Sportaccommodaties

Onderdeel	Baten	Lasten	Saldo
Sportcentrum De Wensinkhof	**€ 89.500**	**€ 130.650**	**-€ 41.150**
Sporthal de Veste	**€ 72.000**	**€ 345.315**	**-€ 273.315**
Sporthallen 't Wooldrik	**€ 237.000**	**€ 392.326**	**-€ 155.326**
Sportterrein 't Vollenbroek	**€ 3.000**	**€ 17.000**	**-€ 14.000**
Sportzaal de Hooiberg	**€ 72.300**	**€ 86.500**	**-€ 14.200**
Sportterrein 't Wooldrik	**€ 92.100**	**€ 568.370**	**-€ 476.270**

Maatregel 1	We stellen voor onderzoek te doen naar waardegestuurd vastgoedmanagement op basis van Nen 8026. We willen duurzamer met onze gebouwen omgaan. Daarbij kan objectief onderzoek inzicht geven in de economische, functionele en technische levensduur van gebouwen. Het resultaat van dit onderzoek kan er toe leiden dat op gebouwniveau de afschrijvingstermijn van het sportvastgoed wordt verlengd. Het omgekeerde kan zich ook voordoen: dat uit dit onderzoek blijkt dat de afschrijvingstermijn van een gebouw moet worden verkort.
Toelichting	Gemeente Borne hanteert nu een afschrijvingstermijn van 40 jaar voor vastgoed en 15 jaar voor installaties. Het onderzoek moet inzicht geven in: • de gebruikswaarde van het vastgoed (denk aan de bereikbaarheid, toegankelijkheid en de flexibiliteit van gebouwen) • de bouwtechnische staat van het vastgoed ((meerjaren) onderhoudsprognoses, het vervangen van technische installaties elke 15 jaar, eventuele verduurzaming enz.) • de periode waarin het vastgoed economisch verantwoord gebruikt kan worden (denk aan afschrijvingen, rentelasten en bovengenoemde kosten) Een onafhankelijk onderzoek moet al deze kostenposten tegen elkaar afwegen en onafhankelijk zicht geven over de mogelijkheid om de afschrijvingstermijnen te verlengen.

Maatschappelijk effect	De kosten en baten moeten goed tegen elkaar afgewogen worden en technisch, functioneel en economisch tot meerwaarde leiden (ook op lange termijn), voordat de afschrijvingstermijn verlengd kan worden.				
Organisatorische impact	In de 'bouwstenen kaderstelling Waardegestuurd vastgoedmanagement' vraagt de gemeente al middelen om een dergelijk onderzoek voor alle gebouwen (inclusief sportvoorzieningen) uit te laten voeren (voor de scholen is dit in het kader van het IHP al in opdracht weggezet). Een wijziging van de afschrijvingstermijn is een stelselwijziging en zal in de financiële verordening opgenomen moeten worden.				
Financieel effect		2026	2027	2028	2029
		Onderzoekskosten PM	PM, afhankelijk van onderzoeksresultaten	PM	PM
Risico	Oudere gebouwen vragen steeds meer onderhoud, wat op korte termijn al kan leiden tot structureel hogere kosten voor het meerjaren onderhoud (omdat de reserve/voorziening voor het onderhoud de kosten voor de komende tien jaar afgedekt moet hebben). Als de kwaliteit van de accommodaties achteruitgaat kan dit leiden tot een afname in het aantal gebruikers (minder mensen die actief blijven), maar kan ook leiden tot minder inkomsten uit huur van de accommodaties. Wanneer zonder objectief onderzoek de afschrijvingstermijn van gebouwen verlengd wordt, levert dat nu een voordeel op, maar zorgt dat op termijn voor hoge lasten en een toenemend risicoprofiel voor de gemeente (als een gebouw niet meer voldoet en versneld moet worden afgeschreven moet de gemeente in één keer het gebouw afwaarderen).				

Maatregel 2	Tarieven buitensport verhogen: met 20% boven op de indexatie. Huidige begrote opbrengsten € 55.000, hieruit volgende effect: € 11.000 Eventueel stapsgewijs in werking te zetten.				
Toelichting	Voor het gebruik van de sportvelden op sportpark ’t Wooldrik betalen de verenigingen een vergoeding per natuurgras of kunstgrasveld. De tarieven zijn historisch gegroeid en worden door de raad jaarlijks vastgesteld. Het tarief voor het gebruik van een natuurgrasveld in Borne is hoger dan in Twenterand en Almelo maar lager dan in Enschede. Dit geldt eveneens voor het gebruik van een kunstgrasveld. In Hengelo betaalt een vereniging per uur voor het gebruik van een veld en in Oldenzaal is het tarief per vereniging vastgesteld. In Borne zijn de kleedkamers en de lichtarmaturen van de verenigingen. Uitzondering hierop zijn de kleedkamers van GroenZwart die van de gemeente zijn. Onduidelijk is of bij de kosten voor het gebruik van een veld in andere gemeenten de kleedkamers en verlichting wel of niet zijn inbegrepen. Omdat de gemeente geen eigenaar meer is van de kleedkamers en de verlichting, is het niet wenselijk om de velden anders dan per jaar aan de vereniging te verhuren.				
Maatschappelijk effect	Weerstand bij verenigingen. Kans op lagere sportdeelname door mogelijke verhoging van de contributies bij de sportverenigingen.				
Organisatorische impact	**Geen**				
Financieel effect		2026	2027	2028	2029
		11.000	11.000	11.000	11.000
Risico	Risico op het omvallen van verenigingen door het verhogen van de kosten.				

Maatregel 3	Tarieven binnensport verhogen: met 10%. Huidige begrote opbrengst € 170.000, hieruit volgende effect: € 17.000 Eventueel stapsgewijs in werking te zetten. Voorstel oude BLOS : 3 jaar x 3 % bij ingebruikname Borne West (september 2026).				
Toelichting	De gemeentelijke binnensportaccommodaties die door de gemeente worden geëxploiteerd zijn sporthalcomplex 't Wooldrik, Sportzaal de Hooiberg en Sportcentrum de Wensinkhof. De historisch gegroeide tarieven zijn verdeeld in 3 categorieën: Bornse Sportvereniging, niet Bornse sportvereniging en commercieel tarief. Het tarief voor het gebruik van een sporthal, sportzaal en gymlokaal in Borne is vergelijkbaar met tarieven in Twenterand, Almelo en Hengelo. De kosten voor het gebruik is in Haaksbergen lager en in Enschede en Oldenzaal wordt een hoger tarief betaald voor het gebruik van de accommodaties. Sporthal de Veste en de gymzalen van het Twickelcollege worden niet door de gemeente geëxploiteerd en de opbrengsten zijn dan ook niet voor de gemeente.				
Maatschappelijk effect	Weerstand bij verenigingen, Kans op lagere sportdeelname door mogelijke verhoging van de contributies bij de sportverenigingen.				
Organisatorische impact	Geen				
Financieel effect		2026	2027	2028	2029
		17.000	17.000	17.000	17.000
Risico	Minder gebruik van de accommodaties waardoor de bezettingsgraad daalt. Risico op het omvallen van verenigingen door het verhogen van de kosten.				

<table>
<tr><td>Maatregel 4</td><td colspan="5">Erfpacht Twickel doorbelasten: € 60.000 hogere kosten voor de verenigingen tussen Twickelerblockweg en Hosbekkeweg. Eventueel stapsgewijs in werking te zetten.</td></tr>
<tr><td>Toelichting</td><td colspan="5">De grond onder de sportvelden tussen Twickelerblockweg en Hosbekkeweg is eigendom van Twickel. Hiervoor is een erfpachtovereenkomst gesloten met Twickel en de jaarlijkse pacht bedraagt op dit moment € 60.000.
Deze kosten zijn niet volledig doorbelast in de tarieven voor het gebruik van de sportvelden.
Ook de kosten voor de erfpacht van de opstallen (kantines, kleedkamers etc.) worden niet doorbelast aan de verenigingen.
Voorgesteld wordt deze kosten in rekening te brengen bij de gebruikers.
Voor BVV Borne (gemeente grond, pacht) zal een evenredig deel in rekening kunnen worden gebracht en het tarief voor TV Smash zal naar evenredigheid worden aangepast.</td></tr>
<tr><td>Maatschappelijk effect</td><td colspan="5">Weerstand bij verenigingen.
Kans op lagere sportdeelname door mogelijke verhoging van de contributies bij de sportverenigingen.
Doorbelasting van deze kosten zal, naast de kosten voor het gebruik van de velden, leiden tot extra kosten voor het gebruik van de grond waar de sportvelden en opstallen zijn gevestigd.</td></tr>
<tr><td>Organisatorische impact</td><td colspan="5">Geen</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Financieel effect</td><td></td><td>2026</td><td>2027</td><td>2028</td><td>2029</td></tr>
<tr><td></td><td>60.000</td><td>60.000</td><td>60.000</td><td>60.000</td></tr>
<tr><td>Risico</td><td colspan="5">De doorbelasting zal een forse impact hebben op de totale kosten voor het gebruik van het sportpark.
Risico op het omvallen van verenigingen door het verhogen van de kosten.</td></tr>
</table>

Maatregel 5	Erfpacht gemeentelijk grond in lijn met de erfpacht Twickel doorbelasten: € 15.000 hogere kosten voor de verenigingen BVV Borne en TV Smash. Eventueel stapsgewijs in werking te zetten.				
Toelichting	De grond onder het tenniscomplex van TV Smash en Sportcomplex BVV Borne is eigendom van de gemeente. Deze kosten zijn niet volledig doorbelast in de tarieven voor het gebruik van de sportvelden. Ook de kosten voor de erfpacht van de opstallen (kantines, kleedkamers etc.) worden niet doorbelast aan de verenigingen. Voorgesteld wordt in lijn met het voorstel voor de doorbelasting voor de gebruikers tussen Twickelerblockweg en Hosbekkeweg ook aan TV Smash en BVV Borne vergelijkbare kosten te gaan doorbelasten.				
Maatschappelijk effect	Weerstand bij verenigingen. Kans op lagere sportdeelname door mogelijke verhoging van de contributies bij de sportverenigingen. Doorbelasting van deze kosten zal, naast de kosten voor het gebruik van de velden, leiden tot extra kosten voor het gebruik van de grond waar de sportvelden en opstallen zijn gevestigd.				
Organisatorische impact	Geen				
Financieel effect		2026	2027	2028	2029
		15.000	15.000	15.000	15.000
Risico	De doorbelasting zal een forse impact hebben op de totale kosten voor het gebruik van het sportpark. Risico op het omvallen van verenigingen door het verhogen van de kosten.				

Maatregel 6	Commerciële partijen op sportpark ’t Wooldrik commerciële huur in rekening brengen. Eventueel stapsgewijs in werking te zetten. Effect: minimaal € 1.000				
Toelichting	Sportaanbieder Borne Beweegt is gevestigd op sportpark ’t Wooldrik. Voor het gebruik van de locatie naast GroenZwart bedraagt het tarief € 1.407 Het tarief voor het gebruik van deze commerciële sportaanbieder is niet geheel kostprijs dekkend. Voorgesteld wordt het tarief aan te passen naar een commercieel tarief.				
Maatschappelijk effect	Weerstand bij de gebruiker. Kans op lagere sportdeelname door verhoging van de contributies bij de gebruiker. De doorbelasting zal impact hebben op de totale kosten voor het gebruik van de locatie van Borne Beweegt.				
Organisatorische impact	Geen				
Financieel effect		2026	2027	2028	2029
		1.000	1.000	1.000	1.000
Risico	Risico op vertrek van de gebruiker naar een andere locatie door het verhogen van de kosten.				

Maatregel 7	Afwaardering kleedkamers die niet in eigendom van de gemeente zijn.				
Toelichting	In 2009-2011 zijn bij de herstructurering project ’t Wooldrik nieuwe (hernieuwde) kleedkamers gebouwd door de verenigingen RKSV NEO – BVV Borne - BZSV de Blauwwitters. De verenigingen hebben een eenmalige bijdrage per kleedkamer van de gemeente ontvangen en hebben het aanvullende bedrag zelf betaald. De kleedkamers zijn geprivatiseerd en alle kosten voor onderhoud, energie, schoonmaak, vervanging etc. worden door de verenigingen betaald. In de C/staat wordt jaarlijks nog een bedrag afgeschreven, ondanks dat de kleedkamers niet meer tot onze eigendommen behoren.				
Maatschappelijk effect	Geen				
Organisatorische impact	Afboeken boekwaarde kleedkamers, behalve Groen Zwart.				
Financieel effect		2026	2027	2028	2029
		40.000 - € 796.000 eenmalig afschrijven.	40.000	40.000	40.000
Risico	Geen				

Maatregel 8	Privatisering sportvelden. Huidige kosten regulier onderhoud € 130.000 per jaar.				
Toelichting	Het onderhoud van de sportvelden wordt door een specialistisch bedrijf vanuit de gemeente gedaan. Vrijwilligers van verenigingen ondersteunen door diverse werkzaamheden op het sportpark uit te voeren. Een onderzoek zal moeten uitwijzen of het gedeeltelijk of geheel overdragen van taken en verantwoordelijkheden van de gemeente voor het beheer en onderhoud (en mogelijk ook voor renovatie en vervanging van de sportvelden) naar de buitensportverenigingen kostenbesparend is.				
Maatschappelijk effect	Indien het onderhoud niet meer vanuit de gemeente wordt uitgevoerd zullen de verenigingen het onderhoud zelf moeten organiseren. De kosten voor onderhoud en mogelijk vervanging kunstgrasvelden/natuurgrasvelden komen voor rekening van de verenigingen. De huurinkomsten voor de gemeente komen te vervallen.				
Organisatorische impact	Geen gemeentelijk zeggenschap meer over het gebruik en de kwaliteit van de sportvelden.				
Financieel effect		2026	2027	2028	2029
			130.000 - derving huurinkomsten + vrijval kapitaallasten	130.000 - derving huurinkomsten + vrijval kapitaallasten	130.000 - derving huurinkomsten + vrijval kapitaallasten
Risico's	Verenigingen verlagen het kwaliteitsniveau van het onderhoud, vervangingen worden uitgesteld of kunnen niet betaald worden. De vervangingskosten stijgen en zijn op termijn wellicht niet te betalen door verenigingen. De contributie van verenigingen gaat omhoog omdat ze onderhoud moeten betalen én moeten sparen voor vervangingsinvesteringen.				

Maatregel 9	Vermindering dagelijkse onderhoudskosten door meer zelfwerkzaamheid buitensportverenigingen.

<table>
<tr><td></td><td colspan="5">Huidige kosten regulier onderhoud € 130.000 per jaar.
Door meer werkzaamheden door vrijwilligers van de verenigingen uit te laten voeren wordt verwacht € 7.500 op het onderhoud op sportpark ’t Wooldrik en € 2.500 op onderhoud op sportpark Vollenbroek in Zenderen te kunnen bezuinigingen. Totaal € 10.000</td></tr>
<tr><td>Toelichting</td><td colspan="5">Het onderhoud van de sportvelden wordt door een specialistisch bedrijf vanuit de gemeente gedaan.
Vrijwilligers van verenigingen ondersteunen door diverse werkzaamheden op het sportpark uit te voeren.
Door meer onderhoudstaken door vrijwilligers te laten uitvoeren zullen de onderhoudskosten verminderd kunnen worden.</td></tr>
<tr><td>Maatschappelijk effect</td><td colspan="5">Het toevoegen van extra onderhoudswerkzaamheden aan het takenpakket van vrijwilligers, vooral wanneer er al een tekort aan vrijwilligers is, kan leiden tot overbelasting en verlies van motivatie. Het is belangrijk om de werkzaamheden goed te verdelen, ondersteuning te bieden waar nodig en de specialistische taken door de professionals te laten uitvoeren. Zo blijft de kwaliteit van het onderhoud gewaarborgd, en blijven vrijwilligers gemotiveerd en betrokken.</td></tr>
<tr><td>Organisatorische impact</td><td colspan="5">Geen gemeentelijk zeggenschap meer over het gebruik en de kwaliteit van de sportvelden.</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Financieel effect</td><td></td><td>2026</td><td>2027</td><td>2028</td><td>2029</td></tr>
<tr><td></td><td>10.000</td><td>10.000</td><td>10.000</td><td>10.000</td></tr>
<tr><td>Risico’s</td><td colspan="5">Het risico op overbelasting van huidige vrijwilligers of onvoldoende vinden van extra vrijwilligers.
Verminderde kwaliteit door onvoldoende deskundigheid/ fouten door gebrek aan ervaring en kennis.
Veiligheidsincidenten: als er een incident of ongeluk gebeurt tijdens het uitvoeren van specialistisch werk, kan dit juridische gevolgen hebben voor de vereniging.</td></tr>
</table>

Maatregel 10	Sluiting Sportaccommodatie: Sportcentrum de Wensinkhof; voorkoming toekomstige verhoging van de lasten, dit gezien het feit dat de accommodatie verduurzaamd moet gaan worden. Incidentele last in verband met afwaardering boekwaarde pand. Na buitengebruikstelling vervallen de huidige exploitatie lasten van € 40.000. Mogelijk staan hier extra lasten tegenover i.v.m. vervoer leerlingen bewegingsonderwijs naar andere locaties.				
Toelichting	Voor de taakstelling is onderzocht of een binnensportaccommodatie afgestoten kan worden. Sluiting van de Wensinkhof is mogelijk op langere termijn een optie.				
Maatschappelijk effect	Sportcentrum de Wensinkhof, basischool de Wheele en de Kinderopvang Ludiek zijn voorzieningen in Wensink Zuid. Indien de inpandige sportzaal en spiegelzaal afgestoten worden zal dit betekenen dat voor leerlingen van de Wheele een andere locatie voor het bewegingsonderwijs moet worden gezocht. De verwachting is dat de programmering van de nieuwe locatie Borne West in de avonduren niet voldoende mogelijkheden biedt om de binnensportverenigingen die nu van deze locatie gebruik maken op te vangen. Het sluiten van deze sportaccommodatie zal leiden tot een mogelijke beperking in sportactiviteiten.				
Organisatorische impact	Onderzoek naar mogelijkheden bij sluiting van de accommodatie. Herinrichting van de vrijkomende ruimte.				
Financieel effect		2026	2027	2028	2029
		40.000 - eenmalige afschrijving 381k - leerlingenvervoer – Extra kosten op onderwijs (60.000 bij 15 groepen/ 3 dagdelen- 40 weken)	40.000	40.000	40.000
Risico	De leerlingen van de basisscholen zullen voor de lessen bewegingsonderwijs naar een andere locatie (bv. de Veste en BorneWest) moeten gaan of worden gebracht met een bus. Dit zal leiden tot extra kosten binnen het gemeentelijk onderwijsbudget. Het aanbieden van een locatie binnen 1 kilometer van de onderwijslocatie is een wettelijke taak van de gemeente.				

Zwembad ‘t Wooldrik

Onderdeel	Baten	Lasten	Resultaat
Zwembad ‘t Wooldrik	**€ 478.500**	**€ 1.353.802**	**-/- € 875.302**

Maatregel 11	Exploitatie zwembad vanaf 2027 in gemeentelijk beheer.				
Toelichting	Managementvergoeding en winst exploitant vallen vrij (€ 150.000). Extra kosten voor licenties en ziektevervanging personeel. Per saldo wordt een besparing van € 75.000 verwacht.				
Maatschappelijk effect	Geen.				
Organisatorische impact	10 fte in gemeentelijke dienst nemen. Meer controle over exploitatie en tarieven, geen winstoogmerk. Meer verantwoordelijkheid en investeringen in personeel en onderhoud. In de regio worden veel zwembaden in gemeentelijke beheer geëxploiteerd en wordt samengewerkt op de diverse gebieden. Aansluiten hierbij biedt mogelijkheden voor specifieke kennis van zwembaden.				
Financieel effect		2026	2027	2028	2029
			75.000	75.000	75.000
Risico	Volledig risico dragend bij het zwembad in eigen beheer nemen betekent ook de risico’s voor het personeel bij ziekte en vervanging.				

Maatregel 12	Zwembad sluiten.				
Toelichting	Het zwembad in Borne heeft een wedstrijdbad, een recreatiebad en een peuterbad. In 2022 zijn de kleedkamers vernieuwd en zijn diverse installaties vervangen. Recentelijk is de verbouwing voor het peuterbad, een vernieuwde entree, receptie, wachtruimte en kantoorruimte gerealiseerd. Verwacht wordt dat de levensduur door de totale renovatie van het zwembad 10 tot 15 jaar verlengd is.				
Maatschappelijk effect	Bij sluiting van het zwembad komt een maatschappelijke voorziening voor sport, gezondheid en vitaliteit voor de inwoners van 0-100 te vervallen. Inwoners moeten gebruik maken van zwembaden in de regio. Kinderen moeten voor het behalen van de zwemvaardigheid naar een ander zwembad en moeten mogelijk langer wachten voor gestart kan worden met zwemles. De zwemvereniging WS Twente (Borne-Hengelo) heeft geen aanbod meer in Borne. Voor de leerlingen van de basisscholen wordt er geen Swim2Play meer aangeboden om de zelfredzaamheid in water te onderhouden.				
Organisatorische impact	geen				
Financieel effect		2026	2027	2028	2029
		0	875.000 Eenmalige afwaardering +/- 3.500.000	875.000	875.000
Risico	Zwemvaardigheid jeugd daalt. Het behalen van het zwemdiploma kan niet meer in Borne. Zwemverenigingen hebben geen locatie meer in Borne. 3000 Bezoekers per week gaan niet meer zwemmen of moeten naar een andere locatie.				

Uitgaven Verlagen

Maatregel 13	Tijdelijke Adviescommissie Sport en Bewegen opheffen.				
Toelichting	Op 15 november 2022 heeft het college besloten de bevoegdheid van de BLOS in te trekken naar aanleiding van het besluit tot het oprichten van een sportbedrijf. Voor de overgangsperiode tot aan de start van het sportbedrijf is de rol van de BLOS veranderd van een bestuurscommissie naar een tijdelijke adviescommissie Sport en Bewegen. De tijdelijke adviescommissie Sport en Bewegen is ingesteld om te adviseren en mee te denken in beleidsontwikkelingen, uitvoering, monitoring en evaluatie binnen het taakveld Sport en Bewegen. Voor de Bornse sportverenigingen en gebruikers is daarnaast een Platform Sport en Bewegen gevormd om inhoudelijk mee te praten over het taakveld Sport en bewegen. Een adviescommissie Sport en Bewegen is niet wettelijk verplicht en kan daarmee ook opgeheven worden.				
Maatschappelijk effect	De adviescommissie Sport en Bewegen draagt zorg voor de afstemming van het beleid op het gebied van Sport en Bewegen in samenhang met de Bornse sport.				
Organisatorische impact	Bij het opheffen van de tijdelijke adviescommissie Sport en Bewegen zal gekeken moeten worden naar hoe het beleid en afstemming met de sportverenigingen vorm gegeven kan worden. Hierbij wordt gedacht aan het verhogen van de intensiteit van het overleg van het door de gemeente georganiseerde Platform Sport en Bewegen en het voortzetten van de bilaterale contacten met de verenigingen en sportaanbieders.				
Financieel effect		2026	2027	2028	2029
		9.000	9.000	9.000	9.000
Risico	Geen georganiseerd orgaan meer voor het adviseren van het college namens de sport. Mogelijk meer individuele verzoeken en voorstellen namens de verenigingen.				

Maatregel 14	Bijdrage Regionale samenwerking Sport en Bewegen Twente Stopzetten.				
Toelichting	Vanuit de samenwerking binnen de 14 Twentse gemeente wordt een bijdrage van € 0,10 per inwoner betaald voor regionale sportstimuleringsprojecten. Op dit moment zijn er voldoende middelen in kas om de te ontwikkelen plannen op het gebied van inclusief sporten en talentontwikkeling uit te gaan voeren. Het voorstel is om deze regionale bijdrage stop te zetten. Lokaal zijn er subsidies verstrekt die Bornse inwoners op individueel niveau ondersteunen bij inclusief sporten.				
Maatschappelijk effect	Op dit moment zijn er voldoende middelen in kas om de regionaal te ontwikkelen plannen op het gebied van inclusief sporten en talentontwikkeling uit te gaan voeren. Bij het wegvallen van de bijdrage van gemeente Borne kan dit effect hebben op de bijdrage van andere gemeenten die mogelijk dezelfde keuze maken.				
Organisatorische impact	geen				
Financieel effect		2026	2027	2028	2029
		2.500	2.500	2.500	2.500
Risico	Gemeente Borne neemt niet meer deel aan de regionale samenwerking met name op het gebied van inclusief sporten en talentontwikkeling.				

Maatregel 15	Stopzetten Lidmaatschap ARKO-Sport/ NOC-NSF.				
Toelichting	Het *Handboek Sportaccommodaties* is een losbladig naslagwerk voor iedereen die met planning, ontwerp, bouw, beheer, exploitatie of onderhoud van sportaccommodaties te maken heeft. Het *Handboek Sportaccommodaties* geeft zowel algemene sporttak overstijgende richtlijnen voor accommodaties als specifieke eisen per sporttak. Ook over een groot aantal verwante thema's, zoals belastingen, subsidies en energie, is in het *Handboek Sportaccommodaties* informatie te vinden. De kosten voor het lidmaatschap bedragen € 1.000 per jaar.				
Maatschappelijk effect	Geen				
Organisatorische impact	Het handboek wordt intern gebruikt voor naslagwerk voor wet- en regelgeving omtrent sportaccommodaties en beheer. Bij het afschaffen van het lidmaatschap kan incidenteel extern advies wenselijk zijn waarvoor incidentele middelen nodig zijn.				
Financieel effect		2026	2027	2028	2029
		1.000	1.000	1.000	1.000
Risico	Geen				

Maatregel 16	Lidmaatschap Vereniging Sport en Gemeenten (VSG) stopzetten.

Toelichting	Vereniging Sport en Gemeenten ondersteunt gemeenten bij de integrale vormgeving, ontwikkeling en uitvoering van sportbeleid en accommodatievraagstukken. Alle landelijke actoren (de ministeries van VWS en OCW, het NOC*NSF, het IPO en de VNG) erkennen de VSG als vertegenwoordiger van de Nederlandse gemeenten op het gebied van sport. In nauwe samenwerking met de VNG (Vereniging van Nederlandse Gemeenten) treedt de VSG op landelijk niveau op als gesprekspartner namens gemeenten in contacten met ministeries, sportkoepels en onderzoek- en onderwijsinstellingen.				
Maatschappelijk effect	Geen				
Organisatorische impact	Het opzeggen van het lidmaatschap van VSG zou kunnen leiden tot minder invloed op landelijke sportkwesties, gemiste kansen voor netwerken en kennisdeling en een gebrek aan ondersteuning bij het ontwikkelen en uitvoeren van lokaal sportbeleid.				
Financieel effect		2026	2027	2028	2029
		2.400	2.400	2.400	2.400
Risico	Verlies van toegang tot belangrijke netwerken en kennis. Kans om belangrijke subsidies te missen: zonder het lidmaatschap kan de gemeente toegang verliezen tot bepaalde financiële middelen en ondersteuning, wat het moeilijker maakt om sport- en beweegprojecten te realiseren.				

Maatregel 17	Bijdrage Sportgala stopzetten

Toelichting	Het Sportgala is een feestelijke huldiging om stil te staan bij de behaalde resultaten in het afgelopen sportjaar. De waardering wordt uitgesproken aan talenten, jeugdploegen, sportman/ sportvrouw en teams. De avond wordt bezocht door ruim 300 inwoners uit Borne, leden van sportverenigingen en is inspirerend voor de sport in Borne. Jaarlijks ontvangt het organisatiecomité Sportgala Borne een bijdrage van € 2.000 vanuit het budget Sportstimulering.				
Maatschappelijk effect	Geen gemeentelijke betrokkenheid bij het Sportgala. Commissie Sportgala zal deze vermindering van inkomsten moeten opvangen door meer sponsoren te vinden.				
Organisatorische impact	Aanpassing in het protocol waardering sportprestaties				
Financieel effect		2026	2027	2028	2029
		2.000	2.000	2.000	2.000
Risico	Commissie Sportgala dient de inkomstenderving uit sponsoring te halen. Als dit niet (voldoende) lukt kan dit betekenen dat het Sportgala stopt.				

- Maatregelen 18 en 19 zullen de baten verhogen voor inzet van buurtsportcoaches.
- Maatregelen 20 A t/m 20 D zijn keuzemogelijkheden binnen het budget Sportstimulering met een maximum besparing van € 70.000 op de bijdrage van de gemeentelijke middelen voor inzet van buurtsportcoaches.

Sportstimulering

Onderdeel	Baten	Lasten	Saldo
Sportstimulering	**€ 277.500**	**€ 493.275**	**-/- € 215.775**
Structurele baten bestaande uit: Bijdrage Brigantijn Bijdrage Brede Regeling (Spuk/GALA) Bijdrage Gemeente Borne Lasten bestaande uit: Personeel vaste formatie Ingehuurd personeel Overige kosten	 € 100.000 € 107.500 € 70.000	 € 395.225 € 83.500 € 14.500	
	Baten	**Lasten**	**Saldo**
Maatregel 18 Maatregel 19 vanaf 2026 Maatregel 19 vanaf 2027	€ 35.000 (€ 45.000) € 60.000		**-/- € 120.775**
	Baten	**Lasten**	**Saldo**
Incidentele middelen:	€ 92.500		**-/- € 28.275**
Toelichting: het uiteindelijke saldo van -/- € 28.275 is te verklaren vanwege maximaal opgenomen loonsom (personeelslasten) en uitvoeringskosten onder de lasten.			

Vanuit de Brede Regeling Combinatiefuncties en het Lokaal Sportakkoord is een team van buurtsportcoaches ondergebracht bij Borne Sport. Zij zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van de Visie op Sport en Bewegen en het lokale akkoord. Zij zijn een belangrijke spin in het web en leveren een bijdrage aan sociaal maatschappelijke belangen: motorische ontwikkeling en fitheid, vitaliteit, participatie, verbinding, gezonde leefstijl, normen & waarden en sociale

activering. Zij zijn actief in het onderwijs, bij de sportclubs en allerlei maatschappelijke organisaties. Vanuit de Brede Regeling is sprake van cofinanciering welke grotendeels door Stichting Brigantijn wordt voldaan door de bijdrage in bewegingsonderwijs. De buurtsportcoaches zetten zich in voor sportstimulering voor alle inwoners van gemeente Borne. Hierbij valt te denken aan bewegingsonderwijs, verenigingsondersteuning, beweegmakelaar, sport en spel, vakantiespelen, zomerkamp, streetsoccer en de actieve ontmoeting. Bij een deel van deze activiteiten is sprake van cofinanciering en of andere inkomsten zoals een eigen bijdrage in activiteiten. Ook levert Borne Sport een bijdrage aan de thema's vanuit SPUK GALA zoals valpreventie, Kuier Deur Challenge, gezonde leefstijl, mentale weerbaarheid en gezondheid en vitaal ouder worden. Deze tijdelijke interventies worden betaald vanuit GALA middelen.

Maatregel 18	Kosten buurtsportcoach in lijn brengen met de opbrengsten die daar tegenover staan: detachering buursportcoach begroten; effect: € 35.000				
Toelichting	Betreft gedeeltelijke detachering van een buurtsportcoach aan de gemeente Losser. De buurtsportcoach is voor 16 uur gedetacheerd. Deze baten zijn niet in de begroting meegenomen. Voorgesteld wordt om deze baten op te nemen in de begroting.				
Maatschappelijk effect	geen				
Organisatorische impact	geen				
Financieel effect		2026	2027	2028	2029
		35.000	35.000	35.000	35.000
Risico	Geen				

Maatregel 19	Kosten buurtsportcoaches in lijn brengen met de opbrengsten die daar tegenover staan: hogere bijdrage Stichting Brigantijn voor bewegingsonderwijs in de begroting actualiseren; effect: € 60.000				
Toelichting	Door de gemeente wordt vanuit de Brede Regeling een Rijksbijdrage voor bewegingsonderwijs verstrekt aan Stichting Brigantijn. Hieraan is de voorwaarde verbonden dat naast de Rijksbijdrage er tevens sprake dient te zijn van lokale cofinanciering door Brigantijn. De totale Rijksbijdrage voor Brigantijn is in 2023 vastgesteld op € 60.000. De gemeente zal de Rijksbijdrage in de vorm van een jaarlijkse korting doorberekenen over het totaal binnen de gemeente afgenomen uren bewegingsonderwijs voor het betreffende jaar. Voor de looptijd van de huidige Brede Regeling Combinatiefuncties 2023-2026 dient conform bestuurlijke afspraken een afbouwmodel te worden toegepast met als doel dat Brigantijn na schooljaar 2026-2027 het bewegingsonderwijs volledig met eigen middelen zal voortzetten. Dit betekent dat voor de berekening van de korting van Brigantijn zal worden uitgegaan van een lineaire afbouw van de Rijksbijdrage voor bewegingsonderwijs voor Brigantijn van € 60.000 tot € 0.				
Maatschappelijk effect	De kosten voor Brigantijn zullen stijgen voor het aanbieden van bewegingsonderwijs door een buurtsportcoach/ vakdocent.				
Organisatorische impact					
Financieel effect		2026	2027	2028	2029
		45.000	60.000	60.000	60.000

Risico	Vanaf schooljaar 2027-2028 geen samenwerking meer met Brigantijn vanwege hoge kosten voor de inzet buursportcoaches/ vakdocenten welke in gemeentelijk dienst zijn. Sociaal Plan treedt in werking.

Maatregel 20-A	Maatregelen 20 A t/m 20 D zijn keuzemogelijkheden binnen het budget Sportstimulering met een maximum besparing van € 70.000 op de bijdrage van de gemeentelijke middelen. Door binnen een bandbreedte van € 30.000 - € 70.000 te bezuinigen op de opbrengsten van de doorbelaste loonkosten van de vaste formatie, kan bezuinigd worden op flexibele inzet (inhuur), dan wel dat er mogelijkheden worden gecreëerd tot opbrengsten die deze kosten dekken. Bezuiniging van € 60.000 op de inzet van **de buurtsportcoaches jeugd** op de doorbelaste loonkosten.
Toelichting	Op dit moment is begroot: € 395.000 aan doorbelaste loonkosten. Tegenover deze lasten staan de opbrengsten van: Specifieke uitkering Brede Regeling combinatie functionaris, bijdrage Brigantijn, detachering en bijdrage vanuit gemeentelijk bijdrage (€ 70.000) voor de doorbelaste loonkosten van de vaste formatie buurtsportcoaches. De buurtsportcoaches spelen een cruciale rol in het voorliggende veld bij het stimuleren van sport en bewegen, maar ook bij het signaleren van hulpvragen en het ondersteunen van sportverenigingen en inwoners. Hun werk bestrijkt verschillende doelgroepen en draagt bij aan een gezonde en veerkrachtige samenleving. De buurtsportcoaches zetten zich in voor: A. Doelgroep jeugd en jongeren B. Ondersteuning sportverenigingen C. Vitaliteit en gezondheid volwassen en senioren Bezuiniging van € 60.000 op de inzet van **de buurtsportcoaches jeugd/jongeren** op de doorbelaste loonkosten van deze buurtsportcoaches. Drie buurtsportcoaches zetten zich in voor jeugd/jongeren (combinatiebanen als vakdocent bewegingsonderwijs Brigantijn en verzorgen jeugd/jongeren activiteiten BorneSport). Totaal inzet activiteiten jeugd/jongeren: 0,6 fte: € 60.000
Maatschappelijk effect	Er worden door BorneSport geen activiteiten voor de doelgroep jeugd/jongeren meer aangeboden. Buurtsportcoaches organiseren geen: • wekelijkse sport en spel, motorische remedial teaching (MRT) en sport + (talentgroep) meer

<table>
<tr><td></td><td colspan="5">vakantie instuiven en zomerkampweek meer
schoolsporttoernooien en kennismakingslessen met de sportverenigingen meer
streetsoccertoernooi en koningspelen meer.
Het stoppen van deze activiteiten heeft brede gevolgen voor zowel de fysieke en mentale gezondheid van jeugd en jongeren als voor de sociale cohesie en kansen in de gemeenschap.</td></tr>
<tr><td>Organisatorische impact</td><td colspan="5">Voor vermindering van de vaste formatie dient een sociaal plan in werking gezet te worden.</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Financieel effect</td><td></td><td>2026</td><td>2027</td><td>2028</td><td>2029</td></tr>
<tr><td></td><td>60.000</td><td>60.000</td><td>60.000</td><td>60.000</td></tr>
<tr><td>Risico</td><td colspan="5">Door het stopzetten van wekelijkse sport- en spelactiviteiten en vakantie-instuiven/ -kampen krijgen jeugd en jongeren minder gelegenheid om te bewegen. Dit kan leiden tot verveling, ongewenst gedrag, of zelfs deelname aan risicovol gedrag.
Activiteiten zoals MRT en sport + bieden jeugd en jongeren de kans om motorische vaardigheden te ontwikkelen. Het stoppen van MRT kan leiden tot vertragingen in de motorische ontwikkeling van sommige kinderen, wat op latere leeftijd problemen kan veroorzaken. Het wegvallen van Sport + kan betekenen dat potentieel talent ongebruikt blijft, wat zowel voor de jongeren als voor de gemeenschap jammer is.
Deelname aan activiteiten zoals sporttoernooien en kennismakingslessen met sportverenigingen helpt om zelfvertrouwen op te bouwen en mogelijke toeleiding naar verenigingen.
Het wegvallen van deze activiteiten maakt het lastiger om de preventieve rol in stand te houden, wat kan leiden tot een hogere zorgvraag in de toekomst.</td></tr>
</table>

Maatregel 20-B	Maatregelen 20 A t/m 20 D zijn keuzemogelijkheden binnen het budget Sportstimulering met een maximum besparing van € 70.000 op de bijdrage van de gemeentelijke middelen. Door binnen een bandbreedte van € 30.000 - € 70.000 te bezuinigen op de opbrengsten van de doorbelaste loonkosten van de vaste formatie, kan bezuinigd worden op flexibele inzet (inhuur), dan wel dat er mogelijkheden worden gecreëerd tot opbrengsten die deze kosten dekken. Bezuiniging van € 30.000 op de inzet van **de buurtsportcoach verenigingsondersteuning** op de doorbelaste loonkosten.
Toelichting	Op dit moment is begroot: € 395.000 aan doorbelaste loonkosten. Tegenover deze lasten staan de opbrengsten van: Specifieke uitkering Brede Regeling combinatie functionaris, bijdrage Brigantijn, detachering en bijdrage vanuit taakveld sociaal domein (€ 70.000) voor de doorbelaste loonkosten van de vaste formatie buurtsportcoaches. Bezuiniging van € 30.000 op de inzet van **de buurtsportcoach verenigingsondersteuning** op de doorbelaste loonkosten van de buurtsportcoach. Een buurtsportcoach zet zich in voor ondersteuning sportverenigingen en sportaanbieders. Totaal kosten inzet verenigingsondersteuning: 0,3fte: € 30.000
Maatschappelijk effect	Sportverenigingen worden niet meer ondersteund en hebben geen aanspreekpunt meer vanuit BorneSport in een tijd waarin het verenigingsleven onder druk staat om goed te blijven functioneren. Verenigingen krijgen geen ondersteuning meer bij: • de uitvoering van landelijke programma's voor sport en bewegen, bij aanvraag subsidiemogelijkheden en in het stimuleren van samenwerking tussen verenigingen • het ontwikkelen van de 4V's (sociaal veilige sport) • het bevorderen van sportparticipatie en vragen over accommodatie gebruik • bij kaderopleiding en -begeleiding – en werving van vrijwilligers • zonder ondersteuning van buurtsportcoaches kunnen sportverenigingen moeilijker inspelen op de behoeften van de gemeenschap. Dit kan leiden tot een afname in ledenaantal, een lagere betrokkenheid van vrijwilligers en een verminderde continuïteit van verenigingen.

Organisatorische impact	Voor vermindering van de vaste formatie dient een sociaal plan in werking gezet te worden.				
Financieel effect		2026	2027	2028	2029
		30.000	30.000	30.000	30.000
Risico	Verzwakking van het verenigingsleven. Minder bereik van landelijke programma's en beperkte toegang tot subsidies en middelen. Verminderde samenwerking tussen verenigingen. Minder aandacht bij verenigingen voor de maatschappelijke rol van verenigingen, welke veel verder gaat dan alleen de activiteiten die zij aanbieden.				

Maatregel 20-C	Maatregelen 20 A t/m 20 D zijn keuzemogelijkheden binnen het budget Sportstimulering met een maximum besparing van € 70.000 op de bijdrage van de gemeentelijke middelen. Door binnen een bandbreedte van € 30.000- € 70.000 te bezuinigen op de opbrengsten van de doorbelaste loonkosten van de vaste formatie, kan bezuinigd worden op flexibele inzet (inhuur), dan wel dat er mogelijkheden worden gecreëerd tot opbrengsten die deze kosten dekken. Bezuiniging van € 70.000 op de inzet van **de buurtsportcoaches Vitaliteit en gezondheid** op de doorbelaste loonkosten van de buurtsportcoaches.				
Toelichting	Op dit moment is begroot: € 395.000 aan doorbelaste loonkosten. Tegenover deze lasten staan de opbrengsten van: Specifieke uitkering Brede Regeling combinatie functionaris, bijdrage Brigantijn, detachering en bijdrage vanuit taakveld sociaal domein (€ 70.000) voor de doorbelaste loonkosten van de vaste formatie buurtsportcoaches. Bezuiniging van € 70.000 op de inzet van de **buurtsportcoaches Vitaliteit en gezondheid volwassenen en senioren** op de doorbelaste loonkosten van de buurtsportcoaches. Twee buurtsportcoaches zetten zich in voor Vitaliteit en gezondheid volwassen en senioren. Totaal kosten inzet: 0,7 fte: € 70.000				
Maatschappelijk effect	De buurtsportcoaches Vitaliteit (o.a. beweegmakelaar) richten zich niet meer op de gezondheid en vitaliteit van volwassenen en senioren. Er worden geen sport- en beweegprogramma's meer georganiseerd door de buurtsportcoaches waardoor ouderen minder actief, langer fit en zelfredzaam kunnen blijven, wat bijdraagt aan een hogere levenskwaliteit en minder druk op de zorg.				
Organisatorische impact	Vaste formatie kan vanuit tijdelijke middelen tot en met 2026 een aantal taken voor vitaliteit en gezondheid uitvoeren, bij het vervallen van tijdelijke middelen (zoals bijvoorbeeld SPUK GALA) dient een sociaal plan in werking gezet te worden. Voor vermindering van de vaste formatie dient een sociaal plan in werking gezet te worden.				
Financieel effect		2026	2027	2028	2029
		70.000	70.000	70.000	70.000

Risico	Minder focus op preventie. Als deze programma's wegvallen, kan de gemeente meer zorgmiddelen inzetten om achteraf zorg te bieden in plaats van preventief te werken. De gemeente zal binnen de Wmo geconfronteerd worden met extra zorg- en ondersteuningskosten, een grotere vraag naar zorgdiensten en een afname van de zelfredzaamheid en participatie van ouderen. Het verlies van beweeg- en sportprogramma's kan aanzienlijke negatieve gevolgen hebben voor zowel de gezondheid van de ouderen als een toename van de druk op gemeentelijke middelen vanuit de uitvoering van de Wmo. Het belang van preventieve maatregelen, zoals beweegprogramma's, is cruciaal om deze risico's te beperken.

Maatregel 20-D	Maatregelen 20 A t/m 20 D zijn keuzemogelijkheden binnen het budget Sportstimulering met een maximum besparing van € 70.000 op de bijdrage van de gemeentelijke middelen. Door binnen een bandbreedte van € 30.000 - € 70.000 te bezuinigen op de opbrengsten van de doorbelaste loonkosten van de vaste formatie, kan bezuinigd worden op flexibele inzet (inhuur), dan wel dat er mogelijkheden worden gecreëerd tot opbrengsten die deze kosten dekken. Bezuiniging van € 60.000 op de inzet van **de functie coördinator Sport en Bewegen** op de doorbelaste loonkosten.
Toelichting	Op dit moment is begroot: € 395.000 aan doorbelaste loonkosten. Tegenover deze lasten staan de opbrengsten van: Specifieke uitkering Brede Regeling combinatie functionaris, bijdrage Brigantijn, detachering en bijdrage vanuit taakveld sociaal domein (€ 70.000) voor de doorbelaste loonkosten van de vaste formatie buurtsportcoaches. De **coördinator sport en bewegen** is o.a. verantwoordelijk voor: • het coördineren van sport- en beweegactiviteiten binnen BorneSport • projectleider uitvoering Sportakkoord • coördinatie SPUK/ GALA voor de brede regeling sport • de communicatie team BorneSport / Website en social media BorneSport • rapportages, verantwoordingen en gegevens verwerking. Bezuiniging van € 60.000 op de inzet van **de functie coördinator Sport en Bewegen** op de doorbelaste loonkosten van de buurtsportcoaches. Totaal kosten inzet: 0,6 fte: € 60.000
Maatschappelijk effect	Het ontbreken van een coördinator sport en bewegen heeft niet alleen directe gevolgen voor de participatie en gezondheid van de gemeenschap, maar ook voor de verantwoording, rapportages en dataverwerking en het aanvragen/ verantwoorden van middelen en resultaten voor verschillende belanghebbenden. Het ontbreken van een coördinator sport en bewegen kan leiden tot een afname van de sportdeelname, verlies van preventie-inspanningen en een grotere druk op de inzet van de buurtsportcoaches. Gevolgen: de algehele efficiëntie vermindert maar kosten worden verlaagd.

Organisatorische impact	Voor vermindering van de vaste formatie dient een sociaal plan in werking gezet te worden.				
Financieel effect		2026	2027	2028	2029
		60.000	60.000	60.000	60.000
Risico	Onvoldoende gegevens voor de financiële verantwoordingen en inzicht in de impact van sport- en beweeginitiatieven van diverse programma 's. Onvoldoende presenteren van aantoonbare resultaten. Vertrouwen van belanghebbenden wordt minder. Inzichten gaan verloren voor betrokken partijen waardoor er niet de juiste informatie is om waardevolle beslissingen te nemen. Communicatie van BorneSport via website en social media vervalt.				

Opbrengsten vergroten

Maatregel 21	Opbrengsten vergroten
Toelichting	**Sportstimuleringsactiviteiten onder schooltijd (€ 2.500)** Brigantijn heeft een samenwerkingsovereenkomst met BorneSport voor de uitvoering en vergoeding van het totale sportprogramma. Naast de kosten voor de inzet van de buurtsportcoach/ vakdocent voor het verzorgen van de les bewegingsonderwijs, betaalt Brigantijn € 4,50 per leerling voor de activiteiten. Om het programma kostendekkend te kunnen aanbieden wordt aan Brigantijn voorgesteld deze bijdrage te verhogen naar € 6 per leerling (inkomsten 1700 leerlingen x € 1,50). **Vakantie naschoolse-activiteiten (€ 2.000)** Om de jeugd in Borne te stimuleren tot bewegen en lid te blijven of te worden van de sportverenigingen worden door BorneSport in samenwerking met de sportverenigingen, naschoolse activiteiten en vakantie activiteiten georganiseerd. Deze activiteiten zijn laagdrempelig en voor iedereen toegankelijk. Voorgesteld wordt om de deelnemersbijdrage hiervoor te verhogen. **Activiteiten voor senioren (€ 1.000)** Door middel van sport- en beweegprogramma's helpen buurtsportcoaches ouderen actief, langer fit en zelfredzaam te blijven, wat bijdraagt aan een hogere levenskwaliteit en minder druk op de zorg. Voor senioren worden activiteiten aangeboden zoals de actieve ontmoeting, wandelactiviteiten, sportkennismakingsactiviteiten etc. Afhankelijk van de activiteit betalen de deelnemers hier een eigen bijdrage voor. De inkomsten zullen in totaal met € 1.000 worden verhoogd .

<table>
<tr><td></td><td colspan="5">Verenigingsondersteuning (€ 1.000)
Buurtsportcoaches bieden sportvereniging bij allerlei vraagstukken ondersteuning en advies. (bestuurlijk, wet- en regelgeving, subsidies, sporttechnisch). Ze helpen bij de uitvoering van landelijke programma's voor sport en bewegen en stimuleren samenwerking tussen verenigingen.
Veelal worden de uitvoeringskosten vanuit landelijke programma’s gratis aangeboden, maar voor activiteiten zoals het organiseren van het sportcongres Borne, AED trainingen etc. zullen, afhankelijk van de activiteit, kosten in rekening worden gebracht bij de verenigingen.</td></tr>
<tr><td>Maatschappelijk effect</td><td colspan="5">Door het verhogen van de eigen bijdrage van inwoners kan dit effect hebben op de deelname van de activiteiten. Daarnaast wordt de drempel voor inwoners met een laag inkomen groter.</td></tr>
<tr><td>Organisatorische impact</td><td colspan="5">Mogelijk afschalen van de buursportcoaches bij niet voldoende deelname.</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Financieel effect</td><td></td><td>2026</td><td>2027</td><td>2028</td><td>2029</td></tr>
<tr><td></td><td>6.500</td><td>6.500</td><td>6.500</td><td>6.500</td></tr>
<tr><td>Risico</td><td colspan="5">Verhogingen van eigen bijdragen zijn gekoppeld aan de uitvoering van de activiteiten door buurtsportcoaches. Bij het schrappen van bepaalde activiteiten (zie maatregelen A-C) in bovenstaande voorstel onder Sportstimulering, kan de verhoging niet worden doorgevoerd als de inzet van buursportcoaches komt te vervallen.</td></tr>
</table>