Recreatieschap Twente

Raden van de aan het Recreatieschap Twente
deelnemende gemeenten

UW KENMERK	-	ONS KENMERK	D2026-03-000106	DATUM	9 april 2026
BEHANDELD DOOR	Dénick Scholten	E-MAIL	d.scholten@recreatieschaptwente.nl	DOORKIESNR.	06-22112528

ONDERWERP Aanbieding concept-jaarstukken 2025

Geachte leden van de gemeenteraad,

Graag bieden wij u hierbij de jaarstukken 2025 van Recreatieschap Twente aan. Wij leggen hiermee verantwoording af aan het bestuur over het afgelopen begrotingsjaar. Zowel op voortgang van beleidsinhoud als over de financiële resultaten. In de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr) is bepaald dat het bestuur van een gemeenschappelijke regeling de voorlopige jaarrekening verzendt aan de gemeenteraden van de deelnemende gemeenten.

Recreatieschap Twente
Onze organisatie werkt voor uw gemeente en de 13 andere Twentse gemeenten aan een leefbare en gezonde natuurbeleving en vrijetijdsbesteding. Wij zijn er voor alle ruim 646.000 inwoners van Twente. De organisatie heeft twee grote organisatieonderdelen en de subsidiering aan Twente Marketing (€ 748.000, -) is via het Recreatieschap Twente geborgd. De twee organisatieonderdelen zijn:

1. **Recreatieparken Twente**
   Exploitatie en (natuur)beheer van de recreatieparken:
   - Het Hulsbeek
   - Het Rutbeek
   - Het Lageveld
2. **Routenetwerken Twente**
   Ontwikkeling, beheer en onderhoud van ca. 11.000 km routenetwerken met 153 ontvangstlocaties en informatielocaties:
   - Fietsnetwerk (2.500 km)
   - Wandelnetwerk (5.500 km)
   - Mountainbikenetwerk (1.000 km)
   - Paardrijnetwerk (1.500 km)
   - Autonetwerk (500 km)
   - Onderhoud van ruim 405 km recreatieve infrastructuur

Jaarstukken 2025
Leeswijzer jaarstukken 2025
De jaarstukken bestaan uit twee delen; het inhoudelijke jaarverslag en de financiële jaarrekening. In het jaarverslag wordt inhoudelijk teruggekeken op de uitvoering van de plannen en activiteiten en wordt ingegaan op onderwerpen waaraan aandacht moet worden besteed, zoals de verplichte paragrafen. Om de leesbaarheid te vergroten vindt u aan het begin van het document de “Jaarrekening in één oogopslag”.
Rekeningresultaat 2025

Nijverheidstraat 30
7511 JM Enschede
053 - 487 65 43

info@recreatieschaptwente.nl
www.recreatieschaptwente.nl

KvK: 85145742
BTW: NL863525325B01
IBAN: NL95 RABO 0375 3467 32

In 2023 zijn wij aan de slag gegaan met de visie op de recreatieparken welke in 2024 en 2025 verder vorm heeft gekregen en uiteindelijk ook is vastgesteld. In 2025 hebben we extra uitgaven gehad met betrekking tot een advies op een herijking van de financieringssystematiek, inzet van een zogenaamde harkboot, kosten van wettelijke RVU-regelingen en externe inzet i.v.m. capaciteitsvraagstukken bij de recreatieparken vanwege vakantieplanning. Daarnaast was er ook in 2025 aandacht voor stijgende prijzen voor energie en onderhoud op de parken en bij de routenetwerken. Een jaar welke we hebben afgesloten met een negatief resultaat van bijna € 53,-.

Resultaatbestemming
Het is de bevoegdheid van het bestuur om over de dekking van het rekeningresultaat te beslissen. Voorgesteld wordt om het negatieve jaarrekeningresultaat van bijna € 53,- te onttrekken aan de provinciale reserve recreatieve voorzieningen, een reserve welke ook hiervoor is ingesteld.

Accountantscontrole
De jaarstukken zijn nog niet voorzien van een accountantsverklaring. De accountantscontrole vindt in april/mei plaats en het accountantsverslag inclusief verklaring wordt u dan ook nagezonden. Met deze handelswijze heeft het bestuur ingestemd en ook de provinciale toezichthouder is hiermee akkoord.

Procedure
Onze jaarstukken sturen wij u ter informatie toe. Anders dan met betrekking tot de ontwerpbegroting, hebben de gemeenteraden geen bevoegdheid om een formele zienswijze over de jaarrekening bij ons bestuur in te dienen. Het bestuur stelt de jaarstukken vast in zijn vergadering van 25 juni 2026. De besluitvorming over de jaarstukken 2025 inclusief het bestemmingsvoorstel vindt in overeenstemming met artikel 10 van onze gemeenschappelijke regeling plaats op basis van het inwonertal op peildatum 1 januari 2025.

Wij bieden u de mogelijk om uw vragen en/of aandachtspunten over onze jaarstukken kenbaar te maken. Om uw vragen tijdig van een antwoord te kunnen voorzien vragen wij u deze uiterlijk 11 juni bij ons schriftelijk kenbaar te maken. Wij sturen vóór 15 juli 2026 de vastgestelde jaarstukken aan de Gedeputeerde Staten van de provincie Overijssel.

Tot slot
Wij hopen u op deze manier voldoende te hebben geïnformeerd over onze concept jaarstukken 2025.

Hoogachtend,

Bestuur,
secretaris,

L.J. Harmsen

voorzitter,

B.J. Brand

Bijlagen
1. Concept jaarstukken 2025

Recreatieschap Twente

2025

Jaarstukken



1. Voorwoord

Beste lezer,

In 2025 heeft Recreatieschap Twente opnieuw belangrijke stappen gezet in het versterken van de interne organisatie en het optimaliseren van werkprocessen. Deze inspanningen sloten aan bij de eerder ingezette koers om een toekomstbestendige, wendbare organisatie te bouwen die binnen de beschikbare middelen maximale maatschappelijke waarde creëert voor de veertien Twentse gemeenten. De in 2024 vastgestelde visies voor zowel de recreatieparken als de Routenetwerken Twente vormden daarbij een stevig fundament voor verdere ontwikkeling.

Verbeterde inkoop en processen
In 2025 kon Recreatieschap Twente voortbouwen op eerdere successen qua inkoop. Door aanbestedingen gezamenlijk en strakker te organiseren, werd substantieel meer grip verkregen op kosten, planning en kwaliteit. Deze efficiëntieslag leidde tot meer transparantie, betere taakverdeling en een professionelere samenwerking met marktpartijen, alles gericht op een duurzaam en toekomstbestendig beheer van de recreatieparken en de routenetwerken.

Sterkere positie na ontvlechting Regio Twente
Sinds de ontvlechting uit Regio Twente werkt het Recreatieschap met een compacte, maar zeer toegewijde organisatie. In 2025 werd duidelijk dat deze structuur, in combinatie met de focus op twee organisatieonderdelen, recreatieparken en de Routenetwerken Twente, tot meer helderheid, kracht en eenvoud leidt. Ondanks dat het een relatief kleine gemeenschappelijke regeling betreft, staat er een hecht, betrokken en deskundig team dat met trots werkt aan recreatie, natuurbeleving en 11.500 km aan routes in Twente.

Ontwikkelingen in de recreatieparken
In 2025 werden zichtbare stappen gezet op de drie grote recreatieparken: Het Hulsbeek, Het Rutbeek en Het Lageveld. Zo werd bijvoorbeeld gestart met de aanleg van een nieuwe natuurlijke speeltuin op Het Lageveld en verbeterden diverse voorzieningen op de parken om bezoekers meer comfort en beleving te bieden. Daarmee onderstreepte Recreatieschap Twente ook in 2025 de ambitie om hoogwaardige en toegankelijke recreatie mogelijk te maken voor alle inwoners van Twente en de bezoekers die ons mooie Twente komen ervaren.
Daarnaast werden nieuwe statiegeldautomaten geplaatst op alle drie de parken om duurzaamheid, afvalscheiding en een schonere buitenruimte te bevorderen, een initiatief dat enthousiast werd ontvangen door bezoekers en past binnen de bredere duurzaamheidsdoelen van de organisatie.

Versterking en doorontwikkeling Routenetwerken Twente
Het jaar 2025 stond tevens in het teken van doorgroei en kwaliteitsverbetering van de routenetwerken. Na de opwaardering in 2024 werd in 2025 gewerkt aan verdere professionalisering, classificatie en beleving van de routes. Het streven naar zogeheten belevenisnetwerken, waarin routes worden gekoppeld aan natuurervaring, cultuur en belevingsobjecten, kreeg steeds concretere vorm.
Ook liepen in 2025 diverse projecten om de infrastructuur te verbeteren, waaronder een grote kwaliteitsslag in bewegwijzering, veiligheid en onderhoud. Deze projecten worden uitgevoerd in samenwerking met gemeenten, aannemers, vrijwilligers en partners zoals Coöperatie Centroide, waarmee een nieuwe meerjarige samenwerking middels een aanbesteding werd bekrachtigd.

Samen vooruit
De solide basis die in 2025 verder werd gelegd, maakt het mogelijk om in de jaren daarna gericht te investeren in recreatieve voorzieningen, duurzame routestructuren en de brede recreatieve kwaliteit van Twente. Het jaar bevestigde opnieuw de kracht van de samenwerking tussen de veertien gemeenten, de professionals van het Recreatieschap, de vele vrijwilligers, de ondernemers op de recreatieparken en de betrokken partners in de regio. Samen zorgen zij ervoor dat Twente een gastvrije, gezonde en aantrekkelijke recreatieregio blijft.

Met vriendelijke groet,

Bart-Jan Harmsen, Secretaris/directeur Recreatieschap Twente

Inhoudsopgave

1.Voorwoord 2
2.Jaarrekening in één oogopslag 4
3.Inleiding 6
4.Programmaverantwoording 8
4.1.Programma Vrijetijdseconomie 8
4.2. Programma Recreatieve Voorzieningen 9
5.Paragrafen 17
5.1.Weerstandsvermogen en risicobeheersing 17
5.2.Financiële Kengetallen 19
5.3.Onderhoud kapitaalgoederen 20
5.4.Bedrijfsvoering 22
5.5.Verbonden partijen 24
5.6.Financiering 24
5.7.Openbaarheidsparagraaf 26
6.Specificatie herkomst baten en besteding lasten 29
7.Jaarrekening 31
8.Overzicht van baten en lasten in de jaarrekening 31
8.1.Toelichting op de baten en lasten in de jaarrekening 32
8.1.1. Analyse van de belangrijkste ontwikkelingen die het resultaat hebben veroorzaakt. 32
8.1.2. Analyse op afwijkingen tussen de begroting en het overzicht van baten en lasten 34
8.1.3. Analyse begrotingsrechtmatigheid 37
8.1.4. Overzicht van begrote en gerealiseerde baten en lasten per taakveld 39
8.2. Wet Normering Topinkomens 40
8.3. Rechtmatigheidsverantwoording 41
9.Balans en de toelichting 43
9.1.Balans per 31-12-2025 43
9.2. Grondslagen voor resultaat en waardebepaling 44
9.3. Toelichting op de balans per 31-12-2025 46
10.Overige gegevens 52
Controleverklaring accountant 52
Bijlagen 53
Bijlage 1 Totaal begrote gemeentelijke bijdrage en resultaat 2025 per gemeente 53
Bijlage 2 Aard en reden reserves 54

2. Jaarrekening in één oogopslag

Baten en Lasten op hoofdlijnen

De jaarrekening geeft een overzicht van alle uitgaven en inkomsten in 2025.
De inkomsten bestaan onder meer uit:

- producten die gefinancierd worden via de gemeentelijke bijdrage;
- Bijdragen van andere overheden voor diverse projecten;
- inkomsten uit betaald parkeren op de recreatieparken;
- inkomsten uit huur- en erfpachtopbrengsten;
- inkomsten uit evenementen;
- Overige opbrengsten, zoals de verkoop van routekaarten, houtopbrengsten, kleinschalige activiteiten en doorberekende kosten en uren.

Baten	Bedrag (x €1.000)
Gemeentelijke bijdrage	4.126
Gemeentelijke bijdrage in projecten	1.013
Parkeergelden	534
Huur- en erfpachtopbrengsten	497
Overige opbrengsten	178
Evenementen	112
Rente	57
Overige inkomsten	42
Bijdrage overige Overheid	35
Storting reserve	15
Totaal	**6.607**

Lasten	Bedrag (x € 1.000)
Salarissen en overige vergoedingen	1.455
Onderhoud	1.305
Inhuur en tijdelijk	874
Dotaties reserves	868
Subsidies en overdrachten	757
Afschrijvingen	405
Gebouwen, terreinen en voertuigen	371
Overige kosten	198
Dotaties voorzieningen	173
Rente	95
Verzekeringen	63
ICT	43
Totaal	**6.607**

Ontwikkeling begroting 2025

De programmabegroting 2025 is in juli 2024 door het bestuur vastgesteld. In 2025 is gewerkt aan het verder uitwerken van de financieringssystematiek, onder meer in relatie tot het mogelijk onderbrengen van het onderhoud van gemeentelijke fietspaden bij het Recreatieschap. Daarnaast is de huidige werkwijze rond het programma vrijetijdseconomie kritisch geëvalueerd.

Hieronder treft u een overzicht aan van het gerealiseerde resultaat per programma.

Programma's bedragen X € 1.000	Totaal baten	Totaal lasten	Gem. bijdrage	Gereal. saldo van baten en lasten	Saldo Mutatie reserves	Resultaat na reguliere mutatie reserves	Mutatie reserves (egal. res.)	Gereal. resultaat
Recreatieve Voorzieningen	2.466	4.991	3.378	852	852-	0-	-	0-
Vrije tijdseconomie	-	748	748	0-	-	0-	-	0-
Gereal. resultaat	**2.466**	**5.740**	**4.126**	**852**	**852-**	**0-**	**-**	**0-**

Resultaat 2025

Het gerealiseerde resultaat bedraagt ongeveer € -53,-. In de jaarrekening is een gedetailleerde analyse opgenomen van de afwijkingen.

Beleidsindicatoren

Indicator	Realisatie 2025	Primaire begroting 2025	Realisatie 2024	Realisatie 2023	Realisatie 2022
Formatie/Bezetting in fte per 1.000 inwoners	0,03	0,02	0,03	0,03	0,03
Apparaatskosten in kosten per inwoner	€ 3,94	€ 3,82	€ 4,08	€ 4,50	€ 3,14
Externe inhuur als % kosten van totale loonsom plus kosten inhuur externen	28,8%	4,7%	43,4%	34,4%	35,6%
Overhead in % van totale lasten	13,9%	16,4%	14,2%	17,3%	16,8%

Toelichting

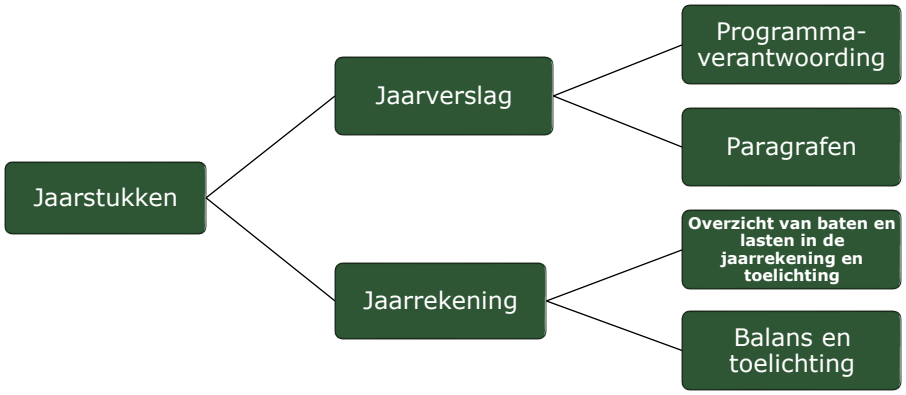
De apparaatskosten vallen iets hoger uit dan begroot, voornamelijk door stijgende kosten voor met name energie en software. De externe inhuur ligt boven het begrote niveau doordat er veel inzet vanuit voornamelijk Centroide is geweest.

De overhead is lager dan voorzien doordat de totale omvang van de begroting is opgehoogd door de incidentele bijdrage van de 14 gemeenten met betrekking tot de beschoeiing.

3. Inleiding

Voor u liggen de jaarstukken van Recreatieschap Twente. Hierin beschrijven we hoe het afgelopen jaar verlopen is, zowel wat betreft de beleidsuitvoering als de bijbehorende financiële effecten.

De jaarstukken zijn conform de meest recente ontwikkelingen van het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) als volgt onderverdeeld:



Figuur 1 indeling jaarstukken

Conform het bovenstaande overzicht bestaan de jaarstukken uit twee onderdelen:
- Het **jaarverslag**, met daarin de programmaverantwoording en de paragrafen
- De **jaarrekening**, met het overzicht van baten en lasten en de balans, inclusief de bijbehorende toelichtingen

Jaarverslag

Programmaverantwoording

In dit hoofdstuk lichten we per programma toe welke activiteiten in 2025 zijn uitgevoerd en in welke mate deze hebben bijgedragen aan het realiseren van onze ambities en de ontwikkeling van de bijbehorende indicatoren. De programmaverantwoording is opgebouwd rond de drie W-vragen:

Wat hebben we bereikt?
Hier beschrijven we in hoeverre het gewenste resultaat is gerealiseerd.

Wat hebben we hiervoor gedaan?
In dit onderdeel worden de projecten, activiteiten en kernindicatoren toegelicht die zijn ingezet om de ambities te behalen.

Wat heeft het gekost?
Hier worden de financiële effecten weergegeven. We maken onderscheid tussen de begrote baten en lasten vóór wijziging, na wijziging en de daadwerkelijk gerealiseerde baten en lasten.

Om de programmaverantwoording snel en overzichtelijk te kunnen doorlopen, maken we gebruik van een verkeerslichtrapportage die rechts naast de ambities is opgenomen. De kleurcodering wordt als volgt toegepast:

- Groen: de prestaties voldoen aan of overtreffen wat in de programmabegroting is opgenomen.
- Oranje: de prestaties zijn gedeeltelijk gerealiseerd.
- Rood: de prestaties zijn niet gerealiseerd.

Voor een uitgebreide toelichting op de te bereiken ambities en de geplande activiteiten verwijzen wij naar de Programmabegroting 2025.

Paragrafen

In de paragrafen worden de onderwerpen behandeld die essentieel zijn voor inzicht in de beleidslijnen zoals opgenomen in de programmabegroting. De nadruk ligt hierbij op de belangrijkste beheersprocessen en het onderliggende beleid.
De verantwoording heeft betrekking op de volgende beheersmatige thema's:

- weerstandsvermogen en risicobeheersing;
- onderhoud kapitaal goederen;
- verbonden partijen;
- bedrijfsvoering;
- financiering;

Jaarrekening

Overzicht van baten en lasten in de jaarrekening en toelichting

Dit hoofdstuk bevat diverse financiële overzichten met vergelijkende cijfers. Hier presenteren we de gegevens die in de programmaverantwoording onder "Wat heeft het gekost?" zijn opgenomen, aangevuld met enkele verplichte financiële overzichten.

Balans en toelichting

Het laatste onderdeel gaat in op onze financiële positie, aan de hand van de balans en de daarbij behorende toelichting.

Wij wensen u veel leesplezier!

4. Programmaverantwoording

4.1. Programma Vrijetijdseconomie

In 2025 heeft Twente Marketing voortgebouwd op het fundament dat in 2023 is gelegd om de ambitie uit de visie 'Perspectief Vrijetijdseconomie Twente 2030' te realiseren. Dit jaar markeerde een verdere integratie van de vrijetijdseconomie binnen de bredere economische strategie van Twente, waarbij recreatie en toerisme niet langer als afzonderlijke sectoren worden beschouwd, maar als integraal onderdeel van de economie.

De focus is verschoven van louter toeristische promotie naar een holistische benadering waarin de vrijetijdseconomie bijdraagt aan de grote maatschappelijke opgaven van Twente. Twente Marketing fungeert als 'destinatiemanagementorganisatie' die samenwerking stimuleert tussen diverse sectoren en stakeholders. De nadruk ligt op het verbeteren van het leef- en vestigingsklimaat voor huidige en toekomstige inwoners, met bezoekers als katalysator voor positieve ontwikkelingen. Het aantrekken van doelgroepen die economische en sociale waarde toevoegen, zoals millennials, is hierbij essentieel om aan te sluiten op de mogelijke schaalsprong die Twente gaat doormaken.

Deze strategische koers draagt bij aan het verhogen van het 'Bruto Twents Geluk' en versterkt de identiteit en trots van de regio. Door verhalen over het rijke verleden van Twente, zoals die van de Tubantia en de textielindustrie, te ontsluiten en te verbinden, wordt een aantrekkelijk vrijetijdsaanbod gecreëerd voor zowel bewoners als bezoekers, waarmee we ook de Tukkertrots verhogen.

Kaderstellende beleidsnota's

Beleidsnota	Vastgesteld door	Datum vaststelling
Perspectief Vrijetijdseconomie Twente 2030	Bestuur Recreatieschap Twente/Twente Marketing	30 september 2022
Programma Gastvrij Overijssel 2020-2023	Provinciale Staten	3 juni 2020
Marketingcommunicatieplan Marketing Oost/Twente Marketing 'Stimulatie van de vrijetijdseconomie Twente'	Bestuur Recreatieschap Twente	18 januari 2022

Realisatie ambities

Wat hebben we bereikt?

In 2025 kende de toeristische sector van Twente een stabiele groei van 3,2% ten opzichte van 2024. Deze groei in overnachtingen komt zowel door Nederlandse als door buitenlandse toeristen. Zo steeg de binnenlandse markt met 3,3% en de buitenlandse markt met 2,5% ten opzichte van 2024. De groei in 2025 is met name toe te schrijven aan de forse groei van het aantal overnachtingen op kampeerterreinen. Deze stegen met 14,3% tot meer dan 1,1 miljoen overnachtingen in Twente. Bij de hotels is er een kleine daling (2,1%), dit volgt echter na een sterke groei in 2024 t.o.v. 2023 (+18,1%). De groei aan overnachtingen zorgt, samen met stijgende prijzen, voor een groei van de toeristische bestedingen in Twente tot ruim 300 miljoen Euro.

Door de samenwerking tussen overheden en ondernemers blijft Twente zich ontwikkelen als vrijetijdsbestemming. Gezamenlijke investering en de gezamenlijke aanpak op het gebied van branding,

aanbodontwikkeling, destinatieontwikkeling en data en onderzoek maken we samen Twente (nog) aantrekkelijker voor de gast en inwoner.

Wat hebben we hiervoor gedaan?

In 2025 hebben we verdere stappen gezet in de implementatie van de nieuwe positionering “Vrij zijn in Twente” binnen onze marketing- en communicatieactiviteiten. Na de eerste aanpassingen in, zoals het opnieuw ontwikkelen van basismiddelen en de eerste online activatie, hebben we dit jaar de campagne verder uitgerold en versterkt via gerichte social media-acties en samenwerkingen met regionale en landelijke partners. In 2026 herijken we deze koers en proberen we het merk Twente beter te laden, zodat deze herkenbaarder is en beter aansluit bij de wensen van ondernemers, lokale toeristische bureaus en onze inwoners.

Om deze ontwikkeling duurzaam voort te zetten, blijven we ons richten op de uitgangspunten van Perspectief Vrijetijdseconomie Twente 2030 zoals deze zijn vastgesteld door het bestuur. Deze visie blijft leidend bij het aanscherpen van onze strategie en het verder positioneren van Twente als aantrekkelijke bestemming voor zowel bewoners als bezoekers, waarbij we ook samenwerken met alle andere betrokken partners, zoals de Gastvrij Twente en de Twente Board.

Overzicht van baten en lasten Vrijetijdseconomie	Realisatie 2025			Begroting na wijziging 2025			Begroting voor wijziging 2025		
Bedragen in x € 1.000	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
Programma excl. Overhead	0	748	**-748**	0	748	**-748**	0	748	**-748**
Overhead	0	0	**0**	0	0	**0**	0	0	**0**
Subtotaal incl. Overhead	**0**	**748**	**-748**	**0**	**748**	**-748**	**0**	**748**	**-748**
Treasury	0	0	**0**	0	0	**0**	0	0	**0**
Gemeentelijke bijdrage	748	0	**748**	748	0	**748**	748	0	**748**
Subtotaal incl. algemene dekkingsmiddelen	**748**	**748**	**0**	**748**	**748**	**0**	**748**	**748**	**0**
Mutaties reserves	0	0	**0**	0	0	**0**	0	0	**0**
Totaal incl. mut. reserves	**748**	**748**	**0**	**748**	**748**	**0**	**748**	**748**	**0**

4.2. Programma Recreatieve Voorzieningen

In 2025 is Recreatieschap Twente uitgegroeid tot een organisatie met een duidelijk ingerichte structuur, bestaande uit twee stevige organisatieonderdelen: de Recreatieparken en de Routenetwerken Twente. Deze structuur sluit aan op de in 2024 vastgestelde visies voor beide domeinen en vormt de basis voor verdere professionalisering en ontwikkeling.
Het afgelopen jaar is bovendien het HR21-traject afgerond, waarbij functie-indelingen en waarderingen zijn gemoderniseerd en aangepast aan de nieuwe organisatiestructuur. Alle posities zijn inmiddels ingevuld en medewerkers hebben hun plek gevonden binnen de organisatie. Dit heeft geleid tot meer duidelijkheid, stabiliteit en slagkracht in de organisatie, wat essentieel is voor een toekomstbestendig Recreatieschap.

In 2025 werd verder gewerkt aan een efficiëntere en transparantere inrichting van het inkoopproces. Door gezamenlijke en strakker georganiseerde aanbestedingen kreeg het Recreatieschap meer grip op kosten, kwaliteit

en planning. Het resultaat is een professionelere werkwijze, betere taakverdeling en een duidelijker overzicht van contracten en verantwoordelijkheden.

Sinds de ontvlechting van Regio Twente heeft Recreatieschap Twente zich ontwikkeld tot een compacte, daadkrachtige en flexibele organisatie. In 2025 werd zichtbaar dat deze structuur werkt: er staat een gemotiveerde en deskundige groep medewerkers die, ondanks de omvang van de organisatie, grote impact heeft op recreatie, natuurbeleving en regionale samenwerking.

Ontwikkelingen op de recreatieparken
Op Het Hulsbeek, Het Rutbeek en Het Lageveld vonden in 2025 zichtbare verbeteringen plaats. Zo startte onder andere de aanleg van een nieuwe natuurlijke speeltuin op Het Lageveld, waardoor gezinnen nog meer mogelijkheden krijgen om samen van de natuur te genieten en wat uiteindelijk zal bijdragen aan een jaarrond bezoek op de parken.

Daarnaast werden op alle drie de parken statiegeldautomaten geplaatst, met als doel afvalscheiding te stimuleren, zwerfafval te verminderen en de parken duurzamer en schoner te houden. Deze stap past in de bredere duurzaamheidsambities van Recreatieschap Twente en werd positief ontvangen door bezoekers.

In 2025 is bovendien een belangrijke verdere stap in de elektrificatie van het wagenpark gezet. De bedrijfsvoertuigen die op de recreatieparken worden ingezet, zijn inmiddels volledig elektrisch. Dankzij de combinatie met de reeds aanwezige zonnepanelen op de bedrijfsgebouwen kunnen deze voertuigen grotendeels op lokaal opgewekte duurzame energie rijden. Dit vermindert emissies, verlaagt operationele kosten en draagt direct bij aan de bredere doelstelling om de recreatieparken steeds toekomstbestendiger, schoner en energiezuiniger te maken.

Doorontwikkeling van Routenetwerken Twente
Het jaar 2025 stond tevens in het teken van verdere versterking van de Routenetwerken Twente. Na de in 2024 ingezette opwaardering werd gewerkt aan het uitrollen van belevingsnetwerken, waarin routes worden verrijkt met cultuurhistorie, natuurervaringen en belevingsobjecten. Het netwerk beoogt een hoogwaardige wandel-, fiets-, MTB- en ruiterervaring te bieden binnen een robuust en toekomstbestendig routestelsel.
Tegelijkertijd liepen meerdere grote onderhouds- en kwaliteitsprojecten, zoals verbeterde bewegwijzering, veiligheidsmaatregelen en een brede kwaliteitsslag in de route-infrastructuur. Deze werkzaamheden worden uitgevoerd in intensieve samenwerking met gemeenten, aannemers, vrijwilligers en partners zoals Coöperatie Centroide, waarmee in 2024 een meerjarige raamovereenkomst werd ondertekend.

Samen sterker de toekomst in
Met de afgeronde organisatieverandering, het afgeronde HR21-traject en de succesvolle inrichting van twee duidelijke organisatieonderdelen staat Het Recreatieschap Twente er goed voor. De samenwerking met veertien gemeenten, de inzet van professionals en de betrokkenheid van honderden vrijwilligers zorgen ervoor dat Twente een aantrekkelijke, gastvrije en gezonde recreatieregio blijft. Deze stevige basis maakt het mogelijk om ook de komende jaren gericht te investeren in recreatieve voorzieningen, duurzame route-infrastructuren en de brede recreatieve kwaliteit van de regio.

We blijven ons inzetten voor de kwaliteit en beleving van onze voorzieningen en danken de veertien Twentse gemeenten, de vele vrijwilligers, de ondernemers op onze recreatieparken en de miljoenen bezoekers die jaarlijks genieten van onze prachtige recreatiegebieden en de vele mooie routes in Twente. Of men nu wandelt, fietst, op de mountainbike zit of te paard onderweg is: het is iets om samen trots op te zijn.

Kader stellende beleidsnota's

Beleidsnota	Vastgesteld door	Datum vaststelling
Visie Routenetwerken Twente	Bestuur Recreatieschap Twente	7 december 2022
Visie Recreatieparken Twente	Bestuur Recreatieschap Twente	8 februari 2024
Koersdocument Recreatieschap	Bestuur Recreatieschap Twente	4 april 2024

Realisatie ambities

Laagdrempelige en aantrekkelijke recreatieparken aanbieden voor onze eigen Tukkers en toeristen die Twente bezoeken. Drie prachtige recreatieparken waar de Twentse inwoner van geniet en trots op kan zijn. Van en voor de Tukker.	Status
Wat hebben we bereikt?	
Uit een eerder bezoekersonderzoek (2022) is gebleken dat de drie Twentse recreatieparken gezamenlijk circa 1,5 miljoen bezoeken per jaar trekken. Ook in 2025 blijkt dat de populariteit van Het Rutbeek, Het Hulsbeek en Het Lageveld onverminderd groot is. De recreatieparken leveren hiermee een aanzienlijke bijdrage aan het Twentse vertier en vermaak, zowel voor inwoners uit de regio als voor toeristen die Twente komen ontdekken. Recreatieschap Twente blijft zich inzetten om een warm welkom te bieden aan alle bezoekers. De parken zijn vrij toegankelijk voor iedereen, onafhankelijk van achtergrond of inkomen, en vormen daarmee plekken waar ontspanning, ontmoeting en saamhorigheid centraal staan. In een tijd waarin het dagelijkse leven steeds meer van mensen vraagt, bieden onze recreatieparken een belangrijke mogelijkheid om te ontsnappen aan de drukte en te genieten van rust, natuur en beweging. Of men nu komt wandelen, fietsen, zwemmen, een festival bezoekt of simpelweg wil genieten van het landschap: de Twentse recreatieparken zijn de plek waar Tukkers en bezoekers van buiten de regio zich kunnen verbinden met de Twentse natuur. **Groeiende vraag naar recreatie en de noodzaak van balans** De vraag naar recreatiemogelijkheden in Twente blijft gestaag groeien. Deze toegenomen behoefte aan groene recreatieruimte laat zien dat steeds meer mensen het belang van ontspanning in de buitenlucht erkennen. Tegelijkertijd vraagt deze groei om zorgvuldige planning en beheer. De druk op de natuurgebieden neemt toe, waardoor het steeds belangrijker wordt om het juiste evenwicht te vinden tussen recreatie en natuurbehoud. Daarnaast groeit ook de aandacht voor gezondheid en welzijn. De recreatieparken spelen daarin een steeds centralere rol door voorzieningen te bieden die bijdragen aan een actieve levensstijl en het welzijn van zowel lichaam als geest. **Een mooi en veilig recreatieseizoen** In 2025 is er sprake geweest van een mooi en rustig verlopen recreatieseizoen. De sfeer op de parken was het hele jaar door positief en er hebben zich geen noemenswaardige incidenten voorgedaan. Dit resultaat is mede te danken aan de constructieve en prettige samenwerking met de BOA's van de gemeente Wierden, Enschede en Oldenzaal en de politie. Door goede afstemming, gezamenlijke aanwezigheid op piekmomenten konden we een veilig en prettig parkgebruik waarborgen. Hoewel incidenten nooit volledig uit te sluiten zijn, ook niet met optimale samenwerking, mogen we constateren dat het seizoen rustig en ordelijk is verlopen en bezoekers zich welkom en veilig hebben gevoeld. **Samenwerking met ondernemers en evenementenorganisatoren**	  

In samenwerking met onze ondernemers en evenementenorganisatoren is in 2025 opnieuw ingezet op het vergroten van de aantrekkingskracht van de recreatieparken. Door gezamenlijke investeringen in voorzieningen, aankleding van het gebied en marketingcampagnes hebben we de zichtbaarheid en beleving van de parken versterkt.

Deze strategische samenwerking heeft bijgedragen aan:

- een uitstekende sfeer op de parken;
- een breder en kwalitatief aanbod aan activiteiten en evenementen;
- financieel gezonde parken, die op hun beurt bijdragen aan de recreatieve sector in Twente;
- een positieve impuls voor de regionale economie en bijdraagt aan het Bruto Twents Geluk.

Wat hebben we hiervoor gedaan?

Recreatieparken

In 2025 zijn er opnieuw belangrijke stappen gezet om de recreatieparken Het Rutbeek, Het Hulsbeek en Het Lageveld toekomstbestendig, aantrekkelijk en efficiënt te beheren. Hieronder een overzicht van de belangrijkste ontwikkelingen:

Op de parken:

Statiegeldautomaten op alle drie de parken

Sinds juni 2025 zijn op Het Hulsbeek, Het Rutbeek en Het Lageveld op elk park twee statiegeldautomaten geplaatst. Hiermee kunnen bezoekers plastic flesjes en blikjes direct inleveren en hun statiegeld retour krijgen. Dit draagt sterk bij aan een schoner park en betere afvalscheiding.

Ontwikkelingen op Het Lageveld

Camperplaats

In 2025 is de nieuwe camperplaats op Het Lageveld daadwerkelijk geopend, na een periode van voorbereiding in eerdere jaren. De camperplaats, ontwikkeld vanuit de visie op verbreding van het recreatief aanbod, vormt een belangrijke uitbreiding van het park en draagt bij aan extra pachtinkomsten. Exploitatie vindt plaats door een lokale ondernemer.

Start werkzaamheden nieuwe speeltuin Het Lageveld

In 2025 is de nieuwe speeltuin op Het Lageveld gerealiseerd en grotendeels opgeleverd. De volledige afronding vindt plaats in het voorjaar van 2026. Met de aanleg van een nieuwe, grotere speeltuin wordt ingezet op een toename van het jaarrond gebruik van het recreatiepark. Hiermee versterkt het park zijn aanbod aan gezins- en kindvriendelijke voorzieningen.

Beschoeiing Het Lageveld

Naast de realisatie van de nieuwe speeltuin is op Het Lageveld ook nieuwe beschoeiing aangebracht. Dit gebeurde in het verlengde van de werkzaamheden aan de beschoeiing op het Rutbeek en Het Hulsbeek. Door de vervanging van de beschoeiing op alle drie de recreatiegebieden in één project mee te nemen, kon efficiënt worden gewerkt en is een aanzienlijk schaalvoordeel behaald.

Tijdens de voorbereidingen bleek dat delen van de bestaande beschoeiing op Het Lageveld in een slechtere staat verkeerden dan vooraf was ingeschat. Om toekomstige problemen te voorkomen, is daarom besloten ook deze onderdelen direct aan te pakken. Hiermee is Het

Lageveld weer toekomstbestendig en voldoet de waterkering aan de gewenste kwaliteitsstandaarden.

Ontwikkelingen op Het Rutbeek

Situatie bungalowpark en juridische ontwikkelingen
Het nieuwe bestemmingsplan voor Het Rutbeek is inmiddels door de gemeenteraad van Enschede vastgesteld. Ondanks deze goedkeuring blijft het echter wachten op de definitieve uitspraak van de Raad van State. Naar verwachting wordt deze uitspraak medio 2026 gedaan.

Waterkwaliteits- en natuurbeheer: verwijderen waterplanten
Door de gevolgen van klimaatverandering hebben wij in 2025 te maken gekregen met een uitzonderlijk sterke groei van waterplanten op Het Rutbeek. Deze explosieve ontwikkeling was vooraf niet voorzien en leidde tot forse, onvoorziene kosten. Om de recreatieve waterkwaliteit en toegankelijkheid te kunnen waarborgen, is een gespecialiseerde aannemer ingehuurd die de waterplanten onder water heeft verwijderd door middel van mechanisch harken.

Dankzij deze inzet ligt Het Rutbeek er inmiddels weer schoon en verzorgd bij, en kunnen wij de veiligheid van zowel zwemmers als watersporters opnieuw garanderen. De situatie heeft duidelijk gemaakt dat de impact van klimaatverandering steeds zichtbaarder wordt en dat flexibiliteit in beheer noodzakelijk blijft.

Ontwikkelingen op Het Hulsbeek

Onderhoud skatebaan gereed
De iconische, en oudste, skatebaan van Europa op Het Hulsbeek is in 2025 met hulp van een groep toegewijde vrijwilligers opgeknapt, waardoor de baan voorlopig weer gebruikt kan worden. Hoewel deze inzet zeer waardevol is geweest, betreft dit geen structurele of houdbare situatie. De skatebaan is feitelijk “op” en nadert het einde van zijn technische levensduur.

Om die reden zullen gesprekken worden gevoerd met de gemeente Oldenzaal over de toekomst van de skatebaan, zodat gezamenlijk kan worden bepaald welke stappen nodig zijn om een veilige en toekomstbestendige voorziening te garanderen.

SUP-verhuur uitgebreid beschikbaar
In 2025 is het aanbod op Het Hulsbeek uitgebreid met SUP-verhuur (“SUP Yourself”), waarmee bezoekers nieuwe recreatieve watersportmogelijkheden krijgen.

Project nieuwe beschoeiing voor Het Rutbeek en Het Hulsbeek

Het Hulsbeek is van de drie recreatieparken als laatste aan de beurt voor de vervanging van de beschoeiing. Na een succesvolle aanbesteding is het werk in 2025 gestart in samenwerking met een lokale Twentse aannemer. De werkzaamheden worden begin 2026 afgerond.

Met deze vervanging wordt ook op Het Hulsbeek de veiligheid van zowel zwemmers als watersporters gegarandeerd en blijft het recreatiegebied duurzaam en veilig toegankelijk. Het betreft een noodzakelijke en onuitstelbare investering, mogelijk gemaakt dankzij de structurele bijdragen van de veertien Twentse gemeenten.

Nieuwe contracten door groei en komst van nieuwe parkondernemers
Ook de ondernemers op de recreatieparken zijn volop in ontwikkeling, van forse expansie van buitenterreinen, tot overname van ondernemingen. Er is actief gewerkt aan het aangaan van nieuwe contracten met (nieuwe) ondernemers. Tevens zijn ook in 2025 oude contracten herzien. Het doel hiervan was om alle contracten up-to-date te maken, inclusief huur- en pachtprijzen die aansluiten bij de huidige marktontwikkelingen.

Interne organisatie:

In 2025 is de organisatieontwikkeling die in 2023 is ingezet, volledig afgerond. Het Recreatieschap Twente staat inmiddels als een robuuste en toekomstbestendige organisatie, waarin de twee organisatieonderdelen, de Recreatieparken Twente en de Routenetwerken Twente, stevig zijn ingebed binnen een duidelijke organisatiestructuur. Deze structuur is verder aangescherpt in de afgelopen jaren en maakt het mogelijk om onze kerntaken effectiever, efficiënter en duurzamer uit te voeren.

Een belangrijk resultaat van deze ontwikkeling is de overgang van externe inhuur naar vaste formatie. Voor structurele werkzaamheden, en daar waar mogelijk, zijn in 2024 en 2025 vaste medewerkers aangenomen, waardoor essentiële kennis, vakmanschap en continuïteit nu duurzaam binnen de organisatie zijn verankerd. Deze verschuiving heeft geleid tot een beter voorspelbare bedrijfsvoering, meer betrokkenheid binnen de teams en een versterking van de kwaliteit van onze dienstverlening. Ook binnen Routenetwerken Twente wordt naast een grote vrijwilligersgroep en noodzakelijke externe inhuur ook steeds meer gewerkt met een vaste kern van medewerkers, waarmee stabiliteit en deskundigheid geborgd zijn.

De keuze om te werken met twee duidelijke organisatieonderdelen is in de afgelopen periode effectief gebleken. De begroting van het Recreatieschap Twente is verder aangescherpt op de twee organisatieonderdelen, de Recreatieparken en de Routenetwerken Twente, zodat deze onderdelen nu duidelijker zijn gepositioneerd binnen één samenhangend financieel kader en zo ontstaat er meer overzicht, transparantie en sturingskracht binnen de organisatie.

2. Stimuleren van een veilig en zo intensief mogelijk gebruik van de recreatieve routenetwerken, te weten het wandel-, fiets-, paardrijd- MTB- en autonetwerken, alsmede de ontvangstlocaties en recreatieve fietspaden.

Wat hebben we bereikt?

In 2025 zijn we middels de uitvoeringsagenda aan het werk gegaan. Allereerst om achterstanden in kwaliteit en onderhoud weg te werken. Daarnaast is er geïnvesteerd in personeel, professionaliteit en communicatie. De impasse in het MTB-netwerk is opgepakt en werkzaamheden opgestart om vernieuwingen in de routes te krijgen.

Wat hebben we hiervoor gedaan?

- **Schoonmaken van bebording voor de belangrijkste routenetwerken**
  Alle bebording van het fietsnetwerk, wandelnetwerk en de informatielocaties zijn schoongemaakt en waar nodig opgewaardeerd.
- **Aanvullen van missende data in de digitale systemen**
  De digitale tweeling van al het areaal, CTIP, is uitgebouwd met data dat van belang is voor verdere ontwikkelingen. Dit is nodig om de juiste keuzes te kunnen maken en de routeportal van de juiste gegevens te voorzien;

- **Werkzaamheden naar verbetertrajecten in MTB-netwerk**
  De lijst voor vele verbeteringen en verplichte wijzigingen in het MTB-netwerk is opgestart en de eerste werkzaamheden aan deze routes zijn uitgevoerd. Daarnaast worden op een aantal routes groot onderhoud uitgevoerd.
- **Afronden van projecten**
  De lijst met in de wacht staande projecten en verbeteringen was voor 2025 nog vrij uitgebreid. Hierin zaten een paar zeer belangrijke wijzigingen en uitbreidingen. Een aantal zeer gewaardeerde projecten zijn de deelprojecten op verschillende netwerken en fietspaden in Rijssen-Holten, aantal belangrijke impulsen in Enschede, verdere uitbreiding van lunchwandelingen en de start van een revitalisatie van het paardrijnetwerk.
- **Communicatie**
  In 2025 hebben we de communicatie sterk verbeterd, nieuwsartikelen geïntroduceerd, nieuwsbrieven verdubbeld en zijn we gestart met het zenden van de videoreeks rondom alle werkzaamheden van Routenetwerken Twente.
- **Verbeteren communicatietraject Routenetwerken Twente**
  Naast het verbeteren van de communicatie zelf zijn we ook een traject gestart met allerlei onderzoeken/enquêtes onder onze afnemers (o.a. TTI's). Dit wordt vervolgd in 2026 met de daadwerkelijke impulsen die nodig zijn.
- **Invoeren van proces- en projectmanagement en investering in personeel**
  Om alles beter te gaan handelen is in 2025 verder het proces- en projectmanagementsysteem doorgevoerd. Met dit systeem kunnen we strakker sturen op personele inzet, doorlooptijd van projecten en de financiële middelen die geïnvesteerd worden. Daarnaast is het ook een nacalculatietool om meer grip te krijgen voor toekomstbestendig werken.

Wat heeft het gekost?

Overzicht van baten en lasten Recreatieve Voorziening	Realisatie 2025			Begroting na wijziging 2025			Begroting voor wijziging 2025		
Bedragen in x € 1.000	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
Programma excl. Overhead	2.409	4.017	**-1.609**	2.782	3.765	**-983**	1.282	3.772	**-2.490**
Overhead	0	917	**-917**	0	895	**-895**	0	888	**-888**
Subtotaal incl. Overhead	**2.409**	**4.934**	**-2.525**	**2.782**	**4.660**	**-1.878**	**1.282**	**4.660**	**-3.378**
Treasury	57	57	**0**	0	0	**0**	0	0	**0**
Gemeentelijke bijdrage	3.378	0	**3.378**	3.378	0	**3.378**	3.378	0	**3.378**
Subtotaal incl. algemene dekkingsmiddelen	**5.843**	**4.991**	**852**	**6.160**	**4.660**	**1.500**	**4.660**	**4.660**	**0**
Mutaties reserves	15	868	**-852**	0	1.500	**-1.500**	0	0	**0**
Totaal incl. mut. reserves	**5.859**	**5.859**	**0**	**6.160**	**6.160**	**0**	**4.660**	**4.660**	**0**

Realisatie taakstelling

In 2013 heeft de Provincie Overijssel de jaarlijkse onderhoudsbijdrage afgekocht. Deze afkoopsom is sindsdien gereserveerd. Door het wegvallen van de jaarlijkse bijdrage moet Recreatieve Voorzieningen in totaal € 603.885 aan structurele besparingen realiseren. In 2025 wordt het negatieve jaarresultaat gedekt door een onttrekking aan de hiervoor bestemde reserve. Met ingang van de begroting 2026 is invulling gegeven aan het resterende deel van de taakstelling.

Algemene dekkingsmiddelen:

Gemeentelijke bijdrage	Realisatie 2025	Begroting na wijziging 2025	Begroting voor wijziging 2025
Baten	4.126	4.126	4.126
Lasten	-	-	-
Totaal	**4.126**	**4.126**	**4.126**

Treasury	Realisatie 2025	Begroting na wijziging 2025	Begroting voor wijziging 2025
Baten	57	0	0
Lasten	57	0	0
Totaal	**0**	**0**	**0**

5. Paragrafen

Dagelijks maken we keuzes die invloed hebben op het realiseren van onze maatschappelijke opgaven. De omgeving waarin Recreatieschap Twente opereert, is daarbij niet altijd voorspelbaar. We krijgen te maken met onzekerheden, risico's en kansen, waardoor het niet vanzelfsprekend is dat alle doelstellingen worden behaald. Goed risicomanagement ondersteunt ons in het maken van onderbouwde afwegingen en besluiten.
In deze paragraaf geven we inzicht in de uitvoering van onze beleidsambities op het gebied van risicomanagement en weerstandsvermogen. Daarnaast presenteren we een overzicht van de belangrijkste risico's en de relevante kengetallen.

Op grond van artikel 9 van het BBV komen de volgende paragrafen aan de orde:

- Weerstandsvermogen en risicobeheersing
- Onderhoud kapitaalgoederen;
- Bedrijfsvoering;
- Verbonden partijen;
- Financiering;
- Openbaarheidsparagraaf

5.1. Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Beleidskader risicomanagement

De wetgeving en het beleid voor het weerstandsvermogen zijn vastgelegd in:

- Het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV art. 9, 11 en 26);
- De financiële verordening Recreatieschap Twente;
- De "Nota Risicomanagement en weerstandsvermogen 2024-2027".

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen geeft aan in hoeverre de organisatie in staat is financiële tegenvallers op te vangen zonder dat dit leidt tot een verhoging van de gemeentelijke bijdrage of tot noodzakelijke aanpassingen in het bestaande beleid. Voor de bepaling van het weerstandsvermogen wordt de beschikbare weerstandscapaciteit afgezet tegen de benodigde capaciteit.
Hieronder vindt u de uitkomst van deze vergelijking. In de daaropvolgende alinea's worden zowel de beschikbare als de benodigde weerstandscapaciteit nader toegelicht.

Berekening weerstandsvermogen

Omschrijving *Bedragen in €*	**Beschikbare weerstandscapaciteit per 31-12-2025**	**Benodigde weerstandscapaciteit per 01-01-2026**	**Weerstandsratio**
Reserve Recreatieparken / Fietspaden	193	84	
Algemene Reserve	122	122	
Totaal	**315**	**206**	**1,53**

Als we de beschikbare weerstandscapaciteit (reserves) afzetten tegen de benodigde weerstandscapaciteit (geïnventariseerde risico's van het opvolgende jaar), komen we eind 2025 uit op een ratio van afgerond 1,53. De ratio bevindt zich hiermee boven de door het bestuur vastgestelde waarde van minimaal 1,0.

Vergelijking met 2024

Vanwege een betere reservepositie is de ratio hoger geworden ten opzichte van het verantwoordingsjaar 2024.

Beschikbare weerstandscapaciteit

De beschikbare weerstandscapaciteit is als volgt opgebouwd:

Omschrijving	Saldo per 31-12-2025	Maakt onderdeel uit van weerstandscapaciteit
Algemene Reserve	122	Ja
Reserve Recreatieparken / Fietspaden	193	Ja
Totaal Algemene Reserves	**315**	
Provinciale reserve recreatieve voorzieningen	544	Nee. Beklemd
Totaal reserves m.b.t. taakstelling	**544**	
RV Reserve Recr. parken / Fietsp. (kl toilet RB)	6	Nee. Beklemd
RV Reserve Recr. parken / Fietspaden (kl loods LV)	26	
Reserve werkplaats HB	27	
Reserve beschoeiing HB/RB	1.500	
Totaal reserves kapitaallasten	**1.559**	
Totaal reserves	**2.419**	

Tabel 1 Beschikbare weerstandscapaciteit

Benodigde weerstandscapaciteit

In overeenstemming met de “Nota Risicomanagement en weerstandsvermogen 2024-2027” wordt voor het becijferen van de benodigde weerstandscapaciteit gebruik gemaakt van de actuele vastgestelde risico-inventarisatie. Dit is de risico-inventarisatie van de begroting van 2026.

5.2. Financiële Kengetallen

Financiële kengetallen geven inzicht in de verhoudingen tussen onderdelen van de begroting, de exploitatie en de balans. Ze vormen een hulpmiddel om de financiële positie van de organisatie te beoordelen. In dit onderdeel van de jaarstukken is per kengetal de stand per 31 december 2025 opgenomen.
Het is niet zinvol om één afzonderlijk kengetal te gebruiken voor de beoordeling van de financiële positie. De kengetallen moeten altijd in samenhang worden geïnterpreteerd. Pas in combinatie en in onderlinge verhouding geven zij een betrouwbaar beeld van de financiële gezondheid.
De verschillende (verplichte) kengetallen zijn samengevat in onderstaande tabel. Daarbij wordt onderscheid gemaakt tussen de categorieën stabiliteit, weerbaarheid, flexibiliteit en overige verplichte kengetallen.

Categorie		IJkpunten	Eenheid	Werkerlijk 2025	Begroting primaire 2025	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023	Norm / Signaalwaarde
Stabiliteit	1.	Saldo van baten en lasten (realisatie vs begroting)	x €1.000	852	0	769	113	> = 0
	2.	Saldo van baten en lasten (realisatie vs begroting)	%	14,8%	0%	14,3%	2,5%	
Weerbaarheid	3.	Weerstandsvermogen	Ratio	1,53	0,80	0,79	1,09	1,2 -1,5
	4.	Solvabiliteit (EV/TV)	%	30,4%	19,0%	25,5%	16,4%	20%
Flexibiliteit	5.	Rentequote (rente lasten t.o.v. totale lasten)	%	1,4%	1,8%	1,7%	0,5%	n.v.t.
	6.	Netto-rentequote (rentelasten -/- rentebaten t.o.v. tot. lasten)	%	0,5%	1,8%	0,9%	0,5%	n.v.t.
	7.	Afschrijvingslasten t.o.v. totale lasten	%	6,1%	9,8%	6,5%	8,7%	n.v.t.
	8.	Structureel exploitatiesaldo	%	0,4%	0,0%	2,5%	2,8%	0 - 1%
	9a.	Netto-schuldquote	%	41,1%	47,8%	30,7%	63,1%	100%
	9b.	Gecorrigeerde netto-schuldquote	%	41,1%	47,8%	30,7%	63,1%	n.v.t.
Overige verplichte indicatoren	10.	EMU-saldo	x €1.000	-1.681	292	369	253	n.v.t.
	11.	Kasgeldlimiet	x €1.000	471	443	441	378	n.v.t.
	12.	Renterisiconorm	x €1.000	973	907	899	748	n.v.t.
	13.	Overhead	%	13,9%	16,4%	14,2%	17,3%	n.v.t.
	14.	Formatie/bezetting	Fte per 1.000 inw.	0,03	0,02	0,03	0,03	
	15.	Apparaatskosten	€ per inw.	3,94	4,29	4,08	4,50	
	16.	Externe inhuur	%	28,8%	4,6%	43,4%	34,4%	

Hieronder treft u toelichting op de kengetallen die voor ons van toepassing zijn.

Solvabiliteit (30,4%)

De solvabiliteit geeft inzicht in de mate waarin Recreatieschap Twente in staat is om aan zijn financiële verplichtingen te voldoen. De solvabiliteitsratio wordt berekend als het eigen vermogen in verhouding tot het balanstotaal. Onder het eigen vermogen worden de algemene reserve, de bestemmingsreserves en het resultaat uit het overzicht van baten en lasten verstaan. Met dit kengetal wordt beoordeeld in hoeverre de op de balans opgenomen activa schuldenvrij zijn gefinancierd. Een hogere solvabiliteitsratio duidt op een grotere financiële weerbaarheid en daarmee op een gezondere financiële positie van de organisatie. Solvabiliteit geldt daarom als een van de belangrijkste indicatoren voor de financiële gezondheid.
Ultimo 2025 bedraagt de solvabiliteit 30,4%. Dit percentage valt binnen de veilige bandbreedte van de gehanteerde signaleringswaarden (20%–50%).

Netto schuldquote (41,1%)

De netto schuldquote geeft inzicht in de schuldenlast van Recreatieschap Twente in verhouding tot de eigen middelen. Dit kengetal laat zien in welke mate rentelasten en aflossingen druk uitoefenen op de exploitatie. Een lager percentage duidt doorgaans op een gunstige financiële positie.
Omdat bij doorgeleende gelden onzekerheid kan bestaan over de terugbetaling, wordt de netto schuldquote zowel inclusief (gecorrigeerd) als exclusief deze doorgeleende bedragen berekend. Samen met de solvabiliteitsratio vormt dit kengetal een van de belangrijkste indicatoren voor de financiële gezondheid van de organisatie.
De huidige netto schuldquote van 41,1% laat zien dat de druk van rentelasten en aflossingen op de exploitatie zeer beperkt is. Binnen de signaleringswaarden valt dit percentage in de minst risicovolle categorie (<90%).
Recreatieschap Twente heeft één langlopende geldlening, geen kortlopende leningen en maakt voor zowel korte- als lange termijn financiering zoveel mogelijk gebruik van interne middelen. Het vermijden van externe financiering is echter geen doel op zich, maar een gevolg van een solide liquiditeitspositie.

Structurele exploitatieruimte (0,4%)

De structurele exploitatieruimte geeft inzicht in de mate waarin structurele baten voldoende zijn om de structurele lasten te dekken. Dit kengetal helpt te bepalen welke structurele ruimte beschikbaar is om de eigen lasten te dragen, of welke structurele aanpassingen in baten of lasten nodig zouden zijn.
De begroting wordt jaarlijks sluitend opgesteld. In de jaarrekening komt de structurele exploitatieruimte uit op 0,2%, iets hoger dan geraamd. Dit verschil hangt samen met het feit dat het structurele karakter van met name de parkeerinkomsten lastig eenduidig is vast te stellen. Concluderend blijkt uit de jaarrekening dat de structurele baten toereikend zijn om de structurele lasten te dekken.

Beschouwing kengetallen en financiële positie in samenhang

Een afzonderlijk kengetal geeft slechts beperkt inzicht in de financiële positie; de kengetallen moeten daarom altijd in onderlinge samenhang worden beoordeeld.
De solvabiliteit bevindt zich binnen de veilige bandbreedte, wat duidt op voldoende weerbaarheid om financiële tegenvallers zelfstandig op te vangen. De netto schuldquote is laag, wat aangeeft dat de schuldenlast in verhouding tot de baten beperkt is en de organisatie goed in staat is aan haar verplichtingen te voldoen. De structurele exploitatieruimte laat zien dat baten en lasten structureel in evenwicht zijn. Mocht dit evenwicht tijdelijk verstoord raken, dan blijkt uit de solvabiliteit dat de organisatie dit op korte termijn kan opvangen.

5.3. Onderhoud kapitaalgoederen

In deze paragraaf wordt het beleidskader voor het onderhoud van kapitaalgoederen in 2025 beschreven, evenals de wijze waarop dit beleid is uitgevoerd. Kapitaalgoederen worden onderscheiden in vaste en vlottende activa, die als bezittingen op de balans staan en waarvan het nut zich over meerdere jaren uitstrekt. In het kader van deze paragraaf gaat het uitsluitend om de vaste activa, zoals bedrijfsgebouwen, recreatieparken en fietspaden. Deze onderscheiden zich doordat voor instandhouding en verbetering structureel een substantieel beslag op de exploitatiebegroting wordt gelegd. Dit geldt niet voor financiële activa en bedrijfsmiddelen, omdat deze regelmatig worden vervangen.
De gewenste kwaliteit van de kapitaalgoederen en het bijbehorende onderhoudsniveau bepalen zowel het voorzieningenniveau als de jaarlijkse lasten.

Recreatieparken, Routenetwerken en Fietspaden

Recreatieschap Twente beheert namens de Twentse gemeenten de recreatieparken Het Hulsbeek (Oldenzaal), Het Rutbeek (Enschede) en Het Lageveld (Wierden). Daarnaast is Recreatieschap Twente verantwoordelijk voor het

beheer en onderhoud van 410 kilometer aan recreatieve fietspaden in Twente en ruim 11.500 kilometer aan recreatieve routes.

Per 31 december 2025 is het volgende geïnvesteerd, afgeschreven en gedesinvesteerd:

Kapitaalgoed (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2025	Afschrijvingen	Des-Investeringen	Investeringen	Boekwaarde 31-12-2024
Het Hulsbeek	598	121	0	0	719
Het Rutbeek	888	87	24	0	1.000
Het Lageveld	1.129	91	4	0	1.225
Routenetwerken	939	92	0	106	926
Fietspaden	27	6	2	0	35
PRK Alg	17	4	0	0	21
RNT Alg	13	3	0	0	17
Algemeen	2.127	0	15	2.142	0
Totaal	**5.739**	**405**	**46**	**2.248**	**3.942**

In dit overzicht zijn uitsluitend de investeringen opgenomen waarop nog een boekwaarde rust. De boekwaarden vertegenwoordigen de waarde van deze kapitaalgoederen op de balans. In hoeverre hierbij sprake is van stille reserves, is lastig vast te stellen.

Investeringen bij Routenetwerken

In 2025 zijn binnen de routenetwerken vervangende bedrijfsauto's aangeschaft

Investeringen Routenetwerken + algemeen

In 2025 zijn diverse werkzaamheden uitgevoerd, waaronder de vervanging van beschoeiing en de aanleg van een speelvoorziening op Het Lageveld. Daarnaast is een termijn betaald voor de vervanging van het parkeersysteem en is geïnvesteerd in een latexprinter. Verder zijn dienstvoertuigen aangeschaft, evenals een Holder.

Beleidskader

Voor de instandhouding van de recreatieparken, routenetwerken en fietspaden zijn in de begroting 2025 budgetten opgenomen voor jaaronderhoud en kapitaallasten. Daarnaast zijn voorzieningen ingesteld voor het uitvoeren van groot onderhoud. Dit groot onderhoud wordt gepland en uitgevoerd op basis van een meerjarenplanning en een meerjarig onderhoudsplan.
Per jaarschijf beoordelen de parkbeheerders en de medewerker routenetwerken welk groot onderhoud noodzakelijk is. De kosten van dit groot onderhoud worden rechtstreeks ten laste gebracht van de daarvoor ingestelde voorzieningen.

Financiële consequenties voortvloeiend uit het beleidskader

In 2025 zijn de volgende bedragen aan de voorzieningen voor groot onderhoud toegevoegd en hieruit bekostigd (bedragen x € 1.000):

Voorzieningen Grootonderhoud (bedragen x €1.000)	Boekwaarde 31-12-2025	Besteding	Dotatie	Boekwaarde 31-12-2024
Voorzieningen Het Hulsbeek	0	13	37	-24
Voorzieningen Het Rutbeek	322	4	52	274
Voorzieningen Het Lageveld	78	7	13	71
Voorzieningen Fietspaden	47	6	5	49
Totaal	**447**	**30**	**107**	**370**

In 2025 is op verschillende locaties groot onderhoud uitgevoerd:

- **Het Hulsbeek**
  Het groot onderhoud bestond voornamelijk uit werkzaamheden aan sport- en speeltoestellen.
- **Het Rutbeek**
  Hier is onderhoud uitgevoerd aan de verwarmingsinstallaties.
- **Het Lageveld**
  Op deze locatie is onderhoud verricht aan waterpartijen en groenvoorzieningen.
- **Fietspaden**
  Vanuit de voorziening fietspaden is een revisie aan een motor bekostigd

5.4. Bedrijfsvoering

De bedrijfsvoering betreft de ondersteunende processen die nodig zijn om de beleidsdoelstellingen te realiseren, evenals de wijze waarop deze processen worden aangestuurd en beheerst. Een goed functionerende bedrijfsvoering zorgt ervoor dat de beleidsprogramma's efficiënt, effectief en in overeenstemming met de geldende wet- en regelgeving worden uitgevoerd.
De bedrijfsvoeringsdiensten worden op basis van een dienstverleningsovereenkomst (DVO) afgenomen van de GR SamenTwente. Voor de verantwoording van deze diensten wordt verwezen naar het programma Bedrijfsvoering in hun jaarstukken.

Personeel

Onderstaand overzicht toont het totaal aantal medewerkers per programma en de bezetting in fte per 31 december 2025. Het betreft medewerkers die in dienst zijn (tijdelijk en/of vast) van Recreatieschap Twente..

Programma	Bezetting per 31-12	
	in Fte	in %
Recreatieve Voorzieningen	20,89	100%
Vrijetijdseconomie	0	0%
Eindtotaal	**20,89**	**100%**

Arbeidsomstandigheden

Arbodienst

Net als in voorgaande jaren heeft in 2025 structureel overleg plaatsgevonden tussen de bedrijfsarts, leidinggevenden en HRM-medewerkers. De ambitie is om deze samenwerking de komende periode verder te versterken. Medewerkers hebben daarnaast de mogelijkheid om zelfstandig contact op te nemen met de arbodienst.

Ongewenst gedrag

Ongewenste omgangsvormen kunnen een grote impact hebben op medewerkers en, in bijzondere situaties, ook op de organisatie en haar omgeving. Medewerkers kunnen zich wenden tot een speciaal opgeleide vertrouwenspersoon. De werkzaamheden van de vertrouwenspersoon bestaan onder meer uit: eerste emotionele opvang, ondersteuning van de betrokken medewerker, advisering over een passend plan van aanpak, begeleiding bij de uitvoering daarvan, eventuele doorverwijzing en nazorg. In 2025 zijn er geen meldingen bij de vertrouwenspersoon binnengekomen.

Thuiswerken

Sinds 2022 is een thuiswerkregeling van kracht. Deze regeling biedt medewerkers de mogelijkheid om ook in 2025 een ergonomisch verantwoorde thuiswerkplek in te richten. Waar nodig wordt maatwerk toegepast. In 2025 zijn er geen kosten gedeclareerd voor de inrichting van een thuiswerkplek. Wel is er voor circa € 800 aan thuiswerkvergoedingen uitgekeerd.

Verantwoording archiefwet

De Archiefwet 1995 wordt gemoderniseerd, waarbij de nadruk ligt op de digitale duurzaamheid van archiefbescheiden, zodat digitale informatie ook in de toekomst toegankelijk en leesbaar blijft. De nieuwe Archiefwet 2021 verkort de overbrengingstermijn van twintig naar tien jaar, waardoor overheidsdocumenten eerder openbaar worden.
Het beleidsarchief van Recreatieschap Twente (voorheen Regio Twente) is in 2018 gedigitaliseerd. Digitale dossiers moeten tien jaar na afhandeling worden overgebracht naar een e-depot. In bepaalde gevallen, bijvoorbeeld vanwege privacy, kan informatie tijdelijk alleen onder voorwaarden worden ingezien. Overheidsorganisaties moeten in de toekomst duidelijker motiveren wanneer zij de openbaarheid beperken.
Daarnaast verplicht de Archiefwet 2021 dat alle overheidsorganen een archiefdienst aanwijzen die toezicht houdt. Als gemeenschappelijke regeling dient Recreatieschap Twente hiervoor de archiefdienst van één van de deelnemende gemeenten aan te wijzen. Regionaal wordt onderzoek gedaan naar de keuze voor een e-depot voor de overbrenging van het digitale archief. Deze aanvullende maatregelen brengen extra kosten met zich mee. Ook wordt het archieftoezicht uitgebreid naar de overgedragen archieven. De inwerkingtreding van de nieuwe wet wordt mogelijk per 1 januari 2026 verwacht.

Web archivering

Websites vormen een primair communicatiemiddel van de overheid richting burgers, bedrijven en medeoverheden. Daarmee zijn websites eveneens informatieproducten die onder de Archiefwet en de Wet open overheid vallen. De websites van Recreatieschap Twente en Routenetwerken Twente worden wekelijks gearchiveerd via archiefweb.eu. De keuze voor wekelijkse in plaats van dagelijkse archivering hangt samen met de frequentie van updates op de betreffende websites

Rechtmatigheidsverantwoording

Het bestuur is verantwoordelijk voor het waarborgen dat alle inkomsten, uitgaven en balansmutaties van Recreatieschap Twente rechtmatig tot stand komen. Rechtmatigheid houdt in dat handelingen in overeenstemming zijn met de geldende wet- en regelgeving en met vastgestelde besluiten. In het kader van de rechtmatigheidsverantwoording ligt de nadruk op de financiële beheers handelingen.
Conform het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) is de rechtmatigheidsverantwoording opgenomen in de jaarrekening. In de paragraaf Bedrijfsvoering wordt, op basis van de Kadernota Rechtmatigheid van de commissie BBV en aanvullende afspraken met het bestuur, nadere informatie verstrekt over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf wordt een toelichting gegeven op de afwijkingen die in de rechtmatigheidsverantwoording zijn opgenomen en die de rapporteringsgrens van € 40.000 overschrijden.

Begrotingscriterium

In hoofdstuk 7.1 is een analyse opgenomen van de programma's waarbij de lastenoverschrijding groter is dan € 40.000. De betreffende overschrijdingen zijn daar toegelicht en beoordeeld. In het kader van de rechtmatigheidsverantwoording is geconcludeerd dat er onrechtmatigheden zijn die de rapportage- en verantwoordingsgrens overschrijden. De geconstateerde afwijkingen betreffen:

- Een overschrijding op het lastenbudget van programma Recreatieve voorzieningen van € 331.595. De overschrijvinding is toegelicht in hoofdstuk 8.1.2.
- Met het vaststellen van de begroting 2025 is een investeringsbudget voor (her-)investeringen geautoriseerd ter grootte van € 180.000. Daarenboven is een specifiek investeringskrediet geautoriseerd voor het

vervangen van de beschoeiing ter grootte van € 1.500.000. In de Bestuursrapportage is een besteding geraamd van totaal € 2.365.000 bestaande uit:
- € 1.518.000 voor de beschoeiing
- € 847.000 voor (her-)investeringen

Totaal is € 2.232.930 besteed in 2025 bestaande uit:
- € 1.340.063 voor de beschoeiing
- € 892.868 voor (her-)investeringen

Uit bovenstaande blijkt een overschrijding van € 45.868 op de (her-)investeringen.

Het geautoriseerde investeringsbedrag voor de beschoeiing kan op basis van een planning van het project over meerdere jaarschijven verdeeld worden. Verschuivingen tussen jaarschijven als gevolg van wijzigingen in de planning zijn toegestaan, mits de investering overeenkomstig de door het bestuur vastgestelde doelen en voorwaarden wordt gerealiseerd en het totaal beschikbaar gestelde krediet niet wordt overschreden. In de investeringen voor de beschoeiing is een bedrag opgenomen van ca. € 160.400 voor het vervangen van de beschoeiing op Het Lageveld. Op grond van het bestuursbesluit is geconcludeerd dat het verstrekte krediet beschikbaar gesteld wordt voor Het Hulsbeek en Het Rutbeek. Het is daarmee onduidelijk of aanwending voor een Het Lageveld rechtmatig is.

Voorwaardencriterium

De bevindingen onder het begrotingscriterium zijn gebaseerd op de verantwoording zoals opgenomen in de jaarrekening.

M&O criterium (Misbruik en Oneigenlijk gebruik)

Het M&O-criterium heeft betrekking op het voorkomen van misbruik of oneigenlijk gebruik van verstrekkingen door Recreatieschap Twente aan burgers en bedrijven, zoals subsidies en uitkeringen. Recreatieschap Twente verstrekt een subsidie aan Marketing Oost en ontvangt hiervoor een verantwoording.
Recreatieschap Twente beschikt niet over een vastgesteld M&O-beleid. Een dergelijk beleid is niet verplicht.

5.5. Verbonden partijen

Recreatieschap Twente heeft geen verbonden partijen.

5.6. Financiering

De uitvoering van de programma's wordt mede ondersteund door de financieringsfunctie. Deze functie voorziet in de financieringsbehoefte die ontstaat bij de uitvoering van beleidstaken, zowel door het aantrekken van externe financieringsmiddelen als door het beheren en uitzetten van tijdelijk overtollige middelen.

Beleid treasury functie en wettelijk kader

Het beleidskader voor de treasury functie is vastgelegd in het *Treasurystatuut 2024*. De uitvoering van het financieringsbeleid vindt plaats binnen de kaders van de *Wet Financiering Decentrale Overheden (Wet FIDO)*. Deze wet bevat bepalingen die gericht zijn op het beperken van financieringsrisico's, waaronder de renterisiconorm en de kasgeldlimiet.
Daarnaast verplicht de Wet FIDO gemeenschappelijke regelingen om geldelijke overschotten onder te brengen bij het Ministerie van Financiën (schatkistbankieren).

Renterisiconorm

De renterisiconorm bepaalt dat jaarlijks maximaal 20% van het begrotingstotaal mag worden blootgesteld aan renteherziening en herfinanciering. Hiermee wordt het renterisico op de langlopende leningenportefeuille begrensd.

- **Renteherziening**: wanneer in de leningsovereenkomst is vastgelegd dat de rente gedurende de looptijd in een bepaald jaar wordt aangepast.
- **Herfinanciering**: het aangaan van een nieuwe lening om een bestaande lening af te lossen.

In 2025 heeft geen renteherziening of herfinanciering plaatsgevonden. De renterisiconorm is als volgt:

Nr.	Omschrijving *(bedragen x € 1.000)*	Jaarrekening 2025	Begroting 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2022
1.	Begrotingstotaal	5.740	5.408	5.372	4.613	4.526
2.	Renterisiconorm *(20% van 1)*	1.148	1.082	1.074	923	905
3.	Renteherziening	0	0	0	0	0
4.	Aflossing	175	175	175	175	0
5.	Rente risico *(3+4)*	175	175	175	175	0
	Ruimte onder renterisiconorm *(2-5)*	973	907	899	748	905

Kasgeldlimiet

De kasgeldlimiet is bedoeld om de gevolgen van een plotselinge rentestijging te beperken. De limiet bepaalt dat slechts een beperkt deel van de financieringsbehoefte met kortlopend vreemd vermogen mag worden gedekt. De norm bedraagt 8,2% van het begrotingstotaal aan lasten (exclusief mutaties in reserves).
Voor 2025 komt dit neer op € 0,47 miljoen. De kasgeldlimiet wordt berekend als kwartaalgemiddelde.
In 2022 is een langlopende lening aangetrokken voor de overname van activa van de rechtsvoorganger Regio Twente. De eerste rente- en aflossingsverplichtingen zijn in 2023 voldaan.

Nr	Omschrijving *(bedragen x € 1.000)*	Jaarrekening 2025	Begroting 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2022
1	Begrotingstotaal (excl.mut. reserves)	5.740	5.408	5.372	4.613	4.526
2	Vastgesteld percentage	8,2%	8,2%	8,2%	8,2%	8,2%
	Kasgeldlimiet *(1x2)*	471	443	441	378	371

Liquiditeitspositie

De liquiditeitspositie wordt nauwlettend gevolgd. De exploitatie-uitgaven zijn niet gelijkmatig over het jaar verdeeld. Recreatieschap Twente beschikt over één langlopende lening, voortvloeiend uit de overname van activa van Regio Twente. Investeringen worden vooralsnog gefinancierd uit het eigen vermogen.
De gemeentelijke bijdrage wordt per kwartaal vooraf in rekening gebracht. Dit draagt bij aan een stabiele liquiditeitspositie gedurende het jaar, in relatie tot de spreiding van de exploitatielasten.

Renteomslag

Onderstaand schema geeft de rentetoerekening over 2025 weer:

	Schema rentetoerekening jaarrekening 2025	Bedrag (in €)
a.	Externe rentelast langlopende leningen 2025	89.857
	Externe rentelast kortlopende leningen (kasgeld) 2025	0,00
b.	externe rente baten	57.201
	Saldo rentelasten en rentebaten (a-b)	**32.656**
c1.	Rente GREX	0,00
c2.	Rente projectfinanciering	0,00
c3.	Rentebaat door verstrekt leningen indien specifieke lening aangetrokken	0,00
	Aan taakvelden toe te rekenen rente	**32.656**
d1.	Rente over eigen vermogen	0,00
d2.	Rente over voorzieningen	0,00
	Totaal geraamde aan taakvelden toe te rekenen rente	**32.656**
e.	Aan taakvelden toe te rekenen rente (renteomslag %)	0,8%
	Toe te rekenen rente aan taakvelden (in €)	32.656
	Gerealiseerd renteresultaat op taakveld treasury	**0**

Toelichting

De rentelasten over 2025 hebben betrekking op de langlopende geldlening die is aangetrokken voor de overname van de activa van voormalig Regio Twente. De rentebaten bestaan uit de opbrengsten van het schatkistbankieren. De overeenkomst met het Rijk hiervoor is afgesloten aan het einde van het eerste kwartaal van 2024.
Het renteomslag percentage wordt toegepast op het programma Recreatieve Voorzieningen, waar de rentelasten worden toegerekend.

5.7. Openbaarheidsparagraaf

De openbaarheidsparagraaf is een verplichte paragraaf op grond van artikel 3.5 van de *Wet open overheid (Woo)*. De Woo heeft tot doel bestuursorganen transparanter te maken en het belang van openbaarheid van publieke informatie te versterken. Om dit te bereiken moet informatie beter vindbaar, toegankelijk en uitwisselbaar worden gemaakt.

Wettelijk kader

De Woo wordt gefaseerd ingevoerd. De VNG heeft deze gefaseerde invoering uitgewerkt in het *Meerjarenplan om de Wet open overheid bij gemeenten te implementeren*. Dit meerjarenplan vormt, in combinatie met het BBV en lokaal beleid, de basis voor deze verantwoording.

Doelstellingen van de Woo

De Woo beoogt:

- Een transparanter en actief openbaar makende overheid
- Het dienen van het belang van openbaarheid
- Het openbaar maken van publieke informatie
- • Het versterken van de democratische rechtsstaat, de positie van de burger, het bestuur en de economische ontwikkeling

Uitvoering (via SamenTwente)

De implementatie van de Woo vindt gefaseerd plaats en richt zich op 3 hoofdthema's:

- Actief openbaar maken van informatie;
- Passief openbaar maken van informatie;
- Informatiehuishouding op orde.

Deze drie pijlers dragen gezamenlijk bij aan een transparante en toegankelijke overheid. Dit versterkt de democratische rechtsstaat, de burger, het bestuur en de economische ontwikkeling.

1. Actief openbaar maken van informatie

Actieve openbaarmaking betreft het uit eigen beweging openbaar maken van informatie. Per 1 november 2024 moeten de eerste vier informatiecategorieën verplicht openbaar zijn. Voor Recreatieschap Twente gaat het om:

- Wetten en algemeen verbindende voorschriften (art. 3.3, lid 1a)
- Organisatie en werkwijze (art. 3.3, lid 1d)
- Bereikbaarheidsgegevens (art. 3.3, lid 1e)
- Vergaderstukken algemeen bestuur (art. 3.3, lid 2c)

Voor een totaaloverzicht van alle 11 Woo-categorieën en de voortgang daarop wordt verwezen naar de jaarstukken van SamenTwente, aangezien zij de Woo-uitvoering voor Recreatieschap Twente verzorgen.

2. Passief openbaar maken van informatie

Passieve openbaarmaking betreft het openbaar maken van informatie naar aanleiding van een Woo-verzoek.

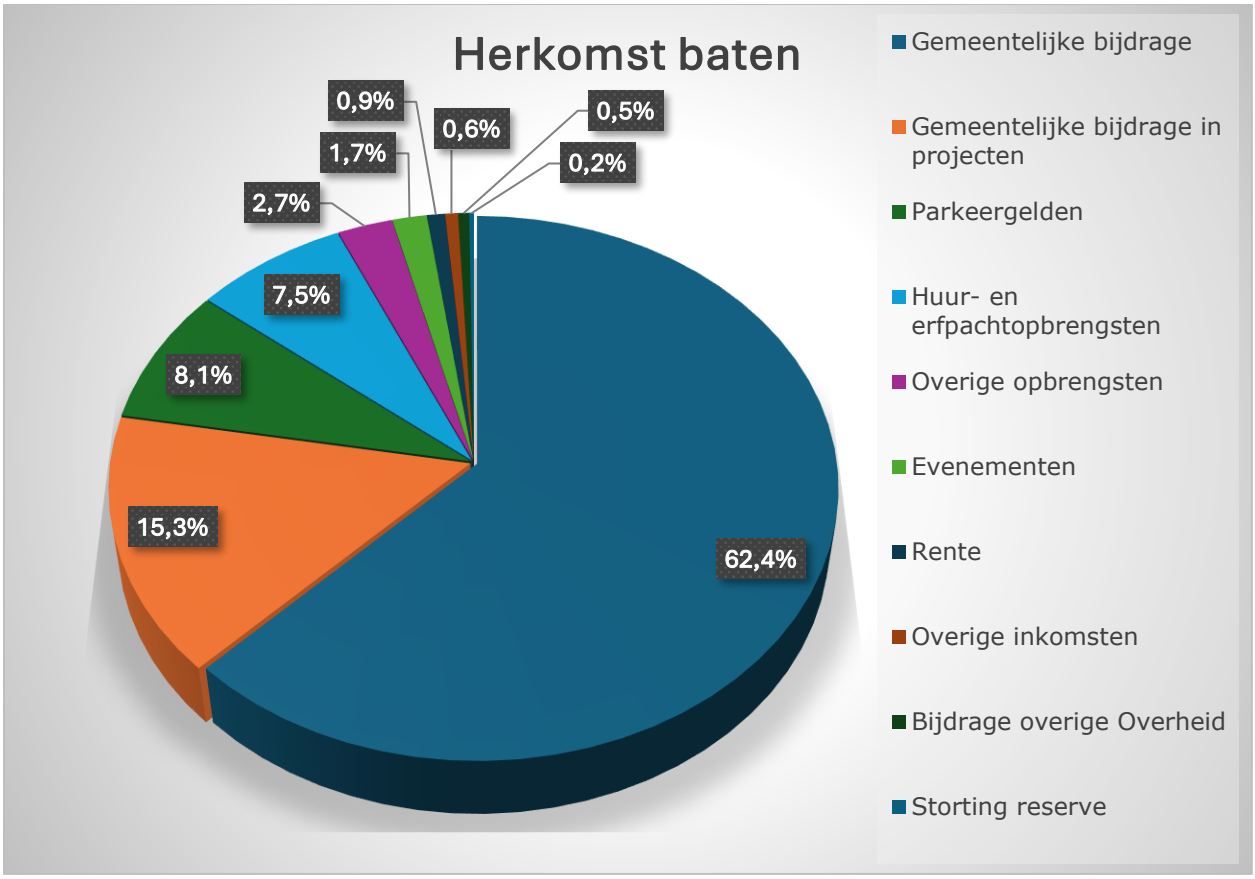
- Woo-verzoeken 2025: In 2025 heeft Recreatieschap Twente geen Woo-verzoeken ontvangen.

3. Informatiehuishouding op orde

Het op orde brengen van de informatiehuishouding heeft tot doel digitale documenten duurzaam toegankelijk te maken, zodat ook op langere termijn aan de openbaarheidseisen kan worden voldaan. In het Woo-meerjarenplan van de VNG zijn indicatoren opgenomen die inzicht geven in de voortgang van deze ontwikkeling.
In de onderstaande tabel wordt weergegeven in hoeverre Recreatieschap Twente voldoet aan deze indicatoren.

Indicatoren informatiehuishouding	Realisatie 2025
1. Er is de beschikking over, of is aangesloten op, een e-depotvoorziening.	Wij zijn nog niet aangesloten op een e-depotvoorziening. Wij zijn momenteel aan het kijken naar de mogelijkheid voor een e-depot aansluiting bij het Drents archief. De Gemeente Enschede is momenteel bezig met een pilot en we hebben ons aangesloten om hier voldoende kennis uit op te halen zodat ook wij die aansluiting kunnen maken.
2. In de applicaties gebruikt door SamenTwente zijn selectielijsten geïmplementeerd.	Nee. Wij werken met een extern beheerde referentielijst die weliswaar losstaat van de applicaties maar die wel de regels bepaalt waar men zich aan moet houden binnen de werkprocessen. Wij hebben de afgelopen tijd meerdere stappen gezet om de toepasbaarheid van de selectielijst binnen de bestaande werkprocessen boven water te krijgen en toepasbaar te maken. Denk aan het evalueren van onze eigen processen en aanhaken bij veranderingen van processen (CAB).
3. Het beheer van emailarchivering is georganiseerd en sluit aan bij een landelijke aanpak.	Nee, wij zijn weliswaar aangesloten bij de selectielijst e-mailbewaring. Echter dit is nog niet tot uitvoering gebracht en ook nog niet vastgelegd in beleid.
4. Beheer op tekstberichten is georganiseerd.	Nee, dit is nog niet in beleid vastgelegd.
5. Informatiebeheerplan is vastgesteld.	Nee, het informatiebeheerplan is nog in ontwikkeling. Momenteel werken we aan het handboek informatiebeheer, handboek vervanging en vervangingsbeleid wat onderdeel zal zijn van dit plan.
6. Het kwaliteitssysteem voor het informatiebeheer is vastgesteld en voldoet aan in artikel 16 van de Archiefregeling.	Niet
7. Het meta gegevensschema is vastgesteld en aan elk blijvend te bewaren informatieobject zijn metagegevens gekoppeld.	Nee , we zijn momenteel aan het bekijken of we via SamenTwente een metadataschema kunnen inrichten die voldoet aan alle eisen van o.a. Informatiebeveiliging, de MDTO, en die ook compatible is met andere gemeenten en het e-depot.

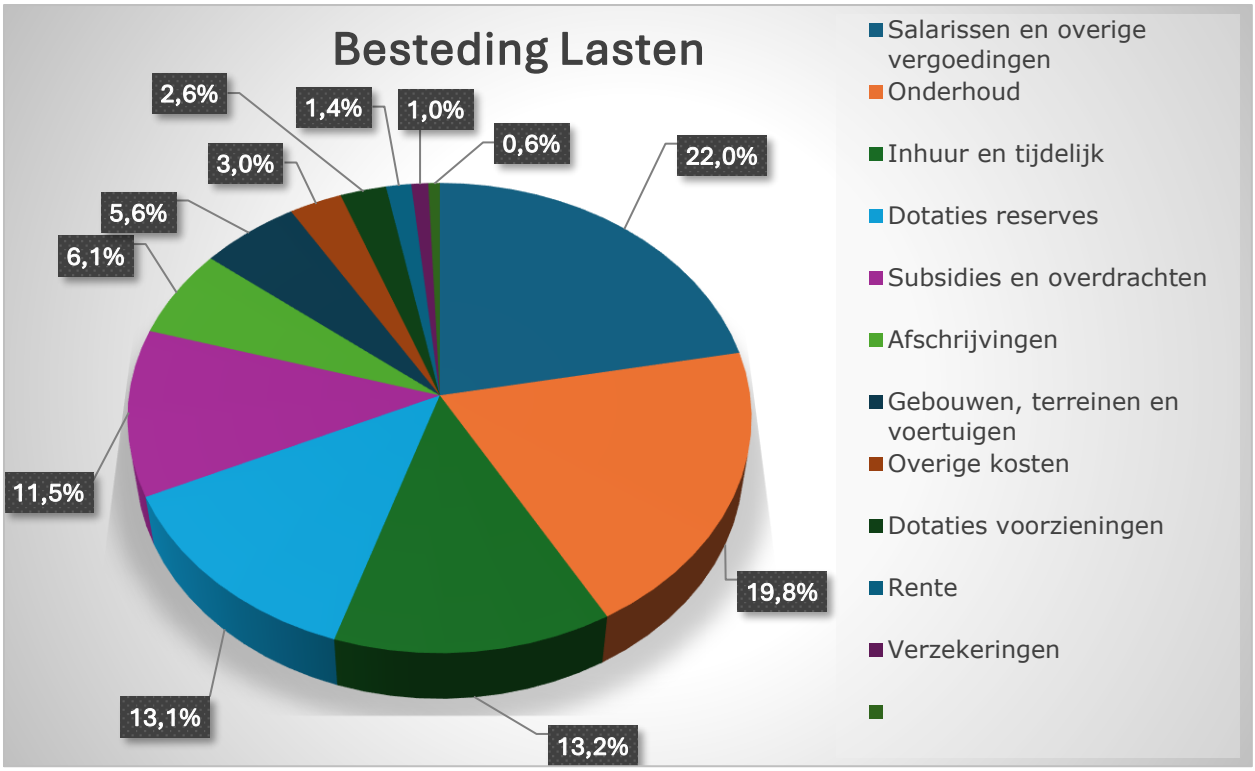
6. Specificatie herkomst baten en besteding lasten



Figuur 2 Herkomst Baten

Baten	Bedrag (x €1.000)
Gemeentelijke bijdrage	4.126
Gemeentelijke bijdrage in projecten	1.013
Parkeergelden	534
Huur- en erfpachtopbrengsten	497
Overige opbrengsten	178
Evenementen	112
Rente	57
Overige inkomsten	42
Bijdrage overige Overheid	35
Storting reserve	15
Totaal	**6.607**

De baten zijn afkomstig uit verschillende inkomstenbronnen. De grootste bijdrage komt van de gemeente, met **€4,126 miljoen**, aangevuld met **€1,013 miljoen** aan projectbijdragen. Daarnaast genereren parkeergelden (**€534k**) en huur- en erfpachtopbrengsten (**€497k**) een belangrijk deel van de inkomsten. Overige opbrengsten, evenementen, rente en kleinere bijdragen leveren samen nog **€439k** op. Tot slot wordt **€15k** aan reserves ingezet. In totaal bedragen de baten **€6,607 miljoen**.



Figuur 3 Besteding Lasten

Lasten	Bedrag (x € 1.000)
Salarissen en overige vergoedingen	1.455
Onderhoud	1.305
Inhuur en tijdelijk	874
Dotaties reserves	868
Subsidies en overdrachten	757
Afschrijvingen	405
Gebouwen, terreinen en voertuigen	371
Overige kosten	198
Dotaties voorzieningen	173
Rente	95
Verzekeringen	63
ICT	43
Totaal	**6.607**

De lasten bestaan uit diverse kostenposten, waarbij salarissen en overige vergoedingen met **€1,455 miljoen** de grootste uitgave vormen. Ook onderhoud (**€1,305 miljoen**) en inhuur en tijdelijke inzet (**€874k**) nemen een aanzienlijk deel van de begroting in. Daarnaast worden **€868k** aan reserves gedoteerd en **€757k** besteed aan subsidies en overdrachten.

Verder bestaan de lasten uit afschrijvingen (**€405k**), kosten voor gebouwen, terreinen en voertuigen (**€371k**) en overige kosten (**€198k**). Tot slot worden dotaties aan voorzieningen (**€173k**), rente (**€95k**), verzekeringen (**€63k**) en ICT-kosten (**€43k**) meegenomen. In totaal bedragen de lasten **€6,607 miljoen**.

7. Jaarrekening

De jaarrekening bestaat uit het overzicht van baten en lasten, inclusief de daarbij behorende toelichting, en uit de balans met toelichting. Het overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld wordt nader toegelicht in hoofdstuk 8.1.4.

8. Overzicht van baten en lasten in de jaarrekening

Overzicht van baten en lasten jaarrekening 2025												
Bedragen	Begroting voor wijziging 2025			Begroting na wijziging 2025			Realisatie 2025			Rekening 2024		
€ x1000	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
Programma`s												
Recreatieve voorzieningen	1.282	4.660	-3.378	2.782	4.660	-1.878	2.466	4.991	-2.525	2.206	4.634	2.428-
Vrijetijdseconomie	0	748	-748	0	748	-748	0	748	-748	-	738	738-
Subtotaal programma's	**1.282**	**5.408**	**-4.126**	**2.782**	**5.408**	**-2.626**	**2.466**	**5.740**	**-3.274**	**2.206**	**5.372**	**-3.166**
Algemene dekkingsmiddelen (gemeentelijke bijdragen) per programma												
Recreatieve voorzieningen	3.378	0	3.378	3.378	0	3.378	3.378	0	3.378	3.200	-	3.200
Vrijetijdseconomie	748	0	748	748	0	748	748	0	748	734	-	734
Gemeentelijke bijdrage totaal	**4.126**	**0**	**4.126**	**4.126**	**0**	**4.126**	**4.126**	**0**	**4.126**	**3.935**	**-**	**3.935**
Totaal algemene dekkingsmiddelen	**4.126**	**0**	**4.126**	**4.126**	**0**	**4.126**	**4.126**	**0**	**4.126**	**3.935**	**-**	**3.935**
Onvoorzien												
Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten	**5.408**	**5.408**	**0**	**6.908**	**5.408**	**1.500**	**6.592**	**5.740**	**852**	**6.141**	**5.372**	**769**
Mutaties reserves												
Recreatieve voorzieningen	0	0	0	0	1.500	-1.500	15	868	-852	15	632	617-
Vrijetijdseconomie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-
Totaal mutaties reserves	**0**	**0**	**0**	**0**	**1.500**	**-1.500**	**15**	**868**	**-852**	**15**	**632**	**-617**
Gerealiseerd resultaat	**5.408**	**5.408**	**0**	**6.908**	**6.908**	**0**	**6.607**	**6.607**	**0**	**6.156**	**6.005**	**152**

Het overzicht van baten en lasten over 2025 laat zien dat de programma's **Recreatieve voorzieningen** en **Vrijetijdseconomie** gezamenlijk uitkomen op een gerealiseerd saldo van **–€3,274 miljoen**. Dit tekort wordt volledig gedekt door de gemeentelijke bijdragen, die in totaal **€4,126 miljoen** bedragen. Daarmee ontstaat op programmaniveau een neutraal resultaat.

Na verwerking van alle baten en lasten komt het totaal gerealiseerde saldo in 2025 uit op **€852k positief**. Vervolgens worden de mutaties in de reserves verwerkt. Voor Recreatieve voorzieningen betreft dit een onttrekking van **€852k**, waardoor het totale resultaat na reservebewegingen uitkomt op **–€0,053k**.

Ter vergelijking: in 2024 werd nog een positief resultaat van **€152k** gerealiseerd.

8.1. Toelichting op de baten en lasten in de jaarrekening

Btw-compensatie

Ook in 2025 was de zogenoemde transparantieregeling voor btw van toepassing. Op basis van de afspraken met de Twentse gemeenten is de daarvoor in aanmerking komende btw door Recreatieschap Twente doorgeschoven naar de deelnemende gemeenten. In totaal betreft dit een bedrag van bijna € 0,65 miljoen.

8.1.1. Analyse van de belangrijkste ontwikkelingen die het resultaat hebben veroorzaakt.

In dit hoofdstuk wordt een nadere analyse gegeven van de belangrijkste ontwikkelingen die hebben bijgedragen aan het resultaat binnen de Vrijetijdseconomie en de Recreatieve Voorzieningen. Door zowel de positieve als negatieve financiële effecten inzichtelijk te maken, ontstaat een compleet beeld van de factoren die het uiteindelijke resultaat hebben beïnvloed.

Vrijetijdseconomie

Voor de Vrijetijdseconomie zijn in 2025 geen afwijkingen ten opzichte van de begroting geconstateerd, waardoor er geen positieve en negatieve ontwikkelingen zijn.
Overzicht positieve en negatieve ontwikkelingen:

Vrijetijdseconomie (x € 1.000)			
Positieve ontwikkelingen	€	Negatieve ontwikkelingen	€
	0		0
Resultaat voor bestemming			
Mutaties reserves			
Resultaat na bestemming			0

Toelichting op de positieve ontwikkelingen		Toelichting op de negatieve ontwikkelingen	
0	0		0

Recreatieve Voorzieningen

Binnen de Recreatieve Voorzieningen daarentegen zijn diverse substantiële mutaties zichtbaar, zowel voordelig als nadelig. Deze hangen samen met onder andere bijdragen van gemeenten, hogere opbrengsten uit parkeeractiviteiten, projectbijdragen en renteopbrengsten. Tegelijkertijd is sprake van hogere lasten, zoals extra inhuur van derden, aanvullende projectkosten, onderhoudslasten en verplichtingen rondom personeel.
Overzicht positieve en negatieve ontwikkelingen:

Recreatieve Voorzieningen (x € 1.000)			
Positieve ontwikkelingen	**€**	**Negatieve ontwikkelingen**	**€**
Hogere parkeeropbrengsten	103	Meer inhuur van derden/advies	180
Bijdrage projecten (RH, Enschede)	117	Extra uitgaven projecten (R-H, Enschede)	117
Renteopbrengsten schatkistbankieren	57	Hogere onderhoudslasten materieel	39
Lagere salariskosten	39	Verlofsparen en voorziening RVU	30
Meer doorbelastingen aan derden	25	Afboeken boekwaarde activa	24
Verkoop activa	24	Hogere uitgaven op overige diverse posten	21
UWV-uitkering zwangerschapsverlof	18	Lagere bijdrage gemeenten beschoeiing	632
Lagere Overige personeelskosten	18		
Meer diverse inkomsten dan begroot	13		
Voordeel op diverse posten	31		
		Taakstelling	48
	444		**1.091**
Resultaat voor bestemming			**-647**
Mutaties reserves kapitaallasten RV			-15
Mutaties reserves taakstelling			0
Mutaties reserves Beschoeiing			-632
Resultaat na bestemming			**0**

Toelichting op de positieve ontwikkelingen		Toelichting op de negatieve ontwikkelingen	
Hogere parkeeropbrengsten	103	Meer inhuur van derden/advies	180
De recreatieparken worden steeds beter bezocht door inwoners en toeristen, wat leidt tot een hogere verkoop van dagtickets en daarmee hogere parkeeropbrengsten.		Er is extra inzet van Centroide nodig geweest om werkzaamheden op de recreatieparken op te vangen, met name rondom vakantieplanning. Daarnaast is in 2025 gewerkt aan een adviesrapport over de financieringssystematiek.	
Bijdrage projecten (RH, Enschede)	117	Extra uitgaven projecten (R-H, Enschede)	117
Voor beide gemeenten zijn projecten uitgevoerd waarvoor een financiële bijdrage is ontvangen.		Er zijn aanvullende werkzaamheden uitgevoerd die worden vergoed door de betreffende gemeenten, maar die wel tot hogere lasten hebben geleid.	
Renteopbrengsten schatkistbankieren	57	Hogere onderhoudslasten materieel	39
De renteopbrengsten uit schatkistbankieren waren niet in de begroting opgenomen en leveren daardoor een voordeel op.		Door intensief gebruik van materieel was vaker onderhoud nodig. Daarnaast waren er onvoorziene kosten door schades en onverwachte mankementen.	
Lagere salariskosten	39	Verlofsparen en voorziening RVU	30
Door lagere inschaling in periodieken is een voordeel ontstaan op de salariskosten.		Een ontstaan recht op RVU en de opwaardering van het saldo verlofsparen hebben geleid tot extra stortingen in de voorzieningen.	
Meer doorbelastingen aan derden	25	Afboeken boekwaarde activa	24
Inzet van eigen medewerkers kon worden doorbelast aan derden, wat extra inkomsten opleverde.		Het afstoten van activa met een resterende boekwaarde leidt tot een eenmalige last.	

Verkoop activa	24	Hogere uitgaven op overige diverse posten	21
De verkoop van activa met een hogere opbrengst dan de boekwaarde resulteerde in een positief resultaat.		Met name aanpassingen aan de website en diverse communicatie-uitingen hebben tot hogere kosten geleid.	
UWV-uitkering zwangerschapsverlof	18	*Lagere bijdrage gemeenten beschoeiing*	632
Het UWV heeft de salarislasten van een medewerker met zwangerschapsverlof vergoed.		3 gemeenten hebben al betaald in 2024 voor een bedrag van 632k. Dit betekent tevens een lagere storting in de reserve beschoeiing.	
Lagere Overige personeelskosten	18	Taakstelling	48
Onder andere lagere uitgaven aan werkkleding hebben geleid tot een voordeel.		De taakstelling kon in 2025 niet worden ingevuld.	
Meer diverse inkomsten dan begroot	13		
Vanuit Twentse Koers is een bijdrage ontvangen voor het project *Praatommetje*.			
Voordeel op diverse posten	31		
Onder meer een niet geraamde onttrekking aan de reserve kapitaallasten heeft een positief effect op de exploitatie.			

8.1.2. Analyse op afwijkingen tussen de begroting en het overzicht van baten en lasten

In dit onderdeel worden de belangrijkste afwijkingen tussen de gewijzigde begroting en de gerealiseerde cijfers per programma toegelicht. De toelichtingen zijn opgesteld op basis van vooraf gedefinieerde categorieën. Conform de financiële verordening worden uitsluitend afwijkingen op programmasaldi groter dan € 40.000 toegelicht.

Programma Vrijetijdseconomie

Bedragen x € 1.000 Programma Vrijetijdseconomie	Begroting na wijziging 2025		Realisatie 2025		Verschil		Saldo
	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	
1. Salarissen en sociale lasten	0	0	0	0	0	0	0
2. Belastingen	0	0	0	0	0	0	0
3. Ingeleend/uitgeleend personeel, goederen en diensten	0	0	0	0	0	0	0
4. Subsidies en overdrachten	0	748	0	748	0	0	0
5. Rente en dividend	0	0	0	0	0	0	0
6. Financiële transacties	0	0	0	0	0	0	0
7.2 Voorzieningen	0	0	0	0	0	0	0
7.3 Afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0
7.4 Toegerekende rente	0	0	0	0	0	0	0
7.5 Verrekeningen	0	0	0	0	0	0	0
Subtotaal	**0**	**748**	**0**	**748**	**0**	**0**	**0**
7.1 Mutaties reserves	0	0	0	0	0	0	0
Gerealiseerd resultaat	**0**	**748**	**0**	**748**	**0**	**0**	**-0**

Toelichting

Er zijn geen afwijkingen groter dan € 40.000. Een nadere toelichting is daarom niet van toepassing.

Programma Recreatieve Voorzieningen

Bedragen x € 1.000 Programma Recreatieve Voorzieningen	Begroting na wijziging 2025		Realisatie 2025		Verschil		Saldo
	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	
1. Salarissen en sociale lasten	0	1.501	0	1.453	0	48	48
2. Belastingen	0	93	0	86	0	7	7
3. Ingeleend/uitgeleend personeel, goederen en diensten	1.125	2.417	1.295	2.771	-170	-354	-183
4. Subsidies en overdrachten	1.657	10	1.113	9	544	1	-543
5. Rente en dividend	0	97	57	95	-57	2	59
6. Financiële transacties	0	0	0	0	0	0	0
7.2 Voorzieningen	0	143	0	173	0	-30	-30
7.3 Afschrijvingen	0	399	0	405	0	-7	-7
7.4 Toegerekende rente	0	0	0	0	0	0	0
7.5 Verrekeningen	0	0	0	0	0	0	0
Subtotaal	**2.782**	**4.660**	**2.466**	**4.991**	**316**	**-332**	**-648**
7.1 Mutaties reserves	0	1.500	15	868	-15	632	648
Gerealiseerd resultaat	**2.782**	**6.160**	**2.481**	**5.859**	**301**	**301**	**-0**

Toelichting

In de vastgestelde begroting is een lastenbudget geautoriseerd van (afgerond) € 4.660.000. In de Bestuursrapportage is de besteding geraamd op € 4.928.000. De verantwoorde lasten in de jaarrekening bedragen € 4.991.262. De overschrijding op het geautoriseerde budget bedraagt € 331.595, waarvan € 268.000 is gemeld in de Bestuursrapportage. De overschrijding ten opzicht van de Bestuursrapportage wordt veroorzaakt door hogere kosten voor inhuur.

In de vastgestelde begroting is een batenbudget geautoriseerd van € 2.782.000. In de Bestuursrapportage is een surplus geraamd van € 255.0000 onder andere vanwege hogere parkeeropbrengsten, een externe bijdrage voor onderhoud aan fietspaden, opbrengst afgestoten activa, uitkering UWV en rente opbrengsten. De verantwoorde baten in de jaarrekening bedragen € 2.461.000. Dit valt enerzijds lager uit doordat een deel (i.c. € 632.000) van de gemeentelijke bijdrage voor de beschoeiing (geraamd € 1.500.000 in 2025) al in 2024 is ontvangen. Met inachtneming daarvan is de realisatie € 55.000 hoger dan in de Bestuursrapportages geraamd, vanwege extra doorberekende diensten.

Verdere toelichting op de verschillen

1. Salarissen en sociale lasten

Het verschil ontstaat door lagere inschalingen en door een eenmalige correctie van onterecht betaalde Aof premies.

2. Belastingen

Het verschil blijft onder de grens van € 40.000. Een toelichting is niet van toepassing.

3. Ingeleend/uitgeleend personeel, goederen en diensten

Baten: De hogere baten worden veroorzaakt door meerdere ontwikkelingen:

- hogere inkomsten uit parkeerpassen en parkeertickets door de lange zomer (€ 104k);
- hogere doorbelasting van GWE- en personeelskosten aan derden (€ 25k);
- opbrengst uit verkoop van activa (€ 24k);
- diverse overige opbrengsten (€ 14k).
- stijging van huur- en erfpachtinkomsten (€ 5k);
- extra opbrengsten uit evenementen en kleinschalige activiteiten (€ 2k);

Lasten: De lasten vallen hoger uit dan begroot door:

- incidentele inhuur vanwege extra werkzaamheden die niet met eigen personeel konden worden uitgevoerd (€ 203k).
- inzet van een harkboot voor het verwijderen van waterplanten in zwemvijvers (€ 45k);
- extra juridische kosten voor de Sallandse Heuvelrug (€ 44k);
- hogere onderhoudskosten voor parken en materieel (€ 43k);
- hogere energie- en brandstofkosten door intensiever gebruik van materieel en stijgende prijzen (€ 17k);

4. Subsidies en overdrachten

Baten: De lagere baten worden voornamelijk veroorzaakt door lagere ontvangsten voor de beschoeiingen bij HB en RB (€ 632k). Een deel van de extra geraamde bijdrage van € 1,5 mln. is al in 2024 door enkele gemeenten betaald, waardoor de ontvangst in 2025 lager uitvalt.
Lasten: Het verschil blijft onder de grens van € 40.000. Een toelichting is niet vereist.

5. Rente en dividend

Baten: De rentevergoeding op schatkistbankieren is hoger uitgevallen dan geraamd (€ 57k).

7.2 Voorzieningen

Het verschil blijft onder de grens van € 40.000. Een toelichting is niet van toepassing.

7.3 Afschrijvingen

Het verschil blijft onder de grens van € 40.000. Een toelichting is niet van toepassing.

Incidentele baten

Incidentele baten Bedragen x € 1.000,-	Realisatie	Begroting na wijziging	Begroting voor wijziging
Recreatieve voorzieningen			
Renteopbrengsten Schatkistbankieren	57		
Ontvangen gelden beschoeiing overige gemeenten 2025	868	1.500	
Opbrengst afgeschreven activa	24		
Project Routenetwerken Enschede	34		
Project Routenetwerken Rijssen-Holten	80		
UWV vergoeding zwangerschapsverlof	17		
Totaal incidentele baten	**1.080**	**1.500**	**0**

Tabel 2 Incidentele Baten

Toelichting incidentele baten

- In maart 2024 is een rekening voor schatkistbankieren geopend. De hieruit ontvangen rente (€ 57k) was niet in de begroting opgenomen.
- De overige gemeenten hebben in 2025 hun bijdrage voldaan voor de beschoeiingen bij HB en RB (€ 868k). Een deel van de extra geraamde bijdrage (€ 1,5 mln.) is al in 2024 door enkele gemeenten betaald.
- Diverse vervoersmiddelen zijn (vervroegd) verkocht, wat een incidentele opbrengst van € 24k opleverde.
- Voor de projecten Routenetwerken Enschede en Rijssen-Holten is in totaal € 114k ontvangen.
- Vanuit het UWV is een vergoeding ontvangen voor zwangerschapsverlof van een medewerkster (€ 17k).

Incidentele lasten

Incidentele lasten Bedragen x € 1.000,-	Realisatie	Begroting na wijziging	Begroting voor wijziging
Recreatieve voorzieningen			
Extra storting voorziening verlofsparen	10		
Storting RVU	56		
Afschr. Afgevoerde duurzame goederen	29		
Project Routenetwerken Enschede	34		
Project Routenetwerken Rijssen-Holten	80		
Inzet harkboot	45		
Totaal incidentele lasten	**254**	**0**	**0**

Tabel 7 Incidentele Lasten

Toelichting incidentele lasten

- Werknemers hebben het recht om verlof te sparen. De waarde van dit verlof en de ophoging van eerder opgebouwd verlof zijn toegevoegd aan de voorziening (€ 10k).
- In het kader van de RVU-regeling (Regeling Vervroegd Uittreden) is een storting gedaan van € 56k.
- Diverse vervoersmiddelen zijn versneld afgeschreven in verband met verkoop (€ 29k).
- Voor de projecten Routenetwerken Enschede en Rijssen-Holten zijn incidentele lasten gemaakt (€ 114k).
- De inzet van een harkboot voor het verwijderen van waterplanten in zwemvijvers heeft geleid tot een eenmalige last van € 45k.

8.1.3. Analyse begrotingsrechtmatigheid

Onderstaande tabel bevat de normering voor de beoordeling van de begrotingsrechtmatigheid, zoals vastgelegd in het controleprotocol voor de accountantscontrole op de jaarrekening.

Legenda:

Een lastenoverschrijding op programmaniveau wordt als rechtmatig beschouwd wanneer deze:
A. wordt gecompenseerd door direct daaraan gerelateerde inkomsten;
B. het gevolg is van een open-einde regeling;
C. volgens bestuurlijke afspraken wordt verrekend met een (egalisatie)reserve;
D. lager is dan de rapporteringsgrens van € 40.000;
E. wordt veroorzaakt door een feit of gebeurtenis die zich voordoet op een moment waarop het bestuur geen begrotingswijziging meer kon vaststellen;
F. is geautoriseerd door de vaststelling van een tussentijdse rapportage.

Lastenoverschrijdingen die niet onder bovenstaande categorieën vallen, worden als **onrechtmatig** aangemerkt. Deze overschrijdingen worden in de volgende paragrafen per programma geanalyseerd en voorzien van een toelichting aan het bestuur gerapporteerd.

Analyse begrotingsrechtmatigheid

Analyse begrotingsrechtmatigheid	Begroting na wijziging 2025			Realisatie 2025			Begrotingsafwijking 2025			Waarvan rechtmatige lasten	Waarvan onrechtmatige lasten	Cat.
bedragen x € 1.000	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo			
Recreatieve voorzieningen	2.782	4.660	-1.878	2.466	4.991	-2.525	-316	332	-648	0	332	
Vrije Tijdseconomie	0	748	-748	0	748	-748	0	0	-0	0	0	
Subtotaal Domeinen	**2.782**	**5.408**	**-2.626**	**2.466**	**5.740**	**-3.274**	**-316**	**332**	**-648**	**0**	**332**	**0**
Algemene dekkingsmiddelen												
Gemeentelijke bijdragen	4.126	0	4.126	4.126	0	4.126						
Subtotaal alg. dekkingsmiddelen	**4.126**	**0**	**4.126**	**4.126**	**0**	**4.126**						
Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten	**6.908**	**5.408**	**1.500**	**6.592**	**5.740**	**852**						
Mutaties reserves												
Recreatieve voorzieningen	0	1.500	-1.500	15	868	-852						
Vrije Tijdseconomie	0	0	0	0	0	0						
Totaal mutaties reserves	**0**	**1.500**	**-1.500**	**15**	**868**	**-852**						
Gerealiseerd resultaat	**6.908**	**6.908**	**0**	**6.607**	**6.607**	**0**						

Toelichting analyse begrotingsrechtmatigheid

Algemeen

De afwijkingen in het programma Recreatieve voorzieningen zijn toegelicht in hoofdstuk 7.1.2.

De onrechtmatige lastenoverschrijding is niet ‘acceptabel’ vanwege de rapportagegrens (€ 40.000), vermelding in Bestuursrapportages noch een compensatie door extra opbrengsten.

8.1.4. Overzicht van begrote en gerealiseerde baten en lasten per taakveld

Taakvelden (bedragen x €1.000)	Taakveld Code	Baten		Lasten		Saldo Begroting na wijziging (gem. bijdrage)	Saldo Realisatie
		Begroting na wijziging	Realisatie	Begroting na wijziging	Realisatie		
		2025	2025	2025	2025		
Economische ontwikkeling	3.1	0	741	748	748	748	7
Mutaties reserves	0.10	0	15	1.500	868	1.500	852
Openbaar groen en (openlucht) recreatie	5.7	2.782	5.793	3.765	4.017	983	-1.776
Overhead	0.4	0	0	895	917	895	917
Treasury	0.5	0	57	0	57	0	0
Gerealiseerd resultaat		2.782	6.607	6.908	6.607	4.126	0
Resultaat (na bestemming)	0.11	0	0	0	0		0
Totaal		2.782	6.607	6.908	6.607	4.126	0

Het overzicht van de taakvelden laat zien dat binnen **Economische ontwikkeling (3.1)** in 2025 geen baten waren begroot, maar uiteindelijk **€741k** is gerealiseerd. De lasten kwamen overeen met de begroting (**€748k**), waardoor het gerealiseerde saldo uitkomt op **€7k positief**.
Bij de **mutaties van reserves (0.10)** is in de begroting na wijziging een onttrekking van **€1,5 miljoen** opgenomen. In de realisatie is uiteindelijk **€868k** onttrokken, wat resulteert in een saldo van **€852k**.
Het taakveld **Openbaar groen en (openlucht) recreatie (5.7)** laat een duidelijke afwijking zien: waar **€2,782 miljoen** aan baten was begroot, is **€5,793 miljoen** gerealiseerd. De lasten vielen eveneens hoger uit dan begroot (**€4,017 miljoen** tegenover **€3,765 miljoen**). Dit leidt tot een negatief saldo van **€1,776 miljoen**, aanzienlijk lager dan het begrote positieve saldo van **€983k**.
Binnen **Overhead (0.4)** en **Treasury (0.5)** zijn de verschillen beperkt. Treasury realiseerde **€57k** aan baten en lasten, wat resulteert in een neutraal saldo. Overhead sluit af met een saldo van **€917k negatief**, conform de lasten die volledig aan dit taakveld worden toegerekend.
Het totaalbeeld laat zien dat de baten in 2025 uitkomen op **€6,607 miljoen**, vrijwel gelijk aan de lasten van **€6,607 miljoen**. Hierdoor ontstaat een beperkt negatief resultaat van **€0,053k**, dat na bestemming wordt verwerkt in het uiteindelijke jaarresultaat.

8.2. Wet Normering Topinkomens

De Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) bepaalt dat de totale bezoldiging van topfunctionarissen met een dienstbetrekking in 2025 niet hoger mag zijn dan € 246.000. Dit maximum omvat belaste kostenvergoedingen en de werkgeversbijdrage aan pensioen bij een voltijds dienstverband.

Overzicht topfunctionarissen met dienstbetrekking:

Gegevens 2025		
Naam en functie(s)	**Dhr. L.J. Harmsen**	
	Secretaris/directeur Recreatieschap Twente	
Omvang dienstverband in fte	1,0	
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja	
Aanvang en einde functievervulling	01/1 t/m 31/12	
Bezoldiging 2025		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	€	106.543
Beloningen betaalbaar op termijn	€	16.427
Subtotaal	**€**	**122.971**
Individueel bezoldigingsmaximum	€	246.000
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		N.v.t
Totale bezoldiging	**€**	**122.971**
Reden overschrijding maximum		N.v.t
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		N.v.t
Gegevens 2024		
Aanvang en einde functievervulling	01/01 t/m 31/12	
Omvang dienstverband	1 Fte	
Dienstbetrekking?	ja	
Bezoldiging 2024		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	€	100.500
Beloningen betaalbaar op termijn	€	15.930
Subtotaal	**€**	**116.430**
Individueel bezoldigingsmaximum	€	233.000
Totale bezoldiging	**€**	**116.430**

Tabel 3 Overzicht WNT

In 2025 valt binnen het Recreatieschap Twente één functionaris onder de WNT:
Dhr. L.J. Harmsen, secretaris/directeur (1,0 fte, fictieve dienstbetrekking, volledig jaar in functie).

De totale bezoldiging over 2025 bedraagt:

- **Beloning en belastbare onkostenvergoeding:** €106.543
- **Beloningen betaalbaar op termijn:** €16.427
- **Totale bezoldiging: €122.971**

Deze bezoldiging blijft ruim binnen het voor 2025 geldende WNT-maximum van **€246.000**. Er is geen sprake van overschrijding of onverschuldigde betalingen.

Vergelijking met 2024
Ook in 2024 vervulde Dhr. Harmsen de functie gedurende het volledige jaar (1 fte). De totale bezoldiging bedroeg toen **€116.430**, eveneens binnen het toen geldende WNT-maximum van **€233.000**.

Overzicht bestuur 2025

Het bestuur van Recreatieschap Twente bestaat uit politieke ambtsdragers van de deelnemende gemeenten. Zij vervullen hun functie onbezoldigd en hebben geen dienstverband bij het Recreatieschap. Ultimo 2025 bestond het bestuur uit de volgende leden:

Functie	Naam	Gemeente
Lid	de heer J. Hinnen	Almelo
Lid	de heer A.J. Lammers	Borne
Lid	de heer R. Olde Kalter	Dinkelland
Lid	de heer M. Jajan	Enschede
Lid / vicevoorzitter	de heer J.H. Niemans	Haaksbergen
Lid	de heer E. Nijenbanning	Hellendoorn
Lid / voorzitter	de heer B.J. Brand	Hengelo
Lid	de heer E. Scheperman	Hof van Twente
Lid	de heer M. Lahdo	Losser
Lid	mevrouw E.C. Zinkweg-Ankoné	Oldenzaal
Lid	de heer F.J. Wessels	Rijssen-Holten
Lid	mevrouw U. Bekhuis-Groothuis	Tubbergen
Lid	de heer A. Hof	Twenterand
Lid	de heer R. Kortenhoeven	Wierden

Tabel 4 Leden bestuur per ultimo 2025

8.3. Rechtmatigheidsverantwoording

Verantwoordelijkheid bestuur

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het bestuur op 11 december 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door de raad bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 114.793. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevinding

Het bestuur stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen bedrag € 537.863 bedraagt. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 114.793. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het bestuur overigens een bedrag van € 268.000 acceptabel op basis van door het bestuur vastgestelde afspraken.

Toelichting		Totaal
	Begrotingscriterium	
1A.	Overschrijding lasten programma's	331.595
1B.	Overschrijding investeringsbudgetten/-kredieten	206.268
2.	Ongeautoriseerde reservemutaties	-
3.	Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten, investeringen en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of niet tijdig zijn gemeld.	0
	Totaal begrotingsonrechtmatigheden	***537.863***
4.	Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid door het algemeen bestuur en daarmee vooraf als acceptabel is geduid in de financiële verordening en toegelicht in hoofdstuk 8.1.2.	268.000
	De niet acceptabele begrotingsonrechtmatigheden worden inhoudelijk in de rechtmatigheids-verantwoording en in de paragraaf bedrijfsvoering toegelicht.	269.863
	Voorwaardencriterium	
5.	Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed	
	M&O criterium	
6.	Geen bevindingen	
	Totaal afwijkingen M&O criterium	
	Totaal afwijkingen rechtmatigheidsverantwoording	**537.863**
	Waarvan acceptabel	**268.000**
	Waarvan niet acceptabel	**269.863**

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met het bestuur aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het bestuur ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

9. Balans en de toelichting

9.1. Balans per 31-12-2025

Voor resultaatbestemming en na verwerking van mutaties in de bestemmingsreserves (bedragen x € 1.000).

Activa	Eind 2025	Eind 2024
Vaste activa		
Materiële vaste activa	**5.739**	**3.942**
Woonruimten	0	25
Bedrijfsgebouwen	1.865	1.988
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	2.060	467
Vervoermiddelen	534	255
Machines, apparaten en installaties	269	108
Overige materiele vaste activa	1.012	1.099
Financiële vaste activa	**0**	**0**
Totaal vaste activa	***5.739***	***3.942***
Vlottende activa		
Uitzettingen met een rente typische looptijd korter dan één jaar	2.185	2.092
Liquide middelen	0	0
Overlopende activa	37	101
Totaal vlottende activa	***2.222***	***2.193***
Totaal Activa	**7.961**	**6.135**

Passiva	Eind 2025	Eind 2024
Vaste passiva		
Eigen Vermogen	**2.418**	**1.566**
Algemene reserve	122	79
Bestemmingsreserves	2.297	1.488
Gerealiseerd resultaat	-1	-1
Vreemd vermogen	**608**	**492**
Voorzieningen	161	122
Onderhoudsegalisatie voorzieningen	447	370
Vaste schulden met een rente typische looptijd van één jaar of langer	**3.028**	**3.150**
Onderhandse leningen van binnenlandse banken en overige financiële instellingen	3.028	3.150
Totaal vaste passiva	***6.055***	***5.208***
Vlottende passiva		
Kortlopende schulden	1.335	342
Overlopende passiva	571	585
Totaal vlottende passiva	***1.906***	***927***
Totaal Passiva	**7.961**	**6.135**

9.2. Grondslagen voor resultaat en waardebepaling

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening 2025 is opgesteld volgens de voorschriften van het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV). De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij bij het betreffende balanshoofdstuk anders is vermeld.
Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts verwerkt voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden vóór het einde van het begrotingsjaar worden meegenomen indien zij vóór het opstellen van de jaarrekening bekend zijn geworden.
Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben. De referentieperiode sluit aan bij de meerjarenraming (vier jaar). Indien sprake is van eenmalige schokeffecten, zoals reorganisaties, wordt een verplichting opgenomen.

Algemene waarderingsgrondslagen voor de rechtmatigheidsverantwoording

De rechtmatigheidsverantwoording in de jaarrekening is opgesteld op basis van de kaders uit de financiële verordening en de Kadernota Rechtmatigheid. Dit betekent dat:

1. de rechtmatigheidsverantwoording toeziet op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten, balansmutaties en de specifieke uitkeringen op grond van artikel 17 van de Financiële-verhoudingswet;
2. de rechtmatigheidsverantwoording een oordeel geeft over de financiële rechtmatigheid, waaronder het voorwaardencriterium, het begrotingscriterium en het misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium;
3. het bestuur op 9 april 2026 het normenkader 2025 heeft vastgesteld;
4. de rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld binnen de kaders van de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV en de eigen financiële verordening;
5. een verantwoordingsgrens van 2% is gehanteerd, waarboven cumulatieve fouten en onzekerheden in de rechtmatigheidsverantwoording worden opgenomen;
6. een rapporteringsgrens van € 40.000 is gehanteerd, waarboven fouten en onzekerheden in de paragraaf bedrijfsvoering worden opgenomen en toegelicht.

Balans

Vaste activa

Materiële vaste activa met economisch nut

Overige investeringen met economisch nut
Deze activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

- De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs plus bijkomende kosten.
- De vervaardigingsprijs omvat de kosten van gebruikte grond- en hulpstoffen en overige direct toerekenbare kosten.

Specifieke investeringsbijdragen van derden worden in mindering gebracht op de betreffende investering

Afschrijvingstermijnen

Conform de Nota Rente en Afschrijving 2025 gelden de volgende afschrijvingstermijnen (in jaren):

	Soort investering	Afschrijftermijnen
1.	*Immateriële vaste activa*	
1.1	Ontwikkeling- en onderzoekskosten	5
1.2	Bijdragen aan activa in eigendom derden	Divers
2.	*Materiele vaste activa*	
2.1	Gronden en terreinen	n.v.t.
2.2	Woonruimten	20-50
2.3	(Bedrijfs)gebouwen	15-40
2.4	grond- weg- en waterbouwkundige werken	15-50
2.5	Machines, gereedschappen, tractiemiddelen	6-20
2.6	Apparaten en installaties	5-30
2.7	Overige	3-30

Financiële vaste activa

Niet van toepassing

Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien sprake is van verwachte oninbaarheid wordt een voorziening getroffen. In 2025 was dit niet aan de orde.

Liquide middelen en overlopende posten

Deze activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vaste passiva

(Bestemmings)reserves

(Bestemmings)reserves worden ingesteld via een door het bestuur vastgesteld format. Hierin wordt vastgelegd:

- de bestemming,
- de wijze van vorming en voeding,
- het al dan niet toevoegen van rente,
- de looptijd,
- de maximale hoogte van de reserve.

Na vaststelling van het format kunnen toevoegingen en onttrekkingen plaatsvinden binnen de gestelde kaders zonder aanvullend bestuursbesluit.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd om verplichtingen en risico's af te dekken en worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Ze mogen niet groter of kleiner zijn dan de geschatte omvang van de onderliggende verplichtingen.
De onderhoudsegalisatievoorzieningen zijn gebaseerd op een meerjarenraming van het groot onderhoud aan kapitaalgoederen. Het beleid is toegelicht in de paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen.
De voorziening voor verplichtingen betreft:

- verlofsparen, en
- RVU (Regeling Vervroegd Uittreden).

Op grond van de cao SGO (artikelen 2.11 en 6.5) kunnen medewerkers verlof sparen en gebruikmaken van de RVU. Omdat dit volgens het BBV arbeidskosten gerelateerde verplichtingen zijn, worden de waarden hiervan in een voorziening opgenomen.

Vaste schulden

Vaste schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde, verminderd met aflossingen. De rente-typische looptijd bedraagt één jaar of langer

Vlottende passiva

De vlottende passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Het betreft verplichtingen die binnen één jaar opeisbaar zijn. Er worden geen aanvullende waarderingscorrecties toegepast.

Borg- en Garantstellingen

Voor zover door het Recreatieschap borg- of garantstellingen zijn afgegeven voor leningen van derden, is in de toelichting op de balans het totaalbedrag van de uitstaande geborgde schuldrestanten per einde boekjaar opgenomen.

9.3. Toelichting op de balans per 31-12-2025

Activa

Vaste activa:

De materiële vaste activa bestaan uit de volgende onderdelen (x €1.000):

Materiële vaste activa	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
Investeringen met een economisch nut	5.739	3.942
Totaal materiële vaste activa	**5.739**	**3.942**

Specificatie en verloop materiële vaste activa

Onderstaand overzicht toont de onderverdeling van de investeringen met economisch nut en het verloop van de boekwaarde gedurende 2025:

Materiële vaste activa	Boekwaarde 31-12-2025	Afschrijvingen	Bijdrage van derden	Des-investeringen	Investering	Boekwaarde 31-12-2024
Gronden- en terreinen	0	0	0	0	0	0
Woonruimten	0	0	0	24	0	25
Bedrijfsgebouwen	1.865	135	0	0	12	1.988
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	2.060	31	0	0	1.624	467
Vervoermiddelen	534	84	0	2	365	255
Machines, apparaten en installaties	269	62	15	0	238	108
Overige materiële vaste activa	1.012	92	0	4	9	1.099
Totaal Invest. econ. nut	**5.739**	**405**	**15**	**31**	**2.248**	**3.942**

Overzicht (des)investeringen 2025

De gedane (des)investeringen in het boekjaar staan in het onderstaande overzicht vermeld:

Materiële vaste activa	Investering 2025
Investeringen met een economische nut in het afgelopen boekjaar	
Werkzaamheden beschoeiing HB/RB	1.340
Sport en speelvoorzieningen LV	284
Aanschaf diverse voertuigen	138
Aanbetaling nieuw Parkeersysteem	123
HOLDER C65 WERKTUIGENDRAGER	122
2 x Maxus eDeliver7 (incl. belettering)	105
Aanschaf HP Latex 630 printer	51
Aanschaf diverse technische installaties	36
Overname gereviseerde perscontainer	23
Softwarepakket Timemate	8
Ontwerpkosten nieuwbouw toiletgebouw LV	7
VOTEX BLADBLAZER	6
Verbouw beheerdersgebouw RB	5
Totaal investeringen	**2.248**
Afvoer activa woonruimte RB	-24
Subsidie installatie bacterieverwijdering uit zwemvijver	-15
Afboeken diverse activa	-7
Totaal desinvesteringen	**-46**
Totaal	**2.202**

In 2025 is voor in totaal **€2,248 miljoen** geïnvesteerd in materiële vaste activa. De investeringen richten zich voornamelijk op onderhoud en vervanging van voorzieningen, voertuigen en technische installaties binnen de recreatiegebieden.

De grootste investeringen betreffen:

- **Beschoeiingswerkzaamheden HB/RB** (€1.34 ml.)
- **Sport- en speelvoorzieningen LV** (€284k)
- **Aanschaf voertuigen en werktuigdragers**, waaronder een HOLDER C65 en twee Maxus eDeliver7's (totaal €365k)
- **Aanbetaling nieuw parkeersysteem** (€123k)
- **Diverse technische installaties en apparatuur**, waaronder een HP Latex 630-printer (€51k)

Daarnaast zijn kleinere investeringen gedaan in onder meer een gereviseerde perscontainer, software (Timemate) en ontwerpkosten voor de nieuwbouw van een toiletgebouw.

De desinvesteringen bedragen in totaal **€46k**, voornamelijk door:

- Afvoer van activa woonruimte RB
- Ontvangen subsidie voor bacterieverwijdering uit de zwemvijver
- Afboekingen van diverse activa

Per saldo komt het totaal aan (des)investeringen in 2025 uit op **€2,202 miljoen**.

Vlottende activa

Uitzettingen korter dan één jaar:

De in de balans opgenomen uitzettingen met een looptijd van één jaar of korter kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Vorderingen op openbare lichamen	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
Vorderingen op openbare lichamen	18	28
Uitzettingen in 's Rijks schatkist		
Schatkistbankieren	1.326	1.548
Rekening-courantverhoudingen met niet financiële instellingen		
Overige rekening-courant tegoeden	0	0
Overige vorderingen		
Debiteuren	59	81
Overige vorderingen	782	434
Totaal uitzettingen korter dan één jaar	**2.185**	**2.092**

Toelichting

- Debiteuren bestaan uit diverse kleinere facturen aan verschillende afnemers. Een deel betreft een vordering op een ondernemer op een recreatiepark waarmee betalingsafspraken zijn gemaakt.
- Overige vorderingen bestaan uit de doorgeschoven BTW 2025 en de suppletieaangifte ondernemers-BTW 2025.

Schatkistbankieren

Op grond van de Wet FIDO geldt een drempelbedrag waarbinnen middelen buiten de schatkist mogen worden aangehouden. Voor organisaties met een lastenbegroting na wijziging (voor mutatie reserves) lager dan € 50 miljoen bedraagt dit drempelbedrag € 1 miljoen.
Onderstaand overzicht toont het verloop van de middelen buiten de schatkist per kwartaal in 2025.

Schatkistbankieren	Drempelbedrag	1e kwartaal 2025	2e kwartaal 2025	3e kwartaal 2025	4e kwartaal 2025
Middelen buiten de schatkist	1.000.000	770	3.191	2.484	777
Percentage buiten de schatkist	14,48%	0,01%	0,05%	0,04%	0,01%

Liquide middelen:

Het saldo van de liquide middelen bestaat uit de volgende componenten:

Liquide middelen	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
Kasgelden	0	0
Rekening-courant tegoeden banken	0	0
Totaal liquide middelen	**0**	**0**

Overlopende activa:

De post overlopende activa kan als volgt onderscheiden worden:

Overlopende activa	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
Vooruitbetaalde bedragen	22	46
Nog te ontvangen bedragen	15	55
Totaal overlopende activa	**37**	**101**

Toelichting

- Vooruitbetaalde bedragen bestaan uit diverse kleinere vooruitbetalingen.

Nog te ontvangen bedragen zijn hieronder nader gespecificeerd.

Nog te ontvangen bedragen	Boekwaarde 31-12-2025	Ontvangen bedragen	Te ontvangen bedragen	Boekwaarde 31-12-2024
Nog te ontvangen bijdragen van het Rijk	9	14	9	14
Nog te ontvangen bijdragen Overige overheid	0	32	0	32
Nog te ontvangen overige bijdragen	5	9	5	9
Totaal nog te ontvangen bedragen	**15**	**55**	**15**	**55**

Nadere toelichting

- In de post nog te ontvangen bijdragen van het Rijk is een bedrag van € 9k opgenomen voor de nog te ontvangen rente schatkistbankieren over het vierde kwartaal 2025.
- De post nog te ontvangen overige bijdragen bestaat uit diverse kleinere bedragen.

Passiva

Vaste passiva

Eigen vermogen:

Het in de balans opgenomen eigen vermogen bestaat uit de onderstaande posten. Het gerealiseerd resultaat 2025 betreft het rekeningsaldo dat ter nadere bestemming op de balans is opgenomen. Voor de aard en reden van iedere reserve wordt verwezen naar de bijlage.
Het eigen vermogen van Recreatieschap Twente bedraagt € 2.419k vóór verrekening van het resultaat.

Eigen vermogen (x1.000)	Boekwaarde 31-12-2025	Onttrekking	Toevoeging	Boekwaarde 31-12-2024
Algemene reserve	122	0	43	79
Resultaat vorig boekjaar	1	152	0	153
Totaal Algemene reserves	**122**	**152**	**43**	**231**
Reserve Recreatieparken / Fietspaden	193	0	109	84
Reserve vervanging en vernieuwing kl toilet RB	6	4	0	9
Reserve vervanging en vernieuwing kl loods LV	26	4	0	30
Provinciale reserve recreatieve voorzieningen	544	0	0	544
Reserve werkplaats HB	27	8	0	35
RV Reserve beschoeiing HB/RB (kap. lasten)	1.500	0	868	632
Totaal Recreatieve Voorzieningen	**2.297**	**15**	**977**	**1.336**
Totaal Reserves	**2.419**	**167**	**1.020**	**1.567**
Gerealiseerd resultaat	**Boekwaarde 31-12-2025**			**Boekwaarde 31-12-2024**
Gerealiseerd resultaat 2025	-1	-1	-1	-1
Totaal eigen vermogen	**2.418**	**167**	**1.019**	**1.566**

Voorzieningen

Op 6 juli 2022 heeft het bestuur het herzien beheerplan groot onderhoud kapitaalgoederen 2023-2027 vastgesteld. Dit plan vormt de basis voor de dotaties en onttrekkingen aan de onderhoudsvoorzieningen in deze periode.

Voorzieningen	Boekwaarde 31-12-2025	Onttrekking	Toevoeging	Boekwaarde 31-12-2024
Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	161	-27	66	122
onderhoudsegalisatie voorzieningen	447	-30	107	370
Door derden beklemde middelen met een specifieke aanwendingsrichting	0	0	0	0
Totaal voorziening	**608**	**-57**	**173**	**492**

Toelichting

- De voorziening spaarverlof is gestegen met circa € 9k, door stortingen en herwaarderingen van bestaande aanspraken.
- De voorziening RVU is in 2025 aangevuld met een extra aanspraak van circa € 56k; daarnaast is circa € 27k aan RVU-uitkeringen uit de voorziening betaald.
- In 2025 is € 107k gestort in de onderhoudsegalisatievoorzieningen en is € 30k aan onderhoudskosten hieruit bekostigd. Een nadere toelichting is opgenomen in de paragraaf *Kapitaalgoederen*.

Vaste schulden met een looptijd langer dan één jaar:

De langlopende schulden zijn als volgt onderverdeeld:

Leningen	Boekwaarde 31-12-2025	Aflossingen	Vermeerderingen	Boekwaarde 31-12-2024
Langlopende geldlening BNG	2.975	175	0	3.150
Langlopende lening lease overeenkomsten	53	9	63	0
Totaal schulden langer dan één jaar	**3.028**	**184**	**63**	**3.150**

Toelichting

De langlopende schulden bestaan uit één geldlening bij de BNG Bank en een leaseovereenkomsten. Het verloop hiervan is als volgt:

- De **langlopende geldlening bij BNG** bedraagt per 31 december 2025 **€2,975 miljoen**. In 2025 is **€175k** afgelost.
- De **leaseverplichtingen** bedragen per eind 2025 **€53k**. In 2025 is **€9k** afgelost en was de nieuwe leasecontracten afgesloten ter waarde van **€63k**.
- De totale langlopende schulden komen daarmee uit op **€3,028 miljoen** (2024: €3,150 miljoen).

De totale rentelast over 2025 met betrekking tot de langlopende lening bedraagt circa € 90k.

Vlottende passiva:

Onder de vlottende passiva zijn de volgende posten opgenomen:

Onderverdeling vlottende passiva	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
Netto vlottende schulden met een rente typische looptijd korter dan één jaar	1.335	342
Overlopende passiva	585	585
Totaal vlottende passiva	**1.920**	**927**

De in de balans opgenomen netto vlottende schulden met een rente typische looptijd korter dan één jaar kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Netto vlottende schulden	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
Banksaldi:		
Schuld aan bankinstelling	16	0
Overige schulden	0	0
Crediteuren:		
Crediteuren	1.315	338
Diverse overige schulden:		
Kruisposten	4	4
Totaal netto vlottende schulden	**1.335**	**342**

Toelichting

- De schuld aan bankinstelling betreft de verrekening in het kader van schatkistbankieren.
- De grootste posten binnen crediteuren betreffen betalingen aan:

1. SamenTwente
2. Coöperatie Centroide
3. Timmerhuis Weg- en Waterbouw
4. Speelmaatje
5. Scheidt & Bachmann parkeersystemen

Daarnaast bevat de post diverse kleinere openstaande verplichtingen

De vooruit ontvangen bedragen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Vooruit ontvangen bedragen	Boekwaarde 31-12-2025	Vrijgevallen bedr. of terugbet.	Ontvangen bedragen	Boekwaarde 31-12-2024
Vooruit ontvangen bedragen van het Rijk	0	0	0	0
Vooruit ontvangen bedragen van de EU	0	0	0	0
Vooruit ontvangen bedragen van overige Nederlandse overheidslichamen	0	0	0	0
Vooruit ontvangen bedragen overige	317	288	315	290
Totaal vooruit ontvangen bedragen	**317**	**288**	**315**	**290**

Toelichting

De post vooruit ontvangen bedragen bestaat uit:

- door gemeenten vooruitbetaalde bedragen voor nog uit te voeren werkzaamheden aan routenetwerken;
- meerjarige parkeerabonnementen.

De nog te betalen bedragen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Nog te betalen bedragen	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
Nog te betalen loonbelasting en overige salaris/loon componenten	106	95
Nog te betalen overige bedragen	148	175
Nog te betalen BTW	0	25
Totaal nog te betalen bedragen	**254**	**295**

Toelichting

- De post nog te betalen loonbelasting en overige salaris-/looncomponenten betreft de af te dragen heffingen over de salarissen van december 2025.
- De post nog te betalen overige bedragen bestaat voornamelijk uit:
- een te betalen subsidie aan Marketing Oost (€ 75k),
- het rentedeel 2025 inzake de langlopende geldlening (€ 22k),
- kosten voor (interim) controle door de accountant (€ 16k),
- diverse overige kleinere verplichtingen.

(Indien van toepassing kunnen hier gebeurtenissen worden opgenomen die een materieel effect hebben op de financiële positie of toelichting. Momenteel zijn geen relevante gebeurtenissen na balansdatum te melden.)

10. Overige gegevens

Controleverklaring accountant

Volgt.

Bijlagen

Bijlage 1 Totaal begrote gemeentelijke bijdrage en resultaat 2025 per gemeente

Gemeente	Aantal inw. per 1-1 2024	Totaal in rekening gebrachte gemeentelijke bijdrage 2025	Verschuldigde gemeentelijke bijdrage	Verschil (gerealiseerd resultaat) A	Resultaat bestemming B	Saldo (uitkering aan gemeenten) C=A+B
Almelo	74.164	477.562	477.560	2	0	2
Borne	24.638	158.651	158.650	1	0	1
Dinkelland	26.739	172.180	172.179	1	0	1
Enschede	161.852	1.042.209	1.042.205	5	0	5
Haaksbergen	24.349	156.790	156.789	1	0	1
Hellendoorn	36.258	233.475	233.474	1	0	1
Hengelo	83.073	534.930	534.927	2	0	2
Hof van Twente	35.439	228.201	228.200	1	0	1
Losser	23.380	150.550	150.550	1	0	1
Oldenzaal	31.795	204.737	204.736	1	0	1
Rijssen-Holten	38.681	249.078	249.076	1	0	1
Tubbergen	21.397	137.781	137.781	1	0	1
Twenterand	34.073	219.405	219.404	1	0	1
Wierden	24.935	160.563	160.563	1	0	1
Totaal	**640.773**	**4.126.112**	**4.126.094**	**18**	**0**	**18**

Tabel 5 Totaal in rekening gebrachte Gemeentelijke Bijdrage

Nb: de getallen in kolom “Verschil (gerealiseerde resultaat)” zijn afrondingsverschillen.

Bijlage 2 Aard en reden reserves

Bestemmingsreserve Recreatieparken/ Fietspaden
Deze reserve is ingesteld voor investeringen in de recreatieparken en routenetwerken.

Algemene Reserve
Deze reserve is ingesteld voor de verrekening van jaarlijkse verschillen in het rekeningresultaat.

Provinciale reserve recreatieve voorzieningen
In 2013 is een afkoopsom ontvangen van de Provincie Overijssel vanwege het vervallen van de jaarlijkse provinciale bijdrage voor recreatieve voorzieningen.
Vanaf 2013 wordt op diverse posten bezuinigd of worden extra inkomsten gegenereerd, zodat de begrote provinciale bijdrage structureel kan worden verlaagd.
De reserve wordt gebruikt om het tekort op de begrote provinciale bijdrage (taakstelling) af te dekken. Dit was een harde voorwaarde van de provincie voor het verstrekken van de afkoopsom.

Bestemmingsreserve stimulering werkplaats Hulsbeek
Deze reserve is ingesteld om de exploitatielasten van het Hulsbeek te stabiliseren door de kapitaallasten van de werkplaats hieruit te financieren

Bestemmingsreserve stimulering kleine loods Lageveld
Deze reserve is ingesteld om de exploitatielasten van het Lageveld te stabiliseren door de kapitaallasten van de loods hieruit te financieren

Bestemmingsreserve stimulering klein toiletgebouw Rutbeek
Deze reserve is ingesteld om de exploitatielasten van het Rutbeek te stabiliseren door de kapitaallasten van het toiletgebouw hieruit te financieren.

Bestemmingsreserve beschoeiing Hulsbeek en Rutbeek
Deze reserve is ingesteld om de exploitatielasten van het Hulsbeek en het Rutbeek te stabiliseren door de kapitaallasten van de beschoeiing hieruit te financieren

Egalisatiereserves kapitaallasten
De volgende reserves zijn ingesteld als egalisatiereserve voor kapitaallasten:

- Bestemmingsreserve stimulering werkplaats Hulsbeek
- Bestemmingsreserve stimulering kleine loods Lageveld
- Bestemmingsreserve stimulering klein toiletgebouw Rutbeek
- Bestemmingsreserve beschoeiing Hulsbeek en Rutbeek

Deze reserves zijn ingesteld op basis van een permanent bestuursbesluit.