

GEMEENTE ENSCHEDE

VERGROTEN VERDIENCAPACITEIT

MEER FINANCIËLE RUIMTE TE CREËREN?



 **ENSCHDE**

AANLEIDING

- Motie “inzicht in verhogen eigen verdien capaciteit”
 - Enschede is financieel sterk afhankelijk van rijksuitkeringen
 - Schommelingen in het gemeentefonds raken Enschede hard
 - Enschede heeft meer ambities dan budget
 - Investeren betekent vaak bezuinigen op andere terreinen
- Draagt het college op:
 - Kom met een lijst met opties voor het verhogen van onze lokale verdien capaciteit
 - Bespreek deze in de Raad zodat kansrijke en gedragen initiatieven kunnen worden uitgewerkt

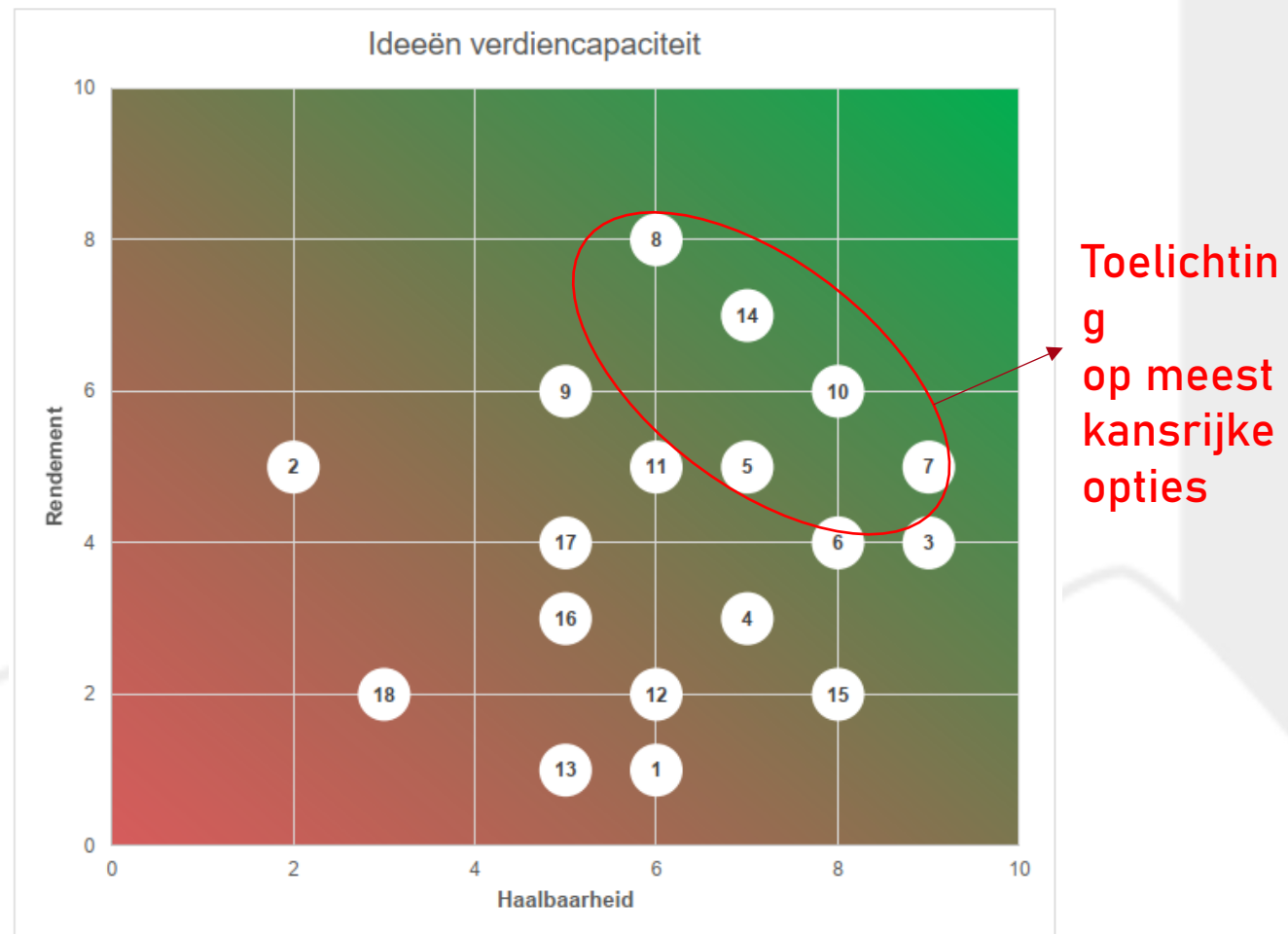
Gemeenteraad Enschede	
	
in te stellen door raadgriffier	
motie nummer:	
datum indiening raad:	M.G.B. Teutelsink
indieners:	Zimmermota
agendapunt:	5 juli 2021
datum beraadslaging:	
uitslag stemming:	
dagtekening:	
Motte: inzicht in verhogen eigen verdien capaciteit	
Conclusie:	NUMMER
De raad van de gemeente Enschede, gehoord de beraadslagingen over:	
Zimmermota 2021	
Constaties:	
De inkomsten van de gemeente Enschede voor het overgrote gedeelte afhankelijk is van het gemeentefonds en subsidies, en daardoor in mindere mate van lokale heffingen, OZB en bouwgronden.	
Overwegende dat:	
- Een te hoge mate van afhankelijkheid van het gemeentefonds ongezond is en zorg voor een schommelende IPC cyclus. - Inkomsten uit het gemeentefonds vaak gelabeld zijn en heffingen vaak doelbelastingen betreffen of enkel kostenbekend mogen zijn. - Enschede meer ambities heeft dan budget en investeren vaak betekent bezuinigen op andere terreinen. - Het verhogen van eigen verdien capaciteit metimpetweg het verhogen van heffingstarieven is, maar een hoge mate van creatiefheid of out-of-the-box denken vereist. - Er reeds vooruitgang is gemaakt, als actief grondbeleid, nieuwe parkeergarages, zelfstandig exploiteren duurzame opwekingsmogelijkheden, etc. Maar er tot heden nog geen nieuwe mogelijkheden zijn onderzocht en/of opgenomen zijn in het beleid van de gemeente Enschede. - Het verhogen van lokale verdien capaciteit een noodzaak is voor de mogelijkheid tot langdurig investeren	
Draagt het college op:	
- te komen met een lijst van mogelijke alternatieven voor het verhogen van onze lokale verdien capaciteit om meer financiële ruimte te creëren voor onze stad en haar inwoners. - En deze met de Raad te bespreken zodat kansrijke en gedragen initiatieven kunnen worden uitgewerkt voor een volgende periode	
En gaat over tot de orde van de dag.	
Naam & handtekening indieners:	
M.G.B. Teutelsink, BBE	
Aldus vastgesteld in de vergadering van: DATUM	
De griffier:	

INSTEEL

- Focus op creatieve opties en niet op verhogingen belastingtarieven / druk
- Alle opties benoemen, wetende dat niet alles even kansrijk / haalbaar / wenselijk is
- 1e verkenning, concrete uitwerking en doorrekening na prioritering in raad
- Vragen aan de raad
 - Aanvullende ideeën?
 - Welke opties nader uitwerken?

18 OPTIES

Nr	Omschrijving van idee	Haalbaarheid	Rendement	Product	Pag.
14	Investeren in opwekking van duurzame energie en warmte	7	7	49	25
8	Extra overnachtingsfaciliteiten (recreatieparken/campings/hostels)	6	8	48	19
10	Uitbreiden betaald parkeren (in tijden en/of gebied)	8	6	48	21
7	Aantrekken meer en grotere beurzen, congressen, evenementen	9	5	45	19
3	Verduurzaming eigen vastgoed	9	4	36	14
5	Uitbreiden belang in bestaande deelnemingen (bijv. Twence)	7	5	35	17
6	Uitbreiden citymarketing (reclame, spoordeelwinkel)	8	4	32	19
11	Langjarige verpachting van landbouwgrond	6	5	30	23
9	Tariefsverhoging toeristenbelasting/precario (incl. investeringen)	5	6	30	19
4	Intensivering lobby en subsidieverwerving	7	3	21	15
17	Vervangen huidige reclameborden voor digitale variant	5	4	20	27
15	Heffen van reclamebelasting	8	2	16	27
16	Meer reclameborden realiseren op drukke plekken	5	3	15	27
12	Verpachten voor woningbouw	6	2	12	23
2	Vastgoed woningen	2	5	10	13
1	Vastgoed creatieve broedplaatsen	6	1	6	13
18	Deelvervoer in de stad	3	2	6	29
13	Verkoop/verhuur van reststroken grond	5	1	5	23



1. EIGEN ENERGIEOPWEKKING

- Eigen zonne-/windpark of warmtenet aanleggen
 - Initiële investering met structurele inkomstenstromen
 - Draagt bij aan duurzaamheidsdoelstellingen
 - Eventueel als revolverend fonds op te zetten
- Afwegingen
 - Energieopwekking overheidstaak of aan de markt?
 - Op (eigen) grond, parkeerterreinen, vastgoed?
 - Inwoners mee laten denken en investeren?
 - Zelf doen of in samenwerking met buurgemeente
 - Op afstand zetten in energiebedrijf?

Midden-Drenthe gaat zonnepark aanleggen en exploiteren

5 november 2018

De ruimte voor het park is 20 jaar gereserveerd, in totaal leent de gemeente 5,5 miljoen euro voor het project. Op het park komen 21.000 panelen. De verwachte opbrengst is 2 tot 2,5 miljoen euro per jaar. 'Dit geld gebruiken we om de

duurzaamheidsdoelen in Midden-Drenthe te

Buitenlandse investeerders ervandoor met

subsidies én winst van zonneparken, maar niet in Bergen

Datum: 22-01-2021

Buitenlandse bedrijven kopen op grote schaal Nederlandse zonneparken op. Hierdoor gaat de winst en subsidie van deze projecten naar het buitenland in plaats van de mensen in de regio. Als Gemeente Bergen hebben we bewust gekozen om Energielandgoed Wells Meer zelf te ontwikkelen. Zo kunnen we de opbrengsten hieruit inzetten voor de gemeenschap.

2. OVERNACHTINGEN TOERISTEN

- Enschede “verdient” weinig toeristenbelasting
 - €600.000 per jaar, oftewel €4 per inwoner
 - Gemiddelde gemeente € 31 per inwoner
- Enschede leuke stad voor dagje uit, maar kunnen we toeristen verleiden te overnachten?
 - Aanwezigheid recreatiepark, camping, hostel
 - Citymarketing. Weekendje Enschede

Gemeente	Inwoners	Toeristenbelasting	Vakantieparken
Horst aan de maas	42.655	3.276.000 euro	1x landal, 1x roompot, diverse campings
Loon op Zand	23.597	2.578.000 euro	Hotels en vakantieparken Efteling
Groningen	234.195	2.276.000 euro	2 grotere campings
Coevorden	35.457	1.890.000 euro	1x center parcs
Aa en Hunze	25.499	1.647.000 euro	Hof van saksen, 2x roompot, 1x aqualanda
Borger-Odoorn	25.699	1.558.000 euro	2x roompot, diverse campings
Ede	118.998	1.460.000 euro	2x toppark
Hardenberg	61.599	1.382.000 euro	Ponypark city, diverse campings
Brummen	20.967	981.000 euro	1 landal park
Enschede	160.363	600.000 euro	Geen parken, enkele kleinere campings

3. MEER PARKEERINKOMSTEN

- Enschede €29 per inwoner versus gemiddelde 100.000+ (excl G4) € 42 per inwoner
- Opties: a. hogere bezettingsgraad, b. verruimen gebied en tijden, c. hogere tarieven (buiten scope)

- Parkeren is een afgeleide vraag! Investeer in aanbod winkels, voorzieningen.



concertreeks:

17 juni 2022

Het wordt een drukke week in het stadspark. Verdeeld over 3 dagen worden ruim 100.000 bezoekers verwacht. Zondag Stadspark live, woensdag Weezer en Greenday en donderdag Guns 'n Roses. Voor concertorganisator MOJO is de terugkeer een mooie gebeurtenis

3 . MEER PARKEERINKOMSTEN

1. Verruimen betaald parkeren gebied
 - Gratis parkeren vaak nog dichtbij
 - Parkeerdruk in wijken
2. Verruimen tijden betaald parkeren.
 - Overdag stimuleren we garageparkeren. Na 19.00 uur straat gratis terwijl garages betaald...
 - Verlengen betaald straatparkeren icm verlagen avondtarief parkeergarage?
3. Uitbreiding aantal parkeerplekken (vb uitbreiding van heek naar boulevardzone, stationsplein)
 - Groei in binnenstad leidt tot grotere parkeerbehoefte
 - Zelf investeren of overlaten aan marktpartij? Concurrentie op binnenstedelijk parkeren toelaten?

4. UITBREIDEN DEELNEMINGEN

- Vergroten dividend inkomsten door een groter belang in deelnemingen
- Enkel mogelijk als andere deelnemers dit ook toestaan en van hun aandelen af willen
 - Op korte termijn is dit een optie bij Twence (aandelen Almelo, Oldenzaal en Twenterand)
- Overwegingen:
 - Prijs van de aandelen bepaalt in grote mate het rendement dat behaald kan worden
 - Groter aandelenbezit is ook meer risico's tav de deelneming. Breng het risicoprofiel in beeld.
 - Een groter aandelenbezit kan ook leiden tot meer zeggenschap en invloed op beleid

AFSLUITEND

- Rapport bevat nog meer opties en is ook zeker niet uitputtend
- Aardig om eens met een ander perspectief naar gemeentefinanciën te kijken
- Vragen aan de raad:
 1. Aanvullende ideeën om lokale verdien capaciteit te vergroten?
 2. Welke opties nader uitwerken?