Uitvoerings-plan 2022

8RHK ambassadeurs

Inleiding

In het voorjaar van 2019 is de Achterhoek Visie 2030 “Ruimte voor innovatie, groeien in kwaliteit” vastgesteld. In deze visie is de ambitie van de Achterhoek beschreven. Sterke waarden van de Achterhoek zijn de prachtige woon- en werkomgeving, de bloeiende en innovatieve economie en de cultuur van samenwerken en vertrouwen. Met zes thema’s werken we aan het bereiken van onze (sub) doelen. Jaarlijks stellen we hiervoor een uitvoeringsplan op waarin we kort terugkijken op het afgelopen jaar en de focus aangeven voor het komende jaar.

Achterhoek Board

Terugblik 2021

In het voorjaar van 2019 is de Achterhoek Visie 2030 "Ruimte voor innovatie, groeien in kwaliteit" vastgesteld. In deze visie is de ambitie van de Achterhoek beschreven. Sterke waarden van de Achterhoek zijn de prachtige woon- en werkomgeving, de bloeiende en innovatieve economie en de cultuur van samenwerken en vertrouwen. Met zes thema's werken we aan het bereiken van onze (sub)doelen. Jaarlijks stellen we hiervoor een uitvoeringsplan op waarin we kort terugkijken op het afgelopen jaar en de focus aangeven voor het komende jaar.

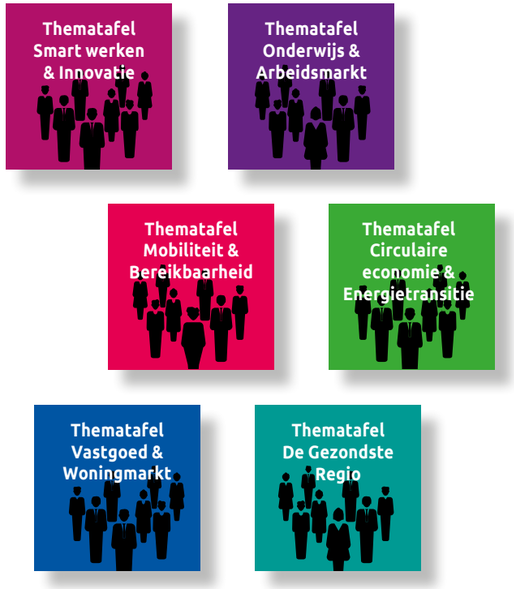
Uit de evaluatie die begin 2021 is afgerond, blijkt dat alle partners samen verder willen op de ingeslagen weg. Uit de analyse van de onderzoekers komt naar voren dat de samenwerking duidelijk waarde oplevert voor de Achterhoek én voor de individuele deelnemers. In vergelijkend Nederlands perspectief scoren we hoog op waardering van de samenwerking, de samenwerkingscultuur, het gezamenlijk onderschrijven van de doelen en in de uitvoering. Provincie en Rijk vinden dat de Achterhoek zich met de samenwerking sterk positioneert en voor resultaten zorgt. We merken dat de Achterhoek landelijk regelmatig genoemd wordt als voorbeeldregio of gevraagd wordt voor bijdragen. Met name met onze Governance, de aanpak van de Regio Deal, de Achterhoek Monitor en de marketingcampagne laten we ons zien. Maar ook door als eerste regio een vertaling van de Kracht van Oost 2.0 te maken, ons als SDG-regio neer te zetten en natuurlijk met het zeer geslaagde, hybride Lentediner.

Andere successen die we graag willen noemen zijn:

- De toekenning van vijf miljoen uit het volkshuisvestingsfonds voor het 'toekomstklaar' maken van 900 woningen in onze regio;
- De opening van de het Grensland College door minister van Engelshoven in september;
- De start van de campagne 'Onverwachte Hoek' in mei. In de eerste maanden van de social campagne zit het bereik al op een geschatte twee miljoen impressies, bij 600.000 unieke personen;
- De start van twaalf nieuwe projecten in 2021 (peildatum oktober 2021);
- De doorontwikkeling van SmartHub, waarin verschillende initiatieven zoals SmartHub Young Talent, SmartHub Development en SmartHub Incubator Industry in één stichting worden ondergebracht;
- De verdere uitbouw van de Achterhoek Monitor, met een verdiepende pagina voor de Gezondste Regio (een unieke verzameling van gegevens over de organisaties heen) en de woon- en vastgoed monitor.

Vergadering Achterhoek Raad, oktober 2021

De uitdaging in het landelijk gebied, zoals in het Uitvoeringsplan 2021 was opgenomen, is opgepakt. Dit is een complex vraagstuk. Niet alleen inhoudelijk, maar ook wat betreft de Governance. Het Governance vraagstuk is, mede naar aanleiding van de evaluatie, stevig opgepakt.
De WUR heeft een pre-verkenning in de Achterhoek uitgevoerd voor het te ontwikkelen Nationaal Programma Landelijk Gebied (NPLG). In mei is het addendum met de opgaven voor de Achterhoek toegevoegd aan de Omgevingsagenda-Oost. Deze agenda is een uitwerking van de Nationale Omgevingsvisie (Novi) voor Oost-Nederland. In het addendum hebben we met het Rijk afspraken gemaakt over het geïntegreerd en gebiedsgericht benaderen van grote ruimtelijke opgaven, zowel op ruimtelijk-economisch vlak als in het landelijk gebied en juist ook de verbinding daartussen (synergie stad-land). Op deze manier geven we invulling aan de Achterhoek als experimenteerregio.



Focus 2022

Actiepunten naar aanleiding van de evaluatie van de samenwerking
Uit de evaluatie komt een aantal actiepunten die de Board gaat oppakken in 2022. Enkele lichten we hieruit:

- Het actualiseren van de Visie 2030. Het gaat dan met name om het tegen het licht houden van de gestelde doelen in de Visie 2030, en deze waar nodig actualiseren of concretiseren. Zo zijn er op het gebied van wonen en rondom de arbeidsmarktontwikkelingen nieuwe cijfers bekend. Ook zijn de thematafels nu een aantal jaren onderweg waardoor een aantal subdoelen geconcretiseerd kan worden;
- Onderzoeken of het thema 'landelijk gebied' (vitaal platteland, droogte en stikstof) binnen de samenwerking een plek moet krijgen, of dat dit beter op een andere manier georganiseerd kan worden;
- Meer aandacht voor het thema Grens binnen de samenwerking, gericht op de prioriteiten vanuit de Achterhoek richting de Euregio en de kansen die er liggen binnen het INTERREG VI programma (looptijd t/m 2027);
- Meer inzetten op integraliteit tussen de thematafels, de open cultuur van samenwerking en de Achterhoek als hét open innovatiesysteem. We kijken waar we in aanpak en werkwijze van elkaar kunnen leren en de inhoud meer op elkaar kunnen afstemmen.

Inzetten op synergie
Parralel aan de opgaven waar de thematafels aan werken, zijn er bij organisaties en ondernemers in onze regio (landelijke) opgaven belegd. Deze opgaven of doelen versterken of raken elkaar vaak. We willen dit sterker met elkaar verbinden in de Board en op de thematafels, zodat een completer beeld ontstaat waar ook onze partners aan werken. Bijkomend voordeel hiervan is dat daarmee de democratische legitimatie vanuit de maatschappelijke organisaties wordt versterkt binnen de samenwerking.

Zij hebben immers ook grote achterbannen zoals huurders- of patiëntenverenigingen en leerlingenraden.

Duurzame Ontwikkelingsdoelen of Sustainable Development Goals (SDG's)
Samen met provincie en Rijk gaan we uitvoering geven aan de intentieverklaring die in juli 2021 ondertekend is door provincie en regio. Concreet houdt dit in dat we als SDG-regio het meten van brede welvaart, gekoppeld aan SDG's, verder gaan ontwikkelen en dit opnemen in de Achterhoek Monitor. Maar ook dat we de internationale taal die de SDG's kenmerkt gaan gebruiken in onze communicatie en de SDG's hanteren bij de onderbouwing van onze beleidskeuzes.

Gemeenteraadsverkiezingen
In aanloop naar de verkiezingen zullen we bij de Achterhoekse fracties aandacht vragen voor de regionale ambities en doelen. Met als doel om bij deze lokale verkiezingen het belang van samenwerking binnen de Achterhoek als geheel onder de aandacht te brengen. We nemen afscheid van de huidige Achterhoek Raad en gaan de nieuwe Raad een warm welkom geven.
De verkiezingen betekenen ook dat de samenstelling van de thematafels en de Board kan veranderen.
We zorgen daarbij zo nodig voor een warme overdracht.

Smart Werken & Innovatie

Doelstelling voor 2030: 3% groei arbeidsproductiviteit

Ontwikkelingen 2021

Voor het subdoel *Ontwikkeling en implementatie van de productie van de toekomst* zijn we in 2021 gestart met het Fieldlab Digital Twinning. In het Fieldlab, gevestigd bij het bedrijf Varex Imaging kunnen bedrijven en studenten kennismaken én werken met deze digitale technologie.
Er is onderzoek gedaan naar kansen voor waterstofinitiatieven en hieruit is geconcludeerd dat de Achterhoek zelf geen nieuw loket zal starten om kennis te bundelen. Voor initiatieven en geïnteresseerden zal aansluiting worden gefaciliteerd bij landelijke/Europese kennisgremia. Dit betekent niet dat kansrijke initiatieven per definitie worden afgewezen, maar het gebruik van kennis buiten onze regio is van groot belang.
Er is een strategie rond Artificial Intelligence (AI) vastgesteld. Hierdoor is een lijn ontstaan om de technologie dieper geworteld te krijgen in de regio en partijen kennis te laten maken met mogelijkheden en te begeleiden op weg naar implementatie van de technologie.

Voor het subdoel *De Achterhoek is hét open innovatiesysteem van Nederland* is het ecosysteem verder ontwikkeld. Partners, netwerken en initiatieven zijn helder in beeld en dit wordt overzichtelijk gemaakt in een digitale en interactieve vorm. Zodat duidelijk is wie in welke rol actief is. Daardoor kunnen rollen beter op elkaar worden afgestemd en zijn nieuwe initiatieven beter in het huidige ecosysteem in te passen. Er zijn verschillende leerkringen tot stand gekomen. Voorbeelden hiervan zijn: Problematiek rond de geopolitiek van China, Cybersecurity en Remote Business.

SmartHub Incubator Industry (SHII) is het eerste jaar goed gestart en krijgt een vervolg. Meer dan tien starters zijn al via SHII geholpen. SHII faciliteert bij ontwikkeling, kennisdeling en coaching van starters door ervaren ondernemers.

Voor het subdoel *De inventieve vakvrouw/vakman van de toekomst* is de Stichting SmartHub 2.0 opgericht. Deze dient als een kapstok voor projecten met als doel het vergroten van de aantrekkelijkheid van de Achterhoek als economische- en arbeidsregio.
Onder SmartHub 2.0 vallen projecten als SmartHub Development, SmartHub Incubator Industry en SmartHub Young Talent.
Deze ontwikkeling sluit ook aan bij het subdoel *De Achterhoek is dé stage- en afstudeerregio van Nederland/medewerker van de toekomst*. SmartHub Achterhoek wordt SmartHub Young Talent, waarbij meer focus komt op het ondersteunen van bedrijven bij aantrekken van jong talent.
Er is een onderzoek naar traineeships uitgevoerd dat aantoont dat de Achterhoek zich met een regionaal traineeship kan onderscheiden en (jong) talent kan aantrekken en binden.

Focus 2022

De Achterhoek kent de ontwikkeling en implementatie van de productie van de toekomst
Digitalisering en automatisering behoeven meer aandacht. Speerpunten hierbij zijn:

- Regionale aanpak Artificial Intelligence. De vastgestelde strategie zal verder worden uitgerold en waar nodig zullen projecten worden gesteund en geïnitieerd;
- Regionale aanpak Cybersecurity: de huidige leerkring heeft aangegeven graag uit te breiden. Daarnaast zal worden vastgesteld hoe dit thema breder kan worden aangepakt in de regio.

De Achterhoek is hét open innovatiesysteem van Nederland
Belangrijk hierbij is om in te spelen op de problematiek die de Achterhoekse ondernemers ervaren en de maatschappelijke uitdagingen.

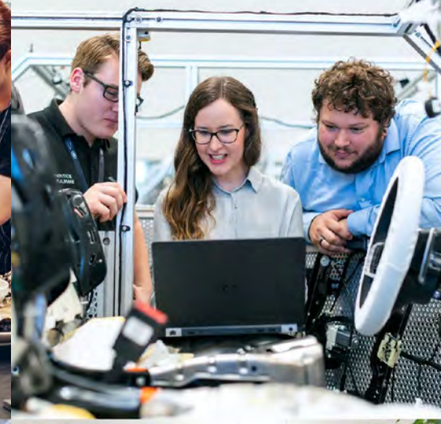
- Opzetten en onderhouden van meer leerkringen. Kennis en leerkringen zorgen voor gemeenschappelijke aanpak van problemen en helpen ondernemers onderling de juiste vragen stellen. Vooral voor de borging van de leerkringen zal SmartHub Development worden ingezet;
- De Achterhoekse innovatiekracht inzetten op maatschappelijke uitdagingen. In 2022 zal worden bekeken welke innovatie en cross-overs vanuit onze regio bijdragen aan de oplossing van deze uitdagingen. Hierdoor kan worden bepaald waar de innovatiekracht de meeste meerwaarde heeft. Samenwerking met andere thematafels is hierbij van belang.

Door gezamenlijke sessies tussen de innovatie maakindustrie en partijen rond de maatschappelijke uitdaging te organiseren, wordt toegewerkt naar innovatieve oplossingen.

De inventieve vakman/-vrouw van de toekomst
Investeren in Human Capital zodat kwaliteit van arbeid toeneemt. Dit in samenwerking met de thematafel Onderwijs en Arbeidsmarkt. Speerpunten hierbij zijn:

- Inclusieve technologie: door innovatieve technologieën toe te passen, kan aan Achterhoekers met een afstand tot de arbeidsmarkt een nieuwe kans worden geboden;
- Omscholing na automatisering: wanneer er verder wordt gedigitaliseerd, zullen werknemers andere competenties en skills nodig hebben. Welke middelen kunnen hiervoor worden ingezet? Wat is hiervoor nodig? Dit zijn vragen waar de thematafel zich in 2022 mee bezig gaat houden.

De Achterhoek is dé stage- en afstudeerregio van Nederland/ medewerker van de toekomst.
In 2021 is onderzoek gedaan naar het opzetten van regionaal traineeship. Het bleek dat hier vanuit ondernemers en studenten behoefte aan is. In 2022 zal hier verder handen en voeten aan worden gegeven. Dit in samenwerking met overige initiatieven in onze regio.



Onderwijs & Arbeidsmarkt

Doelstelling voor 2030: Vraag en aanbod op de arbeidsmarkt meer in evenwicht

Ontwikkelingen 2021

Voor het speerpunt *Leven Lang Ontwikkelen* lag de focus op het verkennen wat er in onze regio nodig is op het gebied van her-, om-, en bijscholing van met ontslag bedreigde medewerkers door de Coronacrisis. Vanuit de Rijksopgave is hiervoor invulling gegeven aan het Regionaal Mobiliteitsteam Achterhoek (RMT). Vanuit het perspectief van monitoren en elkaar versterken, is er een slag gemaakt hoe de projecten onderling optimaal met elkaar te verbinden. De projecten Grensland College, Op IJver/ Achterhoeks Fonds voor Talentontwikkeling en LLO in het beroepsonderwijs hebben een mooie ontwikkeling doorgemaakt en lopen op koers op dit moment. Binnen dit speerpunt heeft de thematafel een langetermijnvisie vastgesteld. Er is een start gemaakt met het stimuleren van vitaliteit en kansengelijkheid en Maatwerkscholing. Met de inzet op een Leven Lang Ontwikkelen dragen we bij aan de subdoelstelling om talenten op de arbeidsmarkt optimaal te benutten.

Met het speerpunt *Inclusieve Arbeidsmarkt* richten we ons op de subdoelstelling 'iedereen doet mee in de Achterhoek'. Hiervoor zijn de projecten Perspectief op Werk, Klasse!, Toolbox voor Statushouders en Pilot-Z route gestart en deze lopen goed.
Er is een strategische agenda en een marktbewerkingsplan voor het Regionaal Werkbedrijf opgesteld waarmee we verder kunnen bouwen aan de doelstellingen; iedereen doet mee in de Achterhoek en is nodig voor de arbeidsmarkt. Op het vlak van bestrijding van jeugdwerkloosheid zijn er met het Actieplan Jeugdwerkloosheid en de Rode Loper aanpak mooie slagen gemaakt met inzichtelijk maken waar de dienstverlening niet optimaal aansluit bij wat deze doelgroep nodig heeft. Er wordt middels maatwerk verkend hoe we hier een oplossing kunnen bieden.
De *Transitieatlas Beroepsbevolking* is herijkt. In september zijn de nieuwe cijfers van de arbeidsmarktanalyse gepresenteerd aan de thematafel. Er volgen nog ateliers waarin de cijfers worden besproken, als input voor de herijking van de Visie 2030 in 2022. De arbeidsmarkt is op dit moment extreem krap te noemen.

Overige ontwikkelingen
Er is een inventarisatie gedaan naar succesvolle initiatieven die eraan bijdragen dat de Jeugd/Talent blijft kiezen voor de cruciale beroepen Techniek en Zorg en hoe die procentueel keuzes beïnvloeden en naar wat de juiste momenten zijn om keuzes te beïnvloeden. Daarnaast is het onderzoek naar de doorontwikkeling van het Servicepunt Techniek afgerond en zijn de bevindingen geïmplementeerd.
Op verzoek van de WGV Zorg en Welzijn is er vanuit de tafel een kleine groep geformeerd om te sparren over de acute situatie rondom personeel in de zorg tijdens de afgelopen coronaperiode. Dit heeft geleid tot de verkenning van het inzetten van taakbrigades in de zorg waarmee een aantal organisaties aan de slag is gegaan.
Het aantrekken, boeien en binden van hbo/wo-geschoolden voor onze regio is vormgegeven met verschillende activiteiten. Zo zijn er gastcolleges gegeven en loopt het Saxion StadsLAB in de Achterhoek.

Opening Grensland College door minister van Engelshoven

StadsLAB Saxion

Focus 2022

Regulier opleiden (voorheen: kiezen voor techniek en zorg)
Vanuit thematafel-perspectief gaat het hier om borging van reguliere taken en activiteiten ten behoeve van leerlingen en studenten binnen po, vo, mbo, hbo, wo waar het reguliere onderwijs niet of onvoldoende activiteiten ontplooit om kandidaten goed te laten landen op de toekomstige arbeidsmarkt. Hierdoor ontstaat een reparatievraag, waarbij we in moeten zetten op preventie ten behoeve van een optimale aansluiting op de arbeidsmarkt en het bevorderen van kansengelijkheid van leerlingen en studenten met het oog op hun toekomstige stap naar de arbeidsmarkt en een Leven Lang Ontwikkelen.

- Vaststellen van het visiedocument en meerjarenplan, met verbreding van de scope van kiezen voor techniek en zorg naar regulier opleiden;
- Ontwikkelen van activiteiten onder het techniekpact zoals: de doorontwikkeling van het SPT, inventarisatie succesvolle activiteiten t.b.v. keuzemomenten in het vo, vrouwen en meisjes in de techniek en we verkennen of een jaarlijkse Week van de Techniek voor de hele Achterhoek haalbaar is.

Leven Lang Ontwikkelen 23+ (LLO)
Er wordt gewerkt vanuit het visiedocument dat is opgesteld. Doel is het faciliteren van scholings- en ontwikkelmogelijkheden met het oog op een toekomstbestendige beroepsbevolking en het verkleinen van de mismatch. We weten wat er in onze regio nodig is op het gebied van her-, om-, en bijscholing, in de verticale en horizontale ontwikkeling van (toekomstig) medewerkers. Komende periode werken we de doelen en indicatoren verder uit. Het gaat hierbij om instroom, doorstroom en uitstroom.

- Het verkennen welke best practices er op het gebied van LLO zijn (regionaal en bovenregionaal);
- Het monitoren van projecten en het elkaar versterken, waar mogelijk zal een slag gemaakt worden door de (lopende) projecten onderling optimaal met elkaar te verbinden;
- Het analyseren waar knelpunten ontstaan op het vlak van LLO binnen sectoren met zeer grote krapte, en verkennen welke oplossingen er nodig zijn;
- Het nemen van eerste stappen om te verkennen wat er vanuit LLO komt kijken bij een skills- gerichte aanpak bij arbeidsmarktvraagstukken;
- Het operationeel starten van het Regionaal Mobiliteitsteam (RMT) met uitkomsten van het ontwikkelteam.
  En het onderzoek naar regionale samenwerking loopbaanontwikkeling.

Inclusieve arbeidsmarkt/Regionaal Werkbedrijf
Versterking samenwerking arbeidsmarktregio binnen onderstaande drie hoofdlijnen:
Van werkloosheid naar werk, Van werk naar werk en Iedereen doet mee (jongeren, statushouders, laaggeletterden, GGZ+W&I).

- 100% inzicht in onbenut arbeidspotentieel (ongeacht leeftijd, afkomst, opleidingsniveau, etc.);
- Inzichtelijk maken en verkennen van oplossingen en interventies voor jongeren voor wie de huidige samenwerkingsafspraken geen bevredigend resultaat hebben opgeleverd. Doel is tweeledig: gezamenlijk oplossingen creëren voor individuele jongeren én inzichtelijk maken waar onze afspraken bijgesteld moeten worden;
- Investeren in de mogelijkheid om deze doelgroep digitale vaardigheden te laten verwerven;
- Bestrijden laaggeletterdheid voor groepen die door de bestaande initiatieven niet of onvoldoende bereikt worden. Dit geldt zowel voor de doelgroepen NT1 als NT2.

Samen met het Regionaal Werkbedrijf werken we de prioriteiten uit in een concreet en resultaatgericht uitvoeringsplan 2022 met gezamenlijke activiteiten om de gestelde doelen te realiseren. We trekken daarbij samen met de collega-thematafels op om onze regionale ambities op het gebied van de regionale arbeidsmarkt te realiseren.

Bovenregionale samenwerking
- Komend jaar wordt er met de andere Gelderse arbeidsmarktregio's (AMR's) een start gemaakt in de samenwerking binnen het Gelrepact. Er wordt geschreven aan een gezamenlijke visie. Vanuit dit document zullen we verder verkennen hoe we met en van elkaar kunnen leren en de samenwerking kunnen optimaliseren zodat deze aansluit bij de regionale opgaves.
- We werken aan het uitbouwen van de samenwerking met Saxion Hogeschool en andere hogescholen o.a. op het gebied van het StadsLAB, maar ook via gastcolleges binnen de curricula.
- We werken aan het uitbouwen van het netwerk met hbo en universiteit op thema's en activiteiten. Dit doen we o.a. door het betrekken van RU Career Central en de Radboud Academy.

Mobiliteit & Bereikbaarheid

Doelstelling voor 2030: In 2030 is er energieneutraal, betaalbaar en betrouwbaar vervoer

Ontwikkelingen 2021

Met de Bereikbaarheid via de Weg werken we aan het subdoel ‘betrouwbaar en robuust vervoer’. We hebben kansen benut om de N18 bij het Rijk en de provincie onder de aandacht te houden, door een goede bereikbaarheid als randvoorwaarde te blijven noemen in onze opgave als regio. Ambtelijk zijn we met Rijkswaterstaat (RWS) en provincie aan de slag gegaan om kansrijke bouwstenen binnen de N18-aanpak in beeld te brengen en te definiëren. We bekijken hoe we gezamenlijk vervolgstappen kunnen zetten. In de Achterhoek Raad op 4 oktober 2021 is hier een nadere toelichting op gegeven. De planvorming voor MeerVeilig3 Project N18 – Lichtenvoorde is afgerond, zodat de uitvoering in 2022/2023 kan worden gestart. Daarnaast is ingezet op het borgen en verbinden van projecten rond de A12 met de gebiedsaanpak en de A12 Alliantie.
De Regionale verbinding A18-Zutphen/Deventer: reconstructie Europaweg Doetinchem en aansluitingen N316 op de A18 is gerealiseerd en goed bereikbaar gemaakt voor LZV. Ook zijn de regionale verbindingen A18-A3 (’s Heerenberg-Emmerich) en de N18-Lochem-A1: Reconstructie N315 tussen Nieuwe N18 en Neede, gerealiseerd. De verbinding N18-Lochem-A1:

Buslijn Aalten-Bocholt geopend op 20 augustus 2021

Reconstructie N825 tussen Borculo en Lochem, is in planvorming afgerond en uitvoering volgt in 2022 en 2023.
Met de provincie is gezamenlijk een inventarisatie gedaan naar de eerste nieuwe potentiële fietsroutes. Dit jaar is gestart met het verder verkennen en uitwerken van de vastgestelde drie prioritaire fietsverbindingen. Als eerste stap van deze verkenningen wordt een potentieonderzoek uitgewerkt. Op basis daarvan wordt verkend welke maatregelen nodig zijn om de fietsverbinding te optimaliseren. Ook wordt de route van de verbinding gezamenlijk bepaald. We willen z.s.m. overgaan op potentieonderzoeken van de overige tracés.

Binnen het subdoel ‘betrouwbaar en robuust vervoer’ valt ook de *Bereikbaarheid met het OV.*

We hebben lobby gevoerd voor de OV-concessies en de herijking van de uitgangspunten, de RegioExpres en de doorkoppeling lijn Winterswijk-Zutphen-Apeldoorn. De door de Achterhoek gewenste wijziging van de concessie-indeling is opgenomen in de Nota van uitgangspunten. Deze ligt begin 2022 ter vaststelling bij PS. De RegioExpres staat nu goed op de agenda, we wachten op nieuwe concrete onderzoeksresultaten.
De doorkoppeling Winterswijk-Apeldoorn wordt door provincie en Rijk nader onderzocht. Met het ministerie is afgesproken dat de kosten van een onderzoek hiernaar worden gedeeld (50%) met de provincie Gelderland. Ook is er aansluiting gezocht bij het mobiliteitsplan Euregio Rijn-Waal. Tot slot is de buslijn Aalten-Bocholt weer gaan rijden.

Met de *Fijnmazige Bereikbaarheid* werken we aan de subdoelen ‘duurzaam’ en ‘slim’. We hebben de noodzakelijke laadinfrastructuur in kaart gebracht en een regionale laadvisie opgesteld. Deze dient als input voor de gemeenten om dit vraagstuk nader op te pakken. Daarnaast hebben we de gemeenten met ondersteuning van de provincie stap voor stap ondersteund in hun opgave een gemeentelijk plaatsingsplan en visie laadinfrastructuur op te stellen. Er is stevig gelobbyd om het OV-vangnet bij de Achterhoek te houden. We hebben de provincie niet overtuigd dit door ons als regio te laten uitvoeren. We zetten nu volop in om HaltetaxiRRReis een succes te maken, zoveel mogelijk goede haltes te realiseren en HaltetaxiRRReis zo goed mogelijk met onze MaaS-aanpak te verbinden.

Er is een onderzoek naar nieuwe potentiële mobiliteitshubs in de Achterhoek uitgevoerd. De resultaten worden gebruikt voor een verdere uitrol van mobiliteitshubs. De eerste mobiliteitshub in Lichtenvoorde is nader uitgewerkt en wordt in 2022 uitgevoerd. Het eerste businessplan ADC (Achterhoekse Deelvervoer Coöperatie) is opgesteld. Hier hebben we goed beeld gekregen van de opgaven die voor ons liggen om een coöperatie op te richten. Maar dit is nog niet voldoende, er is meer coördinatie en samenwerking nodig.

Elektrische deel-fietsen als onder-deel van Mobility as a service (MaaS) / GAON

Deelauto van Energie Coöperatie Zonnig Zieuwent

De technische fase van Netmobiel is uitgevoerd en de verbinding met de nieuwe technische partner is gemaakt. De eerste pilots rondom de Netmobiel-app zijn van start gegaan. Op het gebied van 'fiets' hebben we het aanbod elektrische fietsen op stations en toeristische locaties uitgebreid.

Focus 2022

Bereikbaarheid via de weg

Ons doel is een goede en duurzame bereikbaarheid. Daarbij is een integrale en efficiënte aanpak nodig en aansluiting bij andere initiatieven. Daarbij leggen we de verbinding met lokale partijen en communities om dit vraagstuk gezamenlijk op te pakken.

- We gaan de afgesproken gefaseerde bouwstenenaanpak en de samenwerking op het verbeteren van de N18-aanpak met de provincie en RWS verder voortzetten. Resulterend in het met elkaar definiëren van kansrijke bouwstenen, die vervolgens gezamenlijk kunnen worden uitgewerkt en verkend;
- Borgen en verbinden nieuwe projecten rond de A12 met de A12-alliantie;
- Voortzetten van de werkgeversaanpak bij het woon-werkverkeer i.s.m. de mobiliteitsmakelaars, om ondernemers en hun medewerkers te bewegen naar duurzaam vervoersgedrag;
- De Achterhoek pakt de regie voor de uitvoering van de verkenningen van de drie prioritaire fietsroutes op. Op grond daarvan kan gekomen worden tot voorstellen ter verbetering van de fietsverbindingen. Niet alleen gericht op het realiseren van een totaal gewenst eindbeeld van de fietsvoorziening per verbinding, maar zeker ook in samenhang vanuit de benutting van kansen in ontwikkelingen in het gebied dat vanuit de fietsverbinding wordt ontsloten. Oftewel: een soort corridoraanpak voor deze fietsverbindingen. Er worden tevens aanknopingspunten/ thema's gezocht om de kans van slagen van de verbindingen te vergroten;
- Het blijven richten op het verbeteren van potentiële LZV-routes en knelpunten en nader contact zoeken met gemeentelijke partners binnen en buiten de regio om dit te realiseren.

Bereikbaarheid met het OV

- Voortzetten lobby RegioExpres bij het ministerie;
- Voortzetten lobby en de verkenning doorkoppeling lijn Winterswijk – Zutphen – Apeldoorn;
- Kwaliteit en robuustheid van de gehele systeemketen OV blijven monitoren m.b.t. bereikbaarheid in de Achterhoek. En hiervoor een lobby inzetten indien noodzakelijk.

Fijnmazige bereikbaarheid

- Verder vormgeven van de Achterhoek Deelvervoer Coöperatie;
- Inzet op deelauto's, deelfietsen en deelscooters en het creëren van communities slimme mobiliteit;
- Netmobiel project voltooien en de nog uit te voeren pilots in de gemeenten afronden;
- Netmobiel-app omvormen tot GAON-app en een marketingcampagne opzetten om de app aan de man te brengen;
- Een vernieuwde invulling van de deelfietsen zoals die nu op OV-locaties en toeristische locaties staan. In 2022 gaan we een efficiëntieslag en effectiviteitsslag maken;
- Het verder uitrollen van de noodzakelijke laadinfrastructuur per gemeente en op regionaal niveau. Dit breiden we verder uit door ook een onderzoek te verrichten naar toekomstige obstakels rondom de laadbehoefte van ondernemers;
- Verbeteren van de koppeling van OV, doelgroepenvervoer en MaaS na de implementatie van HaltetaxiRRReis;
- Nader onderzoeken van concrete nieuwe potentiële locaties van de mobiliteitshubs;
- Andere MaaS-partijen laten aansluiten op ons MaaS-concept en vice versa.

Wonen & Vastgoed

Doelstelling voor 2030: de score voor leefbaarheid blijft minimaal op een 7,8

Ontwikkelingen 2021

Binnen de programmalijn *Kwaliteitsverbetering van de bestaande woningvoorraad*, die zich richt op de subdoelstelling van een duurzame en levensloopbestendige woningvoorraad, is de zogenaamde Baanbrekende aanpak met de ontwikkeling van een visie en strategie vastgesteld. In vervolg op het in 2019 gestarte pilotproject Sleutel tot een energieneutrale woning, is nu het eerste programmaonderdeel van de strategie, de One Stop Shop (maatwerk-aanpak van 10.000 soortgelijke woningen) uitvoeringsgereed gemaakt. Daarnaast is het gelukt om een Rijks- en provinciale bijdrage van ruim 5,6 miljoen te verwerven in het kader van het Volkshuisvestingsfonds. Deze zal worden ingezet om wijken in Berkelland, Bronckhorst en Doetinchem te verbeteren op verduurzaming, levensloopbestendigheid, klimaatadaptatie en gezondheid.

Voor de subdoelstelling van een meebewegende woningvoorraad richten we op de programmalijn *Passende nieuwe woningen*. De nieuwe Woon- en Vastgoedmonitor is volledig operationeel geworden. Deze is nu online toegankelijk. Via een dashboard hebben geïnteresseerde partijen toegang tot alle verzamelde data over de Achterhoekse woningmarkt. Het overall-verhaal van deze markt wordt in een storymap weergegeven. Dit jaar is wederom het Achterhoeks Woonwensen en Leefbaarheidsonderzoek (AWLO) uitgevoerd. De resultaten van dit onderzoek zijn 15 september in een woonconferentie met bewoners en betrokken partijen gedeeld en wat scherper geduid. Het eindresultaat is in het dashboard van de Woonmonitor toegevoegd. Het geheel van deze gegevens is van groot belang om op een juiste wijze keuzes te maken in de huidige gespannen woonmarkt. Het AWLO gaf te zien dat de leefbaarheidsscore in de regio van 7,8 naar 8,0 is gegaan. Aan deze hoofddoelstelling voor het programma Wonen en Vastgoed is dus ruimschoots voldaan.
Kijkend naar de subdoelstelling om met vernieuwende woonconcepten te komen, is het project Uuthuuskes gerealiseerd. Het gaat hier om kleine, circulaire en tijdelijke woningen voor jongeren die een verbinding met de kern hebben waar ze zijn opgegroeid. Dit initiatief is voortgekomen uit een Regio Deal pilotproject Betaalbaar wonen in kleine kernen. In aansluiting hierop is een plan opgesteld om, in samenwerking met de provincie, deze woonvorm op een grotere schaal over de Achterhoek uit te rollen. Gelet op de actuele startersproblematiek is de thematafel een dialoog met jongerenorganisaties gestart over woonwensen en -problematiek om vervolgens met elkaar naar oplossingen te kunnen kijken.

Tot slot is gewerkt aan de derde programmalijn: *Transformatie van leegstaand vastgoed*. Binnen deze lijn blijken de zogenaamde gebiedsgerichte opgaven succesvol. Het gaat hier om integrale aanpakken waarbij kernwinkelgebieden onder andere met de inzet van transformatie worden geherstructureerd. Met ondersteuning vanuit de Regio Deal is daar waar mogelijk een verbinding gelegd met het provinciale programma Steengoed Benutten. In 2021 is aan vier kernen subsidie toegekend. Voor een aantal andere kernen zijn projecten in voorbereiding.

Focus 2022

Actualisering van de woonaanpak
De Woon- en vastgoedmonitor heeft in 2021 significante veranderingen in die markt vastgesteld waardoor het belangrijk

Transport van een Uuthuuske

Impressie van een Uuthuuske

is adequaat om te gaan met de snel toenemende druk op de Achterhoekse woningmarkt. Nu het aantal inwoners groeit, er een duidelijke trek vanuit het westen is, jongeren wat meer aan de regio verbonden lijken te zijn, behoeften bij alle aandachtsgroepen zijn opgelopen en de regio actief op zoek is naar nieuwe arbeidskrachten, is de vraag naar woningen fors toegenomen. Hoewel de afgesproken methodiek van toetsing van nieuwbouwplannen aan kwalitatieve criteria een waardevol instrument is gebleken, bestaat er bij de thematafel het besef dat er op regionaal niveau meer nodig is om de hedendaagse opgaven adequaat in te vullen. Om die reden heeft de thematafel besloten om de huidige woonaanpak tegen het licht te houden en met een nieuwe invulling te komen waarbij visie, strategische doelen en instrumenten opnieuw ingekleurd worden. Dit moet gebeuren in de wetenschap dat er weliswaar voor de komende tijd een druk op de woningmarkt zal blijven, maar dat voor de langere termijn de demografische structuur van de Achterhoek, veel meer dan nu het geval is, bepalend zal worden voor de vraag naar woningen. Een actualisering van de woonaanpak zal moeten leiden tot een nieuwe gezamenlijk gedragen en vastgestelde Regionale Woonagenda 2030. Voor de opbouw van deze Woonagenda zullen verwante regionale ontwikkelingen worden meegenomen en relaties met aangrenzende regio's als Arnhem-Nijmegen, Twente en het Duitse grensgebied worden gelegd. De keuzes die binnen deze actualisering gemaakt gaan worden, zullen sterk bepalend zijn voor de verdere invulling van de drie lijnen binnen het programma Wonen & Vastgoed.

- Regionale Woonagenda 2030

Kwaliteitsverbetering bestaande woningvoorraad
Een wezenlijke slag in de verduurzaming van de bestaande woningvoorraad blijft nodig. De ontwikkeling en uitvoering van de One Stop Shop als eerste onderdeel van Baanbrekende aanpak zal een eerste serieuze kwantitatieve impuls aan de verduurzamingsopgave moeten geven. De vooruitzichten daarvoor zijn goed. Het Ministerie van Binnenlandse Zaken ondersteunt de aanpak en ontwikkelingen rond energieprijzen zullen een extra prikkel voor woningeigenaren gaan leveren.

- Er lijkt een kans te zijn dat het Volkshuisvestingsfonds niet eenmalig zal zijn. In dat geval zal, met de ervaringen in het voorgaande jaar, zeker een nieuwe gebundelde regionale aanvraag worden ingediend. Daarbij zal een synergie met de Baanbrekende aanpak worden gezocht;
- Circulariteit meenemen in dit verduurzamingstraject lijkt vooralsnog een lastige opgave. In samenwerking met de thematafel Circulaire economie en Energietransitie zal worden gewerkt aan randvoorwaarden om dit op afzienbare termijn wel mogelijk te maken;
- Uit het recente AWLO is gebleken dat er verschillen zijn tussen de woonkwaliteit van woningen en de behoeften van oudere bewoners. Daarom zal worden ingezet op het verder versterken van voorzieningen binnenshuis die zorgen voor veiligheid, zorg en sociale verbinding. Dit bijvoorbeeld door het ondersteunen van het project Heerlijk thuis in huis dat vanuit het kruiswerk is opgezet. Bij de aanpak van woonkwaliteit wordt zo veel als mogelijk een relatie gelegd met het programma Achterhoek Gezond van de thematafel Gezondste Regio.

Passende nieuwe woningen
De grootste aandacht wordt gegeven aan het op korte termijn ontwikkelen en uitvoeren van nieuwbouwplannen. Daarbij is het overigens van belang om "schakelruimte" in te bouwen voor het moment dat de Woonmonitor een kentering in ontwikkelingen laat zien. Ook is regionale afstemming van plannen in de huidige tijd van groter belang. De hierboven genoemde actualisering zal naar verwachting een aantal aanvullende instrumenten opleveren om de woningmarkt in betere banen te leiden.

- Flexwonen is zo'n instrument dat zich nadrukkelijk aandient en mogelijk (indien voldoende ambtelijke capaciteit beschikbaar) een deel van de oplossing kan brengen. Bij dit instrument is circulariteit relatief eenvoudig te borgen;
- Aandachtspunten die bij de Regionale Woonagenda 2030 nadrukkelijk worden bekeken zijn wonen en zorg, wonen voor nieuwe arbeidskrachten en wonen in het buitengebied.

Transformeren en slopen leegstaand vastgoed
Onder de noemer Gebiedsgerichte opgaven zal de afgesproken reeks van de aanpak van zeven kernwinkelgebieden (één in elke gemeente) worden afgerond. Het nog beperkt beschikbare budget binnen deze programmalijn zal op aanvullende kernplannen of anderszins bijzondere transformatieprojecten worden ingezet.

Circulaire Economie & Energietransitie

Doelstelling voor 2030: In 2030 wekt de Achterhoek haar eigen energie op, is afval een grondstof geworden en is er meer biodiversiteit door minder emissies.

Ontwikkelingen 2021

De *Energietransitie* in de Achterhoek komt goed op gang. De Regionale Energie Strategie 1.0 (RES) voor de Achterhoek is opgesteld en door de meeste gemeenteraden van de acht deelnemende gemeenten, provinciale staten van Gelderland en algemeen bestuur van het Waterschap Rijn en IJssel al vastgesteld. Daarnaast is onderzoek gestart naar de capaciteit in het stroomnet voor teruglevering van duurzaam opgewekte energie en slimme opslag van energie voor een energieneutrale Achterhoek.

Voor *Kringlooplandbouw* is een innovatieagenda ontwikkeld met de regionale partners. Hierover is intensief overleg gevoerd met het Rijk voor uitwerking van de Achterhoek als experimenteerregio. Zo is dit jaar succesvol het Markemodel uitgewerkt met de netwerken van VKA en VALA. De Achterhoek blijft koploper in de kringlooplandbouw.
Voor Circulair Ondernemen heeft de Cirkelregio Achterhoek reststromen en mogelijke verwerking daarvan in kaart gebracht en er is een start gemaakt met Stadsmijn Achterhoek voor circulaire (bouw)materialen. Kennis, ervaring en nieuwe ideeën zijn doorlopend gedeeld, via digitale Community of Practice-bijeenkomsten. Deze actieve vorm van kennisdeling draagt bij aan bewustwording van circulaire oplossingen. Een fysiek Circulair Event heeft helaas in dit coronajaar niet plaats kunnen vinden.

De projecten voor toekomstbestendige bedrijven en bedrijventerreinen lopen het komende jaar door. De eerste uitwerking heeft energiebesparing, duurzame energieopwerking en verduurzaming bij bedrijven en op bedrijventerreinen in gang gezet.

Voor *Vitaal Buitengebied* is het interbestuurlijke programma (IBP) afgerond, en heeft interbestuurlijke samenwerking in de overgangsfase (lopende de formatie) zowel op regionale als bovenregionale schaal een vervolg gekregen. Regionaal is gewerkt aan een aanpak voor het landelijk gebied en is de verkenning in het kader van het Nationaal Programma landelijk gebied uitgevoerd.

Overige ontwikkelingen
Circulariteit heeft in de loop van de tijd een belangrijke plek gekregen en is een verbindende factor voor meerdere maatschappelijke opgaven, zoals klimaat, milieu en natuurlijk grondstoffen. Dat is ook zichtbaar in het brede palet aan projecten op de thematafel. Dat zagen we ook terug bij de Energietransitie waar de focus van Regionale Energie Strategie zich verbreed heeft en bij het Vitaal Platteland waar een vernieuwende aanpak nodig is voor het landelijk gebied. Dit vraagt het komende jaar om meer focus aan te brengen, om de kracht van de regionale samenwerking beter te benutten en door te pakken op zaken waar we het verschil kunnen maken. Voor onze regio zijn Agrofood en Bouw & Infra twee belangrijke sectoren, ze vertegenwoordigen grote grondstofstromen en zijn gerelateerd aan urgente milieu- en klimaateffecten zoals CO2, stikstof en droogte. Op onderdelen zit er al energie op, daar bouwen we op door met de maakindustrie. Langs deze lijnen, met aandacht voor de energietransitie en biodiversiteit, scherpen we de focus van de thematafel aan.

Solarpark Hengelo

Focus 2022

Agrofood
De Achterhoek heeft zich de afgelopen jaren meer en meer als koploper in kringlooplandbouw ontwikkeld. We gaan met de verschillende spelers en innovatieprojecten meer de krachten bundelen. Naast koplopers hebben we daarvoor een bredere groep landbouwers nodig om innovaties toe te passen. Samen ontwikkelen we bouwstenen om in te spelen op de maatschappelijke opgaven en transities in het landelijk gebied.

- Innovatieagenda uitwerken in een uitdagend perspectief voor de Agrofood-sector in de Achterhoek, met aandacht voor impact op klimaat en economie;
- Praktische ontwerpen ontwikkelen voor verschillende vormen van circulaire landbouw op verschillende niveaus (boerderij en regionaal), met de kennis uit projecten en regionale initiatieven;
- Naast technische innovaties wordt er gewerkt aan nieuwe verdienmodellen, in Agrofood en door hoogwaardige toepassing van natuurvezels in andere sectoren dan landbouw.

Circulaire bouw & Infra
In de bouw- en infra wereld wordt nog veel gewerkt met grondstoffen die een grote negatieve impact hebben op het milieu. Biogrondstoffen of biobased materialen zijn een alternatief om deze impact te verlagen, en een transitie naar een CO2-neutrale en circulaire economie te maken. In 2022 werken we uit hoe in onze regio op grotere schaal gebruik te maken van (lokaal geproduceerde) biogrondstoffen in bouw en infra. Regionaal zijn er enkele verkenningen en initiatieven op kleine schaal.

Provinciaal gaat Gelderland inzetten op hoogwaardige toepassingen van biogrondstoffen van eiwitten, mest en natuurvezels (zoals agro-reststromen, hennep, gras en hout). Daar bouwen we op door, in het komende jaar is de aandacht gericht op:

- Uitwerken van een uitdagend perspectief voor ‘Biogrondstoffen in bouw en infra in de Achterhoek’ voor de komende jaren, met aandacht voor innovatie, onderzoek en onderwijs;
- Route ontwikkelen om vraag naar en vooral opschaling van gebruik van biogrondstoffen te stimuleren, door voorbeeldproject in woningbouw en infra uit te werken;
- Cluster van regionale partijen organiseren over de gehele keten van productie tot toepassing;
- Scholing en training circulaire economie, met speciale aandacht voor kennisopbouw op gebied van biogrondstoffen (o.a. met Cirkelregio, Grensland college en Zone.college);
- Circulair inkopen en opdrachtgeverschap stimuleren bij gemeenten en woningbouwcorporaties.

Energietransitie
Grootschalige opwekking van hernieuwbare energie wordt uitgewerkt in de Regionale Energie Strategie (RES) door de betrokken overheden. Binnen de thematafel werken we komende jaren aan twee richtingen, namelijk zelfvoorziening in energie en opslag en distributie van energie.

- Kansrijke oplossingsrichtingen om zelfvoorzienend te worden in duurzame energie door slimme combinaties van energiebesparing en flexibel inzetten van energie, onder andere voor (agrarische) bedrijven en bedrijvenparken;
- Energiehubs verkennen voor lokale kernen, voor energie en/of warmte waar bestaande infrastructuur niet toereikend is of verduurzaming kostbaar. Verkenning van (coöperatief) inzetten van alternatieve energiebronnen in slimme combinaties van bestaande infrastructuur en lokale opslag.

Biodiversiteit
Grondstoffengebruik in sectoren als Agrofood en bouw & infra raakt aan biodiversiteit, zoals landgebruik en emissies, onder andere door de industrie. Dat heeft jarenlang geleid tot biodiversiteitsverlies. Voor nieuwe ontwikkelingen aan de thematafel in projecten of andere initiatieven vragen we aandacht voor herstel van biodiversiteit. Inzet is erop gericht om biodiversiteitsverlies te voorkomen en waar mogelijk biodiversiteit te verhogen. In het komende jaar besteden we aandacht aan bewustwording en mogelijke oplossingsrichtingen binnen de focuspunten van de thematafel.

Agro-innovatie-centrum De Marke

Gezondste Regio

Doelstelling voor 2030: Er heeft een verschuiving plaatsgevonden naar slimmere zorg en voorkomen van ziekten.

Ontwikkelingen 2021

De thematafel werkt aan de twee subdoelstellingen *preventie* en *zorginnovatie*. Het regiobeeld, de regiovisie en het Preventieakkoord Achterhoek zijn daarbij als koersdocumenten gebruikt. Covid illustreert dat in het geval van onvoorziene ontwikkelingen de samenwerkingsstructuren hecht moeten zijn; alleen dan kan adequaat worden geanticipeerd. De thematafel legt hiervoor de basis. Om te komen tot slimmere zorg en het voorkomen van ziekten is anders financieren, monitoren en organiseren van zorg noodzakelijk. In 2021 is daarom Achterhoek Gezond in de steigers gezet. Achterhoek Gezond zorgt ervoor dat we van ambitieniveau naar uitvoering komen. Het is een (kavel-)plan dat gezamenlijk wordt opgesteld, bekrachtigd en uitgevoerd. Inhoudelijk gebaseerd op population health management en gericht op populatie-gestuurde bekostiging. Tegelijkertijd wordt ingezet op bewustwording van gezondheid bij inwoners, professionals en bestuurders.

De Technologie en Zorg Academie stimuleert het gebruik van zorgtechnologie in de Achterhoek. De verdiepende Achterhoek Monitor Achterhoek Gezond is gelanceerd en geeft veel informatie voor De Gezondste Regio, deze eerste versie van de populatiemonitor geeft inzicht in de gezondheid van de populatie en de kwaliteit en de kosten van de zorg.
Met verschillende interventies is in 2021 ingezet op preventie: Gezonde Jeugd, Achterhoek Rookvrij, Eigen Regie volwassenen en Vitale Collega. Het project Fit veur Altied verhoogt de fitheid en gezondheid van de beroepsbevolking in de Achterhoek. Welzijn op recept verstevigt de verbinding tussen sociaal domein, welzijn, thuiszorg, en huisartsen. Hierdoor worden bepaalde zorgvragen anders beantwoord. De Achterhoek Rookvrij Challenge vanuit het project Achterhoek Rookvrij daagt bedrijven en organisaties uit om nog meer plekken rookvrij te maken. Zo ondersteunen we inwoners die willen stoppen met roken.

Focus voor 2022

Achterhoek Gezond
Achterhoek Gezond wordt de beweging van waaruit de zorginnovatie en preventie worden opgepakt. Oplossingen voor problemen in de zorg zijn niet alleen te vinden op het terrein van de gezondheidszorg; ook wonen, onderwijs en werk dragen er in sterke mate aan bij hoe gezond mensen zich voelen en hoeveel zorg er nodig is. Dat vraagt om een brede, integrale visie op gezondheidszorg zoals die vanuit Achterhoek Gezond wordt uitgewerkt.

Achterhoek in Beweging

Zorginnovatie

- Populatiegerichte aanpak en bekostiging van Achterhoek Gezond verder uitwerken en afspraken met uitvoerders en inwoners vastleggen in een kavelplan voor de komende jaren. Belangrijke thema's daarbij zijn weerbaar opgroeien, veerkrachtig oud worden en mentaal gezond leven. Waarbij we op termijn anders gaan organiseren, monitoren en financieren.
- Achterhoek Monitor de Gezondste Regio (de populatiemonitor) doorontwikkelen. En een programmamonitor ontwikkelen, zodat meer inzicht ontstaat in de gezondheid en zorg voor de hele Achterhoek en de resultaten van de programma's zichtbaar worden.

Daarbij wordt ook aansluiting gezocht bij andere ontwikkelingen zoals PGO (Persoonlijke Gezondheids Omgeving) in de Achterhoek die veel werken met data en informatie.

Preventie

- Onderzoeken of de netwerkorganisatie rondom het Preventie Akkoord Achterhoek geïntegreerd kan worden in Achterhoek Gezond. Achterhoek Gezond heeft belang bij een onderliggende organisatie waar kennisdelen, inspireren, afstemmen en afspraken maken centraal staan;
- Intensiveren afstemming en samenwerking met verwante thematafels gericht op het organiseren van domeinoverstijgende preventie en meer gezondheid voor inwoners. Zoals het verder versterken van voorzieningen binnenshuis die zorgen voor veiligheid, zorg en sociale verbinding. Daarbij wordt specifiek gedacht aan de thematafels Onderwijs & Arbeidsmarkt en Wonen & Vastgoed.

Concept jaaragenda Achterhoek Raad 2022

Op basis van de stand van zaken in november 2021

Maand	Inhoudelijk	Overig
maart	• Circulaire Economie: Agrofood en Bouw & Infra • Open innovatiesysteem Achterhoek • Ontwikkelingen SDG-regio Achterhoek • Update N18 • Baanbrekende aanpak	• Laatste Achterhoek Raad voor de verkiezingen
mei	• Snelle fietsverbindingen • Regio Express • Open regio Achterhoek in de praktijk. • Arbeidsmarktanalyse (n.a.v herijking transitieatlas in 2021)	• Welkomstmoment voor nieuwe Achterhoek Raad en overdracht • Regio Deal
september	• Actualisatie Visie 2030 • Regionale Woonagenda 2030 • Achterhoek Gezond Kavelplan • Update N18	• Herbenoeming leden Achterhoek Board
december	• Voortgang uitvoering intentieverklaring SDG's • Uitvoeringsplan 2023	• Achterhoek Monitor

Oplage 150.

Fotografie: Jan Ruland van den Brink, Ilse Dekker, Michèle Giebing, Luuk Stam Vormgeving: Frans Hesselink. 8RHK ambassadeurs, december 2021.