

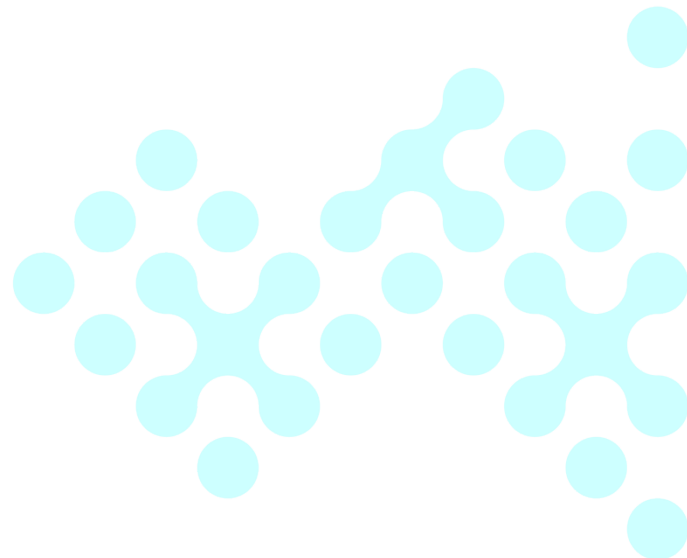


Startnotitie

Onderzoek toekomstbestendige begroting

Gemeente Waadhoeke

Datum raadsvergadering	16-10-2025
Portefeuillehouder	M. van der Meer
Manager	H.J.T. Potma
Behandelend ambtenaar	H.J.T. Potma
Afdeling	Bedrijfsvoering
Onderwerp	Onderzoek toekomstbestendige begroting



1. Inleiding

De raad van Gemeente Waadhoeke heeft op 10 juli 2025 de Kadernota 2026-2029 met daarbij drie Amendementen vastgesteld. Onderdeel binnen deze Kadernota was het voorstel van het college van Burgemeester en Wethouders en directie om in 2025 te starten met een onderzoek naar een toekomstbestendige begroting. Met behulp van een externe partij willen we een objectieve en frisse blik op onze begroting. Enerzijds is het doel hiermee om ombuigingen in beeld te krijgen om daarmee jaarschijf 2029 sluitend te krijgen. Anderzijds dient het ook om na de gemeentelijke verkiezingen in maart 2026 een nieuwe coalitie instrumenten in handen te geven om nieuw en aangepast beleid te kunnen voeren. Maar ook in de jaren daaropvolgend kan een ombuigingslijst voor raad en college een nuttig instrument zijn.

2. Korte voorgeschiedenis

Begin 2025 werd het duidelijk, onder andere na ontvangst van de aangepaste begroting van de Dienst Noordwest Friesland en de forse investeringen in scholen en een zwembad, dat onze begroting voor de komende jaren niet sluitend zou zijn. In aanloop naar de Kadernota 2026-2029 is er vanuit de ambtelijke organisatie gewerkt aan ruimtebiedende mogelijkheden. Via vier thema's; Beleid/ambitie, inkomsten, gemeentelijke bedrijfsvoering en financiële aanpassingen zijn er maatregelen opgehaald waarmee het college en de raad de mogelijkheid hadden om in ieder geval voor jaarschijf 2026 een sluitende begroting goed te keuren. In de Kadernota is daarbij de wens door college van B&W en directie opgenomen om deze exercitie opnieuw uit te voeren met behulp van een deskundige partner en daarin de raad te betrekken.

3. Relevante B&W- en raadsbesluiten

Datum:	Door:	Onderwerp:
25-03-2025	College	Memo aan de raad; Kadernota 2026 -2029
10-07-2025	Raad	Kadernota 2026 - 2029

4. Kaderstelling door de raad

De raad heeft aangedrongen op meer inzicht in de begroting om een beter oordeel te kunnen vellen over waar en in welke mate ombuigingen mogelijk zijn. Daarbij zijn verder niet op voorhand beperkingen meegegeven. Vanuit haar kaderstellende rol is het daadwerkelijk aan de raad om te besluiten waar ombuigingen in de toekomst plaats vinden. De behandeling van de kadernota en de programmabegroting zijn hiervoor de geëigende momenten. In dit traject is verdere kaderstelling niet aan de orde.

5. Procesvoorstel

a. Stappenplan

1. Opdrachtformulering aan minimaal drie externe partijen.

Deze opdrachtformulering is in juli opgesteld door de organisatie in afstemming met de directie, portefeuillehouder financiën en Griffie.

2. Gunnen van opdracht aan één van de inschrijvers.

Op 15 augustus is de opdracht gegund aan BDO. Op basis van prijs-kwaliteit kwam deze partij in de aanbesteding als winnaar uit de bus.

De opdracht is daarbij in twee onderdelen gesplitst:

- a. Overzicht over de gehele begroting;
- b. Maken en opleveren van een lokale ombuigingslijst.

3. Uitvoeren van het plan van aanpak van BDO in de ambtelijke organisatie is onder de verantwoordelijkheid van het college.

4. Opleveren van inzicht in de gehele begroting (zie 2.a) en opleveren van een lokale ombuigingslijst (zie 2.b).

b. Tijdplanning

Wie	Wanneer	Wat
Audit Commissie	2-9-2025	Offerte BDO en concept startnotitie
College van B & W	2-9-2025	Concept startnotitie
College van B & W	16-9-2025	Goedkeuren definitieve startnotitie
Raad	16-10-2025	Vaststellen startnotitie
Organisatie	Sept. – Dec.	Onderzoek/werksessies/verdiepingssessies
Informatiebijeenkomst	2-12-2025	Presenteren product 1.a Overzicht van de gehele begroting
Publieksbijeenkomst *	Jan./Feb. 2026	Presenteren product 2.a Lokale ombuigingslijst

(*) In de publieksbijeenkomst kan ingesproken worden door inwoners en organisaties over de ombuigingslijst en raadsleden kunnen vragen stellen over hetzelfde eindproduct. Dit stelt raadsleden in staat om de uitkomsten te duiden. Daarmee beschikken raad en college over mogelijkheden om weloverwogen keuzes te maken. Of dat nu is bij de nieuwe coalitieonderhandelingen, een kadernota of de programmabegroting in 2026 of verder in de toekomst.

6. Opdracht aan het college

De raad wenst in de tweede helft van 2025 een overzicht van de gehele begroting op taakveldniveau te ontvangen waarin duidelijk is hoeveel geld er in omgaat en in welke mate dit te beïnvloeden is. Na het opleveren van dit product verwacht de raad een gedetailleerde ombuigingslijst aan het eind van 2025 die begin 2026 gepresenteerd zal worden.