

15 maanden kwartiermaken in Rotterdam

Presentatie aan:

Commissie Zorg, Welzijn. Cultuur en Sport (ZWCS)

www.rotterdamdecoded.com

[YouTube](#)

[LinkedIn](#)

[Instagram](#)

[Trailer Rotterdam Decoded, powered by IABx 2025](#)

Kwartiermaker Culturele Transitie Heleen Ririassa ©

28 mei 2025





2

Agenda

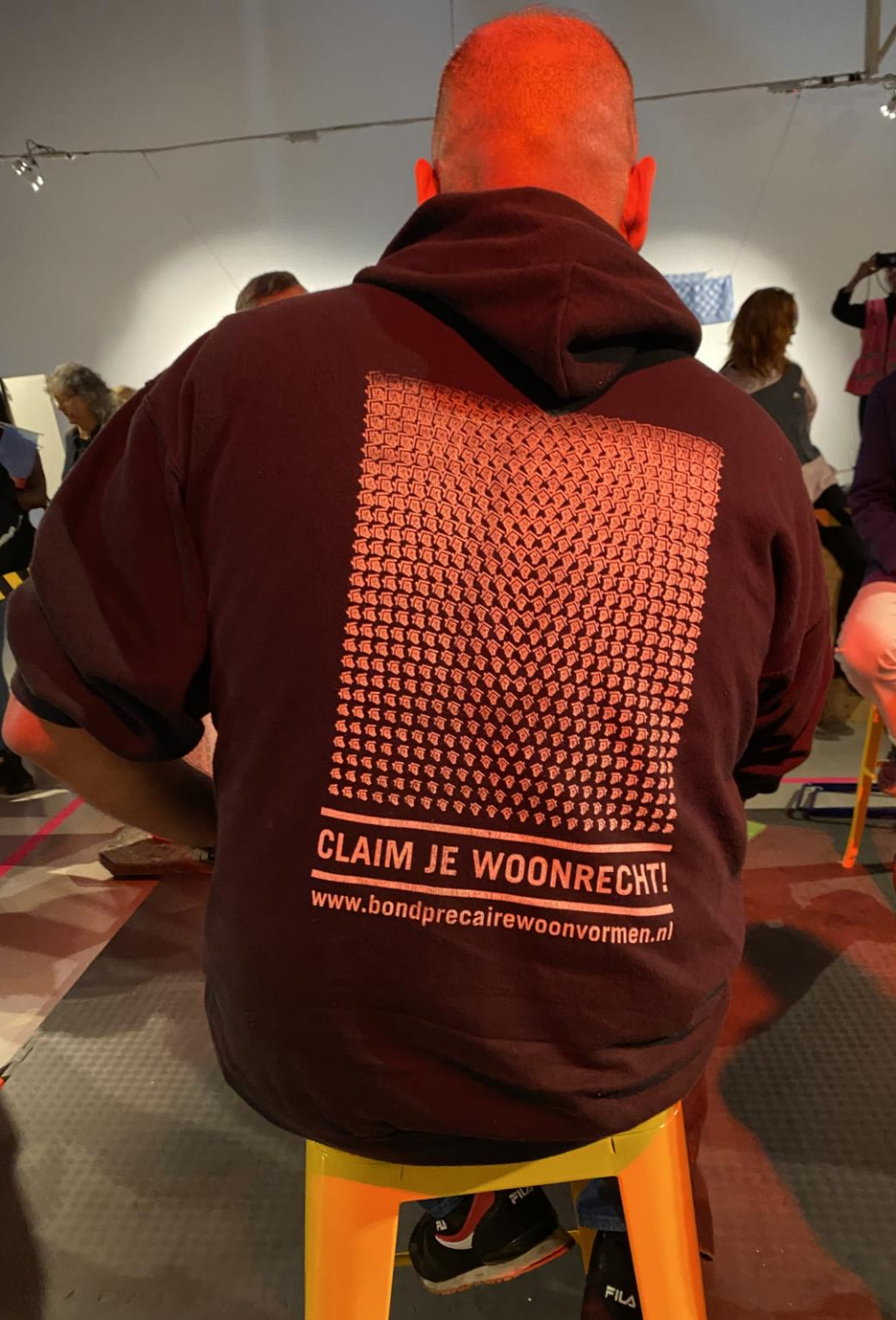
- Oorspronkelijke opdracht Kwartiermaker en uitbreiding.
- Cultuur Transitie ... wat is dat eigenlijk?
- Kwartiermaken en Adviseren: aanpak geïntegreerd en re-iteratief proces.
- IABx – 2025: internationaal advies inwinnen en positioneren.



3

Kwartiermaken volgens opdrachttekst

- De kwartiermaker is verantwoordelijk voor het adviseren, organiseren en ontwikkelen van voorwaarden voor een nieuw duurzaam en flexibel cultuursysteem.
- De kwartiermaker voorziet de gemeente en de sector van gevraagde en ongevraagde adviezen over alles wat bij de transitie-opgave hoort. Waaronder, maar niet beperkt tot: **adviesmodel, financieringsinstrumenten, vastgoed, samenwerkingsmodellen, domeinoverstijgend werken.**
- Waar mogelijk hebben de adviezen draagvlak in het Kernteam en de culturele sector.
- Op basis van een heldere visie op een toekomstbestendige culturele sector komt de kwartiermaker samen met gemeente Rotterdam en de sector tot een strategisch advies over een alternatief op het huidige systeem van een 4-jarige cultuurplancycclus, per 2029.
- De kwartiermaker zorgt ervoor dat de veranderagenda, waarvoor in het sectorbrede congres in maart 2023 vijf veranderlijnen zijn opgesteld, met energie en draagvlak wordt uitgevoerd.
- De kwartiermaker borgt de adviesrol over de transitie door het positioneren van een **internationale adviesgroep IABx 2.0**, die in de eerste helft van 2025 voor het eerst advies uitbrengt.



4

Opdracht uitgebreid

- **Positioneren** van de Rotterdamse Cultuursector
 - Rotterdam Decoded, by IABx
 - Laat zien wat er al is en gebeurt.
 - Laat zien wat de waarde is.
 - Neem positie in: van Stadhuis tot OCW, Europa en (private) financiers.
 - Positioneren blijft onderdeel van het nieuwe adviesmodel.
- **Space and Place:** vastgoed was te beperkt.

De cultuurtransitie ... wat is dat eigenlijk?

De transitie draait om de vraag welke middelen we verdelen, hoe we dat doen en in welke vorm – met als doel om per 2029 een verdelings-systeem te realiseren die bijdraagt aan een veerkrachtig, toekomstbestendig en bloeiend Rotterdams cultureel ecosysteem.

Ambitie - Nuchterheid - Governance.

En voor de goede orde: die transitie is al in gang gezet. En dat florerende ecosysteem is al op vele plekken te bewonderen en te ervaren.





6

Kwartiermaken en Adviseren - 2024

1. Kennismaken met stakeholders (formeel, informeel, individueel en collectief).
2. Gesprektafels Team Kwartiermaken: Adviesmodel en Domeinoverstijgend werken.
3. Gesprekstafels: RCB en DO.
4. Afstemming met Kernteam Cultuurtransitie.
5. Afstemming met Denktank New Deal.
6. Opstellen van een projectplan en positioneringscampagne voor IABx-2025.
7. Werving creatief team voor campagne (december, kick-off)
8. Twee overleggen met commissie ZWCS (gemeenteraad)



7

Kwartiermaken en Adviseren: re-iteratief – 2025

1. Januari: Publicatie van vier conceptdeeladviezen: Vastgoed, Space and Place, Adviesmodel en Domeinoverstijgend werken
2. Maart: Kick-off van IABx en de positioneringscampagne samen met de Makerscoalitie. Werksessie Makersklimaat.
3. April: Publicatie vijfde conceptdeeladvies: Financieringsmodellen.
4. Mei: soft launch van Decoded, powered by IABx via socials en website. Onderwerpen in lijn met opdracht aan de kwartiermaker. Tevens briefing internationale boardleden.
5. 31 mei: Oplevering deeladvies aan opdrachtgevers.
6. Begin juni: Ambtelijke inhoudelijke werksessies.
7. 16 juni: Deadline voor feedback opdrachtgevers.
8. 16 juni – 30 juni: Publicatie deeladvies.

* Na iedere publicatie: feedback ontvangen en verwerkt. Schriftelijk, individuele gesprekken, werksessies.

* NPRZ, Cultuur Concreet, Art Studio Hoogvliet denken mee.

Feedback na iedere publicatie



Snelle toegang

- Desktop
- Mijn Documenten
- Downloads
- Pictures
- New Deals
- ANALYSE FEEDBACK
- Concept Deeladviezen
- FEEDBACK VIER CO
- FEEDBACK VIER CO
- OneDrive - Gemeente
- VDI Computer
- Netwerk

Naam	Gewijzigd op	Type
Kernteam - Feedback Conceptdeeladviezen - v3	20-3-2025 17:17	Mid
Emmelien - RE reactie conceptadviezen	12-3-2025 16:49	Mid
Janpier - OPMERKINGEN VAN JP conceptdeeladviezen, 130225 s 2	12-3-2025 16:45	Adv
Maurice Specht - reactie conceptdeeladvies kwartiermaker	12-3-2025 16:34	Mid
Janneke Staarink - Feedback op Vastgoed en Space	12-3-2025 16:27	Mid
Gemeente - Feedback gemeente Rotterdam op conceptdeeladviezen DEF	10-3-2025 16:24	Adv
Gemeente - Hoofdpijnen feedback gemeente Rotterdam op conceptdeeladviezen 10-3-...	10-3-2025 16:24	Adv
Cultuur Concreet Reactie concept rapportage Transitie Cultuur	10-3-2025 10:42	Adv
Ruben en Podcast - RE Vier concept deeladviezen zoals besproken.	7-3-2025 08:41	Mid
Paul Rutten - Interessant artikel	6-3-2025 16:29	Mid
RAC en Nikki - BIJLAGE Reactie Advisering Architectuur Cultuurplan Rotterdam	5-3-2025 17:37	Adv
RAC en Nikki - Reactie Concept deeladviezen Kwartiermaker Transitie Cultuur - RAC	5-3-2025 17:37	Adv
Boijmans - MBVB reactie op concept deeladviezen	5-3-2025 14:57	Adv
Reactie Concept Deeladviezen _ Natuurhistorisch Museum Rotterdam	5-3-2025 14:35	Adv
PS Melly Artist	5-3-2025 14:30	Mid
Reactie Rotterdamse Kunststichting op concept advies Kwartiermaker Cultuur in Transiti...	5-3-2025 14:00	Adv
Re reactie AIR concept deeladviezen	5-3-2025 13:25	Mid
Leon van der Geest - Reactie concept deel adviezen	5-3-2025 13:21	Mid
Kunstinstituut Melly RE 09 - Cultuur Transitie - CONCEPT deeladviezen 'Adviesmodel' en ...	5-3-2025 13:21	Mid
Reactie (Léon) op Cultuur Transitie Rotterdam - concept deeladviezen.docx	5-3-2025 12:03	Adv
Villa Zebra - FW reactie conceptadviezen	5-3-2025 08:35	Mid
Mail Cobie de Vos - Commentaar op concept advies	5-3-2025 08:34	Mid
Cobie de Vos - Reactie (detail) op Cultuur Transitie Rotterdam - concept deeladviezen	4-3-2025 18:39	Adv
DO - Algemene reactie op de concept deeladviezen Cultuur Transitie Rotterdam	4-3-2025 14:57	Adv
PAPER DO Adviesmodel december 2024	4-3-2025 14:57	Adv
PAPER DO Evaluatie cultuurplanproces februari 2025	4-3-2025 14:57	Adv
Rotterdam Festivals - Definitieve versie reactie RF Transitie 250304	4-3-2025 11:28	Adv
Martijn van der Mark - RE 08 - Cultuur Transitie - CONCEPT deeladviezen 'Adviesmodel' ...	3-3-2025 10:42	Mid
Mitchel Kernteam - FW Aanvulling domeinoverstijgend werken	24-2-2025 10:56	Mid
Aissa Traore - Re Feedback Cultuur Transitie document	19-2-2025 10:53	Mid
Nigel Monteiro - Re Verzoek ontvangen van DO graag reactie voor akkoord. Betreft vers...	19-2-2025 10:52	Mid
Michel van Dartel - RE 09 - Cultuur Transitie - CONCEPT deeladviezen 'Vastgoed' en 'Spa...	19-2-2025 10:49	Mid



9

IABx – 2025 – een jaar lang Rotterdam positioneren

“De International Advisory Board (IAB) is opgericht in 2004 en dient als klankbord voor Gemeente Rotterdam. De focus is op internationale economische ontwikkelingen die relevant zijn voor de stad. Het doel van iedere IAB is om economische perspectieven en praktische aanbevelingen te formuleren voor het stadsbestuur en alle lokale stakeholders. In 2017 is voor het eerst gekozen voor een IAB waarin de culturele sector en haar (economische) waarde voor de stad centraal stond. In 2025 gebeurt dit voor de tweede keer en ook nu zullen we weer kiezen voor internationale denkers en doeners uit de creatieve sector, academische wereld, private en publieke sector.

Ook voor deze IAB-2025 geldt dat alles wat we verzamelen, ontwikkelen en publiceren bij moet dragen aan adviezen en praktische aanbevelingen waar Rotterdam en in het bijzonder haar inwoners, werkgevers en ondernemers werkelijk iets aan hebben”. [concept deelasadvies, 31 januari 2025]

- Rotterdam Decoded: “show don’t tell!”
- Campagne wordt vanaf grassroot in de stad opgebouwd..
- Online content en platform, korte documentaire, werk/luister/deelsessies, briefing IABx Boardleden, onderdelen opdracht kwartiermaker door de ogen van makers, directeuren, initiatiefnemers.

ALLE INBRENG LEIDT NAAR HET EINDADVIES



10

Kwartiermaken en Adviseren: re-iteratief - 2025

1. 2–5 juli: Bezoek van internationale IABx-boardleden aan Rotterdam. De onderwerpen zijn gelijk aan de opdracht van de kwartiermaker.
 1. Intensief programma, bezoeken en ontmoetingen door de hele stad.
 2. Iedere internationale board member wordt gekoppeld aan twee Rotterdammers uit de cultuursector.
 3. Resultaten worden gepubliceerd en meegenomen in het eindadvies.
 4. Raadsleden worden uiteraard uitgenodigd!
2. 25 augustus: oplevering van het advies aan bestuurlijk opdrachtgever (deadline was eerst december 2025).
3. 1 oktober: oplevering definitief advies aan ambtelijk en bestuurlijk opdrachtgever.
4. Tot eind 2025: Doorlopende positioneringscampagne, ontworpen om ook na 2025 door te kunnen lopen.

*** Na iedere publicatie: feedback ontvangen en verwerkt. Schriftelijk, individuele gesprekken, werksessies.**

Beeld: Rotterdam Cultural Histories - Witte de With Contemporary Art #15 (2018-2019)

Rotterdam Decoded

Board Members IABx 2025
Interviews

YouTube
Instagram
LinkedIn



Volledig Decoded interview met kunstenaar Omar Victor Diop, Fenix Rotterdam: https://youtu.be/h_kuSgudnis

Heleen Ririassa - Kwartiermaker Culturele Transitie Rotterdam

5/25/2025

Vragen? ... schroom niet!



Heleen Ririassa - Kwartiermaker Culturele Transitie Rotterdam
Beelden: artist Thomas J Price