Gemeente Emmen

Samen bouwen aan de toekomst van de gemeente Emmen

Wakker Emmen · PvdA · VVD Emmen

Coalitieakkoord gemeente Emmen 2026-2030



Voorwoord

Voor u ligt het coalitieakkoord 2026-2030 van Wakker Emmen, PvdA en VVD. Als drie partijen nemen we samen verantwoordelijkheid voor de toekomst van onze gemeente. Wij werken samen aan een koers die richting geeft, kansen benut en past bij de schaal en identiteit van de gemeente Emmen. In een periode waarin veel tegelijk op ons afkomt, kiezen wij voor groei, samenhang en realisme.

We werken vanuit de kracht van onze gemeente: een levendige stadskern, sterke dorpen en wijken, betrokken inwoners, ondernemende bedrijven en een stevig regionaal profiel. Emmen heeft ruimte om te groeien en het doorzettingsvermogen om die verantwoorde groei ook waar te maken. Deze schaalsprong zien wij als middel om leefbaarheid, werkgelegenheid, voorzieningen en bereikbaarheid in stand te houden en te versterken.

De ontwikkeling van Greenwise Campus, versterking van onze economie, integrale aanpak van de stationsgebieden, de komst van de Nedersaksenlijn als onderdeel van een goede bereikbaarheid, de kansen voor extra werkgelegenheid en woningbouw en onze sterke positie als regiofunctie, maken dat wij verwachten door te groeien naar 120.000 inwoners. Die groei is nodig om jongeren en gezinnen te behouden en aan te trekken, bovenregionale voorzieningen te behouden, zoals het ziekenhuis, theater en onze functie voor Regio Emmen duurzaam te verstevigen.

Deze ontwikkelingen vragen om visie, daadkracht en regie, die verder reiken dan één bestuursperiode. Tegelijk maken we af wat we de afgelopen tijd gestart zijn. We blijven doelgericht investeren in een levendig stadscentrum, vitale dorpen en wijken, infrastructuur, openbare ruimte en sterke maatschappelijke voorzieningen. Daarbij houden we vast aan wat gemeente Emmen kenmerkt: een sterke identiteit en de kernwaarden rust, ruimte en energie

We beseffen terdege dat we opereren in grillige (geo) politieke tijden, waarin economische onzekerheid, internationale spanningen en onvoorspelbaar rijksbeleid directe gevolgen hebben voor het lokaal bestuur. Als gemeente Emmen hebben wij het Rijk veel te bieden: ruimte voor wonen en werken, economische ontwikkelkracht, strategische ligging en de bereidheid om opgaven integraal en uitvoeringsgericht aan te pakken. Juist in deze uitdagende tijden kan het Rijk niet zonder sterke regio's en daarom willen wij als Regio Emmen aangemerkt worden als initieerregio in de ruimtelijke visie van het Rijk.

De afgelopen jaren hebben we een solide financieel beleid gevoerd. We hebben een betere reservepositie opgebouwd en voldoende weerstandsvermogen gevormd om risico's op te kunnen vangen. Tegelijkertijd realiseren we ons dat de financiële mogelijkheden beperkt zijn en dat niet alles tegelijk kan. Dit betekent dat we keuzes zullen moeten maken en prioriteiten zullen moeten stellen, die nodig zijn om koersvast te blijven en om te blijven investeren in de ontwikkeling van de gemeente Emmen.

Een sterke coalitie is belangrijk, maar een sterke raad is minstens zo belangrijk. De grote opgaven voor Emmen vragen om een open houding, respect voor verschillen en de bereidheid om elkaar op inhoud te vinden. Vanuit het besef dat we samen verantwoordelijkheid dragen, willen we de komende jaren de goede samenwerking met de gemeenteraad continueren.

Met dit coalitieakkoord kiezen wij voor een realistische en ambitieuze koers. Een koers waarin we kansen benutten om te groeien, zonder onze identiteit uit het oog te verliezen. Waarin we investeren in de toekomst, met oog voor draagvlak, betaalbaarheid en uitvoerbaarheid. En waarin we samen verantwoordelijkheid nemen voor een gemeente die zich blijft ontwikkelen.

Samen bouwen we aan de toekomst van de gemeente Emmen.

Daar waar in dit document Emmen staat bedoelen wij vanzelfsprekend gemeente Emmen.

Hoofdstukken





Wonen:
Samen bouwen
aan groei



Veiligheid:
Veiligheid is de basis
van vertrouwen



Economie:
Werk maken van groei en
toekomstkracht



Leefbaarheid:
Ruimte om te leven,
kwaliteit om te behouden



Sociaal:
Iedereen telt mee
in Emmen



Financieel perspectief
en organisatie

Wonen: Samen bouwen aan groei

Goed wonen is de basis van bestaanszekerheid, leefbaarheid en groei. We staan voor een stevige woningbouwopgave in Emmen, de dorpen en wijken. Gemeente Emmen wil groeien, om voorzieningen, leefbaarheid en economische ontwikkeling op peil te houden. Wonen, optimale bereikbaarheid, zorg, leefomgeving, onderwijs en beroepsonderwijs hangen daarbij direct met elkaar samen.



Onze ambitie

Verbeterde bereikbaarheid biedt een unieke kans om de brede welvaart te versterken en wonen, economie, voorzieningen en sociale samenhang, leefbaarheid en gezondheid in onderlinge samenhang te ontwikkelen. De gebiedsontwikkeling rond stations en goede bereikbaarheid zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. De Spoorzone en stationsgebieden in Emmen geven veel aanleiding om juist de verblijfswaarde structureel te verbeteren en bij te dragen aan groei van wonen, werken en voorzieningen.

Wij willen dat inwoners in iedere levensfase een betaalbare en passende woning kunnen vinden. Dat vraagt om meer woningen, maar ook om de juiste woningen, op de juiste plek. Het vraagt om dorpen en wijken waar mensen prettig wonen, waar voorzieningen bereikbaar zijn en waar ruimte is voor groen, ontmoeting en veiligheid.

Sinds een aantal jaren groeit de bevolking van de gemeente Emmen weer. Tot 2040 ambiëren we een groei van 109.000 naar 120.000 inwoners, door dit actief te stimuleren en faciliteren. In de afgelopen 4 jaar hebben we 2.000 extra woningen gerealiseerd. Dit betekent dat er tussen nu en 2040 nog 8.000 extra woningen nodig zijn, verspreid over onze dorpen en wijken. 2030 is de eerste mijlpaal waarop we 2.000 extra woningen willen realiseren en daarna tot 2040 nog eens 6.000 extra woningen. Zo bouwen we samen aan een toekomstbestendige en levendige gemeente Emmen.

Wij zetten in op erkenning van Regio Emmen als initieerregio in de landelijke nota ruimte, omdat hier de ruimte, de ambitie en de noodzaak samenkomen om een volgende stap te zetten in wonen, werken en voorzieningen. Juist in onze regio kan woningbouw het verschil maken voor brede welvaart: voor jongeren die hier willen blijven, voor gezinnen die ruimte zoeken en voor ouderen die passend willen wonen in hun eigen dorp of wijk. De status van initieerregio helpt om samen met het Rijk woningbouw niet als losse opgave te benaderen, maar als motor voor leefbaarheid, bereikbaarheid en economische ontwikkeling. Daarom maken wij ons samen met het Rijk en onze regionale partners hard voor een schaalsprong in woningbouw, met oog voor betaalbaarheid, doorstroming en de kracht van onze dorpen en wijken.

Emmen moet voldoende betaalbare en passende woningen hebben voor alle inwoners, in alle leeftijden en levensfasen. Het woningbouwtempo moet worden opgeschroefd, zodat dit aansluit bij de nog steeds groeiende vraag naar woningen.

Daarbij staat
- voldoende woningen bouwen (kwantiteit),
- sneller en slimmer bouwen (tempo),
- woningen voor de juiste doelgroepen (kwaliteit),
- met een actieve, maar realistische rol van de gemeente centraal.

De rol van de gemeente moet faciliterend zijn en gericht op haalbaarheid om de bouwambitie te halen. Dit betekent procedures versnellen en optimaliseren waar het kan, zodat we onze doelstellingen uit dit bestuursakkoord kunnen realiseren.

Wonen is een voorwaarde voor leefbaarheid, economische ontwikkeling en behoud van voorzieningen.

Onze inzet

Woningbouwopgave (wonen als hoofdopgave)

Wij zetten in op versnelling van woningbouw in zowel Emmen als de dorpen en wijken. Daarbij kiezen we voor een gevarieerd programma waarin we er naar streven dat van het totaal aantal nieuw te bouwen woningen twee derde in de categorie sociale huur, betaalbare koop en middenhuur valt. Binnen deze opgave streven we, in lijn met de uitgangspunten van de Wet regie volkshuisvesting, naar een evenwichtige toevoeging van sociale huurwoningen. Daarbij kijken we nadrukkelijk naar de lokale behoefte, de haalbaarheid en de context van projecten. Dit betekent dat per project maatwerk mogelijk moet blijven en dat we, waar nodig, afwegingen maken in stedenbouwkundige eisen, programma-eisen of financiën. De coalitie wil sneller van plan naar uitvoering, met meer focus op ontwikkelcapaciteit, grondpositie en planologische voortgang. Starters, senioren, gezinnen, studenten, zorgbehoevenden en urgenten moeten in Emmen een passende woning kunnen vinden.

Er moeten substantieel meer woningen komen om het woningtekort op te lossen, doorstroming mogelijk te maken, jongeren en starters te behouden en vergrijzing op te vangen. Hierbij gaan we uit van:

- de bouw van 2.000 woningen in de periode 2026-2030 en nog eens 6.000 woningen in 2030-2040.
- Bouwen in alle dorpen én wijken, niet alleen in Emmen centrum.
- Zorgen voor evenwichtige spreiding, zodat ook kleine kernen leefbaar blijven.
- Woningbouw op de plekken waarbij je ook voorzieningen in stand kunt houden.

Versnellen van de woningbouw

De woningbouw moet sneller en voorspelbaarder, met minder vertraging door procedures of onzeker beleid. Concreet betekent dit dat we:

- Meer duidelijkheid en sturing aanbrengen in ruimtelijke regels en programmering.
- Meer locaties beschikbaar stellen door nieuwe grondaankopen, passend bij een financieel aanvaardbaar risico.
- De markt uitdagen om op beschikbare locaties betaalbare woningen te realiseren.
- Kijken naar innovatieve woningbouwconcepten die versneld uitgerold kunnen worden, zonder de kwaliteit uit het oog te verliezen.
- Actiever sturen op voortgang en de werkwijze binnen de gemeente versnellen. Minder regels, beleid op orde en op zoek naar de ja, waarbij in besluitvorming behoefte en haalbaarheid zwaarder mag gaan meewegen.

We zorgen voor samenhang en duidelijke keuzes

We werken de komende tijd een Volkshuisvestingsprogramma uit. Daarin leggen wij de woningbouwprogrammering vast, inclusief de bestaande woningvoorraad en de relatie tussen wonen en zorg. Ook zorgen wij voor een huisvestingsverordening met een urgentieregeling voor de doelgroepen waarvoor dit wettelijk nodig is. Zo brengen we meer richting, duidelijkheid en rechtvaardigheid in het woonbeleid.

We bouwen voor alle doelgroepen

Iedere bewoner moet in elke levensfase in Emmen een betaalbare en passende woning kunnen vinden. Hierbij willen we rekening houden met de verschillende doelgroepen, waarbij het stimuleren van doorstroming belangrijk is om meer woningen beschikbaar te maken in de bestaande woningvoorraad.

Sociale woningbouw
Er moeten voldoende sociale huurwoningen in de gemeente Emmen zijn. De bestaande sociale huurwoningen moeten in beginsel behouden blijven en we zijn terughoudend met verkoop. Daarnaast is sociale huur een noodzakelijk onderdeel van nieuwbouw. We streven er naar dat 30% van het totaal areaal aan woningen in de sociale huursector vallen. De woningbouwcorporaties blijven daarom belangrijke partners. In de prestatieafspraken die wij met hen en de huurdersorganisaties maken willen we nadruk leggen op het beheersbaar houden van de woonlasten van sociale huurwoningen.

Jongeren en starters
Jongeren en starters moeten meer kans krijgen op een huis. Daarom is het noodzakelijk dat er meer betaalbare koop en huur komt. We komen met een aanvalsplan voor jongeren en starters, waarbij we verschillende instrumenten zoals een stimuleringsfonds, gemeentelijke grondkorting en huurkoop willen onderzoeken. Daarnaast willen we de starterslening voortzetten en economische of sociale binding met Emmen als criterium mogelijk maken bij uitgifte van kavels en woningbouwprojecten, bijvoorbeeld middels CPO. We willen starters en jongeren helpen bij een huis, zodat ze niet meer afhankelijk zijn van ouderlijke steun

Ouderen
We willen ervoor zorgen dat oud worden in eigen dorp of wijk mogelijk blijft, onder andere door meer levensloopbestendige woningen te stimuleren en ruimte te bieden voor bijvoorbeeld (semi)bungalows. Door doorstroming te stimuleren, zullen er meer gezinswoningen en starterswoningen vrijkomen, wat bijdraagt in de oplossing van het woningtekort.

Studentenhuisvesting
Als Emmen zich ontwikkelt als onderwijs- en campusstad, hoort daar passende studentenhuisvesting bij. We willen daarom extra studentenwoningen realiseren. Het zou mooi zijn om deze huisvesting op de Greenwise Campus te realiseren, maar ook in het centrum van Emmen. Dit draagt bij aan een levendig en bruisend stadshart. De gemeente zal dit stimuleren en hierin nauw samenwerken met scholen en corporaties.

Urgenten
De gemeente Emmen kent diverse groepen die met spoed een woning zoeken. Deze zijn veelal aangewezen op de sociale huurwoningen. Tegelijkertijd zijn wij als gemeente gehouden conform de huisvestingswet statushouders met voorrang te huisvesten. Deze voeren wij uit tot de ons opgelegde taakstelling. Tegelijkertijd willen we afspraken maken met het COA om zodra statushouders aan de gemeente Emmen worden gekoppeld, zij zich inschrijven als woningzoekende en daarmee uiteindelijk ook op de wachtlijst staan, zoals iedere andere woningzoekende. We willen voor alle spoedzoekende groepen een oplossing bieden door te kijken naar alternatieve woonvormen. De echte oplossing voor het bedienen van deze doelgroepen is namelijk het kunnen bieden van voldoende woonruimte. We verlichten daarmee op dat moment de druk op de huurwoningen en we willen onze wettelijke opgave realiseren, zonder dat we specifieke doelgroepen voorrang moeten geven ten opzichte van andere spoedzoekers.

Woontypen

Om sneller en slimmer te kunnen bouwen is er meer variatie in woonvormen nodig en de herijking van de hoogbouwvisie. Hierbij maken we steeds de afweging in verkorten van de proceduretijd en eventueel verlies van kwaliteit. Bij variatie in woonvormen denken we aan:

- Appartementen en hoogbouw op geschikte plekken (centrum, knooppunten).
- Flexwoningen en tijdelijke woningen voor spoedzoekers en starters.
- Ruimte voor nieuwe woonvormen zoals tiny houses, collectieve zelfbouw (CPO).
- Beter benutten van de bestaande woningvoorraad middels woningsplitsing, optoppen en flexibel wonen op eigen erf.

Ook de herbestemming van leegstaande winkels en kantoren naar wonen biedt kansen. We willen pandeigenaren en beheerders stimuleren om kantoren en winkels te transformeren naar wonen. Daarnaast willen we winkels uit de buitenring van het centrum van Emmen blijven stimuleren om naar het centrum te verhuizen, zodat in de buitenring ruimte voor wonen ontstaat. Om de verhuizing te ondersteunen, werken we nog steeds met een verplaatsingssubsidie.

Wij hebben oog voor de bestaande woningvoorraad

Niet alleen nieuwbouw vraagt aandacht. Ook bestaande woningen in dorpen en wijken moeten aantrekkelijk, betaalbaar en toekomstbestendig blijven. Daarom zetten wij in op de bestaande lijn ten aanzien van verduurzaming en kwaliteitsverbetering. Met herbestemming van leegstaande panden, woningsplitsing en nieuwe woonvormen gebruiken we de bestaande ruimte slimmer en versterken we tegelijk de vitaliteit van centrum, dorpen en wijken.

Duurzaamheid en wonen

Woningen moeten toekomstbestendig en betaalbaar zijn in gebruik, zonder dat duurzaamheid bouwen vertraagt en wonen onbetaalbaar maakt. Belangrijkste uitgangspunten zijn:

- Energiezuinige nieuwbouw als standaard, zoals opgenomen in het bouwbesluit.
- Particuliere verhuurders aanspreken om energiezuinig ook als standaard mee te nemen.
- Aandacht voor totale woonlasten (huur + energie).
- We blijven werken aan een warmteprogramma voor de energietransitie in onze dorpen en wijken.

We willen dat de woningmarkt werkt voor inwoners Groei werkt alleen als die past bij de identiteit, schaal en behoefte van dorpen en wijken. Goede participatie hoort daarom aan de voorkant van het proces thuis. Wij verkennen samen met het Rijk de mogelijkheid voor grootschalige woningbouwlocatie van Rijksbelang in Regio Emmen. Deze mag niet ten koste gaan van de ambitie om te bouwen in alle dorpen en wijken. De combinatie van ruimte, ambitie, bereikbaarheid en de komst van de Nedersaksenlijn maakt dat Emmen klaar is voor een volgende stap.

De woningbouw moet werken voor bewoners en niet voor speculatie. Dit betekent dat we speculatie en leegstand tegen willen gaan, terwijl bouwen mogelijk blijft. We onderzoeken of zelfbewoningsplicht en de opkoopbescherming effectieve sturingsinstrumenten kunnen zijn om beleggingen en speculaties tegen te gaan. We stellen voorwaarden aan doorverkoop en bewoning. Degene die een nieuwe woning koopt, moet de woning ook zelf bewonen en met doorverkoopregels voorkomen we speculatie en leegstand. Het is belangrijk om balans te zoeken tussen investeringen mogelijk maken en misbruik voorkomen.

Middelen en rol van de gemeente

De gemeente moet actiever sturen, maar slim omgaan met middelen. Hiervoor zijn een actieve samenwerking en duidelijke afspraken nodig met woningcorporaties, ontwikkelaars en initiatiefnemers. We geven gronden uit, stimuleren de ontwikkeling van bouwprojecten, doen waar nodig investeringen om deze vlot te trekken en als de markt het echt af laat weten, kijken we welke actieve rol we zelf kunnen pakken. Uitgangspunt blijft dat we als gemeente stimuleren en faciliteren.

Hierbij denken we aan het kritisch kijken naar onze eigen regels, het aanbieden van de verplaatsingssubsidie en starterslening en het onderzoeken van grondinstrumenten, zoals huurkoop en de aanpak van leegstand. We blijven het subsidiefonds betaalbare woningbouw voortzetten om de ontwikkeling van bouwprojecten te stimuleren. Ook benutten we zoveel mogelijk van de landelijke subsidiemogelijkheden.

We zien het versnellen van woningbouw echt als een speerpunt. Dit vraagt om actueel beleid, effectieve regels en een optimaal functionerende organisatie. We durven kritisch naar onszelf te kijken en de door ons gehanteerde uitgangspunten. Van marktpartijen en corporaties verwachten wij ook concrete afspraken en een gezamenlijke verantwoordelijkheid voor het ontwikkelen van tempo.

We zien de omgevingswet die onlangs is ingevoerd als een kans en niet als een juridische verplichting. De omgevingswet biedt gemeenten de kans om meer vrijheid aan de samenleving over te laten. We hebben vertrouwen in de samenleving en vinden dat er meer individuele vrijheid op het gebied van ruimtelijke ordening mag worden gegeven. Regel wat je als gemeente wilt sturen en laat los wat je vertrouwt. Met de omgevingswet gaan ook bouwprocedures veranderen. Snelheid, duidelijkheid en klantgericht zijn de uitgangspunten voor de wijze van werken van de gemeente Emmen.

Betaalbaar wonen

Betaalbaar wonen is een belangrijk uitgangspunt voor deze coalitie. We willen voorkomen dat woonlasten voor inwoners verder onder druk komen te staan. Daarom kiezen wij ervoor om de onroerendezaakbelasting (OZB) gedurende deze bestuursperiode niet te verhogen. De OZB is de gemeentelijke heffing waarop de gemeente beleidsvrijheid heeft en die direct invloed heeft op de woonlasten.

De rioolheffing en de afvalstoffenheffing zijn wettelijke kostendekkende heffingen. Voor de rioolheffing zijn de komende jaren investeringen noodzakelijk, zoals vastgelegd in het Gemeentelijk Rioleringsplan. Hierdoor is de gemeentelijke beïnvloedingsruimte op korte termijn beperkt.
Ook de afvalstoffenheffing moet kostendekkend zijn. Om te voorkomen dat deze kosten, en daarmee de woonlasten onnodig stijgen, wordt gebruik gemaakt van Diftar. Dit stimuleert afvalscheiding, en zorgt voor een eerlijkere verdeling van kosten en draagt bij aan het beheersen van de afvalstoffenheffing. Op deze manier dragen wij bij aan betaalbare woonlasten voor onze inwoners.

Veiligheid: Veiligheid is de basis van vertrouwen

We willen een gemeente zijn waar inwoners zich vrij en veilig voelen: thuis, op straat én online. Veiligheid is geen bijzaak, maar een basisvoorwaarde voor de leefbaarheid in onze dorpen, wijken en het centrum. Daarom zijn veiligheid op straat, veilige dorpen en wijken, de aanpak van ondermijning en het versterken van digitale en maatschappelijke weerbaarheid onze prioriteiten.



Onze ambitie



Veiligheid is meer dan alleen cijfers. Emmen behoort volgens de statistieken nog steeds tot de veiligste grote gemeenten van Nederland en dat willen we graag zo houden. De afgelopen jaren is het aantal meldingen van verwarde personen bij de politie in de gemeente Emmen toegenomen en hebben zich meerdere ernstige geweldsincidenten in de openbare ruimte voorgedaan. Ook het gevoel van onveiligheid onder een deel van de inwoners is toegenomen. Dit gevoel van onveiligheid mag niet worden onderschat. Er is veel te doen rondom het onderwerp veiligheid. Wij willen onze ogen daarom niet sluiten voor de realiteit.

Zo zien we dat de veiligheid rondom het stationsgebied nog steeds onder druk staat. Er zijn de afgelopen jaren verschillende maatregelen genomen om de veiligheid hier te verbeteren. Het stationsgebied is aangewezen als veiligheidsrisicogebied, er is een aanvraag gedaan voor het gebruik van de korte wapenstok door boa's, de capaciteit voor toezicht en handhaving is vergroot en er zijn extra camera's geplaatst. Hiermee heeft de gemeente al veel instrumenten uit de gemeentelijke gereedschapskist ingezet.

Een groot deel van de onveiligheid op het stationsgebied - en in het verlengde hiervan in Nieuw-Weerdinge - wordt veroorzaakt door de zogeheten 'veiligelanders' vanuit Ter Apel. De getroffen maatregelen kunnen deze problematiek echter niet volledig voorkomen. De gemeentelijke mogelijkheden schieten hierin tekort voor een structurele oplossing. Een permanente oplossing zal vanuit de Rijksoverheid moeten komen. We spreken het Rijk hier actief op aan en verwachten dat het Rijk zich daadwerkelijk inzet voor structurele maatregelen om de overlast van veiligelanders aan te pakken.

Het is goed op te beseffen dat de gemeentelijke gereedschapskist dus niet oneindig veel mogelijkheden heeft. We kiezen voor een aanpak waarin voorkomen beter is dan genezen, maar waarin ook krachtig wordt opgetreden waar dat nodig is. We pakken criminaliteit, ondermijning, drugshandel, woonoverlast en (uitgaans)geweld stevig aan. Tegelijkertijd investeren we in vroegtijdige signalering, toekomstperspectief voor jongeren, buurtpreventie en buurtbemiddeling. Het realiseren en behouden van een veilige leefomgeving vraagt om samenwerking met diverse partners. Ook organisaties, zoals zorginstellingen, woningcorporaties en vervoersbedrijven, dragen hierin verantwoordelijkheid. De gemeente vervult binnen dit veiligheidsdomein een regisserende rol.

Naast het stationsgebied en Nieuw-Weerdinge is ook in een aantal dorpen en wijken sprake van veiligheidsproblematiek. De aard en intensiteit daarvan verschillen. Soms gaat het om jeugdoverlast, maar er zijn ook voorbeelden van zwaardere criminaliteit. Alleen door handhaven en integraal samen te werken met alle betrokken partners kunnen we concrete stappen zetten op het gebied van veiligheid. Het onlangs vastgestelde Integraal Veiligheidsplan vormt hiervoor een stevige basis.

Onze inzet

Stationsgebied

Het station van Emmen is een belangrijk knooppunt waar dagelijks veel en diverse groepen mensen samenkomen. Het is een plek van ontmoeting, maar ook een kwetsbare omgeving waar verschillende leefwerelden elkaar raken. Dat kan leiden tot spanningen, overlast of incidenten, zeker bij piekmomenten van reizigersstromen. We willen dat het stationsgebied van Emmen een veilige, gastvrije en goed georganiseerde plek is voor iedereen.
Voor het stationsgebied komt een specifieke aanpak. Samen met omwonenden en mensen die werkzaam zijn in het stationsgebied maken we een plan van aanpak om de leefbaarheid en veiligheid te vergroten. We zetten extra handhaving in, werken aan een opener, beter verlicht en aantrekkelijker gebied en bezien waar cameratoezicht en vernieuwing van het stationsgebied nodig zijn.
Overlast en criminaliteit door veiligelanders, daklozen en drugs pakken we streng aan, met extra inzet van handhaving in het stationsgebied en in Nieuw-Weerdinge. We hebben het stationsgebied tijdelijk aangemerkt als veiligheidsrisicosebied en maken te zijner tijd de afweging of verlenging of uitbreiding noodzakelijk is. Om de veiligheid in het stationsgebied te verbeteren, zijn wat ons betreft alle instrumenten bespreekbaar, zoals ook het instellen van een gebiedsverbod en uitbreiding van de boa uitrusting met een wapenstok.

Veiligelanders

Wij blijven scherp op de gevolgen van asielopvang en meer specifiek het aanmeldcentrum in Ter Apel voor leefbaarheid en veiligheid. We sturen op heldere afspraken, strakke regie en snelle interventie wanneer de openbare orde of leefbaarheid onder druk staat. De spreidingswet is van kracht en zorgt voor verdeling van de asielopvang over Nederland en daarmee vermindering van de druk op het aanmeldcentrum Ter Apel. We zullen de aan ons gestelde wettelijke opgave alleen realiseren op de huidige gezinslocatie.
In de gemeente Emmen spelen met name in Nieuw-Weerdinge en rondom het stationsgebied veiligheids- en leefbaarheidsvraagstukken waarbij landelijke en lokale verantwoordelijkheden elkaar raken. Overlast door kansarme/ veiligelanders, accepteren wij niet. Zolang het Rijk niets doet aan de spreiding van kansarme veiligelanders, moeten we lokaal zorgen voor directe maatregelen. Specifiek denken wij hierbij aan inzet van boa's, de vreemdelingenpolitie en de lokale politie voor extra toezicht en handhaving en uitbreiding van cameratoezicht om incidenten te voorkomen en de veiligheid te verbeteren. We blijven in gesprek met het ministerie van Justitie en Veiligheid en landelijke partners zoals de VNG, de Tijdelijke commissie Asiel en Migratie en de G40. Op die manier zorgen we ervoor dat onze gemeente goed vertegenwoordigd is in de landelijke ontwikkelingen rondom asiel, die van invloed zijn op de opvang en de veiligheid binnen onze gemeente.

Huiselijk geweld, kindermishandeling en femicide

Huiselijke geweld en kindermishandeling komen vaak niet in beeld. Het zichtbare deel is slechts het topje van de ijsberg. Daarom is het belangrijk dat we blijven inzetten op de aanpak ter voorkoming hiervan. Omdat zorg en veiligheid nauw met elkaar zijn verbonden, werken we met een gezamenlijke aanpak, waarin zorg en veiligheid goed op elkaar zijn afgestemd. Met de Integrale Aanpak ter Voorkoming van Escalatie en het programma Toekomstscenario kind en gezinsbescherming willen we situaties met oplopende problemen in gezinnen of huishoudens op tijd herkennen en erger voorkomen. Onderdeel van deze integrale aanpak is ook femicide. We zetten samen met de andere Drentse gemeenten in op gecoördineerde maatregelen, met focus op vroegsignalering en om erger te voorkomen.

Veilige woonomgeving

Veilig voelen
We blijven investeren in veilige dorpen en wijken. Dat betekent een snelle aanpak van overlast, buurtpreventie en buurtbemiddeling, schone straten, goed onderhouden trottoirs, voldoende verlichting en samenwerking tussen inwoners, politie en gemeente. We letten daarbij niet alleen op objectieve veiligheid, maar ook op subjectieve veiligheid: het gevoel van veiligheid van inwoners is net zo belangrijk als de feiten. Inwoners weten vaak het beste wat er mis is in hun wijk en ervaren zelf wat ze onveilig vinden. We onderzoeken op welke wijze we inzicht kunnen krijgen in het veiligheidsgevoel van inwoners en hoe we daar vervolgens ook concreet op kunnen acteren. We zijn in het kader van gevoel van veiligheid bereid passende maatregelen te nemen, die we in eerste instantie op basis van onze eigen regels niet zouden doen.

Inrichting openbare ruimte en openbare verlichting
Wij willen dat inwoners zich op ieder moment van de dag veilig voelen in hun straat, buurt en in het buitengebied. De inrichting van de openbare ruimte en openbare verlichting draagt daaraan actief bij. We brengen onveilige plekken in kaart en verbeteren waar nodig de verlichting en zichtlijnen en zetten waar nodig in op slimme en robuuste verlichting. We willen het beleidsplan openbare verlichting evalueren en actualiseren. Naast verlichting willen we ook kijken naar de inrichting van de openbare ruimte. Veiligheid is een belangrijk onderdeel van herinrichtingsprojecten.

Aanpak woonoverlast
Bij woonoverlast en onbegrepen gedrag zetten we de integrale aanpak voort. Samen met politie, zorgpartners, woningcorporaties, wijkteams en handhaving zorgen we voor snelle signalering, goede afstemming en passende zorg of ondersteuning. Het woonteam en de woonoverlastregisseur spelen hierin een belangrijke rol. Strenger optreden bij overtredingen en herhaaldelijke overlast en een betere afweging maken bij woningtoewijzing om de leefbaarheid te beschermen. Hierin hebben we als gemeente maar een beperkte invloed en zijn daarbij afhankelijk van de woningcorporaties. Veilige en leefbare wijken zijn essentieel voor een prettig woonklimaat in heel Emmen. We proberen woningontruiming ten alle tijden te voorkomen, maar waar er geen andere uitweg meer is, gaan we bij excessief woonoverlast over tot ontruiming.

Aanpak van criminaliteit, ondermijning en drugs

Criminaliteit en ondermijning mogen niet lonen. We continueren de gestructureerde aanpak in De Drentse aanpak ondermijning en blijven barrières opwerpen om te voorkomen dat het legale systeem wordt misbruikt voor illegale praktijken. Door vroegtijdige signalering, samenwerking met maatschappelijke partners, zorg, wijkteams, jongerenwerk, inwoners en zichtbare aanwezigheid op straat kunnen we lokaal effectief criminaliteit en ondermijning aanpakken. Ook kunnen we door signalen eerder op te vangen, voorkomen dat vooral jongeren afglijden en in aanraking komen met drugs.
Wij willen als gemeente preventief optreden tegen mogelijke zorgfraude of misbruik. Daarom willen wij nadrukkelijk in onze eigen inkoopvoorwaarden bij volgende aanbestedingen en inkoopcontracten een handelingskader opnemen. Wij willen aanbieders

screenen, bijvoorbeeld door middel van bibob, alvorens we contracten definitief afsluiten.

We treden daarnaast hard op tegen ondermijning, drugscriminaliteit en overlast, met directe actie en onderzoek, strenge controles op vergunningen, het sluiten van panden, het intrekken van zorgcontracten of het doen van een aangifte. Veiligheid vraagt om snelheid, duidelijkheid en nauwe samenwerking met politie en justitie. Daarom pleiten wij voor structurele zichtbare versterking van politie, met name in probleemgebieden.

Preventie en repressie in balans

We kiezen voor een integrale aanpak waarin preventie, vroegsignalering en repressie elkaar versterken. Met zichtbare aanwezigheid op straat, gerichte interventies en bewustwording maken we inwoners weerbaar en voorkomen we dat vooral jongeren in aanraking komen met het snelle geld, drugscriminaliteit en criminele netwerken.
Ook geweld op grond van geslacht, geaardheid of religie is onacceptabel. Voor straatintimidatie of een onveilige thuissituatie is er in de gemeente Emmen geen plek. We willen daarom extra inzetten op de preventie en bestrijding hiervan.

Preventie en vroeg signalering
Inwoners dragen bij aan de veiligheid van een wijk. Daarom willen we extra inzet op buurtpreventie of buurtbemiddeling, waardoor het gevoel van veiligheid toeneemt. Het succes hiervan wordt groter als inwoners, wijkagenten en boa's samen plannen maken om de veiligheid te vergroten.

Het snelle geld is verleidelijk voor jongeren. Het gebrek aan toekomstkansen leidt ertoe dat jongeren in het net van de lokale criminaliteit terechtkomen. Samen met de politie en lokale partners proberen we deze jongeren beter te begeleiden en nieuwe kansen te bieden. Dat betekent goed onderwijs, perspectief op werk en waar mogelijk ondersteuning. Tegelijkertijd vraagt dit ook inzet van de jongeren zelf. Hierbij willen we nauw samenwerken met scholen, sportverenigingen, jeugdzorg en wijkteams. Maar ook met ouders, die een belangrijke verantwoordelijkheid dragen in de bewustwording bij henzelf en bij de jongeren.
Met meer aanwezigheid van politie en handhaving kunnen we preventie en vroegsignalering laten slagen. Boa's en (wijk)agenten kunnen tijdig signaleren, bemiddelen en indien nodig ingrijpen. Alleen door actief en aanwezig te zijn, kunnen we problemen voorkomen in plaats van achteraf herstellen. Boa's moeten zichtbaar, aanspreekbaar en effectief zijn in dorpen en wijken, maar ook in het centrum en het stationsgebied. Zij ondersteunen de leefbaarheid op straat en zorgen voor snelle opvolging van meldingen van overlast en verloedering. Hierbij zijn we ons bewust van de spanning tussen gelijke behandeling voor iedereen en een risico gestuurde aanpak, waarbij we vertrouwen op het vakinhoudelijk handelen van de politie en boa's.

Repressie
Samen met onze toezichthouders en de politie zorgen boa's voor de veiligheid binnen onze gemeente. Daarom zetten we in op gerichte inzet van boa's en politie in probleemgebieden, het uitgaansgebied, het stationsgebied en daar waar overlast de leefbaarheid aantast. Wij vergroten de inzet van boa's op plekken waar de druk het hoogst is en willen onderzoeken of de uitrusting van de boa's kan worden uitgebreid met een wapenstok. Dit vergroot in de eerste plaats de veiligheid van onze gemeentelijke boa's en geeft daarnaast een duidelijk signaal af dat we geweld en agressie niet accepteren.

Brede aanpak veiligheid

Veiligheid is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van het hele college. Het is een thema dat in alle portefeuilles in meer of mindere mate opgeld doet. Of het nu gaat over verkeer, het sociaal domein of wonen. Er is altijd een bredere, integrale afweging nodig. Bij vraagstukken rondom veiligheid is daarom goede afstemming en nauwe samenwerking tussen portefeuilles nodig. Dit vraagt om intensieve samenwerking binnen het college en een gezamenlijke verantwoordelijkheid voor het bewaken van samenhang en de integraliteit.

Economie: Werk maken van groei en toekomstkracht

We kiezen voor een sterke regionale economie die zowel ondernemerschap, werkgelegenheid als toekomstbestendigheid oplevert. Een economie die bijdraagt aan de groeiambitie en de schaalsprong van de gemeente Emmen. Een economie die groeit in inwonertal, economische kracht en in brede welvaart. Emmen moet aantrekkelijk blijven voor bedrijven, werknemers, studenten en nieuwe investeringen. Daarom verbinden wij economie, onderwijs en innovatie veel sterker met elkaar. Emmen heeft ruimte, rust en energie, kent de traditie van maken, werken en doorzetten en wil die kracht benutten om door te groeien naar een gemeente waar het goed wonen, werken, leren en ondernemen is.



Onze ambitie



Economische groei van Emmen vraagt om een sterk fundament. Daarom zetten wij in op een aantrekkelijk ondernemers- en vestigingsklimaat, ruimte voor industrie en bedrijvigheid, een sterke arbeidsmarkt, een beter aangesloten onderwijsaanbod, een krachtige positionering en een goed voorzieningenniveau.
Wij willen dat jongeren in Emmen kunnen blijven wonen, studeren en werken. De ontwikkeling van Greenwise Campus speelt daarin een sleutelrol. Greenwise Campus is in toenemende mate de spil in het economisch ecosysteem van Emmen en verbindt mbo, hbo en wo met het bedrijfsleven, zorginstellingen en de grote economische ontwikkelingen van deze tijd. Greenwise Campus stimuleert innovatie, onderwijsvernieuwing en ondernemerschap, trekt talent en investeringen aan en levert een belangrijke bijdrage aan een sterkere arbeidsmarkt. Zo bouwen we aan Emmen als kennisstad in het noorden en aan een regio waarin Leven Lang Ontwikkelen vanzelfsprekend is.

Ook onze economie verandert. Schaarste aan arbeid, ruimte, energie en grondstoffen, geopolitieke ontwikkelingen en technologische veranderingen vragen om scherpe keuzes. Wij zien de economie van Emmen als een economie van kansrijke sectoren. Daarom werken wij proactief aan onze krachtsectoren, in het bijzonder circulaire en biobased plastics en maakindustrie, en versterken wij tegelijk het midden- en kleinbedrijf als motor van de regionale economie. Verduurzaming van industrie en mkb is van groot belang, zowel voor de bedrijven zelf als voor de ontwikkeling en versterking van de regionale economie en het behalen van energie- en klimaatdoelen.
In Emmen bouwen we aan een concurrerende, circulaire en digitaal vaardige maakindustrie, met een onderscheidende positie op het gebied van circulaire en biobased plastics. Daarbij hoort ook ruimte voor impact ondernemen: een economie die maatschappelijke, ecologische en financiële waarde hand in hand laat gaan.

Duurzame economische groei vraagt ook om een aantrekkelijke en gastvrije gemeente. Daarom zien wij vrijetijdseconomie, waaronder toerisme, recreatie, evenementen, horeca, detailhandel, cultureel aanbod, een levendige binnenstad, Rensenpark en evenementen niet als bijzaak, maar als onderdeel van een sterke economie. Een goed doordacht aanbod in de vrijetijdseconomie draagt bij aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat en aan een gastvrije gemeente voor inwoners, ondernemers en bezoekers. Met Emmen Centrum, met als belangrijkste onderdelen Wildlands, het ATLAS Theater en het Rensenpark, werken we aan een voorzieningenniveau dat hoort bij een (boven) regionale stad en dat voorsorteert op de schaalsprong. De ambities in de vrijetijdseconomie worden vertaald in citymarketing en citybranding. Zo zetten we Emmen verder op de kaart. Wij zetten in op vitale winkelcentra in de dorpen en wijken, omdat deze enerzijds belangrijk zijn voor een goed voorzieningenniveau dichtbij en anderzijds een dragende rol spelen in de lokale dorps-wijkeconomie

Wij zien ook de Sport- en Beweegcampus en het aantrekken van sportevenementen als onderdeel van onze economische en maatschappelijke ontwikkeling. De campus versterkt het voorzieningenniveau van Emmen, draagt bij aan talentontwikkeling, gezondheid en ontmoeting en vergroot de aantrekkelijkheid van Emmen als vestigingsplaats voor inwoners, onderwijs en bedrijven. Grote en bovenregionale sportevenementen zorgen daarnaast voor uitstraling, bezoekers, bestedingen en trots. Daarmee leveren sport en bewegen niet alleen maatschappelijke waarde op, maar dragen zij ook bij aan de groeiambitie en de schaalsprong van Emmen.

Goede economische ontwikkeling kan niet zonder bereikbaarheid. De Nedersaksenlijn is de directe spoorlijn tussen kennispoorten Groningen, Enschede en Zwolle en zorgt voor een ruimtelijk-economische

impuls, werkgelegenheid, betere verbindingen en versterking van de brede welvaart. De impact van de Nedersaksenlijn reikt verder dan de infrastructuur alleen; juist de gebiedsontwikkeling rond de spoorzone en stationsgebieden is van groot belang om de verblijfskwaliteit structureel te verbeteren en ruimte te bieden aan groei van wonen, werken en voorzieningen. De verdubbeling van de N34 en de internationale corridor A28/A37-E233 richting Bremen en Hamburg zijn belangrijke wegen voor internationaal transport. Deze infrastructuren zijn van groot belang voor de toekomst van Emmen. We werken aan een goed bereikbare gemeente, aan aantrekkelijke fiets- en wandelroutes, aan sterke verbindingen tussen dorpen, wijken, centrum en bedrijventerreinen en aan een economie die ook ruimtelijk klaar is voor groei.

Het Rijk neemt in 2026 een besluit over de ruimtelijke ontwikkeling en daarmee over de toekomst van Nederland. In de Nota Ruimte schetst het Rijk hoe Nederland er in 2050 uitziet. Deze nota is daarmee leidraad voor de keuzes die nu worden gemaakt. De kwalificatie van regio's in de Nota Ruimte is bepalend voor de ontwikkelpotentie, uitstraling en aantrekkelijkheid van regio's. Op basis van deze kwalificatie bepalen het Rijk en de regio gezamenlijk de koers, de programmering en de investeringsmogelijkheden.
Regio Emmen is voor ons de schaal waarop economische ontwikkeling, brede welvaart en de noodzakelijke schaalsprong samenkomen. Wij zien Regio Emmen als een regio met ruimte voor groei, zowel in inwoners als in werkgelegenheid, met een sterke industriële basis, een onderscheidend onderwijs- en innovatieprofiel en een belangrijke positie binnen Noord Nederland. Groei is voor ons onlosmakelijk verbonden met het in stand houden en versterken van bovenregionale voorzieningen, zoals een ziekenhuis, beroepsonderwijs en theater. Door wonen, werken, leren en bereikbaarheid in samenhang te ontwikkelen, versterken wij het vestigingsklimaat, vergroten wij de economische kracht en bouwen wij verder aan een regio waar mensen willen wonen en werken.

Onze inzet

Regio Emmen initieert

Als regio investeren wij volop in onze ontwikkeling, onder meer via de Greenwise Campus, nieuwe bedrijventerreinen, grootschalige woningbouw, bovenregionale bereikbaarheid en groen. Om deze investeringen daadwerkelijk te laten renderen, hebben wij het Rijk nodig. Dat vraagt om gezamenlijke inzet op het versnellen van oplossingen voor netcongestie, de waterstofbackbone, stikstofrestricties, het verwerven van strategische gronden en investeringen in grootschalige woningbouw.
Daarom is het voor ons van groot belang dat Regio Emmen in de Nota Ruimte wordt aangemerkt als initieerregio. Daarmee wordt Regio Emmen erkend als een regio met potentie voor een ruimtelijke schaalsprong, gericht op het aanjagen van economische ontwikkeling en de woningbouwopgave. Wij onderschrijven deze koers en werken als Regio Emmen samen met onze partners, de provincie Drenthe en het Rijk aan een ambitieus programma en een uitvoeringsagenda. Door actief ruimtelijke opgaven te agenderen en te verbinden met andere overheden en partners versterken wij onze gezamenlijke positie richting provincie en Rijk en dragen wij bij aan integrale oplossingen voor wonen, werken en leven.

Greenwise Campus als belangrijke aanjager

Wij zetten in op de verdere ontwikkeling van Greenwise Campus als vliegwiel voor de grote transities en als aanjager voor innovatie, kennis en toekomstgerichte werkgelegenheid. Samen met DC Terra, NHL Stenden, Rijksuniversiteit Groningen en onze partners bouwen we aan een sterk ecosysteem, waarin onderwijs, onderzoek, overheid en bedrijfsleven optimaal met elkaar verweven zijn. Daarbij werken we aan de verdere groei van Greenwise Campus, aan het Innovatiecentrum, de nieuwe beroepsonderwijscampus, aan samenwerking op alle niveaus en aan de ontwikkeling van Emmen als studiestad, inclusief voldoende studentenhuisvesting en een aantrekkelijke omgeving voor jongeren.

Arbeidsmarkt, talent en onderwijs

Wij versterken de arbeidsmarkt door onderwijs en bedrijfsleven beter op elkaar aan te laten sluiten. Samen met overheid, onderwijs, bedrijfsleven en sociale partners bouwen we aan een lerende regio waarin talentontwikkeling en duurzame inzetbaarheid centraal staan. Samen met onze partners bouwen we aan een doorlopende leercultuur gericht op kwaliteit en vakmanschap.
We willen talent ontwikkelen, aantrekken en behouden voor de regio en zetten daarom in op verdere verbetering van aansluiting tussen scholing en werk, op de ontwikkeling van het Regionaal Werkcentrum en op een inclusieve arbeidsmarkt waarin niemand aan de kant staat. Jongeren moeten in Emmen niet alleen goed kunnen leren, maar hier ook perspectief zien op een baan en een toekomst. Dat geldt ook voor volwassenen die zich willen ontwikkelen of omscholen.

Sterk mkb en ruimte voor ondernemers

Wij versterken het sterk MKB met een optimale, proactieve ondernemersdienstverlening. Daarbij professionaliseren wij accountmanagement verder als spil van de ondernemersdienstverlening, onderzoeken we de mogelijkheden van één loketfunctie en bundelen wij dienstverlening in de keten, zodat ondernemers weten waar zij met welke vraag terecht kunnen. Wij zetten in op duidelijke en snelle procedures, minder administratieve lasten, schrappen van onnodige en

belemmerende regels, goede interne samenwerking en een efficiënte werkwijze richting ondernemers. Wij geven het goede voorbeeld door ons inkoop- en aanbestedingsbeleid te richten op maximale kansen voor onze lokale en ook regionale ondernemers. Ook blijven we regionaal samenwerken aan een krachtig mkb-ecosysteem en ondersteunen we ondernemers bij het toekomstbestendig maken van hun bedrijf en bij de verschillende transities. We stimuleren ondernemers die zich richten op het creëren van maatschappelijke en/of ecologische waarde, naast financiële winst.

Toekomstbestendige industrie, bedrijventerreinen en werklocaties

Bij een toekomstbestendige industrie gaan duurzaamheid en economische groei hand in hand. Een circulaire economie is goed voor onze omgeving én voor onze concurrentiekracht, werkgelegenheid en innovatie. We verstevigen onze positie als koploper groene chemie en slimme maakindustrie. We stimuleren bedrijven die willen investeren in schone technologieën, circulaire en biobased materialen, recycling en circulaire productie. Wij werken aan toekomstbestendige bedrijventerreinen en werklocaties. Dat betekent herstructurering, revitalisering, inbreiding en waar nodig uitbreiding. We zetten in op bedrijventerreinen die aantrekkelijk, gezond en klimaatbestendig zijn en die passen bij de behoeften van bedrijven en medewerkers. Daarbij houden we oog voor logische clustervorming, ruimtelijke inpassing en de ontwikkeling van nieuwe gebieden die aanvullend zijn op het bestaande economische ecosysteem. We willen bestaande bedrijven de kans geven zich verder te ontwikkelen en nieuwe bedrijven aantrekken die passen bij de koers van Emmen. We stellen een ontwikkelvisie Rundedal op en gaan van daaruit samen met het ministerie en de provincie Drenthe kijken naar de ontwikkelmogelijkheden voor grootschalige industrie op het Rundedal, passend bij ons economisch profiel en de Emmense schaal. We verkennen met partnergemeenten de mogelijkheden voor een regionaal bedrijventerrein A37. We zien daarbij kans om de economische kracht te versterken door ruimte te bieden aan onder andere Defensie gerelateerde bedrijvigheid.

Ruimte op het net, ruimte voor ontwikkeling

Wij zetten stevig in op industrie en een oplossing voor netcongestie. De verduurzaming van onze industrie, maakindustrie, glastuinbouw en het mkb is noodzakelijk, maar wordt bemoeilijkt door schaarste aan energie en ruimte. Netcongestie remt de verduurzaming en uitbreiding van bedrijven en staat nieuwe investeringen in de weg.

Met de versnellingstafel willen we de opleveringsdatum van het nieuw te bouwen hoogspanningsstation Veenoord-Boerdijk versnellen. We wachten echter niet af. In de tussentijd kijken we naar het toepassen van innovatieve oplossingen om alsnog extra ruimte op het elektriciteitsnet te realiseren. Daarnaast worden de voorbereidingen getroffen voor de bouw van een nieuw hoogspanningsstation bij Emmen -Noord en Bargermeer.

Via het project ORTESE (ontwerpen en realiseren van een toekomstbestendig energiesysteem Emmen) dragen we bij aan de realisatie van het Emmens energiesysteem van de toekomst. Wij ondersteunen initiatiefnemers bij energiehubs en werken aan een ondersteuningsstructuur voor bedrijven. Daarbij hebben we nadrukkelijk aandacht voor GZI-Next, de Industrietafel Emmen en Omstreken en het Actieplan Energietransitie en Economie.

We spannen ons maximaal in, gezamenlijk met de netbeheerders, om ons energiesysteem zo snel als mogelijk gereed te maken voor de toekomst. Dit alles is nodig voor de toekomstige woningbouwprojecten, verduurzaming van het bedrijfsleven, gebouwde omgeving en voor het vestigen van nieuwe bedrijven in Emmen.

Chemie en maakindustrie als krachtsectoren

Wij sluiten aan bij de landelijke doelstellingen inzake circulariteit. Dit betekent inzet op de circulaire economie in de volle breedte. Dat betekent dat wij niet alleen kansen zien voor onze industrie, maar ook voor het MKB, de bouw, dienstverlening, onderwijs, publieke organisatie en regionale ketens. Wij willen de overgang van een lineaire naar een circulaire economie actief benutten als economische kans, door in te zetten op slimmer gebruik van grondstoffen, hergebruik van materialen, nieuwe verdienmodellen, innovatie en samenwerking tussen ondernemers, kennisinstellingen en overheden. Daarbij bouwen wij voort op de kennis, netwerken en voorzieningen die in Emmen al aanwezig zijn en verleggen wij de inzet van opbouw naar bestendiging.

Binnen dit brede thema heeft de gemeente een onderscheidend en strategisch profiel op biobased en circulaire plastics, met een bovenregionale uitstraling en positie. Dit draagt positief bij een innovatieve economie met beter verdienvermogen. Samen met Greenwise Circular Plastics, Chemport Europe, bedrijven, kennisinstellingen en andere overheden werkt de gemeente aan het versterken van regionale ketens, innovatie, opschaling en (inter)nationale positionering.

Naast het chemiecluster is ook de maakindustrie een krachtsector van Emmen. De maakindustrie heeft een grote toegevoegde waarde en een onderscheidend vermogen voor onze economie. De sector biedt een stevige basis voor werkgelegenheid, innovatie en export. Tegelijkertijd staan bedrijven voor grote transities op het gebied van verduurzaming, digitalisering en arbeidsmarktkrapte. Samen met het bedrijfsleven ontwikkelen we een toekomstgerichte aanpak.
Realistisch perspectief voor land- en tuinbouw
Wij blijven werken aan een toekomstbestendig landelijk gebied en aan behoud en versterking van land- en tuinbouw. Voor de glastuinbouwgebieden Erica en Klazienaveen werken we aan gebiedsvisies en voor de landbouwsector aan een helder beeld van de huidige situatie en ontwikkelrichting. Wij kiezen voor toekomstbestendig beleid, met ruimte voor ondernemerschap, innovatie en verduurzaming, passend bij bedrijf en omgeving. De sector moet kunnen vernieuwen, investeren, ontwikkelen en toekomst houden in Emmen. We zijn terughoudend over zonneparken op agrarische gronden. We hanteren de gemeentelijke structuurvisie zonneakkers en de landelijke zonneladder als afwegingskader bij inpassing van zonne-energie.

Randvoorwaardelijke voorzieningen voor schaalsprong

Treant Scheper Ziekenhuis
Wij blijven ons inzetten voor een volwaardig Treant Ziekenhuis in Emmen, omdat goede en bereikbare zorg van essentieel belang is voor onze inwoners én een belangrijke randvoorwaarde vormt voor een aantrekkelijk vestigingsklimaat en een sterke regio. Tegelijkertijd is Treant Scheper Ziekenhuis als grootste werkgever in de regio, belangrijk voor onze werkgelegenheid en een belangrijke partner op de Greenwise Campus.

Sport- en Beweegcampus
Wij steunen de ontwikkeling van de Sport- en Beweegcampus als belangrijke voorziening voor Emmen en de regio met een multifunctionele (top)sporthal die naast topsport ook gebruikt kan worden voor muziek- en cultuurevenementen. De beoogde locatie op de Meerdijk biedt unieke mogelijkheden om faciliteiten van onder andere het Carmel College en FC Emmen te bundelen met maatschappelijke en commerciële partners, waarbij de campus moet bijdragen aan een sterk sportief profiel, aan talentontwikkeling, aan gezondheid, aan ontmoeting en aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat.

Onze rol bij de realisatie van de Sport- en Beweegcampus richt zich primair op de ontwikkeling van de nieuwe (top)sporthal, de bouw van het Carmel College en investeringen in het openbaar gebied. Daarbij erkennen wij het belang van FC Emmen als voorziening voor de gemeente en hechten waarde aan ontwikkelingsmogelijkheden voor de club. De Sport- en Beweegcampus maakt de (ver)nieuwbouw van een stadion mogelijk. Door te investeren in het openbaar gebied en het mogelijk te maken dat commerciële partijen zich op de Meerdijk vestigen om de business case rond te krijgen, wil de gemeente (ver)nieuwbouw van het stadion voor FC Emmen faciliteren.

Economische bereikbaarheid
Wij blijven ons onverminderd inzetten voor de Nedersaksenlijn, omdat deze verbinding van groot belang is voor de bereikbaarheid, economische ontwikkeling, brede welvaart en de ruimtelijk-economische schaalsprong van Emmen. Rond stations en overstappunten willen wij sturen op veilige, overzichtelijke en toekomstbestendige inrichting. Wij blijven ons inzetten voor de verdubbeling van de N34 en van de internationale corridor A28/A37–E233. Deze verbindingen zijn van groot belang voor de bereikbaarheid en economische positie van Emmen. Via de A37/E233 is Emmen direct verbonden met Duitsland en de A1, terwijl aan Duitse zijde de E233 verder wordt uitgebouwd en de route richting de havens van Bremen en Hamburg aan belang wint.

Spoorvisie en gebiedsontwikkeling

Voor de gebiedsontwikkeling Nedersaksenlijn vindt uitwerking plaats voor nieuwe deelgebieden en voor de huidige wijken en dorpen gericht op wonen, werken, voorzieningen en landschap. We definiëren een ontwikkelstrategie voor de stations Nieuw-Amsterdam, Emmen Zuid en Emmen Centrum en de stedelijke schaalsprong in het gebied binnenstad, Greenwise Campus en het stationskwartier. We richten ons niet alleen op bouwen, maar sturen op identiteit, leefkwaliteit en onderscheidend vermogen van Emmen als regiokern.

Met Rijk en regio starten we een participatietraject op om samen met de omgeving, onze inwoners, ondernemers en onze Erkende Overlegpartners, de toekomst van de spoorzone vorm te geven. We kijken naar het gehele gebied rondom het station Emmen Centrum waar we de verkeersveiligheid willen verbeteren. We hebben daarbij aandacht voor de aansluitende wegen op de doorgaande weg, het stallen van fietsen en veilige looproutes naar en van het centrum van Emmen en het parkeren van de auto, voor de treinreiziger.

Levendige vrijetijdseconomie en centrumontwikkeling

Wij werken aan een gastvrije en aantrekkelijke gemeente met een passend, kwalitatief en divers aanbod in de vrijetijdseconomie. Toerisme en recreatie dragen bij aan leefbaarheid en werkgelegenheid. Daarom zetten we in op duurzame groei van recreatie en toerisme, op een levendige binnenstad, op samenwerking tussen cultuur, horeca, detailhandel, evenementen en recreatie en op meer inzicht in doelgroepen en behoeften. Emmen Centrum vervult een belangrijke regiofunctie. Door functies als winkelen, horeca, wonen, cultuur, evenementen en (groen) verblijven te versterken, bouwen we aan een vitaal en aantrekkelijk hart van de gemeente Emmen. We gaan in gesprek met de middenstand hoe we de gastvrijheid en aantrekkelijkheid in centra kunnen vergroten.

Wildlands is een onmisbare trekker voor een levendige vrijetijdseconomie en vormt een belangrijke motor voor de ontwikkeling en aantrekkingskracht van Emmen centrum. Ook een sterke inzet op het Rensenpark als ontmoetingsplek en als onderdeel van het voorzieningenniveau van een (boven)regionale stad hoort daarbij. Daarnaast werken we aan het versterken van andere belangrijke recreatieve en toeristische trekkers- in wording- zoals bijvoorbeeld het Veenpark, het Bargerveen, het Van Goghhuis en het Smalspoor museum.

Ook blijven we inzetten op het aantrekken en ondersteunen van een divers aanbod van evenementen in de brede zin die Emmen op de kaart zetten en bijdragen aan levendigheid en economische spin-off.

Passend cultureel aanbod

Wij zetten in op een breed, toegankelijk en toekomstbestendig cultuuraanbod in de hele gemeente. Wij geven culturele voorzieningen, initiatieven en makers ruimte om inwoners te bereiken, talent te ontwikkelen en ontmoeting mogelijk te maken.

Voor het ATLAS Theater zetten wij in op behoud en versterking van zijn rol als cultureel hart van Emmen. Het theater is van grote waarde voor het culturele leven, voor de binnenstad en voor de uitstraling van onze gemeente. Wij investeren daarnaast in brede cultuur in dorpen en wijken. Inwoners moeten ook dichtbij huis toegang hebben tot cultuur, cultuureducatie en culturele ontmoeting.

Citymarketing

We continueren de al ingezette acties op citymarketing. Zo willen wij Emmen zichtbaarder maken en bijdragen aan groei, trots en saamhorigheid. Daarbij richten we ons op doelgroepen die passen bij de ambitie van Emmen om te groeien in inwonertal, economische kracht en brede welvaart. Zo werken we aan een meerjarige aanpak om Emmen sterk, herkenbaar en aantrekkelijk te maken voor inwoners, ondernemers, studenten, bezoekers en nieuwe bedrijven. Halverwege deze bestuursperiode zal de inzet op citymarketing geëvalueerd worden.

Positionering, profilering en investeringskracht

Tot slot investeren wij in positionering en profilering van Emmen in Noord-Nederland, Den Haag en Europa. Public affairs, lobby, netwerken en acquisitie zetten we bewust en strategisch in om investeringen, bedrijven, talent en samenwerking aan te trekken en om de belangen van Emmen krachtig te behartigen. Juist nu in Den Haag en Europa belangrijke keuzes worden gemaakt over economische ontwikkeling, ruimte, industrie, infrastructuur en fondsen, moet Emmen zichtbaar zijn en zijn belangen krachtig behartigen. We willen niet afwachten, maar positie kiezen en kansen verzilveren. Wij bouwen verder aan Emmen als sterk merk en zetten in op gerichte acquisitie, strategische lobby, internationale samenwerking en versterking van onze positie in netwerken en programma's.

Leefbaarheid: Ruimte om te leven, kwaliteit om te behouden

Gemeente Emmen wil leefbaarheid, voorzieningen en brede maatschappelijke welvaart versterken en onze dorpen, wijken en stad vitaal houden. De komende jaren moeten scherpe keuzes worden gemaakt. Niet alles kan tegelijk. Daarom zetten wij in op wat bijdraagt aan leefbaarheid in het dagelijks leven van inwoners, nu en in de toekomst: een openbare ruimte die op orde is, goede voorzieningen in dorpen en wijken, sterke sport- en onderwijsvoorzieningen, bereikbaarheid en veiligheid voor alle inwoners, een betaalbare en haalbare duurzaamheidsaanpak en een gemeente die initiatieven uit de samenleving serieus neemt.



Onze ambitie



We zijn een gemeente waar de basis op orde moet zijn. Goed onderhouden wegen, veilige fietspaden, begaanbare voetpaden, voldoende groen, goede verlichting, bereikbare voorzieningen en voldoende parkeergelegenheid zijn belangrijk. Dat geldt in Emmen-centrum én in onze dorpen en wijken. Juist daar wordt het verschil gemaakt.

Wij kiezen ook voor een realistische koers in mobiliteit en duurzaamheid. Dat betekent dat we investeren in infrastructuur, openbaar vervoer en bereikbaarheid. De auto blijft voor veel inwoners en ondernemers belangrijk. Daarom willen we investeren in goede bereikbaarheid en parkeervoorzieningen. En het betekent dat we werken aan duurzaamheid, energie en klimaat, maar wel nuchter, betaalbaar en uitvoerbaar. Geen symboolbeleid, wel maatregelen die onze leefomgeving beter maken en onze groei mogelijk houden.

Tegelijk staan wij voor sterke dorpen en wijken. Voorzieningen, daarbij denkend aan levendige dorps- en wijkcentra, sterke sportverenigingen, huisartsen en goed onderwijs houden buurten levendig en dorpen leefbaar. Deze voorzieningen zijn belangrijk en maken deel uit van onze identiteit.

Onze inzet

Basis op orde bij beheer en onderhoud

Wij vinden het belangrijk de basis bij beheer en onderhoud op orde te brengen. Daarom blijven wij structureel investeren in beheer en onderhoud van wegen, voetpaden, fietspaden, groen, speelplekken, openbare verlichting en overige infrastructuur. Achterstallig onderhoud werken we verder weg.
We hanteren daarbij niet de logica van incident naar incident, maar van planmatig onderhoud en duidelijke prioriteiten. De kwaliteit van de openbare ruimte moet zichtbaar verbeteren, in de stad én in de dorpen en wijken.
Bij rioolreconstructies en groot onderhoud koppelen wij werk met werk. Waar de straat open gaat, kijken we direct naar verkeersveiligheid, vergroening, wateropvang, toegankelijkheid en herinrichting van de openbare ruimte. Zo investeren we slimmer en doelgerichter.

Van omgevingsvisie naar omgevingsplan

De Omgevingsvisie vormt in de beleidscyclus van de Omgevingswet de overkoepelende visie op basis waarvan Omgevingsprogramma's en het Omgevingsplan nader kunnen worden ingewerkt. De Omgevingsvisie vormt ook een afwegingskader om de wenselijkheid van nieuw initiatieven voor de leefomgeving te kunnen bepalen.
We streven ernaar om ruim voor de wettelijke datum één omgevingsplan te hebben gerealiseerd, met alle regels over de fysieke leefomgeving. Met één omgevingsplan voldoen we aan de Omgevingswet, waarbij we inzetten op uniformering en deregulering waar mogelijk. We zullen daarbij beleid vertalen in concrete uitvoeringsregels.

Bereikbaar voor iedereen

Goed wegenonderhoud
De auto blijft een belangrijk vervoermiddel in onze regio. Daarom blijven we investeren in goede wegen. We geven verder uitvoering aan het bereikbaarheidsakkoord. De weg Emmen-Klazienaveen wordt (gedeeltelijk) omgebouwd naar dubbele rijstroken en ook de aansluitingen op de A37 worden vernieuwd. Op de Rondweg zal de provincie Drenthe, in samenwerking met de gemeente, verder werken aan het realiseren van ongelijkvloerse kruisingen.
Ook blijven we ons inzetten voor de verdubbeling van de N34. De F34 en de fietsroute langs de weg Emmen-Klazienaveen zien we als cruciale regionale doorfietsroute voor gezonde verstedelijking.

Evenwichtige aanpak
Wij kiezen voor bereikbaarheid in de volle breedte. Dat betekent investeren in veilige fietsroutes, betere voetpaden, logische looproutes en aantrekkelijk openbaar vervoer en goed onderhouden wegen. Wij kiezen dus voor een evenwichtige mobiliteitsaanpak voor auto, fiets en voetganger.
Wij blijven inzetten op de bereikbaarheid van Emmen als regiofunctie en op sterke verbindingen tussen dorpen, wijken en centrumgebieden. Rond stations en overstappunten willen wij sturen op veilige, overzichtelijke en toekomstbestendige inrichting.
Wij zetten in op het versterken van de verkeersveiligheid door planmatig onderhoud van wegen, fiets- en voetpaden, verbetering van de openbare verlichting en gerichte maatregelen op locaties waar de verkeersveiligheid onder druk staat, zoals bij scholen, oversteekplaatsen en risicovolle kruispunten.

Parkeren

Wij staan voor een parkeeraanpak die past bij een uitgestrekte gemeente als Emmen. In dorpen en wijken moet voldoende parkeergelegenheid beschikbaar zijn. Parkeren moet veilig, logisch en uitnodigend zijn georganiseerd. Waar de parkeerdruk is toegenomen, kijken we naar herinrichting en extra oplossingen die passen bij de omgeving en de woonbuurten. In dorpen en wijken blijft het parkeren gratis. In centrumgebieden kijken we praktisch naar wat werkt voor levendigheid, bereikbaarheid en economie en streven naar gelijk blijvende kostendekkende tarieven.

Voorzieningen dichtbij

Wij kiezen voor het gericht overeind houden van voorzieningen die echt het verschil maken in het dagelijks leven van inwoners. Buurt- en dorpshuizen, welzijnsvoorzieningen, sportvoorzieningen, onderwijsgebouwen, speelplekken, huisartsen en ontmoetingsruimten zijn dragende voorzieningen voor leefbaarheid en samenhang. Daar leggen wij de nadruk op. Samen met inwoners kijken we naar de mogelijkheden voor een gedragen eigen plek voor jongeren om samen te komen in dorp en wijk. En wat zij nodig hebben om dit samen te kunnen realiseren.
Wij blijven daarom investeren in sterke dorps- en wijkvoorzieningen. Waar voorzieningen onder druk staan, zoeken wij actief naar multifunctioneel gebruik, samenwerking en clustering.
We willen kijken op welke wijze de wijkcentra Rietlanden en Emmerhout kunnen worden gerealiseerd.

Sport en bewegen

Wij zien sport en bewegen als fundament onder gezondheid, ontmoeting, leefbaarheid en talentontwikkeling. Daarom blijven wij investeren in goede, toekomstbestendige sportvoorzieningen in stad, wijken en dorpen. Breedtesport staat daarbij voorop. Wij ronden de eerste fase van het Integraal Huisvestingsplan binnensport af, initiëren stappen voor de volgende fase van het huisvestingsplan en zetten in op goed onderhouden en multifunctionele accommodaties. Sportparken, sporthallen, zwembaden en beweegplekken moeten op niveau zijn en blijven. Daarbij hebben wij expliciet oog voor dorpen en wijken waar sportvoorzieningen ook een belangrijke sociale functie vervullen. De geprivatiseerde openluchtzwembaden en sporthallen hebben een belangrijke functie binnen onze gemeente. Ze hebben als ontmoetingsplek een hoog sociaal karakter en dragen bij aan de gezondheid en recreatiemogelijkheden van de inwoners van onze gemeente. We blijven de stichtingen ondersteunen bij het beheer en onderhoud van sporthallen en openluchtzwembaden.
Tegelijkertijd blijven we werken aan de haalbaarheid van de sport- en beweegcampus als bovenregionale impuls voor sport, onderwijs en gezondheid.

Onderwijs en ontwikkeling

Goed en toegankelijk onderwijs zien we als een basisvoorziening. Goede schoolgebouwen, multifunctionele voorzieningen en een sterke verbinding tussen onderwijs, jeugd en omgeving zijn essentieel voor de leefbaarheid van onze gemeente.
Wij zetten in op integrale kindcentra en multifunctionele accommodaties waar dat meerwaarde heeft. Daarbij kiezen wij voor korte lijnen, herkenbare voorzieningen en samenwerking rond kinderen en

gezinnen. Nieuwe taken, zoals de wetswijziging op inclusief onderwijs, voeren we uit, mits daar een passende vergoeding vanuit het Rijk tegenover staat. Onderwijs moet niet alleen goed zijn, maar ook zichtbaar verankerd blijven in dorpen en wijken.

Energie

Wij zetten in op voldoende beschikbare energie als randvoorwaarde voor wonen, voorzieningen en maatschappelijke ontwikkeling. Energie is niet alleen een duurzaamheidsvraagstuk, maar ook een basisvoorwaarde voor groei en leefbaarheid. De energietransitie slaagt alleen als we ook inzetten op energiebesparing: hoe minder energie we verbruiken, hoe minder we hoeven op te wekken. Besparen is altijd de eerste stap. Wij kiezen voor een praktische aanpak, gericht op energiebesparing, lokale energieoplossingen en een energiesysteem, dat aansluit bij de ontwikkeling van woningen, voorzieningen en maatschappelijke functies. De insteek daarbij is om lokaal zoveel mogelijk afstemming en uitwisseling tussen vraag en aanbod van elektriciteit te realiseren (onder meer via energiehubs). Dit om meer ontwikkeling mogelijk te maken met de toekomstige en bestaande aansluitingscapaciteit. We bouwen op dit thema o.a. voort met het programma ORTESE (Ontwerpen en Realiseren van een Toekomstbestendig Energiesysteem in Emmen).

Klimaat

Als gevolg van klimaatverandering wordt het heter, droger en is er sprake van hogere piekbuien. Kortom; het weer wordt extremer. Dit heeft consequenties voor onze fysieke leefomgeving. De opgave is groot, maar moet voor inwoners en verenigingen wel betaalbaar en uitlegbaar blijven. Daarom richten wij ons op maatregelen die direct bijdragen aan een betere leefomgeving, zoals vergroening van straten en pleinen, wateropvang, minder verstening, energiebesparing, sterke lokale energieoplossingen en slimme koppeling met wonen, mobiliteit en openbare ruimte. Bij herinrichting, onderhoud en nieuwe ontwikkelingen koppelen wij klimaatmaatregelen waar mogelijk direct mee. Zo werken wij stap voor stap aan dorpen en wijken die beter bestand zijn tegen hitte, droogte en wateroverlast en tegelijk prettiger zijn om in te wonen, te leven en elkaar te ontmoeten. Dat doen we door bestaande financiële regelingen beschikbaar te stellen. Via energiecoaches en adviseurs helpen we hen verder op weg.

Centrumvernieuwing dorpen en wijken

Wij kiezen ervoor om centrumvernieuwing doelmatig en zichtbaar voort te zetten. Niet alles tegelijk, niet overal een beetje, maar investeren waar het direct bijdraagt aan leefbaarheid, ontmoeting, verblijfskwaliteit en het behoud van voorzieningen. Het fonds Dorpen en Wijken gebruiken we als vliegwiel om dorps- en wijkcentra aantrekkelijk, veilig en toekomstbestendig te maken en te houden.
De ingezette vernieuwingen maken wij af. Tegelijk inventariseren wij welke gebieden daarna aan de beurt zijn. Daarbij kijken wij niet alleen naar stenen en inrichting, maar ook naar de samenhang met parkeren, groen, verkeersveiligheid, ontmoeting en voorzieningen.

Rensenpark

Het Rensenpark is een beeldbepalend en waardevol onderdeel van de binnenstad, met een rijke historie en een uniek karakter. Het park wordt breed gewaardeerd en gebruikt door inwoners. Wij ontwikkelen het Rensenpark verder tot een groen en toegankelijk park waar voor iedereen iets te beleven is.
Het park biedt ruimte aan kunst, cultuur, innovatie, natuur, educatie, spelen, sporten, ontmoeten en recreëren en vormt daarmee een bruisende plek in het hart van de stad. Bezoekers worden uitgenodigd om actief deel te nemen aan een gevarieerd en aantrekkelijk aanbod van activiteiten. We zetten in op de heropening van de kinderboerderij.
De herontwikkeling van het Rensenpark gebeurt met respect voor het historisch erfgoed en met een duidelijke blik op duurzaamheid en toekomst.
Daarom ontwikkelen we een vastgoedvisie voor het Rensenpark, kijken we naar de actualisatie van het bestemmingsplan, inventariseren we het vastgoed en komen we met een uitvoeringsplan voor de ontwikkeling van een mooi, groen en openbaar stadspark dat de komende jaren wordt gerealiseerd voor alle inwoners.

Afvalinzameling: beter scheiden, dichtbij en betaalbaar

Afvalinzameling moet praktisch werken voor inwoners, afval scheiden makkelijker gemaakt worden en de kosten moeten beheersbaar blijven. Dat betekent een goede service, betere afvalscheiding en inzameling dichtbij huis. We willen hergebruik stimuleren, zodat minder bruikbare goederen onnodig in het restafval belanden. Het uitgangspunt blijft dat afval scheiden moet lonen: wie minder restafval aanbiedt, moet dat ook merken in de afvalstoffenheffing. Daarbij houden we oog voor betaalbaarheid, gemak en draagvlak en zullen we het gebruik van de Diftar systematiek evalueren. Papierinzameling door verenigingen, kerken en scholen blijft voor ons van grote waarde, net als een betrouwbare inzamelstructuur met goed bereikbare en goed onderhouden voorzieningen. Zo combineren we lagere kosten, minder restafval en meer hergebruik met een schone en leefbare gemeente.

Inwonersinitiatieven en Erkende Overlegpartners: meepraten en meedoen

Wij kiezen voor een gemeente die inwoners niet op afstand houdt, maar serieus betrekt bij plannen, prioriteiten en uitvoering. Inwonersinitiatieven die bijdragen aan leefbaarheid, onderhoud, ontmoeting of sociale samenhang beoordelen wij met een positieve grondhouding. Goede ideeën moeten sneller verder komen en minder vaak vastlopen in regels.
We koppelen actief onze beslissingen terug aan initiatiefnemers.
Erkende Overlegpartners blijven voor ons een belangrijke schakel tussen gemeente en samenleving. Wij willen hun rol versterken met heldere afspraken, betere ondersteuning en meer zicht op wat er met signalen en voorstellen gebeurt. We verwachten van EOP's dat ze handelen naar de afspraken zoals die in de verordening EOP's zijn opgenomen en gaan in gesprek waar dat onvoldoende tot uiting komt. Participatie is voor ons geen ritueel, maar een werkvorm. Dat betekent vroegtijdig betrekken, terugkoppelen, samen afwegen en waar mogelijk ook samen uitvoeren.

Zo kiezen wij voor een gemeente die de basis versterkt, scherpe keuzes durft te maken en groeit om leefbaarheid, voorzieningen en brede welvaart blijvend veilig te stellen.

Sociaal: Iedereen telt mee in Emmen

In Emmen geloven wij dat een sterke samenleving begint bij mensen die kunnen meedoen. Meedoen aan werk, onderwijs, sport en cultuur. Meedoen in de wijk, het dorp en de gemeenschap. Het sociaal domein is daarbij geen vangnet achteraf, maar een fundament onder bestaanszekerheid, gezondheid en perspectief. Juist door tijdig te investeren in zelfredzaamheid, preventie en kansen voor iedereen, versterken we de veerkracht van onze samenleving en voorkomen we zwaardere en duurdere zorg op de lange termijn. Dat is niet alleen sociaal verstandig, maar ook economisch verantwoord.



Onze ambitie



Wij streven naar een sociaal, rechtvaardig en toekomstbestendig Emmen, waarin inwoners zoveel mogelijk hun leven in eigen regie kunnen vormgeven, met ondersteuning dichtbij wanneer dat nodig is. De gemeente staat naast de inwoner: duidelijk, betrouwbaar en menselijk. Preventie en vroege ondersteuning gaan voor zwaardere zorg, maar als ondersteuning nodig is, is die toegankelijk en passend.

We kiezen voor:

- Bestaanszekerheid als basis: iedereen moet kunnen rondkomen, wonen en leven zonder zich daarover voortdurende zorgen te maken.
- Gelijke kansen: afkomst, inkomen of gezondheid mogen niet bepalen welke kansen iemand heeft of krijgt.
- Eigen kracht waar mogelijk, ondersteuning waar nodig: vertrouwen in inwoners en professionals, met ruimte voor maatwerk.
- Samenhang in het sociaal domein: zorg, welzijn, werk, onderwijs en wonen zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden.
- Sterke dorpen en wijken: sociale samenhang ontstaat lokaal, dichtbij mensen.
- Het sociaal domein is voor ons niet alleen een kostenpost die beheersbaar moet zijn, maar een investering in veerkrachtige inwoners en een sterke gemeenschap.

Onze inzet

Bestaanszekerheid, armoede en schulden

Iedereen in Emmen moet kunnen rondkomen en volwaardig mee kunnen doen. Bestaanszekerheid is het fundament voor welzijn, gezondheid en participatie. Financiële stress en schulden raken niet alleen inwoners zelf, maar ook gezinnen, kinderen en de samenleving als geheel. Daarom kiezen wij voor een preventieve, toegankelijke en mensgerichte aanpak.

Wij zetten in op het voorkomen en verminderen van armoede en schulden, met extra aandacht voor inwoners in kwetsbare situaties én voor huishoudens net boven de armoedegrens. We versterken de vroegsignalering van financiële problemen en zorgen voor snelle, laagdrempelige ondersteuning wanneer schulden of geldzorgen ontstaan.

Bestaande regelingen en voorzieningen worden voortgezet en waar nodig verbeterd. Deze moeten eenvoudig, begrijpelijk en goed vindbaar zijn, met zo min mogelijke administratieve drempels. Inwoners die ondersteuning nodig hebben, moeten die zonder schaamte en zonder ingewikkelde procedures kunnen krijgen.

Kinderen die opgroeien in armoede verdienen extra aandacht. De gevolgen van langdurige armoede voor kinderen zijn groot en kunnen leiden tot kansenongelijkheid. Wij investeren daarom in gelijke kansen voor ieder kind, ongeacht de wijk, het dorp of de thuissituatie. Dat betekent toegang tot sport, cultuur, onderwijs, ontmoeting en veilige speel- en leeromgevingen. Publieke voorzieningen zijn daarbij een essentieel onderdeel van bestaanszekerheid.

Werk is voor veel mensen de beste weg uit armoede. We ondersteunen inwoners richting werk en participatie, met een betrouwbaar vangnet voor wie (nog) niet kan meedoen. Beschutte werkplekken bieden perspectief op ontwikkeling en deelname aan de samenleving. Schuldhulpverlening is gericht op herstel van regie en financiële zelfstandigheid.

Werk, participatie en inkomen

Werk draagt bij aan inkomen, eigenwaarde en maatschappelijke betrokkenheid. Wij kiezen voor een aanpak waarin werk, participatie en ontwikkeling centraal staan, ook wanneer betaald werk (nog) niet direct mogelijk is. Daarom ondersteunen we inwoners in de bijstand actief richting werk, participatie of opleiding. Daarbij hebben we oog voor wat iemand kan. We kijken nadrukkelijk naar de mogelijkheden en talenten, niet alleen naar de belemmeringen. De bijstand is bedoeld als tijdelijk vangnet, met perspectief op zelfstandigheid. Fraude en misbruik van sociale voorzieningen worden stevig aangepakt.

Beschut werk en leerwerktrajecten blijven beschikbaar voor inwoners die dat nodig hebben. We werken daarbij samen met het sociale werkbedrijf en het leerwerkbedrijf (EMCO en Menso) aan perspectief op ontwikkeling en doorstroom. We willen de samenwerking versterken en onderzoeken of we dit kunnen verbreden/uitbreiden met andere organisaties en bedrijven, met als doel zoveel mogelijk mensen die dat nodig hebben perspectief te bieden op een baan of om in een beschutte omgeving te kunnen werken.

Zorg, welzijn en gezondheid

Gezondheid is meer dan zorg alleen. Wij zetten in op toegankelijke zorg dichtbij, met sterke samenwerking tussen huisartsen, zorgorganisatie en welzijnsorganisaties. Preventie staat centraal: voorkomen is beter dan genezen. Daarom investeren wij in een gezonde leefomgeving, mentale gezondheid en het verkleinen van sociaaleconomische gezondheidsverschillen.

Iedere inwoner moet kunnen rekenen op goede en bereikbare basiszorg, ongeacht wijk of dorp. Wij blijven ons actief inzetten voor voldoende huisartsenzorg, ondersteunen nieuwe instroom en regionale opleiding, en helpen waar mogelijk bij huisvesting, samenwerking en het verlagen van werkdruk. Sterke eerstelijnszorg is de ruggengraat van een gezond Emmen.

Treant (locatie Scheper Ziekenhuis) is van economisch, maar ook vitaal belang voor onze regio. Wij blijven ons inzetten voor behoud en versterking van het ziekenhuis als regionaal zorganker, met aandacht voor acute en complexe zorg en voor de samenhang tussen zorg, onderwijs en arbeidsmarkt.

Wij investeren in preventie vanaf het begin, met extra aandacht voor de eerste 1.000 dagen van kinderen, en in het versterken van de mentale gezondheid van jongeren via scholen, sport en wijkgerichte aanpakken. Zorg wordt waar mogelijk persoonsgericht, samenhangend en effectief ingericht. Zo bouwen we aan een gemeente waarin gezondheid, welzijn en zorg voor iedereen bereikbaar blijven.

Jeugd en opgroeien

Jeugdhulp
De druk op de jeugdhulp is groot. Al jarenlang neemt het aantal kinderen en jongeren in de jeugdhulp toe en stijgen de kosten. Dit patroon zien we landelijk én lokaal terug. Met de landelijke Hervormingsagenda Jeugd (2023–2028) ligt er een duidelijke opgave: het stelsel verbeteren, de kwaliteit versterken en de jeugdhulp financieel houdbaar maken.

Wij erkennen dat eerdere hervormingen onvoldoende hebben geleid tot structurele verbetering. Problemen zijn vaak herhaaldelijk benoemd, zonder dat de onderliggende oorzaken zijn aangepakt. Dit heeft geleid tot onbedoelde effecten: meer instroom in de jeugdhulp en oplopende kosten. Willen we echt verandering bereiken, dan vraagt dat om fundamentele keuzes.

Daarom kiezen wij voor een andere koers. Jeugdhulp blijft beschikbaar voor kinderen en gezinnen die dit het hardst nodig hebben, maar we willen voorkomen dat steeds meer kinderen in zorg terechtkomen. We zetten stevig in op preventie, het versterken van de eigen kracht van kinderen en gezinnen en op laagdrempelige, collectieve voorzieningen dichtbij huis. Samenwerking met het onderwijs is hierbij onmisbaar en krijgt structureel vorm.

We maken bewuste keuzes in het hulpaanbod.
We stoppen met interventies die niet aantoonbaar bijdragen, verminderen overlap en kijken kritisch naar bestaande organisatie- en samenwerkingsstructuren. Zo werken we toe naar jeugdhulp van betere kwaliteit en beheersbare kosten.

Jeugd en onderwijs
Goed basis- en voortgezet onderwijs is een belangrijke sleutel tot kansen. We zetten in op het voorkomen van onderwijsachterstanden en schooluitval. Voor- en vroegschoolse educatie moet bereikbaar zijn voor alle kinderen die daarvoor in aanmerking komen. Samen met onderwijs en opvang werken we via een sterke Lokale Educatieve Agenda aan gelijke kansen, passend onderwijs en goede zorgondersteuning. Integrale kindcentra en multifunctionele accommodaties dragen bij aan een nauw samenwerking en zorgen voor korte lijnen, vindbaarheid en laagdrempelige ondersteuning voor kinderen en ouders.

Jeugd en bewegen
Bewegen en een gezonde leefstijl zijn een onmisbaar onderdeel van gezond opgroeien. Goed bewegingsonderwijs draagt bij aan fysieke en mentale

ontwikkeling, welzijn en het vroegtijdig signaleren van achterstanden. Daarom verkennen we samen met het primair onderwijs de inzet van bevoegde vakdocenten bewegingsonderwijs op basisscholen en stimuleren de samenwerking tussen scholen, buurtsportcoaches en lokale sportaanbieders.

Wij zorgen ervoor dat alle kinderen en jongeren kunnen deelnemen aan sport, cultuur en vrijetijdsbesteding, ongeacht hun achtergrond of thuissituatie. We betrekken jongeren actief bij beleid en voorzieningen die hen aangaan en blijven investeren in plekken waar zij zich kunnen ontmoeten, ontwikkelen en meedoen.

Met deze aanpak bouwen we aan een gemeente waarin kinderen en jongeren veilig kunnen opgroeien, hun talenten kunnen ontwikkelen en met vertrouwen hun toekomst tegemoet kunnen gaan.

Gebiedsgericht werken

Geen dorp of wijk is hetzelfde. Elk gebied heeft zijn eigen identiteit, opgaven en kansen. Daarom kiezen wij nadrukkelijk voor gebiedsgericht werken, waarbij we ruimte laten voor verschillen in aanpak. Samen met inwoners stellen we per gebied meerjarige plannen op die richting geven aan de uitvoering.

In deze plannen verbinden we sociale, fysieke en economische opgaven, zodat oplossingen elkaar versterken. Zo bouwen we aan sterke, leefbare en toekomstbestendige dorpen en wijken.

Sociale infrastructuur

Een sterke sociale basis is cruciaal om zware zorg te voorkomen. Wij versterken daarom de sociale infrastructuur in de gebieden. De ontwikkeling van sterke lokale teams, zoals ingezet vanuit de Hervormingsagenda Jeugd, vormt hiervoor een belangrijk fundament dat we verder verbreden.

Per gebied bepalen we welke sociale infrastructuur nodig is en hoe deze het best kan worden ingericht. De invulling verschilt per gebied en kan bestaan uit verschillende organisaties en samenwerkingsvormen. Uitgangspunt is dat de sociale infrastructuur aansluit bij wat inwoners nodig hebben en bijdraagt aan een sterke sociale basis in het gebied. Daarbij kijken we niet alleen naar toegang tot ondersteuning, maar ook naar de aanwezigheid van voldoende en passende sociale voorzieningen.

Wmo, ondersteuning en zelfredzaamheid

Wij ondersteunen inwoners om zo zelfstandig mogelijk te kunnen meedoen aan de samenleving. Zelfredzaamheid en eigen regie vormen het uitgangspunt, met passende ondersteuning wanneer dat nodig is. Voorzieningen, zoals schoonmaakondersteuning, vervoer en hulpmiddelen, blijven beschikbaar voor wie dat nodig heeft. Dat zijn geen luxevoorzieningen, maar essentiële middelen om volwaardig mee te doen.

De menselijke maat staat voorop. We werken vraaggericht en kijken breder dan alleen de praktische hulpvraag. Naast fysieke ondersteuning is er oog voor sociaal en mentaal welzijn. Algemene en laagdrempelige voorzieningen vormen de basis, aangevuld met maatwerk waar nodig.

Ondersteuning is dichtbij, toegankelijk en effectief. We zetten in op zorg en ondersteuning die écht helpt en sturen op kwaliteit en resultaat. Waar mogelijk helpen we inwoners om weer zelfstandiger te worden en de regie over hun leven te behouden.

Mantelzorgers en vrijwilligers zijn onmisbaar. Hun inzet verdient waardering en waar nodig ondersteuning. Zo bouwen we aan een samenleving waarin iedereen mee kan doen, op eigen kracht en met gerichte ondersteuning wanneer nodig.

Eenzaamheid en maatschappelijke verbondenheid

Eenzaamheid raakt jong en oud en vraagt om een brede, samenhangende aanpak. We zetten in op een samenleving waarin ontmoeten, meedoen en naar elkaar omzien vanzelfsprekend zijn. Tegelijk erkennen we dat eenzaamheid niet altijd eenvoudig te doorbreken is. Daarom ondersteunen en faciliteren we initiatieven die inwoners helpen uit sociaal isolement te komen.

Vrijwilligers, maatschappelijke organisaties en verenigingen spelen hierin een belangrijke rol. Dorpshuizen, wijkcentra en andere ontmoetingsplekken zijn cruciaal voor sociale samenhang en blijven we ondersteunen en versterken.

Signalering van eenzaamheid wordt beter georganiseerd in samenwerking met professionals in zorg, welzijn en onderwijs, én met vrijwilligers. Door eenzaamheid vroeg te herkennen, kan informele ondersteuning of waar nodig professionele hulp tijdig worden ingezet.

Inclusie, toegankelijkheid en gelijke behandeling

In Emmen telt iedereen mee. Iedereen moet volwaardig kunnen deelnemen aan de samenleving, ongeacht achtergrond, beperking of levensfase. Daarom is het belangrijk dat de openbare ruimte, voorzieningen en communicatie zo toegankelijk mogelijk zijn ingericht. Dat geldt ook voor toegang tot informatie, zorg, onderwijs, cultuur en gemeentelijke dienstverlening.

We hebben nadrukkelijk aandacht voor inwoners die minder mondig zijn of minder digitaal vaardig, zodat niemand buiten de boot valt.

We treden actief op tegen uitsluiting en discriminatie en we versterken bewustwording hiervan in beleid en uitvoering. Dit doen we door beleid en uitvoering te toetsen op onbedoelde effecten voor verschillende groepen. Meldpunten en ondersteuning bij discriminatie zijn laagdrempelig en goed bereikbaar.

Inclusie is geen papieren beleid, maar een dagelijkse praktijk. Daarom werken we samen met scholen, werkgevers en maatschappelijke organisaties aan bewustwording, begrip en gelijke behandeling.

Opvang Asiel en ontheemden

Al 25 jaar hebben we een gezinslocatie in de gemeente Emmen. We voeren hierbij onze taken uit volgens de geldende wet- en regelgeving en landelijke richtlijnen, waarbij we rekening houden met de mogelijkheden binnen onze gemeente. Opvang moet menswaardig zijn, met aandacht voor veiligheid, begeleiding en activering. Alle gemeenten in Nederland moeten hun verantwoordelijkheid nemen ten aanzien van de asielproblematiek en met name de opvang van diegenen die asiel zoeken. De spreidingswet is van kracht en zorgt voor verdeling van de asielopvang over Nederland en daarmee vermindering van de druk op het aanmeldcentrum Ter Apel. We zullen de aan ons gestelde wettelijke opgave alleen realiseren op de huidige gezinslocatie.

Met deze inzet kiezen wij voor een sociaal Emmen dat zekerheid biedt, kansen vergroot en niemand loslaat. Een gemeente die nuchter en menselijk werkt, met oog voor verschillen tussen inwoners en met vertrouwen in wat mensen samen kunnen bereiken.

Financieel perspectief en organisatie

De afgelopen jaren hebben we een solide financieel beleid gevoerd, met oog voor stabiliteit, weerbaarheid en het zorgvuldig afwegen van keuzes. Dit heeft ertoe geleid dat onze financiële positie verbeterd is, we een betere reservepositie hebben opgebouwd en voldoende weerstandsvermogen hebben gevormd om risico's op te kunnen vangen. Tegelijkertijd bevinden wij ons in een tijdperk van toenemende onzekerheden.





Geopolitieke spanningen, economische onzekerheden en maatschappelijke veranderingen en interbestuurlijke verhoudingen hebben directe en indirecte gevolgen voor ons lokale bestuur. De onvoorspelbaarheid van rijksbeleid en rijksfinanciën ondermijnt de bestuurlijke en financiële stabiliteit van gemeenten. Taken worden toegekend of uitgebreid zonder structurele financiële dekking, waardoor risico's eenzijdig bij gemeenten terechtkomen. Dit vraagt om een serieuze herijking van het gemeentelijk takenpakket: taken zonder passende middelen zijn op termijn niet houdbaar. Dit vraagt van ons een koersvaste, maar ook flexibele en realistische financiële benadering.
Wij verkennen daarom actief mogelijkheden om onze inkomsten te versterken, onder meer door slim gebruik te maken van rijksmiddelen, nationale programma's en andere samenwerkingsverbanden. We realiseren ons dat niet alles kan. De financiële mogelijkheden en de omvang van de organisatie dwingen ons tot het maken van keuzes en prioriteiten. We zullen daarom eerst een afweging maken in de investeringen die al zijn opgenomen in onze begroting en dan kritisch bekijken welke nieuwe opgaven we kunnen oppakken.

Jeugdhulp: structurele onzekerheid vraagt om structurele oplossingen

Binnen ons financiële beleid verdient de jeugdhulp een expliciete en afzonderlijke benadering. De financiële druk binnen dit domein is onverminderd groot. De huidige wijze van financiering van jeugdhulp is voor gemeenten in Nederland aantoonbaar niet houdbaar. Ook Emmen ervaart de gevolgen hiervan. Daar komt bij dat de korting vanuit de Hervormingsagenda Jeugd een onevenredig zware last op de gemeentelijke begroting legt en onze mogelijkheden om lokaal maatwerk te blijven leveren fors onder druk zet. Het kan niet zo zijn dat de financiële risico's alleen lokaal gedragen moeten worden.

Wij doen daarom een krachtig en ondubbelzinnig beroep op het Rijk voor een redelijke en structurele compensatie voor de uitvoering van het huidige jeugdbeleid. Gemeenten hebben hun verantwoordelijkheid genomen, maar kunnen deze niet blijven dragen zonder een passende financiële basis. We kunnen niet langer alle jeugdhulptaken meer uitvoeren als er geen passende structurele financiering vanuit het Rijk tegenover staat. Wij willen dat het Rijk structurele keuzes maakt die noodzakelijk zijn om de kwaliteit en toegankelijkheid van jeugdhulp ook voor toekomstige generaties te borgen. In de sturing, keuzes en prioriteiten die wij maken, gaan wij ervan uit dat het Rijk ook haar verantwoordelijk neemt en gemeenten volledig financieel compenseert voor de taken die we in medebewind uitvoeren. Het kan niet zo zijn dat de financiële risico's alleen lokaal gedragen worden. Samen met VNG, VDG en G40 zullen we actief lobbyen voor een passende en structurele compensatie voor de uitvoering van het huidige en toekomstig jeugdbeleid.

Investeren in de toekomst van de gemeente Emmen

Ondanks de financiële onzekerheden blijven wij onze ambities overeind houden. De gemeente Emmen kent volop kansen om te groeien, economisch én maatschappelijk. Investeren in de toekomst van de gemeente Emmen is daarbij cruciaal; niet investeren is geen optie. Wij zijn ons ervan bewust dat investeringen vaak pas op langere termijn renderen, in maatschappelijke en economische ontwikkeling en in brede welvaart die niet altijd direct of hard meetbaar is. Dat vraagt om bestuurlijke durf, gecombineerd met financiële behoedzaamheid.
Wij zien met onze ambities kansen in nationale programma's en Rijksinvesteringen en zetten ons actief in om deze middelen naar de gemeente Emmen te halen. Tegelijkertijd erkennen wij dat niet alles kan

en niet alles tegelijkertijd kan. Daarom zullen wij bestaande en toekomstige investeringen zorgvuldig prioriteren, zowel in tijd als naar maatschappelijk en economisch belang. Keuzes worden expliciet gemaakt, transparant afgewogen en bestuurlijk gedragen.
Bij het uitwerken van opgaven maken wij bewuste keuzes om te investeren op basis van haalbaarheid en kosten-batenafwegingen. Tegelijkertijd houden wij vast aan onze ambitie om evenwichtig te investeren in de gehele gemeente.

Lopende investeringen

De afgelopen jaren is veel voorbereid. Projecten zijn uitgewerkt, plannen zijn rijp voor uitvoering en de financiële dekking is geregeld. Wij kiezen ervoor om deze plannen nu daadwerkelijk uit te voeren. Daarmee investeren we doelgericht in leefbaarheid, bereikbaarheid, duurzaamheid en sterke maatschappelijke voorzieningen. In de begroting is hiervoor een totaalkrediet van € 375 miljoen opgenomen. Deze investeringen vormen een belangrijke basis onder de ontwikkeling van onze gemeente in de komende jaren.

In hoofdlijnen gaat het om investeringen in wegenbeheer, openbare ruimte, riolering, onderwijshuisvesting, sportaccommodaties en openbare verlichting. Daarnaast wordt een aantal specifieke grotere projecten gerealiseerd.

Naast deze projecten gaat het om een veelheid aan kleinere projecten en noodzakelijke vervangingsinvesteringen, die samen bijdragen aan veilige, goed functionerende en toekomstbestendige voorzieningen voor onze inwoners.

Sturing, prioritering en risicobeheersing

Om onze ambities waar te maken blijven wij plannen en programma's ontwikkelen die richting geven aan de uitvoering. Bij de concretisering van ambities in programma's en projecten vindt telkens een gedegen financiële doorrekening plaats. Go- en no-go-beslissingen worden genomen op basis van inhoud, financiële haalbaarheid en risico's, waarbij wij voortdurend oog houden voor het totale risicoprofiel van de gemeente. Dit doen wij voor zowel de ambities die reeds zijn opgenomen in de begroting als de nieuwe ambities.

Financiële kengetallen en stuurinformatie blijven een belangrijk instrument om tijdig te kunnen bijsturen wanneer ontwikkelingen daartoe aanleiding geven. Zo zorgen wij voor een gezonde balans tussen ambitie en draagkracht en voorkomen wij dat toekomstige generaties worden opgezadeld met onaanvaardbare risico's.

Samen keuzes maken

Samen met de gemeenteraad geven we vorm aan de financiële afwegingen, met respect voor ieders verantwoordelijkheid. Zo bouwen wij voort op een solide financieel fundament, houden wij oog voor onzekerheden en blijven wij investeren in de toekomst van de gemeente Emmen: zorgvuldig, ambitieus en met realiteitszin.

Dienstverlening en AI

Digitalisering en kunstmatige intelligentie (AI) ontwikkelen zich in hoog tempo en zullen de komende jaren merkbaar van invloed zijn op de manier waarop wij werken, beslissingen voorbereiden en onze dienstverlening aan inwoners en ondernemers vormgeven. Tegelijkertijd constateren wij dat nog niet altijd vooraf te overzien is waar, hoe en in welk tempo deze effecten zich zullen voordoen. Dat vraagt om een houding die ruimte biedt voor innovatie, maar ook voor reflectie en zorgvuldigheid.

Technologie is voor ons een middel, geen doel op zich. De menselijke maat, transparantie en vertrouwen staan centraal. In lijn met de recente raadsdiscussie over ethiek en technologie werken we aan een waardenkader en stimuleren we een structurele ethische dialoog binnen de organisatie. Zo zorgen we ervoor dat digitale en AI-toepassingen bijdragen aan publieke waarden en verantwoord worden ingezet, met betrokkenheid van de raad.

Wij willen als gemeente toegankelijk, betrokken en betrouwbaar zijn. Goede dienstverlening is voor ons de basis in het contact met inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties. We communiceren duidelijk, zijn goed bereikbaar en hebben oog voor de verschillende behoeften in onze samenleving. Inwoners denken mee over beleid en besluitvorming. Daarbij zijn we helder over de ruimte voor invloed en nemen wij de verantwoordelijkheid voor een zorgvuldige afweging van belangen. Initiatieven uit de samenleving benaderen we positief en met een open blik. Onze organisatie denkt mee, zoekt verbinding en beoordeelt plannen integraal, met aandacht voor kansen, haalbaarheid en kwaliteit.

Colofon

Colofon
Een uitgave van de gemeente Emmen

Bezoekadres
Raadhuisplein 1, 7800 RA Emmen
Telefoon: 14 0591

gemeente.emmen.nl
gemeente@emmen.nl

