

Fondsplan Transitiefonds Zeeland B.V. Energie- en grondstoffen transitie

Versie 1.4

Maart 2025

Marktvraag

Aanleiding en scope



- Zeeland witte vlek in Nederland.
- Energietransitie Zeeland naar schatting > EUR 1,8 miljard (incl. grootbedrijf).
- Marktfalen bij significant deel financiering.
- Bestaande regionale energiefondsen veelal gefund door provincies, gemeenten en/of (gelden van) energiemaatschappijen.
- Casussen kunnen niet gefinancierd worden uit bestaande innovatiefondsen Impuls.
- Tickets: nog te bepalen. Uit marktonderzoek blijkt een behoefte tot EUR 5 miljoen.
- Fonds benodigd bij start EUR 25-50 miljoen.
- Door netcongestie urgentie alleen maar hoger!

Uitgangspunten

Transitiefonds

- Proposities in de energie- en grondstoffen transitie in Zeeland (Bestaand Zeeuws MKB en projectfinanciering).
- Focus op energietransitie en op *bestaand* Zeeuws MKB / projecten.
- Revolverend fonds met marktconforme rente.
- Proposities met rendabele businesscase (geen onrendabele top).
- Proposities met aangetoonde impact (denk aan CO2 reductie en/of reductie netcongestie).
- Proposities niet (geheel) financierbaar vanuit private investeerders (marktfalen).
- Ticketsize min € 100k (50% van de propositie) en max 5-10% van de fondsomvang.
- Financiering max 50% van de propositie.
- Financieringsvorm: leningen (converteerbaar, achtergesteld), evt. participaties.
- Fondsomvang: streven € 25mln (start) en groei naar € 50-100 mln.
- Scopeverbreiding mogelijk naar toekomstige andere transities (eiwit, digitalisering etc).
- Werkgebied van het fonds is alle 13 Zeeuwse gemeenten.
- Cases uit gemeenten die aandeelhouder/financier worden van het fonds krijgen prioriteit.
- Op termijn onderzoeken: kotters (specifieke regeling / maatschappelijk vastgoed)

Energietransitie / grondstoffentransitie (circulaire economie)

Te financieren onderdelen, waaronder

Energietransitie (focus)

- Duurzame (de)centrale productie (elektra, koude, warmte, koeling...).
- Energie opslag (o.a. batterijprojecten)
- Lokale infrastructuur (elektra, waterstof, warmtenet, netcongestie, laadinfra etc)
- Industrie proces optimalisatie
- Utiliteitsbouw – energiebesparing en duurzame opwekking
- Energy hubs

Grondstoffentransitie / circulair

- Bio-based materialen
- Plastic hergebruik en recycling
- Kritische materialen hergebruik en recycling
- Water hergebruik en recycling

Overige dienstverlening Impuls i.r.t. energietransitie

Business development – nauwe samenwerking

Ons werkveld

Impuls helpt met vragen over:

- Oplossingen voor netcongestie
 - Meldpunt
- Energiemonitoring en besparen
 - Meetkoffer
 - Expertplatform
- Samenwerking binnen energiehubs
- Verduurzamen bedrijventerreinen
- Logistiek en mobiliteit
- Reststromen uitwisselen
- Circulair bouwen

Hoe?

Impuls helpt bij het:

- **Ontwikkelen van projecten**

We luisteren naar het vraagstuk, kijken integraal naar het achterliggende probleem, denken out of the box, niet alleen individueel, maar ook collectief. [Neem contact op](#)

- **Vinden van de juiste partners binnen ons netwerk**

Schakelen snel met onze experts/partners voor de juiste begeleiding.

- **Vinden van financiering**

Wij bieden [financieringsmogelijkheden](#) en brengen je in contact met de juiste connecties binnen fondsen en investeerders.

- **Delen van kennis en informatie vanuit ons netwerk**

Delen de kennis met de rest van Zeeland vanuit de [kennisbank](#)

Portfolio management

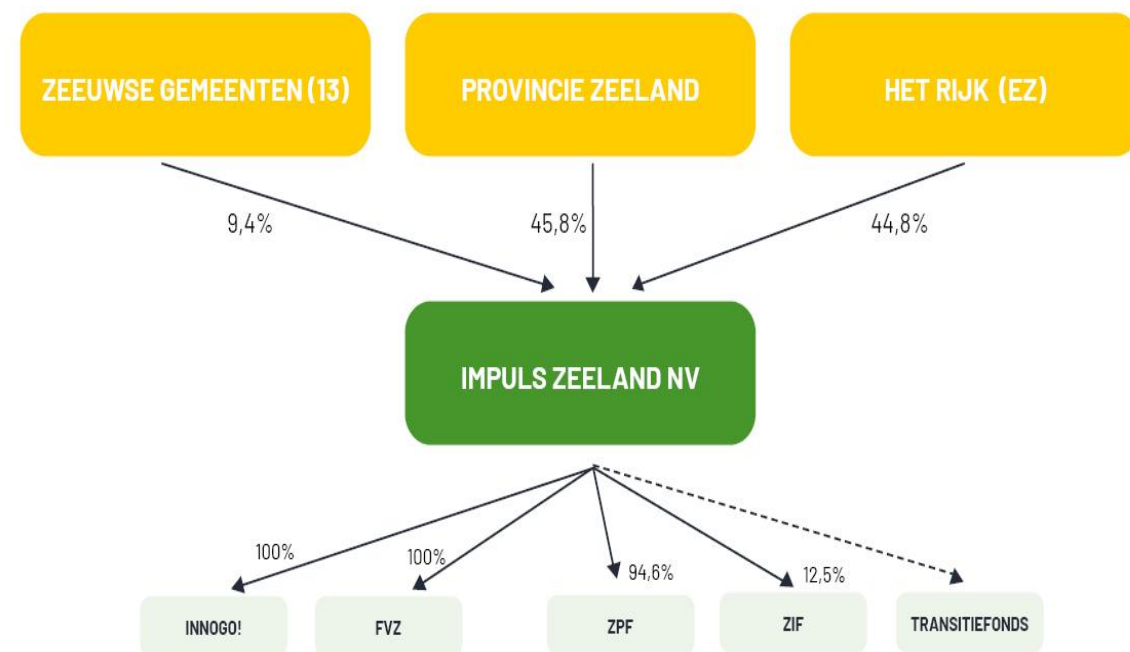
Hoofdpijnen

- Differentiatie, o.a.:
 - Technologie (batterijen, infra, etc..)
 - Energie- en grondstoffentransitie (focus energietransitie).
 - Ticketsize
 - Risicospreiding.
 - Financieringsvorm (focus op leningen).
- Bestuur stuurt portfolio management bij (op hoofdpijnen)
- Rapportage aan AVA Impuls (2x per jaar)

Fonds governance

Hoofdpijnen

- Rechtsvorm: B.V. onder Impuls
- Werktitel: Transitiefonds Zeeland B.V.
- Aandeelhouder(s) fonds: afhankelijk van discussie, link met Impuls
- Statuten: voortborduren op statuten bestaande fondsen met ruime doelgroepomschrijving
- Investeringsbeleid: ruime kaders definiëren
 - Fundamentele wijzigingen: AVA Impuls
 - Overige wijzigingen: bestuur/RvC Impuls



Fonds governance

Cf. bestaande investeringsfondsen

- Bestuur: besluitvormend
- Investeringscommissie (IC): adviserend aan bestuur
- Externe materiedeskundige: op verzoek te raadplegen door IC
- Bij financiering boven kaders toestemming RvC/AvA
- Fondsmanagement:
 - ✓ Leadgeneratie
 - ✓ Opwerken investeringsvoorstellen.
 - ✓ Uitvoeren due diligence
 - ✓ Opstellen investeringsdocumentatie.
 - ✓ Beheer investeringen.
 - ✓ Verantwoording (intern, extern).
 - ✓ Administratie: vastleggingen in administratie, rapportages, uitboeking, incasso's, contractbeheer.

Financiën en tijdlijn

Funding provincie

- Regiodeal: EUR 2 miljoen toegezegd; inbreng bij oprichting
- Funding vanuit provincie Zeeland.
- EUR 23 miljoen, 2025-2027 in 3 of 4 tranches.
 - O.v.v. goedkeuring najaarsnota
 - Vorm: hybride (aandelenkapitaal, subsidie, n.t.b.).
- Start Q4 2025-Q1 2026: EUR 2 miljoen Regiodeal en EUR 5 miljoen inbreng Provincie (besluitvorming oprichting AVA Impuls november en najaarsconferentie provincie).

Financiën

Funding overige partijen – naar rato (indicatief)

- EZ: gesprek 23 januari a.s. met SG (de heer Gaastra), vervolg bij KGG.
- Gemeenten: ronde gemeenten Q1 2025.
- Streven naar investeringen in bedrijven verdeeld over gemeenten, maar dit is geen garantie.
- Totaal bedrag kan ook ineens worden ingebracht (bijvoorbeeld in 2025).

						2025	2026	2027	2028	Totaal
						x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Provincie					45,80%	€ 7.000	€ 6.000	€ 6.000	€ 6.000	€ 25.000
EZ					44,80%	€ 6.847	€ 5.869	€ 5.869	€ 5.869	€ 24.454
Gemeenten										
	Gemeente Borsele				0,55%	€ 84	€ 72	€ 72	€ 72	€ 300
	Gemeente Goes				0,91%	€ 139	€ 119	€ 119	€ 119	€ 497
	Gemeente Hulst				0,69%	€ 105	€ 90	€ 90	€ 90	€ 377
	Gemeente Kapelle				0,29%	€ 44	€ 38	€ 38	€ 38	€ 158
	Gemeente Middelburg				1,16%	€ 177	€ 152	€ 152	€ 152	€ 633
	Gemeente N-Beveland				0,18%	€ 28	€ 24	€ 24	€ 24	€ 98
	Gemeente Reimerswaal				0,52%	€ 79	€ 68	€ 68	€ 68	€ 284
	Gemeente Schouwen-Duiveland				0,85%	€ 130	€ 111	€ 111	€ 111	€ 464
	Gemeente Sluis				0,60%	€ 92	€ 79	€ 79	€ 79	€ 328
	Gemeente Terneuzen				1,37%	€ 209	€ 179	€ 179	€ 179	€ 748
	Gemeente Tholen				0,62%	€ 95	€ 81	€ 81	€ 81	€ 338
	Gemeente Veere				0,54%	€ 83	€ 71	€ 71	€ 71	€ 295
	Gemeente Vlissingen				1,11%	€ 170	€ 145	€ 145	€ 145	€ 606
					9,39%					
	TOTAAL									€ 54.580

Afsluiting

- Hoe zien jullie dit plan qua inhoud en scope?
- Hoe ziet de gemeente dit, zouden jullie overwegen mee te doen?
(inmiddels 6 van 13 gemeenten gesproken per 17 maart – allen positieve grondhouding)
 - ✓ Wat zijn jullie uitgangspunten/voorwaarden?
- Hoe kunnen we dit voorstel in goede processtappen omzetten?
- Kennen jullie bedrijven in jullie gemeente met een financieringsvraag die past in het fonds?

Bijlage

Leads die zich aandienen zonder actieve werving

- 8-tal batterij projecten van 500kW tot 10MW per stuk
- ESCo decentrale productie warmte, koude, elektra voor een ziekenhuis.
- Bestaand Zeeuws MKB (vanuit Rebel onderzoek)
- Afvalwaterzuivering circulair gebruik zoet water.
- Lokale waterstof productie en opslag.