

Statenvoorstel 40/26 A

Voorgestelde

Behandeling

Agendavergadering

6 juli 2026

PS-vergadering

Onderwerp

Voornemen tot overname van aandelen Campus Sui Moveo B.V. (Automotive Campus) en aangaan van samenwerking met Gemeente Helmond voor doorontwikkeling Automotive Campus Helmond

Datum

23 juni 2026

Documentnummer

GS: 6344418

PS: 6349195

Programma

Wonen, Werken en

Leefomgeving

Aan Provinciale Staten van Noord-Brabant

Samenvatting

Met dit Statenvoorstel worden Provinciale Staten van Noord-Brabant uitgenodigd om wensen en bedenkingen kenbaar te maken bij het voornemen van Gedeputeerde Staten om samen met de gemeente Helmond ieder 50 procent van de aandelen in Campus Sui Moveo (C.S.M.) B.V. te verwerven. Tegelijkertijd wordt beoogd een samenwerkingsovereenkomst aan te gaan die de samenwerking tussen gemeente en provincie vastlegt, met afspraken over doelen, beoogde structuur, inbreng van gronden, governance, businessplan en de financieringsbehoefte en rol van de aandeelhouders.

Het voorstel

1. Geen wensen en bedenkingen kenbaar te maken betreffende het voorgenomen besluit van Gedeputeerde Staten om, gelijk aan de gemeente Helmond, 50% van de aandelen in Campus Sui Moveo B.V. te verwerven ten behoeve van de doorontwikkeling van de Automotive Campus Helmond, en waarmee Campus Sui Moveo B.V. 100% in publieke handen komt.
2. Geen wensen en bedenkingen kenbaar te maken ten aanzien van het voorgenomen besluit van Gedeputeerde Staten om gelijktijdig een samenwerkingsovereenkomst aan te gaan met de gemeente Helmond, waarin de gezamenlijke doelen, governance, inbreng van gronden, het businessplan, financieringsafspraken en evaluatiemomenten worden vastgelegd.
3. Ten behoeve van de verwerving van 50% van de aandelen in Campus Sui Moveo B.V. en de aanvullende financieringsbehoefte in 2027 een bedrag van totaal € 31 mln. investeringskrediet beschikbaar te stellen.

4. In te stemmen met een beroep op algemene middelen ter grootte van € 4,5 mln. voor risicoafdekking van de investering van € 31 mln.

Datum

23 juni 2026

Documentnummer

GS: 6344418

PS: 6349195

Aanleiding

De provincie Noord-Brabant is reeds geruime tijd betrokken bij de ontwikkeling van de Automotive Campus in Helmond. Deze betrokkenheid is in de afgelopen jaren verschoven van een voornamelijk faciliterende rol naar een meer strategische positie binnen het bredere ecosysteem. Vanuit het provinciale beleid op werklocaties, innovatie en regionale economie is de Automotive Campus uitgegroeid tot een belangrijke vestigingslocatie voor hoogwaardige bedrijvigheid en als drager van toekomstige mobiliteits- en energieoplossingen.

In deze rol heeft de provincie actief bijgedragen aan de positionering en doorontwikkeling van de campus, onder meer via samenwerking met de gemeente Helmond, kennisinstellingen en het bedrijfsleven. Daarbij is ingezet op onder andere governancevraagstukken, programmering en ruimtelijke ontwikkeling. Tegelijkertijd zijn de mogelijkheden voor directe sturing tot op heden beperkt gebleven, waardoor kansen op het gebied van verdichting, energie en economische groei nog onvoldoende integraal kunnen worden benut.

De Automotive Campus heeft zich in de afgelopen jaren ontwikkeld tot een toonaangevend knooppunt voor bedrijvigheid, onderzoek en onderwijs op het gebied van slimme, veilige en duurzame mobiliteit en energie.

Tegelijkertijd hebben vraagstukken rond governance en eigenaarschap de gewenste doorontwikkeling afgeremd. Hierover zijn Uw Staten eerder dit jaar geïnformeerd via een [Statenmededeling](#). De provincie Noord-Brabant en gemeente Helmond dragen sinds de oprichting van de Stichting Automotive Campus Helmond in 2017 gezamenlijk via een exploitatiesubsidie bij aan de campusorganisatie. Sinds 2013 is de provincie ook grondeigenaar op de Automotive Campus. Zij heeft toen grondposities van Bouwbedrijf Hurks overgenomen.

De opgaven waar de campus voor staat – waaronder ruimtedruk, netcongestie en de behoefte aan verdere kwalitatieve groei – vragen om een volgende stap in de doorontwikkeling. Dit vraagt om een professionele campusorganisatie die integraal kan sturen op commercieel beheer en ontwikkeling, technisch beheer en onderhoud en de verdere versterking van het ecosysteem.

In de [Perspectiefnota 2027](#) wordt deze beweging bevestigd: de doorontwikkeling van de Automotive Campus wordt benoemd als strategisch initiatief waarvoor op termijn aanvullende investeringscapaciteit in de vorm van eigen vermogen nodig is.

De voorgenomen vestiging van het Open Battery Industrialisation Centre (OBIC) vormt een belangrijke volgende stap in de ontwikkeling van de Automotive Campus Helmond. OBIC betreft een eerste nationale faciliteit voor batterij-industrialisatie en richt zich op het opschalen van

batterijtechnologie naar toepassing en productie. Het initiatief is mede tot stand gekomen met betrokkenheid en inzet van de provincie. In samenhang met aanwezige partijen op de campus versterkt dit het bestaande ecosysteem en het toekomstig verdienvermogen van de campus.

De provincie acht zowel de vestiging van OBIC als het oplossen van het energievraagstuk randvoorwaardelijk voor de verdere ontwikkeling van de campus en zet zich er daarom voor in om beide in samenhang mogelijk te maken, met behoud van ruimte voor bestaande en nieuwe huurders. De provincie zet daarbij onverminderd in op het wegnemen van belemmeringen en het treffen van passende maatregelen, waaronder de verdere ontwikkeling en opschaling van het smart grid, gericht op het vergroten van de beschikbare energiecapaciteit op de campus.

De voorgenomen doorontwikkeling van de Automotive Campus past binnen deze bredere provinciale inzet en draagt bij aan het versterken van het vestigingsklimaat, de innovatiekracht en het economisch profiel van Brabant. Tegen deze achtergrond is voorgesteld om de rol en inzet van de provincie te intensiveren.

De provincie Noord-Brabant en de gemeente Helmond beschikken daarbij reeds over substantiële en strategisch gelegen grondposities op en rond de Automotive Campus. De provincie heeft hierin een omvangrijk aandeel en beschikt daarmee samen met de gemeente over het merendeel van de gronden binnen het gebied. Dit vormt een sterke uitgangspositie om richting en tempo in de verdere ontwikkeling van de campus te bepalen. Tegelijkertijd zijn deze gronden momenteel versnipperd georganiseerd en nog onvoldoende verbonden met de sturing op de campus als geheel.

In het najaar van 2025 is, na het beëindigen van een eerdere PPS-verkenning, besloten tot een alternatief traject gericht op het versterken van de publieke regie op de campus. Kern hiervan is de beoogde overname van Campus Sui Moveo (CSM), waarmee het vastgoed en de exploitatie van de bestaande campus (geel) in publieke handen komen om beter te kunnen sturen op exploitatie en doorontwikkeling. Dit gebeurt in samenhang met de ontwikkeling van de eigen gronden van provincie en gemeente (blauw), waar ruimte is voorzien voor nieuwbouw, en in nauwe samenwerking met partners op de campus zoals Summa en Delta (groen), om de integraliteit van de gebiedsontwikkeling verder te versterken.

Datum

23 juni 2026

Documentnummer

GS: 6344418

PS: 6349195

Door deze stap te combineren met de bundeling van bestaande grondposities ontstaat de mogelijkheid om de campus integraal en toekomstgericht te ontwikkelen. De gronden van gemeente en provincie en het vastgoed van CSM worden daartoe samengebracht in één gezamenlijke structuur, zodat samenhangende sturing op ontwikkeling, exploitatie en investeringen mogelijk wordt.

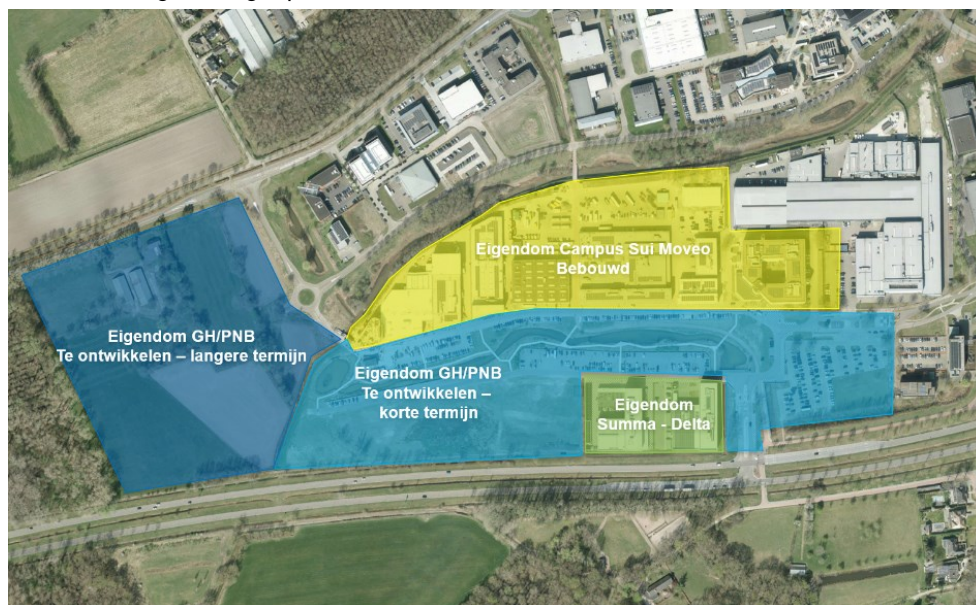
Datum

23 juni 2026

Documentnummer

GS: 6344418

PS: 6349195



In dit Statenvoorstel zijn enkele omvangrijke bijlagen in samengevatte vorm aan uw Staten meegezonden. Om de leesbaarheid te vergroten is per bijlage een compacte samenvatting opgenomen, zodat u de kernpunten goed en in samenhang kunt beoordelen. Bij het opstellen van deze samenvattingen is zorgvuldig omgegaan met vertrouwelijke en geheime gegevens.

Gevoelige informatie is op hoofdlijnen en neutraal verwoord, zodat de inhoud wel toegankelijk is zonder dat bedrijfs- of onderhandelingsgevoelige details worden prijsgegeven. Voor een deel van de bijlagen is geheimhouding opgelegd op grond van artikel 5.1, eerste lid, onder c, en artikel 5.1, tweede lid, onder b en f van de Wet open overheid. Deze bijlagen bevatten vertrouwelijk verstrekte en concurrentiegevoelige bedrijfsgegevens van de verkoper en partijen op de Automotive Campus. Het belang van bescherming van deze gegevens, evenals het financiële belang van de provincie, weegt hierbij zwaarder dan het belang van openbaarmaking. In Bijlage 1 is dit nader toegelicht. De betreffende stukken liggen voor Statenleden vertrouwelijk ter inzage bij de Griffie.

Bevoegdheid

Gedeputeerde Staten zijn op grond van artikel 158, eerste lid, sub d van de Provinciewet bevoegd tot privaatrechtelijke rechtshandelingen. Wanneer het gaat om een voorgenomen besluit tot oprichting van of deelname in een privaatrechtelijke rechtsvorm, mogen Gedeputeerde Staten dat besluit pas nemen nadat aan Provinciale Staten een ontwerpbesluit is toegezonden en

Provinciale Staten in de gelegenheid zijn gesteld om wensen en bedenkingen ter kennis van Gedeputeerde Staten te brengen (art. 158 lid 2 Provinciewet). De [Nota Verbonden Partijen 2024](#) is hierbij ook van toepassing. Daarnaast is, gelet op de aard en omvang van de voorgenomen besluiten en de daarmee samenhangende financiële en bestuurlijke gevolgen, toepassing gegeven aan artikel 167, vierde lid, van de Provinciewet door Provinciale Staten ook op deze onderdelen te betrekken.

Voor zover sprake is van het beschikbaar stellen van middelen, is het budgetrecht van Provinciale Staten leidend en is expliciete besluitvorming door Provinciale Staten vereist.

Datum

23 juni 2026

Documentnummer

GS: 6344418

PS: 6349195

Rollen en belangen

De provincie Noord-Brabant en gemeente Helmond beogen als gelijkwaardige partners ieder 50% van de aandelen te verwerven en daarmee publieke grip en regie op de strategische doorontwikkeling te versterken. In de governance wordt voorzien in statutair bestuurder(s), een Raad van Commissarissen (verder: RvC) en een Algemene Vergadering van Aandeelhouders (verder: AvA). De samenwerkingsovereenkomst bevat daarnaast evaluatiebepalingen en een proces voor uittreding.

Categorie belang	Provinciale rollen
1. Bestuurlijk	De provincie treedt op als gelijkwaardige partner en medeaandeelhouder, gericht op publieke grip op koers, governance en doorontwikkeling van de Automotive Campus.
2. Financieel	De provincie draagt bij via aankoop van 50% van de aandelen en kan aanvullend middelen beschikbaar stellen voor toekomstige kapitaalstorting, binnen de afspraken over financieringsbehoefte en rollen.
3. Wettelijk	Gedeputeerde Staten zijn bevoegd tot privaatrechtelijke rechtshandelingen en leggen het ontwerpbesluit voor aan Provinciale Staten, zodat wensen en bedenkingen kunnen worden ingebracht. Voor de inzet van financiële middelen is echter het budgetrecht van Provinciale Staten leidend
4. Beleid/uitvoering	De provincie borgt het publieke belang rond innovatie en vestigingsklimaat en stuurt via afspraken op aandeelhoudersniveau op doorontwikkeling van de campus.
5. Juridisch	De provincie is contractspartij bij de samenwerkingsovereenkomst, werkt mee aan governance en statutenwijziging, toekomstig aandeelhouder in de vennootschap en bewaakt aandachtspunten rond marktconformiteit, staatssteun en eventuele aanbestedingsrechtelijke consequenties.

6. Risico	De transactie en doorontwikkeling brengen financiële verplichtingen met zich mee, mede door de lange looptijd van de exploitatie en aandachtspunten rond marktconformiteit, staatssteun en mogelijke aanbestedingsplicht.
7. Risicobeheersing	De risico's worden beheerst door heldere afspraken in samenwerkingsovereenkomst en businessplan over governance, financieringsbehoefte, aangevuld met periodieke evaluaties en een proces voor uittreding, en door tijdige juridische toetsing op marktconformiteit, staatssteun en aanbestedingsrecht. De betrokkenheid van de provincie wordt periodiek herijkt aan de hand van een evaluatiekader met KPI's en vaste momenten van besluitvorming over vervolfinanciering. Op basis hiervan wordt beoordeeld of het publieke belang en de inzet van middelen nog in balans zijn. Indien nodig kan worden bijgestuurd of kan heroverweging van de deelname plaatsvinden, zonder vooraf vastgelegde beslismomenten.

Datum

23 juni 2026

Documentnummer

GS: 6344418

PS: 6349195

Doel

Het doel is om de doorontwikkeling van de Automotive Campus Helmond onder publieke regie te versnellen en structureel te kunnen sturen op strategische keuzes, investeringen en governance. Dit door gezamenlijk eigenaarschap van de gemeente Helmond en de provincie Noord-Brabant en heldere afspraken over deze samenwerking. Daarbij staat het borgen en versterken van het innovatie en vestigingsklimaat centraal, met een professionele campusorganisatie die nieuwbouw, beheer, onderhoud en ecosysteem en communityontwikkeling integraal kan aansturen.

Relatie met provinciaal beleid

De doorontwikkeling van de Automotive Campus Helmond draagt bij aan meerdere provinciale beleidsdoelen uit het bestuursakkoord en de perspectiefnota. Allereerst sluit de ontwikkeling aan bij de ambitie om te investeren in innovatie en het versterken van strategische economische ecosystemen, als basis voor het toekomstig verdienvermogen van Brabant. Daarnaast past de ontwikkeling binnen de provinciale inzet op werklocaties, waarbij wordt ingezet op het intensiever en kwalitatief beter benutten van bestaande bedrijventerreinen in reactie op ruimtegebrek, netcongestie en stikstofbeperkingen.

De doorontwikkeling van de campus vormt daarmee een logisch instrument om deze beleidsdoelen concreet te realiseren, en past daarbij binnen de Nota Verbonden Partijen.

Argumenten

1. Geen wensen en bedenkingen kenbaar te maken over het voornemen tot verwerving van 50% van de aandelen in Campus Sui Moveo B.V.

1.1. Met de verwerving van deze aandelen ontstaat voor de provincie een privaatrechtelijke verbonden partij. Op basis van het doorlopen afwegingskader uit de [Nota Verbonden Partijen 2024](#) is geconcludeerd dat sprake is van een publiek belang bij de doorontwikkeling van de Automotive Campus Helmond, gericht op innovatie, werkgelegenheid en versterking van het vestigingsklimaat en de regionale economie. Realisatie hiervan vraagt om samenwerking met andere partijen, in het bijzonder de gemeente Helmond, en om actieve en langdurige betrokkenheid van de provincie. Deelname via Campus Sui Moveo B.V. is daarbij passend, omdat in één transactie eigendom van gronden en vastgoed, de exploitatie en de bijbehorende rechten en verplichtingen worden verkregen. De gekozen privaatrechtelijke rechtsvorm maakt een slagvaardige governance mogelijk, terwijl via publiek aandeelhouderschap de regie op het publieke belang wordt geborgd. Door de verwerving van (de aandelen in) Campus Sui Moveo B.V. kan het geheel van de gronden en vastgoed binnen de Automotive Campus Helmond onder de gezamenlijke aansturing van de gemeente Helmond en de provincie Noord-Brabant worden gebracht.

1.2. Op basis van het doorlopen afwegingskader uit de Nota Verbonden Partijen 2024 is vastgesteld dat sprake is van een publiek belang bij de doorontwikkeling van de Automotive Campus Helmond. Dit belang relateert aan het versterken van het innovatie- en vestigingsklimaat en de regionale economie. Realisatie hiervan vraagt om samenwerking met andere partijen en vergt een actieve en langdurige betrokkenheid van de provincie om hier daadwerkelijk op te kunnen sturen. Gelet op de aard van de opgave en de benodigde slagkracht is deelname via een privaatrechtelijke rechtspersoon passend. Dit past bovendien binnen de bredere lijn, zoals ook door onder meer in Rapport Wennink wordt benadrukt, dat voor behoud van strategische autonomie en innovatiekracht juist een actievere en investerende rol van de overheid noodzakelijk is.

1.3. Door de gezamenlijke verwerving van CSM en het vastleggen van de samenwerking in een samenwerkingsovereenkomst ontstaat een heldere en slagvaardige governance waarmee de exploitatie en doorontwikkeling van de Automotive Campus onder publieke regie kan worden versneld. Het businessplan bevat de inhoudelijke koers, de organisatie, de governance en de financiële opgave. De energievoorziening en de verdere doorontwikkeling van het smart grid zijn daarin benoemd als belangrijke randvoorwaarden in een periode van netcongestie.

1.4. De governance voorziet in periodieke momenten van herijking, waarbij in ieder geval richting het einde van 2027 een eerste integrale weging plaatsvindt. Dit moment hangt samen met de besluitvorming over het reserveren van middelen voor de jaren 2028 en 2029 en markeert daarmee een logisch ijkpunt voor Provinciale Staten in het kader van hun budgetrecht. Bij deze weging wordt bezien of de gekozen constructie, de rol van de provincie en de gemeente Helmond en de verhouding tussen risico en publiek belang nog

Datum

23 juni 2026

Documentnummer

GS: 6344418

PS: 6349195

passend zijn. Op basis daarvan kan waar nodig worden bijgestuurd. In de jaren daarna wordt voorzien in een periodiek vervolg op deze herijking, zodat een evaluatiecyclus ontstaat.

Datum

23 juni 2026

Documentnummer

GS: 6344418

PS: 6349195

2. Geen wensen en bedenkingen kenbaar te maken over het voornemen tot het aangaan van een samenwerkingsovereenkomst waarin de samenwerking tussen gemeente Helmond en Provincie Noord-Brabant wordt vastgelegd

2.1. Gelijktijdig met de verwerving van de aandelen wordt een samenwerkingsovereenkomst tussen de gemeente Helmond en de provincie Noord-Brabant aangegaan, waarin de onderlinge samenwerking en sturing wordt vastgelegd. Deze overeenkomst omvat onder meer de gezamenlijke doelen, de ontwikkelstructuur van de campus, de inbreng van gronden door provincie en gemeente, de governance (inclusief bestuur, RvC en AvA), het businessplan, financieringsafspraken en bepalingen over herijking en eventuele uittreding. Daarnaast worden overige noodzakelijke afspraken opgenomen voor een robuuste en toekomstbestendige samenwerking.

2.2. Heldere afspraken zijn noodzakelijk om risico's te beheersen en uitvoering mogelijk te maken. De beoogde samenwerking vraagt om een integraal pakket aan afspraken over doelen, structuur, governance, inbreng van gronden, businessplan, financiering, evaluatie en uittreding. Door dit op aandeelhoudersniveau vast te leggen, wordt een eenduidig kader gecreëerd voor de wijze waarop de samenwerkende partijen gemeente Helmond en provincie Noord-Brabant zich tot elkaar verhouden waarmee besluitvorming kan worden versneld en discussies achteraf voorkomen kunnen worden.

2.3. In de governance wordt voorzien in verschillende organen. Te weten statutair bestuurder(s), een Raad van Commissarissen en een Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) inclusief een bevoegdhedenverdeling tussen deze organen en een lijst van (bijzondere) bestuursbesluiten waarvoor het bestuur voorafgaande goedkeuring moet hebben van de AvA. Hiermee worden verantwoordelijkheden, checks and balances en escalatieroutes vooraf duidelijk vastgelegd. In de loop van 2027 wordt deze governance nader tegen het licht gehouden om te bezien of de doorontwikkeling van Automotive Campus Helmond een uitgewerkte vennootschapsstructuur vergt. Deze constructie is gelijk aan die van andere vergelijkbare verbonden partijen, zoals Pivot Park en Business Park Aviolanda.

2.4. Het voornemen is om ook de gronden van gemeente en provincie die op de campus liggen, nadat de aandelen zijn verworven, in te brengen in CSM BV dan wel de nader uit te werken vennootschapsstructuur. Hiermee worden alle nog te ontwikkelen gronden binnen de Automotive Campus Helmond onder één centrale leiding gebracht. Dit is essentieel om de ruimtelijke en financiële puzzel van exploitatie en ontwikkeling integraal te kunnen sturen.

2.5. Financiële afspraken en aandeelhoudersverplichtingen worden voorspelbaar en toetsbaar. De samenwerkingsovereenkomst regelt de financieringsbehoefte van de vennootschap respectievelijk de nader uit te werken vennootschapsstructuur in verband met de doorontwikkeling van de

Automotive Campus Helmond en de verplichtingen van aandeelhouders in dat verband. Dit is als zodanig uitgewerkt in het businessplan. Daarmee ontstaat vooraf duidelijkheid over de spelregels voor kapitaalstortingen, besluitvorming en risicobeheersing, inclusief evaluatie en een proces voor uittrekking. Het businessplan zal naar het huidige tempo en nieuwe inzichten per fase worden herijkt zodat doelen en tempo realistisch blijven.

Datum

23 juni 2026

Documentnummer

GS: 6344418

PS: 6349195

3. Ten behoeve van de verwerving van 50% van de aandelen in Campus Sui Moveo B.V. en de aanvullende financieringsbehoefte een bedrag van totaal € 31 mln. investeringskrediet beschikbaar te stellen.

3.1. Met deze investering verwerft de provincie een strategische 50%-positie in CSM B.V., waarmee zij publieke belangen op de Automotive Campus duurzaam kan borgen en sturen, terwijl rekening wordt gehouden met waardestijging, benodigde investeringen en een robuuste financiële inpassing. Voorgesteld wordt om middelen beschikbaar te stellen voor de verwerving van 50% van de aandelen in CSM B.V., inclusief de daarmee samenhangende investeringen en risicoafdekking. Met de aankoop van de aandelen CSM is een bedrag van naar verwachting circa € 41,0 miljoen gemoeid. De aandelenwaarde is bepaald aan de hand van de met de Van de Ven overeengekomen waarde van het vastgoed welke aanzienlijk hoger is dan de aankoopssom van de aandelen, omdat de gemeente en de provincie met de transactie ook de schulden (waaronder het vreemd vermogen) van Van de Ven overneemt. Daarnaast is circa € 21 mln. benodigd voor de inbreng van grondposities en onderhoudsinvesteringen in 2027. De provincie Noord-Brabant draagt voor 50% bij aan deze totale financieringsbehoefte. Voor de aankoop van de aandelen en de daarmee samenhangende stortingen wordt derhalve in totaal € 31 mln. als deelneming op de provinciale balans opgenomen. Daarbij is het goed te beseffen dat de waarde van de aandelen is bepaald op basis van de waarde van het vastgoed welke aanzienlijk hoger ligt dan de waarde van de aandelen omdat er ook schulden worden overgenomen. Op basis van het businessplan wordt tot en met 2038 een aanvullende kapitaalbehoefte eigen vermogen voorzien (indicatief € 53 mln.). Besluitvorming hierover vindt gefaseerd plaats: iedere vier jaar wordt de benodigde investering en risicoafdekking opnieuw beoordeeld en als evaluatiemoment gehanteerd, waarbij deze indien nodig ter besluitvorming wordt voorgelegd aan Provinciale Staten.

4. In te stemmen met een beroep op algemene middelen ter grootte van € 4,5 mln. voor risicoafdekking van de investering van € 31 mln.

4.1. Gelet op de financiële risico's wordt een risicoafdekking van € 17 mln. noodzakelijk geacht. Deze is gebaseerd op de economische waarde van de activa van CSM B.V., inclusief vastgoed, stille reserves en het aanwezige

vreemd vermogen, waarbij tevens een risicoafslag is gehanteerd. Voor de dekking van deze risicoreserve is de financiële afweeggladder doorlopen en is beschikbaar vanuit bestaande begroting:

- € 6 mln. Reserve werklocaties
- € 6,5 mln. vanuit vrijvallende middelen voor risicoafdekking Verbonden partijen in de algemene risicoreserve. Zie voor verdere achtergrond [Perspectiefnota 2027](#), paragraaf 4.6.2. Verbonden Partijen.

De campusontwikkeling draagt ook bij aan doelstellingen vanuit EKT. Er zijn ook middelen beschikbaar bij EKT, maar deze zijn gereserveerd voor doorontwikkeling Pivot Park. Derhalve is vanuit EKT geen bijdrage voorzien. Voorgesteld wordt voor de resterende dekking van totaal € 4,5 mln. een beroep te doen op de algemene middelen.

De voorgestelde inzet van algemene middelen en een beroep op de knelpuntenbuffer wordt onderbouwd langs de lijn van onvoorzien, onvermijdelijk en onuitstelbaar. De huidige situatie is onvoorzien doordat Van de Ven zich heeft teruggetrokken uit de eerdere PPS-constructie, waarmee een andere ontwikkelroute noodzakelijk werd. Tegelijkertijd is sprake van een onvermijdelijke ontwikkeling, waarbij het aanbod om het vastgoed en de gronden van Campus Sui Moveo over te nemen zich aandienende in combinatie met het afbreken van de PPS, waardoor een nieuw perspectief ontstond dat vooraf niet was voorzien. Tot slot is het traject onuitstelbare: gegeven de strategische positie van de campus, de onderlinge afhankelijkheden tussen partijen en de samenhang met de ontwikkeling van de eigen gronden, kunnen provincie en gemeente deze kans niet laten lopen en zijn zij in de praktijk veroordeeld tot samenwerking om de doorontwikkeling van de campus te borgen.

De financiële verwerking vindt plaats via een begrotingswijziging bij het eerstvolgende S&V-moment, waarbij € 4,5 mln. aan algemene middelen wordt ingezet en € 6,0 mln. wordt onttrokken aan de Reserve Werklocaties, met een gelijktijdige toevoeging van € 10,5 mln. aan de Algemene risicoreserve. Hiermee worden de middelen niet direct uitgegeven, maar expliciet gereserveerd binnen de algemene risicoreserve, zodat deze beschikbaar blijven voor het opvangen van risico's binnen het traject.

Begrotingsprodukt	Mutatie	Bedrag
31.03.03 Algemene stelposten	Inzet algemene middelen	€ 4,5 mln.
31.04.01 Mutaties reserves	Onttrekking Reserve Werklocaties	€ 6,0 mln.
31.04.01 Mutaties reserves	Toevoeging Algemene risicoreserve	€ 10,5 mln.

Kanttekeningen

1.1. *Op dit moment worden ecosysteemactiviteiten separaat van de exploitatie van de campus hoofdzakelijk uitgevoerd via de Stichting Automotive Campus Helmond. Beoogd is om taken onder te brengen in CSM en de stichting na de aandelenverwerving zo spoedig mogelijk te ontbinden, met afspraken*

Datum

23 juni 2026

Documentnummer

GS: 6344418

PS: 6349195

over de uittreding van de huidige eigenaar van de aandelen in CSM. Met de overname van CSM BV komt daarmee de subsidie die gemeente en provincie al sinds 2017 verstrekken aan de stichting te vervallen.

2.1. De voorgestelde governancestructuur vormt het startpunt voor de doorontwikkeling van de Automotive Campus Helmond en moet nadrukkelijk worden gezien in het licht van de aanloop- en opstartfase van de nieuwe organisatie. Dit dossier heeft betrekking op de aankoop van de aandelen en het borgen van de continuïteit in het eerste jaar, maar kent nadrukkelijk ook een lange termijn karakter gericht op het realiseren van beleidsdoelstellingen. De doorontwikkeling van de Automotive Campus vraagt over een langere periode investeringen in vastgoed, organisatie en gebiedsontwikkeling, met bijbehorende financiële risico's rondom marktomstandigheden, tempo en opbrengsten. Tegelijkertijd is het uitgangspunt dat CSM B.V. minimaal kostendekkend kan worden geëxploiteerd en zich kan ontwikkelen tot een stabiele organisatie. Naar verwachting kan CSM op termijn ook bijdragen aan de verdere ontwikkeling van het ecosysteem, waarmee de afhankelijkheid van exploitatiesubsidies afneemt. De exploitatie is ingericht om reguliere kosten te dekken, maar aanvullende kapitaalstortingen blijven bij grotere investeringsopgaven noodzakelijk. Op basis van het businessplan wordt tot en met 2038 een aanvullende kapitaalbehoefte voorzien van indicatief € 53 mln. (EV). Hiermee is sprake van een beheerste investering met risico's, maar ook met structureel perspectief op waardecreatie en kostenreductie.

4.2. Dit dossier heeft betrekking op de aankoop van de aandelen en het borgen van de continuïteit in het eerste jaar. Tegelijkertijd kent de investering een lange termijn karakter en is deze gericht op het realiseren van beleidsdoelstellingen. De doorontwikkeling van de Automotive Campus Helmond gaat gepaard met substantiële investeringen in vastgoed, organisatie en gebiedsontwikkeling, die over een langere periode kapitaal vragen van de aandeelhouders. Dit brengt financiële risico's met zich mee, onder meer samenhangend met marktomstandigheden, het tempo van de ontwikkeling en de realisatie van exploitatieopbrengsten. De exploitatie van CSM B.V. is ingericht om reguliere kosten op te vangen, maar aanvullende kapitaalstortingen door aandeelhouders zullen aan de orde zijn bij grotere investeringsopgaven. Op basis van het businessplan wordt tot en met 2038 een aanvullende kapitaalbehoefte voorzien (indicatief € 53 mln.). Tegenover deze risico's staat een gefaseerde en adaptieve aanpak met duidelijke evaluatiemomenten om koers en investeringsstrategie te herijken. De investeringen leiden tot reële waarde in grond, vastgoed en voorzieningen, waarbij wordt verwacht dat de campus in waarde zal toenemen. Tegelijkertijd wordt bewust gestuurd op economisch-maatschappelijke opbrengst: via het campus concept en bijbehorend huurderskader wordt waarde ingezet voor versterking van het ecosysteem. Ook bij bijsturing blijft een substantieel deel van de gerealiseerde waarde behouden, terwijl via risicoafdekkingen rekening wordt gehouden met mogelijke waardeschommelingen.

Datum

23 juni 2026

Documentnummer

GS: 6344418

PS: 6349195

Klimaat

N.v.t.

Datum

23 juni 2026

Documentnummer

GS: 6344418

PS: 6349195

Europese en internationale zaken

Om het uitgangspunt van marktconformiteit bij de transactie te handhaven, zijn bij de taxatie en overige prijsafspraken aandachtspunten benoemd om staatssteun te voorkomen. Op het moment van de definitieve overdracht vragen deze een goede onderbouwing op basis van de actuele situatie. In de businesscase is benoemd dat CSM na de transactie kan kwalificeren als publiekrechtelijke instelling in de zin van de Aanbestedingswet, waardoor aanbestedingseisen van toepassing kunnen zijn. Ook is benoemd dat een eventuele overheidsopdracht van gemeente en provincie aan CSM niet hoeft te worden aanbesteed indien aan de voorwaarden voor quasi inbesteding wordt voldaan.

Planning

Na behandeling van wensen en bedenkingen gaan colleges van de gemeente Helmond en de provincie Noord-Brabant over tot overname van de aandelen van CSM. In het businessplan is een transitiefase beschreven waarin vooruitlopend op de verwerving van de aandelen overeenkomstig een in juni 2026 opgesteld transitieplan om continuïteit van de campusoperatie te borgen, de overdracht van processen, contracten en systemen voor wordt bereid.

Bijlagen

1. Toelichting op bijlagen
2. Samenwerkingsovereenkomst
3. Statuten CSM BV
4. Businessplan, verkorte versie

Gedeputeerde Staten van Noord-Brabant,

de voorzitter,

de secretaris,

mr. I.R. Adema

drs. G.H.E. Derks MPA