



Gemeente Geertruidenberg

Effectenanalyse zwembaden

12 januari 2023

Aanleiding

- ❖ Twee openluchtwembaden:
 - De Schans in Geertruidenberg
 - De Ganzewiel in Raamsdonksveer
- ❖ Idee: bezoek en maatschappelijke waarde baden staan onder druk
- ❖ Daarom: maatregelen (amendement januari 2022):
 - Gratis abonnement basisschooljeugd gemeente
 - 50% korting op abonnement overige jeugd

Opdracht

- » Hoofdvraag: wat is het effect van de maatregelen op de bezoekcijfers en rechtvaardigt dat de hogere kosten?
- » Deelvragen:
 - » Hoe hebben bezoek en exploitatie zich ontwikkeld en wat is het effect van Covid-19 geweest?
 - » Hoe verhouden bezoek en exploitatie zich tot landelijke trends en tot cijfers van vergelijkbare buitenbaden in de regio?
 - » Welke andere maatregelen kunnen het bezoek verhogen en hoe verhoudt het effect daarvan zich tot de huidige maatregelen?

Analyse exploitatie

Aanbod en concurrentie

- ❖ Samen ruim 2.200 m² zwembad + 330 m² spraypark
- ❖ Vooral vrij zwemmen
- ❖ Passende openstellingsperiode en weersafhankelijke openstelling
- ❖ Primair verzorgingsgebied: gemeente Geertruidenberg
- ❖ Relatief lage tarieven (ook zonder maatregelen jeugdabonnement)

Analyse exploitatie

Bezoek

- ❖ Sterk weersafhankelijk
- ❖ Duidelijke invloed Covid-19 in 2020 en 2021, niet in 2022
- ❖ Gemiddeld 69.000 per jaar (excl. 2020 en 2021):
 - › De Ganzewiel: 46.000
 - › De Schans: 23.000
- ❖ Vraag en aanbod:
 - › Veel zwemwater voor verzorgingsgebied
 - › Lage bezetting (vooral De Schans)
 - › Hoog animocijfer

jaar	bezoeken
2013	75.087
2014	64.836
2015	77.125
2016	58.375
2017	59.669
2018	82.719
2019	63.821
2020	25.788
2021	42.551
2022	67.624

	GTB 2022	landelijk
inwoners per m ² zwemwater	10	30
bezoeken per m ² zwemwater	30	45
aantal bezoeken per inwoner	3,1	1,5

Analyse exploitatie

Financiën

- Grote jaarlijkse verschillen door:
 - Covid-19 (2020 en 2021)
 - Maatregel gratis abonnementen (2019)
 - Huur

- Goede verhouding baten/lasten vanaf 50%

jaar	2017	2018	2019	2020	2021
baten totaal	203.588	260.110	189.021	64.655	138.881
lasten totaal (incl. huur)	685.101	445.261	477.142	433.476	744.497
exploitatieresultaat (incl. huur)	-481.513	-185.151	-288.121	-368.821	-605.616
huur	260.045	6.344	17.689	19.885	255.109
exploitatieresultaat (excl. huur)	-221.468	-178.807	-270.432	-348.936	-350.507
baten/lasten (excl. huur)	48%	59%	41%	16%	28%

Regionale benchmark

Overeenkomsten en verschillen

- ❖ Vergelijking met openluchtwembaden gemeenten Drimmelen (2), Altena (2), Waalwijk (1)
- ❖ Overeenkomsten:
 - Voorzieningenaanbod (op hoofdlijnen)
 - Nadruk op vrij zwemmen
 - Aanbieden aquasport
 - Verwarmen zwemwater
 - Openstellingsperiode en weersafhankelijke openstelling
- ❖ Verschillen:
 - 4 van de 5 baden bieden zwemlessen aan
 - 4 van de 5 baden zijn gesloten einde exploitatie

Regionale benchmark

Bezoek en exploitatie

- De Ganzewiel en De Schans samen:
 - Veel zwemwater per inwoner
 - Desondanks: bezoek per m² zwemwater in orde
 - Oorzaak: hoog animocijfer

naam	De Ganzewiel en De Schans	De Randoet en Het Puzzelbad	Zidewinde	Bijtelskil en Werkina
gemeente	Geertruidenberg	Drimmelen	Waalwijk	Altena
aantal inwoners gemeente (2022)	21.944	27.476	49.342	57.009
zwemwateroppervlak (in m ²)	2.238	1.630	1.460	1.613
aantal inwoners per m ² zwemwater (2022)	10	17	34	35
aantal bezoeken (2022)	67.500	43.000	33.000	86.000
aantal bezoeken per m ² zwemwater (2022)	30	26	23	53
aantal bezoeken per inwoner gemeente (2022)	3,1	1,6	0,7	1,5

Effect maatregelen

Bezoek

- Invloed weersgesteldheid op bezoek
- Gevolgen:
 - Meer abonnementen verkocht
 - Minder losse kaartverkoop jeugd
 - Geen substantieel hoger totaal aantal bezoeken door maatregelen
- Bovendien: gratis of goedkoper abonnement leidt niet automatisch tot vaker zwemmen:
 - Bezoek per abonnement in 2019 en 2022 duidelijk lager
 - Bezoek per gratis abonnement basisschool in 2022 nog lager
- Prijs jeugdabonnement:
 - Voor meeste zwemmers niet of nauwelijks van belang voor bezoek
 - Mogelijk wel voor kleine groep met zeer krappe beurs

jaar	gemiddelde 2013 - 2018	2019	2022
verkochte abonnementen	3.545	4.274	4.015
- volwassenen	1.522	1.797	1.315
- jeugd	1.656	518	937
- basisscholen (gratis)	0	1.959	1.763
- gezin	1.728	0	0
bezoek los bad	13.144	12.879	15.687
- volwassenen	7.047	8.733	9.902
- jeugd	6.098	4.146	5.785
totaal bezoek	69.635	63.821	67.624

Effect maatregelen

Financiën

- ❖ Lagere omzet, hogere kosten:
 - › Omzetsdaling losse kaartverkoop jeugd
 - › Omzetsdaling abonnementen jeugd
 - › Beperkte omzetstijging (niet iedereen had anders baden bezocht)
 - › Extra personeelsinzet voor praktische uitvoering
- ❖ Kosten maatregelen:
 - › 2019: ca. € 50.000,-
 - › 2022: ca. € 60.000,-
- ❖ Is dit het waard?

Alternatieve maatregelen

Aanpak

- ❖ Gesprekken met:
 - Sportfondsen Nederland (werkgroep openluchtwembaden)
 - Manager De Ganzewiel en De Schans
 - Coördinator buurtsportcoaches
 - Beleidsmedewerker sociaal domein
 - Portefeuillehouder

- ❖ Kennis en ervaring Synarchis

Alternatieve maatregelen

Drie soorten maatregelen

- ❖ Uitbreiden activiteiten specifieke doelgroepen:
 - › Zwemlessen, schoolsportactiviteiten i.s.m. scholen, sport- en beweegaanbod jeugd door buurtsportcoaches, zwemtraining voor senioren
- ❖ Uitbreiden functies:
 - › Kunstgrasspeelveld, outdoorvoorzieningen, beachveld, jeu-de-boulesbanen
- ❖ Uitbreiden samenwerkingspartners:
 - › Buurtsportcoaches, scholen, outdoorbedrijven, jongerenwerk, seniorenorganisaties
- ❖ Prijsvraag

Conclusie

- Ruim zwemwateraanbod, aantal bezoeken hoog
- Maatregelen jeugdabonnement:
 - Beperkte positieve invloed op bezoek
 - Prijs voor meeste bezoekers niet of nauwelijks van belang
 - Kosten: ca. € 50.000,- in 2019, ca. € 60.000,- in 2022
- Alternatieve maatregelen sorteren meer maatschappelijk effect

‘Synergie tussen expertises’



beleidsontwikkeling &
marketing



beheer &
exploitatie



huisvesting &
programmamanagement



aanbesteden &
projectmanagement