoleren van leidingen en het monitoren en slimmer inregelen van installaties, maar bevatten aanvullend ook maatregelen zoals de plaatsing van een hybride warmtepomp of ledverlichting.

Bij de volgende gebouwen worden, in 2026/2027, diverse EML-maatregelen uitgevoerd:

- Huis van de Stad, Burgemeester Jamesplein 1;
- Brandweerkazerne, Keerkring 12;
- Cultuurhuis Garenspinnerij, Turfsingel 34;
- Gouwedepot, Kleine Esch 970;
- Schouwburg, Boelekade 67;
- De locatie van RataPlan, Burgemeester van Reenensingel 131.

Toekomstige projecten
De voorbereiding van onderstaande projecten is (deels) opgestart, daar waar andere nog opgestart moeten worden.

Het Huis van de Stad, Burg. Jamesplein 1
De uitvoering is gericht op de EML-maatregelen. Onderdeel van deze maatregelen is de vervanging van alle verlichtingsarmaturen voor ledverlichting en het verduurzamen van de gebouwgebonden installaties. Dit project staat voor de uitvoering gepland in 2028 en 2029.

De Brede school, Eerste E.J. Potgietersstraat 21
Vanaf 2023 geldt er in Nederland een energielabelplicht, minimaal energielabel c, voor gebouwen met een kantoorfunctie. Vanaf 2030 wordt de verplichting verhoogd naar minimaal energielabel a. De locatie Eerste E.J. Potgieterstraat 21 heeft een kantoorfunctie en heeft op dit moment een energielabel g. De voorbereiding van dit project is opgestart en dient uiterlijk in 2030 te zijn uitgevoerd, teneinde te voldoen aan de wettelijke verplichting te voldoen.

De Chocoladefabriek, Klein Amerika 20
Dit project is al voor een deel uitgevoerd en wordt in de periode tot en met 2030 integraal verduurzaamd. De locatie is recent voorzien van zonnepanelen en zijn er quick win maatregelen uitgevoerd, zoals het isoleren van leidingen. Het project voor de integrale aanpak is nog niet opgestart en zal naar verwachting in 2029 uitgevoerd worden.

Cultuurhuis De Garenspinnerij, Turfsingel 34-36
Naast de uitvoering van de EML-maatregelen voor deze locatie wordt de locatie in 2030 integraal verduurzaamd. De maatregelen zijn overwegend gericht op het vernieuwen en aanpassen van bestaande alsmede het toevoegen van nieuwe duurzame installaties.

Museum Gouda, Achter de Kerk 14
Het binnenklimaat van het museum is niet op orde en dient te worden verbeterd om het bestaansrecht van het museum te waarborgen. Om de bestaande problematiek rondom het binnenklimaat aan te pakken en het gebouw te verduurzamen blijkt het in de routekaart gereserveerde investeringsbedrag van €5,7 miljoen ontoereikend te zijn. Voorgesteld wordt om dit investeringsbudget, aangevuld met de financiële ruimte uit de routekaart voor de periode tot 2030, groot €400.000 (tezamen €6,1 miljoen) in te zetten voor het plan van het museum.

Het verduurzamingsbudget van € 6,1 miljoen wordt, naast verduurzamingsmaatregelen, mede ingezet voor de verbetering van het klimaat. Een deel van dit bedrag, namelijk € 3,5 miljoen, wordt alternatief aangewend en ingezet om het museumplan mogelijk te maken. De overige budgetruimte van € 2,6 miljoen is bestemd voor concrete verduurzamingsmaatregelen. In het separate college- en raadsvoorstel voor het museumplan wordt een en ander nader toegelicht.

Het zwembad Groenhovenbad, Tobbepad 4
De routekaart verduurzaming voorziet ook in de verduurzaming van het Groenhovenbad. Het zwembad is een van de grootste CO_2-uitstoters binnen de gemeente. Verduurzaming van het gebouw levert naar verwachting veel winst op in termen van reductie van CO_2-uitstoot. Begin dit jaar heeft SPORT•GOUDA samen met een delegatie van de gemeente een werkbezoek aan Alkmaar gebracht, waar een innovatieve aanpak is gebruikt om een ijshal te verduurzamen. In 2025 heeft de gemeente SPORT•GOUDA opdracht gegeven om een businesscase voor de verduurzaming van het Groenhovenbad op te stellen, die gebruik maakt van de opgedane ervaringen bij de innovatieve aanpak van Alkmaar. Inmiddels is er een studie gedaan en ligt er een rapport met aanbevelingen. Een van de aanbevelingen is het toepassen van een maatregel zoals die ook recent bij SV DONK is gedaan: het aanbrengen van een warmte-koude-opslag onder een voetbalveld. Die maatregel levert op termijn potentieel ook mogelijkheden op voor diverse sportverenigingen. Het college wil de studieresultaten gebruiken als input voor afronding van de businesscase. Vanwege de beperkte investeringsruimte, en in het licht van financieringsbereidheid van een potentiële financierder n.a.v. enthousiasme over het succesvolle DONK-project, wordt onderzocht of er mogelijkheden zijn voor externe (alternatieve) financiering. SPORT•GOUDA is in gesprek met een financierder, maar overweegt ook andere financierders. Inzet is om te komen tot een lening via SPORT•GOUDA B.V. Gezien ontbrekend onderpand (het zwembad is juridisch en economisch eigendom van Gemeente Gouda) stelt de financierder de voorwaarde van borgstelling door de gemeente. Het uitspreken van de intentie tot alternatieve financiering met borgstelling door de raad zorgt dat het proces met de financierder kan worden voortgezet. Wanneer er een sluitende businesscase is, daaronder externe financiering medebegrepen, valt het verduurzamingsbudget uit de routekaart vrij en kan (indien nodig) dit worden ingezet als dekkingsbron om onvoorziene kosten uit dit verduurzamingsprogramma te dekken, waaronder de ophoging van het museumbudget van € 5,7 miljoen naar € 6,1 miljoen. De raad wordt hierover via de jaarlijkse voortgangsrapportages geïnformeerd. Inzet is om de kapitaals- en afschrijvingslasten in beginsel binnen de exploitatie van de B.V. op te vangen. Hier staat het rendement in termen van energielastenvermindering tegenover. Met de AvA en RvC van SPORT•GOUDA wordt hier, met positieve grondhouding, het gesprek over gevoerd, mede met advies van een externe accountant, teneinde te waken voor de financiële gezondheid van het sportbedrijf.

Het resultaat van het Herfstakkoord/gemeentebegroting heeft wijzigingen / gevolgen voor de CO_2-reductie
Met de uitvoering van de verduurzamingsprojecten daalt het energieverbruik en de CO_2-uitstoot van de vastgoedportefeuille. In 2030 wordt een reductie van 30 % verwacht. Dit is 28 % minder dan met de uitvoering van de op 7 februari 2024 vastgestelde routekaart werd beoogd. Het verschil, halvering van de reductie in CO_2-uitstoot, is goed te verklaren door de vermindering van 40 % van het investeringsbudget tot 2030. De ambitie om de 55 % CO_2-uitstoot te realiseren in 2030 dient daarom te worden bijgesteld.

Door in te zetten op de verduurzaming van het zwembad Groenhovenbad kan dit effect ten positieve worden bijgesteld. De effecten van verduurzaming van de gemeentelijke sportaccommodaties zijn niet meeberekend in de effectmetingen van de Routekaart Verduurzaming Gemeentelijk Vastgoed. De reductie van de CO_2-uitstoot van het zwembad Groenhovenbad is aanzienlijk en zorgt - wanneer we deze meetellen - dat de CO_2-reductie van de vastgoedportefeuille stijgt van 30 naar 45 %, waarmee de oorspronkelijke tussendoelstelling van 55% in zicht komt. In de routekaart was in de periode 2030-2040 reeds voorzien in financiële dekking om het zwembad Groenhovenbad te verduurzamen.

De einddoelstelling, CO_2-neutraal vastgoed, kan mits de financiële middelen beschikbaar zijn in 2040 behaald worden.

Beoogd resultaat
Informeren over de voortgang van de verduurzaming gemeentelijk vastgoed, inzicht geven in de consequenties van het Herfstakkoord omtrent de uitvoering en het behalen van de doelstellingen van de verduurzaming gemeentelijk vastgoed.

Argumenten
1 *De verduurzaming van het Groenhovenbad levert een aanzienlijke bijdrage aan de ambitie om CO2-uitstoot te reduceren*

Om in de buurt te komen van het behalen van de tussendoelstelling wordt geadviseerd om het zwembad Groenhovenbad, indien mogelijk met een alternatieve (externe) financiering uit te laten voeren. Het zwembad stoot evenveel CO_2-uitstoot uit als circa 28 % van de hele gemeentelijke vastgoedportefeuille. Hiermee maakt de gemeente Gouda een grote stap richting een CO_2-neutrale en aardgasvrije stad. Met de externe financiering kan het zwembad op korte termijn worden verduurzaamd, daar waar anders de verduurzaming van het zwembad pas na 2030 kan worden uitgevoerd vanwege de ontbrekende beschikbare investeringsruimte. Door het Groenhovenbad naar voren te halen, zetten we prioriteit op een grote CO_2-uitstoters binnen de gemeente.

2 *Met de inzet van verduurzamingsbudget ten behoeve van het museum is de toekomstbestendigheid van het museum geborgd.*

In 2024 is gevraagd om te kijken op welke wijze de gebouwen van Museum Gouda verbeterd konden worden vanuit het oogpunt van duurzaamheid en toegankelijkheid. Tijdens deze onderzoeken is gebleken dat de staat van de gebouwen, de klimaatomstandigheden van de tentoonstellingsruimten en het klimaat in de depotruimten niet op orde is. Naast de wens van verduurzaming en verbeteren van de toegankelijkheid is ingrijpen in het binnenklimaat en het collectiebeheer dus op korte termijnnoodzakelijk. Zonder ingrijpen komt de exploitatie van het museum in gevaar en daarmee het voortbestaan van het museum. In het verlengde daarvan vraagt het behoud van de collectie en behoud van de monumenten om verbeteringen op korte termijn. Dit is cruciaal erfgoed dat de gemeente Gouda, als eigenaar, dient te beschermen.

Kanttekeningen

1. Financiering

Voor de verduurzaming van het zwembad Groenhovenbad wordt een businesscase opgesteld. Deze bevat technische maatregelen en een berekening van het rendement van die maatregelen. De ruimte binnen de begroting van SPORT•GOUDA alsmede de besparingen op energiekosten worden ingezet ter dekking van de kapitaallasten van de investering, waardoor de gemeentelijke begroting in beginsel niet wordt belast.

Voor de financiering wordt primair ingezet op financiering door externe partijen. In dat scenario is borgstelling door de gemeente noodzakelijk, omdat SPORT•GOUDA zelf geen financiering kan realiseren zonder gemeentelijke garantie. Zonder borgstelling is financiering niet haalbaar.

De gemeente Gouda is zeer terughoudend met het verstrekken van borgstellingen. Dit gebeurt alleen als:

- het maatschappelijk belang evident is;
- er geen financieringsbronnen beschikbaar zijn;
- de risico's voor de gemeente acceptabel zijn.

Het is daarom cruciaal dat:

- De businesscase realistisch en robuust is, inclusief aannames over energiebesparing, kapitaallasten en exploitatie.
- De risico's voor de gemeente volledig inzichtelijk zijn en beoordeeld worden op draagbaarheid.

De businesscase wordt momenteel verder doorgerekend. Op basis van deze doorrekening wordt in de loop van 2026 een voorstel aan de gemeenteraad voorgelegd, inclusief een advies over het al dan niet verstrekken van borgstelling (wensen & bedenkingen-procedure). Bij dit voorstel wordt tevens een risicobeheersingsplan opgenomen, waarin de rol van het bestuur van SPORT•GOUDA, externe accountantscontrole en periodieke monitoring door de gemeente wordt geborgd.

Juridische- / financiële gevolgen

De investering

De totale investering van € 60 miljoen voor de verduurzamingsopgave is ongewijzigd maar wordt tot 2045 uitgesmeerd in plaats van 2040. Het budget voor de periode 2024 tot en met 2030 is van € 27,2 miljoen naar € 16,2 miljoen bijgesteld. Jaarlijks vertaalt zich dat conform tabel 1 en komt overeen met de begroting 2026-2029.

Jaar	Investeringsruimte per jaarschijf
2025	€ 4.610.905 [2]
2026	€ 1.892.000
2027	€ 2.192.000
2028	€ 2.192.000
Totaal tot en met 2028:	€ 10.886.905
2029	€ 2.500.000
2030	€ 2.800.000
Totaal en met 2030:	€ 16.186.905

Tabel 1: Investeringsruimte per jaar

Subsidies
Voor de verduurzaming van het Stadhuis en buurthuis de Speelwinkel is ruim € 1,5 miljoen aan DUMAVA-subsidie toegekend. De DUMAVA-subsidie is de bekendste subsidieregeling voor de verduurzaming van maatschappelijk vastgoed. Voor de projecten die in aanmerking komen voor deze of op dat moment een andere interessante subsidie wordt er een subsidieaanvraag ingediend. Doordat op voorhand niet bekend is of de subsidie na aanvraag toegekend wordt is er geen rekening gehouden met een eventuele subsidiebijdrage. De gekozen integrale aanpak per object leent zich goed om in aanmerking te komen voor subsidie. Vanwege die onzekerheid is er vanuit het voorzichtigheidsprincipe gekozen om eventuele subsidies buiten de dekking van de investering te houden. Nu het plan voor het museum verder is uitgewerkt en met de ervaringen van de toegekende subsidie voor het Stadhuis is de verwachting dat ook een subsidieaanvraag voor het museum zal worden gehonoreerd.

Exploitatie
Om de exploitatielasten voor de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed naast het CO_2-neutraal en aardgasvrij maken op te kunnen vangen blijft het jaarlijks vastgestelde exploitatiebudget van € 65.000 gehandhaafd. De quick win maatregelen worden eveneens ten lasten gebracht van het exploitatiebudget, aangezien de hoogte van de investeringsbedragen die met deze maatregelen verband houden dermate gering zijn dat activering als investering administratief onwenselijk is. De exploitatielasten zullen onder meer bestaan uit de volgende werkzaamheden:

1. Aanschaf en abonnementskosten voor ondersteunende software;
2. Begeleiding en ondersteuning bij energiemanagement en de verduurzaming in de breedste zin van het woord;
3. Uitvoeren van verduurzamingsmaatregelen rondom het verslimmen van de meters en quick win maatregelen.

Jaarlijkse besparing ten gunste huurder
De verduurzaming van de vastgoedportefeuille leidt tot lagere energiekosten. Doordat de energielasten in de meeste gevallen door de huurders en gebruikers gedragen worden komt het energiekostenvoordeel hen toe. Dit terwijl de verhuurder de verduurzamingsinvesteringen bekostigt. Met de huurders en gebruikers wordt conform beleid overeengekomen dat 50 % van deze lagere energiekosten verrekend worden in de huursom, wat resulteert in hogere huurinkomsten voor de verhuurder. Het meerdere aan huuropbrengsten wordt ingezet om de investering te dekken.

In de oorspronkelijke routekaart werd uitgegaan van een jaarlijkse energiebesparing van €1.700.000 vanaf 2040, gebaseerd op energietarieven ten tijde van de coronapandemie. Door drastisch veranderde energieprijzen is de verwachte jaarlijkse energiebesparing verlaagd naar €680.000 per jaar vanaf 2040.

Deze bijstelling is reeds in de begroting 2026-2029 verwerkt. Bij dienstgebouwen leiden de energiebesparingen niet tot extra huuropbrengsten. De besparing op energie komt bij deze gebouwen

[2] Dit bedrag is inclusief het al in de begroting overgehevelde bedrag van €120.000 voor het voorbereidingsbudget van het museum.

ten goede aan de exploitatie. Het principe van verrekening is evenmin op het zwembad Groenhovenbad van toepassing. Gerealiseerde opbrengsten zullen immers worden aangewend (deels) ter dekking van de kapitaallasten van de aan te trekken lening.

Bij de actualisatie van de routekaart in 2028 worden de gevolgen van de herprioritering als gevolg van het Herfstakkoord in relatie tot de verwachte extra huuropbrengsten in beeld gebracht en zonodig daartoe voorstellen voorgelegd.

Juridisch
Met de voorliggende plannen wordt voldaan aan de wettelijke verplichtingen, waaronder de uitvoering van de erkende maatregelenlijst (EML) en de energielabelplicht. Uiteraard wordt ook de Wet natuurbescherming in acht genomen en waar nodig een flora- en faunaonderzoek uitgevoerd. De regelgeving wordt nauwlettend gevolgd om steeds te blijven voldoen aan veranderende wetgeving.

Omdat bijlage 1 investeringsbedragen gespecificeerd naar concrete projecten bevat, kunnen openbaarmaking van deze cijfers nadelen opleveren op het moment van de aanbesteding. Om deze reden heeft het college o.g.v. art. 87 Gemeentewet geheimhouding op deze bijlage opgelegd. De bijlage 1 kan onder geheimhouding bij de griffie worden ingezien. De financiële belangen van de gemeente, als bedoeld in art. 5.1 lid 2 onder b. van de Wet open overheid, worden hiermee beschermd.

Afgestemd met
Dit voorstel is afgestemd met de afdelingen Financiën & Juridische zaken, CVO en MBL. Daarnaast met de wethouders: Van Vugt en Bunnik.

Personele- / organisatorische gevolgen / duurzaamheid / positie mensen met een beperking
De aangepaste planning zorgt ervoor dat de formatie op orde is en er geen belemmeringen in de uitvoering worden verwacht door een tekort aan personeel. Dit betekent dat de interne capaciteit voldoende is om de projecten effectief uit te voeren.

Hoewel de interne capaciteit op orde is, kampt de markt met name de bouwsector, met lange wachttijden en beperkte beschikbaarheid. Dit vraagt om een zorgvuldige balans in het opstarten van projecten, zodat de uitvoering tijdig gerealiseerd kan worden en vertragingen zoveel mogelijk worden voorkomen.

De gewijzigde planning heeft als gevolg dat het behalen van de tussendoelstelling van 55% CO_2-reductie in 2030 onhaalbaar is. De einddoelstelling om in 2040 CO_2-neutraal en aardgasvrij te zijn lijkt haalbaar, mits voldoende investeringsruimte beschikbaar is in de periode 2030-2040.

Communicatie / interactiviteit
De huurders en gebruikers van het gemeentelijk vastgoed worden tijdig geïnformeerd over de aangepaste planning en de te nemen verduurzamingsmaatregelen. Daarbij wordt actief de samenwerking opgezocht om de uitvoering goed af te stemmen op de bedrijfsvoering van de betrokken partijen.

Voor de uitvoering van werkzaamheden wordt een allonge op de huur- of bruikleenovereenkomst opgesteld. Hierin worden afspraken vastgelegd over onder andere de verdeling van energiebesparing en eventuele andere relevante voorwaarden.

Na het succesvol afronden van een verduurzamingsproject wordt de voortgang breed gecommuniceerd via de website en socialmediakanalen van de gemeente. Zichtbaarheid is een belangrijk onderdeel van onze strategie en draagt bij aan het invullen van onze voorbeeldfunctie op het gebied van duurzaamheid. Daarnaast wordt de gemeenteraad periodiek geïnformeerd over de voortgang en behaalde resultaten via de reguliere Planning & Control-cyclus (PenC).

Evaluatie
De gemeenteraad wordt jaarlijks op portefeuilleniveau geïnformeerd over de voortgang via de reguliere Planning & Control-cyclus (P&C). Dit gebeurt mede aan de hand van een indicator in de

begroting die de reductie van CO_2-uitstoot toont. Bij grote wijzigingen of wanneer er noemenswaardige zaken te melden zijn, wordt een separate voortgangsrapportage opgesteld.

Voor grote en toonaangevende projecten, zoals de verduurzaming van Museum Gouda, zwembad Groenhovenbad en het stadhuis, vindt evaluatie plaats op projectniveau. Deze evaluaties geven inzicht in de effectiviteit van de maatregelen en de geleerde lessen voor toekomstige projecten.

In 2028 wordt de huidige routekaart geëvalueerd en geactualiseerd. De verduurzamingsopgave kent een hoge dynamiek, waarbij technologische ontwikkelingen snel gaan en er mutaties plaatsvinden binnen de vastgoedportefeuille. Daarom is periodieke actualisatie van de routekaart noodzakelijk om de voortgang te bewaken en waar nodig bij te sturen. Bij de vierjaarlijkse herijking van de routekaart wordt de verwachte besparing aangepast aan de actuele inzichten en omstandigheden.

Burgemeester en wethouders van Gouda,
de secretaris, de burgemeester,

drs. R.C. Bakker mr. drs. P. Verhoeve

Bijlagen
Bijlage 1: uitvoeringsagenda 2025-2030 inclusief bijhorende investeringen (geheim).