Dashboard gemeenschappelijke regelingen 2025

Belastingsamenwerking Gouwe-Rijnland (BSGR)

Algemene kenmerken	
Algemeen	
Vorm Samenwerking	Openbaar Lichaam Belastingsamenwerking Gouwe-Rijnland (BSGR)
Samenwerkingspartners	De 11 gemeenten: Bodegraven-Reeuwijk, Gouda, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Oegstgeest, Velsen, Voorschoten, Waddinxveen, Wassenaar en Zoeterwoude en Hoogheemraadschap van Rijnland.
Onderwerp	De bevoegdheid voor de heffing en invordering van gemeentelijke belastingen, waaronder afvalstoffenheffing, onroerendezaakbelastingen, precariobelasting, reclamebelasting, rioolheffing en toeristenbelasting, is overgedragen aan de BSGR voor het belastingjaar 2025 en de daaropvolgende jaren. Daarnaast voert de BSGR alle werkzaamheden uit die voortvloeien uit de Wet WOZ. Dit omvat onder meer de vaststelling en bekendmaking van de WOZ-waarden voor onroerende zaken binnen de gemeente Voorschoten.
Aard Samenwerking	Gezamenlijke uitvoering van bovenstaande taken.
Sturings- en controlemogelijkheden	
Vertegenwoordiging	Namens de gemeente Voorschoten is de wethouder Van der Elst lid van het Algemeen Bestuur van de BSGR (Algemeen Bestuur).
Zeggenschap	Het aantal stemmen per deelnemer wordt jaarlijks door het Algemeen Bestuur op de eerste vergadering van het jaar vastgesteld aan de hand van de voor dat jaar vastgestelde begroting van de belastingsamenwerking. Voor 2025 bedraagt het stemrecht voor de gemeente Voorschoten 2,88 procent, gebaseerd op de deelnemersbijdrage in de begroting 2025.
Motieven voor deelname	Deelname biedt de mogelijkheid om de uitvoering van heffing en invordering, evenals de vaststelling en beschikking van de WOZ-waarde, over te dragen aan een samenwerkingsverband. Dit samenwerkingsverband beschikt over gespecialiseerde kennis en vaardigheden die de gemeente zelf niet heeft. Daarnaast kan schaalvergroting leiden tot meer efficiëntie.
Informatiemomenten voor de raad	- Begroting - Jaarrekening - Regie-overleg - Vergaderingen Algemeen Bestuur
Sturingsmomenten voor de raad	Op grond van artikel 31 lid 5 van de GR BSGR kan de raad een zienswijze op de ontwerpbegroting indienen. Het vaststellen van de begroting is conform de GR voorbehouden aan het samenwerkingsverband. Nadat alle deelnemende gemeenten en het Hoogheemraadschap hun zienswijze kenbaar hebben gemaakt zal het Algemeen Bestuur overgaan tot besluitvorming, dan wel vaststelling van de begroting.
Lokale beleidsruimte	De Raad besluit tot vaststelling van de belastingverordeningen. De BSGR is uitsluitend een uitvoeringsorgaan.
Uittredingsmogelijkheden	Een gemeente of een Waterschap kan toetreden tot de BSGR, indien alle deelnemers toestemming hebben verkregen van hun vertegenwoordigend orgaan en hebben ingestemd met de verzochte toetreding.
Benchmark	Er zijn geen afspraken voor het uitvoeren van een benchmark.

Leidseweg 25 | Postbus 393, 2250 AJ Voorschoten | T 14071 | E gemeente@voorschoten.nl | www.voorschoten.nl
BTW NL 00179762B01 | KvK 27381083 | IBAN NL43 BNGH 0285 0796 70 | BIC BNGHNL2G

Relatieve belang	
Ontwikkeling financiële bijdrage	2020 € 347.580 o.b.v. jaarrekening 2020 2021 € 362.986 o.b.v. jaarrekening 2021 2022 € 383.563 o.b.v. jaarrekening 2022 2023 € 438.497 o.b.v. jaarrekening 2023 2024 € 444.212 o.b.v. begroting 2024 2025 € 451.011 o.b.v. begroting 2025
Financiële elementen voor risicobepaling	Het gemeentelijk aandeel van de gemeente Voorschoten in de BSGR is 2,88%.
Weerstandsvermogen en reserve	Op 27 juni 2019 is door het Algemeen Bestuur bepaald dat er een algemene reserve wordt opgebouwd vanaf 2020 tot een maximum van 5% van de totale jaarlijks begrote lasten van de BSGR. Op 25 juni 2020 is daaraan toegevoegd dat de minimumhoogte 3% van de totale jaarlijks begrote lasten van de BSGR zal bedragen. Algemene reserve 2020 € 624.000 o.b.v. jaarrekening 2020 2021 € 480.000 o.b.v. jaarrekening 2021 2022 € 695.000 o.b.v. jaarrekening 2022 2023 € 781.000 o.b.v. jaarrekening 2023 2024 € 782.000 o.b.v. begroting 2024 2025 € 846.000 o.b.v. begroting 2025
Benodigd weerstandsvermogen van de gemeente	Op grond van artikel 32 lid 4 van de GR Belastingsamenwerking Gouwe Rijnland zijn de deelnemers verplicht zorg te dragen dat de BSGR te allen tijde beschikt over voldoende middelen om aan al zijn verplichtingen jegens derden te kunnen voldoen. De deelnemers moeten zelf maatregelen treffen om eventuele risico's af te dekken.
Is de bedrijfsvoering op orde?	Het Dagelijks Bestuur is verantwoordelijk voor de (financiële) rechtmatigheid van het gevoerde beleid, door rechtmatigheidsverantwoording in de jaarrekening. De accountant controleert de rechtmatigheidsverantwoording op getrouwheid. Het bestuur is verplicht om zorg te dragen voor de toetsing van de rechtmatigheid van het financiële beheer. Toetsing vindt plaats via een verbijzonderde interne controle op de processen binnen BSGR. Bij de interne controle op de processen is gekozen voor een risicogerichte aanpak op basis van opgestelde risico-controlematrices per proces. Om de verdeling van taken en verantwoordelijkheden binnen de organisatie voldoende ingericht te hebben hanteert BSGR het "Three Lines of Defence-Model". Dit model maakt gebruik van drie verdedigingslinies om de risico's binnen de processen in beeld te brengen en beheersbaar te houden. De "three lines" bestaan uit het lijnmanagement, team financiën en control. De verbijzonderde interne controlewerkzaamheden zijn uitgevoerd door de controller in samenspraak met lijnmanagement. Het risico per proces wordt gemeten door de kans en impact van de significante risico's per proces te evalueren. De risicobeoordeling geeft aan in welke mate de bestaande beheersingsmaatregelen de significante risico's per proces mitigeren.
Politiek-bestuurlijke belangen/risico's	De BSGR is een uitvoeringsorganisatie. Op grond van artikel 32 van de GR Belastingsamenwerking Gouwe-Rijnland (GR BSGR), zijn de deelnemers verplicht zorg te dragen dat de BSGR te allen tijde beschikt over voldoende middelen om aan al haar verplichtingen jegens derden te kunnen voldoen. Deelnemers moeten zelf maatregelen treffen om eventuele risico's af te dekken.

Actuele situatie	
Waar zetten we op in	
Regionale doelen	Het doel is om de belastingtaken van de deelnemers op een efficiënte en professionele wijze uit te voeren.
Voorschotense doelen met regionaal component	Het doel van de gemeente Voorschoten is om deze belastingtaken door uitbesteding op een kostenbesparende en door de grootte van het samenwerkingsverband op een minder risicovolle wijze uit te laten voeren.
Inhoudelijke kansen en bedreigingen	Voor 2025 is de verwachting dat het aantal WOZ-bezwaren zal dalen. De werkdruk op bezwaarafhandeling wordt hierdoor verlaagd. Dit biedt ruimte en hiermee kansen voor verdere efficiëntieverbetering binnen de BSGR. Een aandachtspunt binnen de BSGR blijft de capaciteit aangezien de krappe arbeidsmarkt het lastig maakt om voldoende gekwalificeerd personeel te vinden en behouden.
Financiële kansen en bedreigingen	**Schaalvergroting** Een verdere schaalvergroting en kostenreductie is haalbaar, mits er mogelijkheden zijn voor verdere harmonisatie en standaardisering. **Uittredingrisico's** De nieuwe wet op de Gemeenschappelijke Regelingen biedt waarborgen ter beperking van het financiële risico bij uittreding.
Beoordeling van gemeentelijke invloed	Door middel van stemrecht in de algemene bestuursvergadering. Deze invloed is gelet op het gemeentelijk aandeel van de stemmen in het AB, 2,88%, zeer laag. Een grotere kans op uitoefening van invloed biedt het regie-overleg door uitoefening van ambtelijke informele invloed.
Hoe willen we onze invloed in het lopende/ nieuwe begrotingsjaar verbeteren?	Als er sprake is van een belang voor de gemeente Voorschoten wordt gezocht naar deelnemers met hetzelfde belang om onze positie hierin te verstevigen.