

Programma Bestuur		Portefeuille houder	Wat willen we bereiken? (maatschappelijk effect)	Wat gaan we daarvoor doen? (inspanning)	Bestaand /nieuw beleid	Wanneer zijn we tevreden? (resultaten)	Wat gaat het kosten?					
Taakveld							2023	2024	2025			
Bestuur	JW	We besturen goed: eerlijk, transparant en benaderbaar	Organiseren van een onafhankelijk aanspreekpunt	N	Per dorp is er een herkenbaar aanspreekpunt vanuit elk dorp actief.		45.000	45.000	45.000			
Participatie/communicatie	JW	We werken samen met elkaar aan Heerde	Inwoners uitdagen om zelf met plannen te komen	N	Er is 2x per jaar een campagne uitgevoerd waarin inwoners worden opgeroepen met ideeën, initiatieven of concrete plannen te komen		1.250	1.250	1.250			
						Jeugd kennis laten maken met politiek: jeugdraad	N	College is actief naar scholen geweest om voorlichting te geven. Er is vastgesteld of er voldoende draagvlak is voor jeugdraad.		-	1.000	2.500
									Stimuleren ontwikkelaars om omgeving bij plannen te betrekken	B	Elk plan van een ontwikkelaar heeft een paragraaf op welke wijze inwoners betrokken zijn, met als uitgangspunt betrokkenheid in zo'n vroeg mogelijk stadium.	
Opstellen samenhangend participatiebeleid	B	Er is een door gemeenteraad vastgesteld participatiebeleid en in uitvoering		20.000	-	-						
Dienstverlening	JW	We hebben onze eigen zaken op orde	Bereikbaarheid van organisatie/medewerkers verhogen	B	De realisering van de servicenormen zijn kwantitatief en kwalitatief gestegen. Organisatorische ingrepen hebben ertoe geleid dat de aansluiting front-backoffice is verbeterd waardoor m.n. telefonische bereikbaarheid is verbeterd.		-	-	-			
			Bespreken houding en gedrag van medewerkers	B	Aantal (gegronde) klachten (bejegening) van inwoners is gedaald. Het jaarlijks te monitoren klantbeeld is verbeterd. Dat medewerkers in het jaarlijkse gesprek bekend zijn met wat gevraagd wordt op houding en gedrag.		-	-	-			
Regionale samenwerking	JW	We werken samen met de gemeenten om ons heen	Opzoeken regionale samenwerking	B	Per (nieuw) onderwerp hebben we regiogemeenten uitgenodigd mee te doen resp. staan we open voor anderen. De meeste BV-processen zijn op h2o geharmoniseerd.		50.000	50.000	50.000			
		Focus aanbrengen tussen verschillende regio's	B	Er wordt in belang van efficiënte tijdsbesteding blijvend per inhoudelijk onderwerp/thema vooraf bepaald in welke regio onze gemeente meedoet.		-	-	-				
Veiligheid	JW	We hebben een gemeenteraad in positie	Tijdig en volledig informeren van gemeenteraad	B	De raad is in verschillende stadia besluitvormingsproces(BOB-model) meegenomen en betrokken.		-	15.000	-			
		Zoeken mogelijkheden om standpunten vanuit raad in te brengen in regionale besluitvorming	B	De raad heeft maximale gelegenheid zijn invloed (kaderstelling en controle) te geven op voorstellen.		-	-	-				
Veiligheid	JW	We hebben en veilige leefomgeving	Uitbreiden handhavingscapaciteit	N	Er zijn extra (FTE) BOA's aanwezig.		-	-	-			
		We voelen ons veilig: tegengaan ondermijning	Herkennen ondermijning	N	Gemeentebestuurders, betreffende medewerkers en inwoners zijn toegerust in bewustwording en herkenning.		5.000	5.000	5.000			
						Maatregelen nemen ter opsporing	B	De interne formatie is aangepast op urgentie. Samenwerking met betrokken instanties is intensiever en geoptimaliseerd. Daar waar gewenst volop gebruik BiBob instrumentarium		5.000	5.000	5.000
						Tegengaan permanente bewoning vakantieparken	N	Ter uitvoering van programma Vitale vakantieparken zijn alle lokale vakantieparken in beeld en is zonodig opgetreden.		-	-	-
Tegengaan langdurige leegstand bebouwing	N	Bij eigen gebouwen is antikraak toegepast. Toezicht is speerpunt van de BOA's geweest.		-		50.000						
Zorgen voor weerbare bestuurders en medewerkers	N	Er is periodiek getraind en opgeleid. Er zijn met politie afspraken gemaakt.		-	-	-						
							126.250	122.250	158.750			

Programma Ruimte Taakveld	Portefeuille houder	Wat willen we bereiken? (maatschappelijk effect)	Wat gaan we daarvoor doen? (inspanning)	Bestaand /nieuw beleid	Wanneer zijn we tevreden? (resultaten)	Wat gaat het kosten?		
						2023	Extern en 2024	formatief 2025
Wonen	SN	We hebben doorstroming in onze woningbouw	Bouwen van zo veel mogelijk passende woningen (starters, jonge gezinnen en doorstromers)	B	Er is substantieel aantal (flex)woningen voor de doelgroep starters en jonge gezinnen gerealiseerd. Er is zicht op doorstroomcijfers en wachttijden voor sociale woningbouw, die bovendien zich positief ontwikkelen.	25.000	25.000	25.000
		We hebben een visie op wonen en zorg	Aanpassen van ons woonbeleid eerder aan dan we van plan waren.	B	Er is vooruitlopend op de aanpassing in 2023 een addendum op de woonvisie/woonagenda opgesteld.	50.000	-	-
			Onderzoeken naar soort woningen waarin mensen zo lang mogelijk thuis kunnen blijven wonen	N	De resultaten van het onderzoek zijn bekend. Op basis van deze resultaten zijn nieuwe keuzes gemaakt resp. strategieën opgesteld.	75.000	25.000	-
			Met de resultaten van dit onderzoek ontwikkelen we nieuwe ideeën.	N	zie vorige	-	25.000	-
		We hebben meer woningen.	Blijvend bouwen op plekken binnen de bebouwde kom (naast MFA Wapenveld, Veessen en in het centrum van Heerde)	B	Concreet zijn er woningbouwplannen gerealiseerd in Wapenveld, Veessen en zijn de uitleggebieden Bovenkamp III en Wapenveld Noord in ontwikkeling genomen. Ook zijn op een locatie flexwoningen gerealiseerd. Het Centrumplan Heerde is in uitvoering.	150.000	150.000	100.000
			Bouwen op plekken buiten de bebouwde kom (oostkant Wapenveld en zuidkant Heerde)	N	Zie voorgaande: in totaal zijn er na 4 jaar tussen 200 -300 nieuwe woningen gerealiseerd resp. in aanbouw.	150.000	150.000	50.000
		We bouwen samen	Ondersteunen kleine en grote ontwikkelaars als zij de omgeving betrekken bij hun projecten.	B	Deze ontwikkelaars hebben aangegeven tevreden te zijn over de ondersteuning vanuit de gemeente bij inwonersparticipatie.	75.000	75.000	75.000
		We bewegen mee met ontwikkelingen in de huizenmarkt	Ontwikkelen instrumenten om te zorgen dat woningen ook voor mensen met een lager inkomen betaalbaar blijven.	N	Er is een doelgroepenverordening vastgesteld en in werking die in dit doel voorziet. Per initiatief zijn er met ontwikkelaars hierover afspraken gemaakt en vastgelegd in anterieure overeenkomsten.			
Verkeer	SN	De gemeente Heerde is goed bereikbaar				75.000	75.000	-
			Uitzoeken of we de ook verhuur van particuliere eigenaars via de woningcorporatie kunnen laten lopen, zodat sociale verhuur ook sociale verhuur blijft.	N	Dit voornemen is uitgewerkt met Triada en gekoppeld aan het woningverdeelsysteem sociale verhuur.			
			verruimen van de rood voor rood regeling om het aantrekkelijker te maken om op een boerenerv woonruimte te maken.	B	De regeling is aangepast waarbij de intentie is om meer woningen toe te voegen.	50.000	-	-
			Voorbereiden medewerkers: o.a. vergunningverleners	B	Alle betrokken medewerkers zijn toegerust en handelen inclusief gedrag en houding in geest van Omgevingswet	5.000	5.000	-
			Herontwikkelen leges: het in rekening brengen van onze dienstverlening	B	De legesverordening is aangepast en ingevoerd.	-	-	-
			Stimuleren lopen en fietsen conform STOP-principe	N	Inwoners zijn door campagnes bewust van het STOP-principe op gezondheid, bewegen en duurzaamheid. Inwoners passen het STOP-principe toe in woon-werkverkeer.	1.000	1.000	1.000
			Investeren in breed en goed onderhoud netwerk van fietspaden.	B	Het fietspad tussen Heerderstrand en de kiosk is gerealiseerd.	-	-	-
			Onderzoeken of we een bijdrage leveren aan de snelle fietsverbinding tussen Apeldoorn en Zwolle.	B	De F50 is gerealiseerd of in voorbereiding (verkennende fase).	-	-	-

Programma Ruimte Taakveld	Portefeuille houder	Wat willen we bereiken? (maatschappelijk effect)	Wat gaan we daarvoor doen? (inspanning)	Bestaand /nieuw beleid	Wanneer zijn we tevreden? (resultaten)	Wat gaat het kosten?		
						2023	Extern en 2024	formatief 2025
Recreatie en toerisme	SN	We hebben de verkeersveiligheid vergroot	Inzetten van beperkte middelen. Met beperkte middelen (weinig geld) zorgen we bij herinrichting van wegen of wijken voor het vergroten van de verkeersveiligheid.	B	De doelen en aanpak (nieuw GVVP) is heroverwogen en opnieuw vastgesteld en wordt uitgevoerd. De verkeersveiligheid is toegenomen door minder verkeersincidenten.	15.000		-
			Kritisch kijken naar rotondes.	B	Jaarlijks zijn er 2 rotondes geschouwd en zo nodig aangepakt.			
			Terugbrengen snelheid van 50 naar 30 km/h op bepaalde plekken	B	Voor de Elburgerweg is binnen bebouwde kom van Heerde en de Hogeweg in Veessen de maximumsnelheid teruggebracht naar 30km/uur.	-	5.000	5.000
			In behandeling nemen van de lijst ingekomen meldingen verkeersgevaarlijke situaties	N	Alle ingekomen meldingen zijn afgewerkt.	pm	pm	pm
			Minder verkeer toelaten in centrum op drukke tijden. Minder verkeer toelaten in centrum op zaterdagen na 16 uur en op dagen dat er activiteiten zijn	N	Er is een pilot uitgevoerd in 2023 voor het centrum Heerde (Welgelegen tot Bonenburgerlaan) voor zaterdagen na 16.00 uur. Resultaten zijn betrokken bij de verdere centrumplan.	-	-	-
			Extra aandacht voor veilige loop- en fietsroutes naar scholen.	B	De schoolroutes zijn geschouwd (bijv. door VVN).	-	50.000	-
		We zijn een gastvrije gemeente	Maatregelen treffen ter verkleining aanrijding groot wild	B	Er is sprake van actief wildbeheer en er zijn hekken of roosters aangebracht op plekken met structureel overlast.	7.500		7.500
			Aandacht voor bij Heerde passende overnachtingsmogelijkheden en toeristische activiteiten	B	Er is zicht op de realisatie van een hotel. De voorgenomen ontwikkelingen mbt Ennerveld, Ijsselzicht en Ijsselhoeve zijn gerealiseerd.	-	-	-
			Aantrekkelijker maken centra Heerde en Wapenveld	B	Er is sprake van actief wildbeheer en er zijn hekken of roosters aangebracht op plekken met structureel overlast.	5.000	5.000	5.000
			Aantrekkelijker maken horeca Heerderstrand en Renderklippen	B	De centra zijn gezelliger gemaakt met groen en rondom muziekkoepeel, zulks in samenhang met centrumplan	-	-	-
Groenonderhoud	SN/WM	We respecteren onze natuur.	Opstellen veiligheidsregels per recreatiegebied	B	Er is geïnvesteerd in een kiosk, horecavoorziening resp.ontvangstlocaties op Heerderstrand en Renderklippen.	10.000	10.000	10.000
					De opgaves vanuit de recreatiezonering zijn gerealiseerd resp. in uitvoering. Ook zijn routes opgesteld voor alle gebruikers (o.a. MTB-ers).	5.000	5.000	-
			We stimuleren komende jaren natuurontwikkeling en natuurbehoud op alle terreinen.	B	In samenspraak met provincie, landbouw en natuurverenigingen wordt natuur hersteld ten behoeve van toekomstbestendig landelijk gebied.	-	-	-
			Onderhouden bermen in belang van biodiversiteit	B	Er is een vastgesteld maaibeleid en het ecologisch bermbeheer wordt in praktijk toegepast.	-	5.000	5.000
Economie	WM	Onze ondernemers staan niet alleen	We stimuleren de samenwerking tussen overheid, ondernemers, onderwijs en organisaties.	B	Er heeft elk jaar een ondernemersevent plaatsgehad. Het uitvoeringsprogramma economie is conform planning gerealiseerd.	-	-	-
			We stimuleren de samenwerking tussen gemeente, provincie en buurgemeenten	B	De samenwerking in de Cleantechregio en Regio Zwolle/Kop van de Veluwe heeft geleid tot zichtbare resultaten.	-	-	-
			We stimuleren startende ondernemers.	N	Startende ondernemers kennen de weg naar Kennispoort. Er is in de kop van de Veluwe een loket voor starters ingericht.	-	-	-
			Ontwikkelen Actieprogramma Economie	N	Het in samenwerking met ondernemings totstand gekomen en vastgestelde Actieprogramma is in uitvoering.	-	-	-
			We ondersteunen duurzame voedselproductie en landschapsbeheer.	B	Vanuit onze Cittaslow gedachte zijn er initiatieven tot stand gekomen (erfcoaches) en zijn de Ijsselvallei gesprekken geïntensiveerd.	10.000	10.000	10.000
			Ondersteunen Verkorte Voedselketens	B	Inwoners kopen in toenemende mate lokaal (bij lokale boeren of bedrijven)	5.000	5.000	5.000

Programma Ruimte		Portefeuille houder	Wat willen we bereiken? (maatschappelijk effect)	Wat gaan we daarvoor doen? (inspanning)	Bestaand /nieuw beleid	Wanneer zijn we tevreden? (resultaten)	Wat gaat het kosten?		
Taakveld							2023	Extern en 2024	formatief 2025
Duurzaamheid	JW	We zijn Cittaslow en Fairtrade	We stimuleren inwoners en ondernemers om Cittaslow en Fairtrade te leven en te werken.	B	Het aantal lokale deelnemers/partners Fairtrade en/of Cittaslow is met 50% toegenomen.		5.000	5.000	5.000
	WM	We produceren andere energie	We stimuleren vooral de opwekking van zonne energie (voorkeur voor daken).	B	Aangezien het meestal niet onze daken betreffen, zijn inwoners/eigenaren betrokken en zijn de beschikbare stimuleringsmaatregelen uitgevoerd. Ook het principe van zon op land wordt inmiddels toegepast. Binnen en afhankelijk van de kaders van het provinciaal beleid wordt windenergie toegepast.	75.000	75.000	75.000	
			Ontwikkelen plan in transitievisie Warmte	B	Het plan is in 2022 opgesteld en vastgesteld. De uitvoering is in volle gang.	215.000	215.000	400.000	
			We ondersteunen met bijvoorbeeld duurzaamheidsleningen.	B	De beschikbare middelen in het fonds worden jaarlijks volledig besteed.	pm	-	pm	
			We hebben ons aangepast aan klimaatverandering: klimaatadaptie	B	Het vastgestelde plan wordt jaarlijks conform planning uitgevoerd.	-	-	-	
			In het omgevingsplan stellen we hiervoor regels op voor onze gemeente (klimaatadaptatie)	B	Er zijn gekoppeld aan omgevingsvisie regels vastgesteld en in uitvoering mbt circulair bouwen en energieneutraal bouwen.	10.000	-	-	
			We gaan voor schone lucht	N	Met instemming raad is het Akkoord ondertekend en ter uitvoering vertaald naar lokale keuzes.	10.000	pm	pm	
			Net als afgelopen jaren blijven we strijden tegen de opening van het vliegveld Lelystad.	B	Tenminste zijn de laagvliegroutes boven de Veluwe van tafel.	-	-	-	
		We gebruiken materialen vaker en opnieuw: circulaire economie	B	Er is een concreet uitvoeringsprogramma vastgesteld en die is in volgorde naar analogie programma in uitvoering.	-	25.000	25.000		
		JW	We geven het goede voorbeeld	De gemeente koopt zoveel mogelijk lokaal en duurzaam in.	B	Binnen grenzen aanbestedingskader is er lokaal en duurzaam ingekocht. De vaste huisleveranciers zijn opnieuw aanbesteed.	-	-	-
We vervangen afgeschreven auto's door elektrische auto's.	B			Onze auto's zijn conform afschrijvingsplanning vervangen door electische auto's	-	-	-		
SN	We verwerken meer plastic afval		onderzoeken of we de wijze van inzamelen kunnen verbeteren.	B	Er is op basis van uitgevoerd onderzoek over aanpassen wijze inzameling plastic afval door raad besluit genomen.	-	-	-	
Taakstelling							-200.000	-200.000	-200.000
							821.000	753.500	603.500

Programma Samen- leving Taakveld	Portefeuille houder	Wat willen we bereiken? (maatschappelijk effect)	Wat gaan we daarvoor doen? (inspanning)	Bestaand /nieuw beleid	Wanneer zijn we tevreden? (resultaten)	Wat gaat het kosten?		
						Extern en 2023	formatief 2024	2025
Inclusiviteit	WO	Iedereen kan mee doen	Zorgen dat iedereen zich gezien en gerespecteerd voelt.	B	Er is integraal actieplan met partijen die zich bezig houden met dementie. Clienten beschermd wonen: voor eigen inwoners is een passende woonplek en passende ondersteuning. Migratieachtergrond: 95% inburgeringsplichtingen slagen voor inburgeringstoets. Lhbt+-ers kunnen bij STIP blijvend terecht voor vragen en ondersteuning.	60.000	60.000	60.000
Jeugd	WO	We staan voor jeugdzorg	Hulp bieden aan hen die moeite hebben met lezen, schrijven en/of computergebruik.	B	We zijn als Heerde op het landelijke gemiddelde uitgekomen qua laaggeletterdheid oftewel 2% beter	-	-	-
			Gezamenlijk met ouders, school en jeugdzorg hulp bieden bij problemen jongeren	B	jongeren geven minstens het cijfer 7 aan het leven volgens de GGD-gezondheidsmonitor. Overgewicht: aantal jongeren met overgewicht is afgenomen volgens gezondheidsmonitor.	-	-	-
			Jongeren kunnen elkaar ontmoeten	N	Er is in de kern Heerde voor jongeren een buiten hangplek.	10.000	-	-
Ouderenzorg	WO	We hebben zicht op isolement onder ouderen	Zorgdragen dat deze ouderen bezocht worden.	BI	Het % eenzaamheid onder 65+ is volgens GGD-gezondheidsmonitor afgenomen.	48.000	48.000	48.000
			We onderzoeken in de kleine kernen Veessen en Vorchten of er behoefte is aan dagactiviteiten.	N	Er is vastgesteld dat er wel of geen behoefte bestaat in deze kernen.	-	-	-
			We kijken of het mogelijk is om ouderen dichterbij voorzieningen te laten wonen.	N	Er is vastgesteld in hoeverre ouderen behoefte hebben. Voor realisatie: zie wonen.	-	-	-
Vrijwilligers	WO	We benutten de kracht van de samenleving	Blijven vrijwilligerswerk faciliteren met subsidies of op andere manieren	B	Het % vrijwilligers volgens GGD monitor is gelijk gebleven of toegenomen.	-	-	-
			Zorgen voor eenvoudige regels en formulieren	B	Onze subsidieformulieren zijn 2 jaarlijks geevalueerd en desgewenst vereenvoudigd.	-	-	-
WMO	WO	We koesteren onze mantelzorgers	We bieden specifieke ondersteuning voor jonge mantelzorgers.	B	Het maatwerkaanbod van STIP is gecontinueerd.	-	-	-
			Als gemeente maken we dat onze mantelzorgers van tijd tot tijd op adem kunnen komen.	B	Het % zwaar belaste mantelzorgers in de GGD monitor is gelijk gebleven of afgenomen.	-	-	-
		We willen verslaving voorkomen	Geven van voorlichting op scholen	BI	Meer scholen zetten jaarlijks in op voorkomen verslaving.	-	-	-
			Ondersteunen zelfhulpgroepen zoals de AA en stimuleren inwoners hier gebruik van te maken.	B	We hebben AA blijvend gefaciliteerd, zodat zij hun werk kunnen doen (huisvesting, folders printen, actieve verwijzing)	-	-	-
			STIP biedt een laagdrempelig plek waar je om hulp kunt vragen.	B	De huidige laagdrempelige plek bij STIP is gecontinueerd.			
						20.000	55.000	55.000
		We houden huishoudelijke hulp betaalbaar	Mensen die echt hh hulp nodig hebben krijgen die ook.	B	Er is een aangescherpt beleidskader HH zodat de voorziening financieel betaalbaar blijft	-	-	-
			Toepassen eigen bijdrage op grond van iemands inkomen.	N	Toepassing eigen bijdrage is in regeling en organisatie vastgelegd/uitgewerkt en werkt in praktijk	-	-	-
			Aanbieden in eerste instantie ondersteuning met een huishoudcoach.	B	Huidige aanpak en ondersteuning met huishoudcoach gericht op (alternatieve) maatwerkaanpak per individu is gecontinueerd.	-	-	-
			Ontwikkelen alternatieven om inwoners te helpen zelf hun hh-werk te doen.	B	zie vorige	-	-	-
Inkomen	WM	We zien mensen in de armoede niet als nummer of als kostenpost	We kijken bij het verstrekken van bijstand naar de mens.	B	We hebben de huidige werkwijze gecontinueerd met aandacht voor de mens. Ons beleid is heroverwogen als landelijke ontwikkelingen daar aanleiding toe geven (zoals bijv inflatie, rente, kosten levensonderhoud).	-	-	-

Programma Samen- leving Taakveld	Portefeuille houder	Wat willen we bereiken? (maatschappelijk effect)	Wat gaan we daarvoor doen? (inspanning)	Bestaand /nieuw beleid	Wanneer zijn we tevreden? (resultaten)	Wat gaat het kosten?		
						2023	Extern en 2024	formatief 2025
Onderwijs	WO	We verbeteren de huisvesting van onze scholen	Samen zoeken naar passend werk.	B	Onze inzet op begeleiding van inwoners naar werk is tenminste gelijk gebleven. We blijven inzetten op participeren op een passende plek.	-	-	-
			Maatwerk leveren bij kwijtschelding van schulden	B	De tijdelijke ophoging uren schulddienstverlening is structureel gemaakt.	18.000	18.000	18.000
			Voortgaan met het plan voor het moderniseren van onze schoolgebouwen	B	Afhankelijk van financiële haalbaarheid is in IHP opgenomen volgorde gerealiseerd of in gang gezet.	-	-	-
			Stap voor stap uitvoeren IHP	B	zie vorige	-	-	-
Accommodaties	SN	Er zijn centrale ontmoetingsplekken	Realisatie MFA in centrum Wapenveld	N	De Hof van Cramer is gerealiseerd resp. in aanbouw.	-	-	-
Begraven	WO	We hebben voldoende ruimte op begraafplaatsen	Uitbreiden begraafplaats Wapenveld	N	De uitbreiding is gerealiseerd of in aanbouw.	-	-	-
Sport	SN	Onze inwoners en bezoekers bewegen	Extra aandacht aan sport en bewegen.	B	Het % inwoners dat beweegt en sport is toegenomen volgens de GGD monitor. Het sportakkoord isin uitvoering met lokale partijen.	-	-	-
			Extra verbinding tussen sport, onderwijs en zorg.	B	Extra inzet van combinatiefunctionarissen (buurtsportcoach) is structureel gerealiseerd.	35.000	70.000	70.000
			In gesprek met ouders over sport en een gezonde leefstijl.	N	Extra inzet van combinatiefunctionarissen (buurtsportcoach) is structureel gerealiseerd.	-	-	-
			We hebben begrijpelijke regels voor sportaccommodaties	B	Duidelijk en eenduidig sportaccommodatiebeleid en subsidieregeling is vastgesteld.	30.000	20.000	-
			Alle kinderen in de gemeente kunnen goed zwemmen	N	Er is een onderzoek uitgevoerd in welke mate schoolzwemmen bijdraagt aan het vergroten van de zwemvaardigheid van kinderen.	-	pm	pm
			Jeugd speelt en leert in een groene omgeving	B	Zoveel mogelijk schoolpleinen en speelplekken zijn vergroend.	-	-	-
Kunst & Cultuur	WO	We hebben oog voor het verleden	Aandacht voor cultuurhistorische elementen	B	De bestaande financiële middelen zijn tenminste op huidige niveau beschikbaar gebleven.	15.000	15.000	15.000
		Wij horen bij elkaar!	Stimuleren samenwerking tussen scholen en culturele voorzieningen in Heerde.	B	De tijdelijke ophoging cultuurcoach is structureel gemaakt. De beschikbare uren zijn inhoudelijk ingezet.	15.000	15.000	15.000
			Ondersteunen culturele instellingen en musea	B	De huidige financiële middelen zijn tenminste beschikbaar gebleven. Er is een besluit genomen over eventuele herschikking subsidiesmiddelen naar cultuur en musea. De subsidie naar bibliotheek wordt jaarlijks geïndexeerd.	6.485	13.125	20.205
					Correctie indexering bibliotheek	61.000	68.945	77.423
						318.485	383.070	378.628

Programma Bedrijfs-voering Taakveld	Portefeuille houder	Wat willen we bereiken? (maatschappelijk effect)	Wat gaan we daarvoor doen? (inspanning)	Bestaand /nieuw beleid	Wanneer zijn we tevreden? (resultaten)	Wat gaat het kosten?		
						Extern en	formatief	
						2022/2023	2024	2025
Financien	WM	We hebben ons huishoudboekje op orde	consolideren huidige financiële situatie	B	De uitkomst van de beoordeling door de provincie op de 'Risicobeoordeling van de financiële positie van onze gemeente' is gehandhaafd of zo mogelijk verbeterd. Jaarlijks rapporteert de provincie hierover in aansluiting op de beoordeling van de begroting en meeriarenraming.	-	-	-
			Verzetten tegen onmogelijke opgaven vanuit het Rijk (jeugdzorg, energietransitie, huishoudelijke hulp)	B	Als de middelen vanuit het Rijk in overeenstemming zijn met de opgaven waar we voor staan.	-	-	-
			Maken van duidelijke begrotingen die goed laten zien waar we geld aan uitgeven.	N	P&C producten worden opgemaakt die aansluiten bij de sturende en controlerende rol van de raad. De omvang van de begroting hierbij is ingeperkt tot 100 pg.	-	-	-
			Maken van overzichtelijke jaarstukken.	N	P&C producten worden opgemaakt die aansluiten bij de sturende en controlerende rol van de raad. De omvang van de jaarstukken hierbij is ingeperkt tot 100 pg.	-	-	-
			We plannen uitgaven voor meerdere jaren alleen als we zeker weten dat we ook meerdere jaren lang geld krijgen.	B	Projecten zijn in uitvoering genomen als dekking geborgd is.	-	-	-
		De gemeenteraad kan de wensen, noden en belangen zorgvuldig afwegen	Ingeval van kiezen hebben zorg en veiligheid prioriteit	N	zodra aan de orde, is in samenspraak met raad bepaald hoe bezuinigingen worden ingevuld.	-	-	-
			Niet bezuinigen op bestaande voorzieningen.		zie bovenstaande	-	-	-
Belastingen	WM	We houden de gemeentelijke belastingendruk stabiel	Toepassen jaarlijkse inflatiecorrectie	B	Waar mogelijk is de jaarlijkse inflatiecorrectie toegepast. In geval van tekorten is onderzocht of de gemeentelijke belastingen verhoogd kunnen worden.	-	-	-
			Zorgen voor kostendekkende leges	B	Alle diensten zijn kostendekkend gemaakt (tenzij de raad zelf daarop uitzondering wil maken)	-	-	-
						-	-	-
						2023	2024	2025
						1.265.735	1.258.820	1.140.878