

Aan de Raden van de in de MARN deelnemende gemeenten

Datum
3 april 2025

Datum uw brief

--

Ons kenmerk
Uit.2025002

Uw kenmerk

--

Onderwerp
Jaarrekening MARN 2024
Begroting 2026
Meerjarenraming 2026-2029

Aantal bijlagen
3

Geachte Raad,

Bij dezen doen wij u met betrekking tot de gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen (MARN) toekomen:

- de concept jaarrekening 2024;
- een afschrift van het verslag van bevindingen van de door het Algemeen Bestuur aangewezen accountant, WHS registeraccountants;
- de wijziging begroting 2025, de concept begroting 2026 inclusief meerjarenraming 2026-2029.

De jaarrekening is voorzien van een schone goedkeurende verklaring van de accountant.

Voorstel

Het Dagelijks Bestuur van de MARN stelt het Algemeen Bestuur voor:

- in te stemmen met de jaarrekening 2024;
- in te stemmen met het gerealiseerd resultaat 2024, groot € 37.800 toe te voegen aan de resultaatsreserve;
- in te stemmen om de vrijval uit de bestemmingsreserve 'Uitkering gemeenten' (minus de uitkering aan gemeente West Maas en Waal conform afspraken voor de financiële afwikkeling voor ontheffing en uittreding) van een bedrag groot € 470.464 ter uitkering aan de deelnemers;
- In te stemmen met het uit te keren dividend van € 1.632.000 aan de MARN-gemeenten, in 2025;
- uit te keren aan de deelnemende gemeenten op basis van inwonertallen;
- in te stemmen met de wijziging begroting 2025;
- in te stemmen met de Begroting 2026 en Meerjarenraming 2026-2029.

De vergadering van het Algemeen Bestuur waarin deze voorstellen worden besproken, vindt plaats op 3 juli 2025.

Postadres
Postbus 316
6500 AH Nijmegen

E info@marn.nl

KvK
50178334

BTW nummer
NL 009141790.B.01

Nog te bestemmen exploitatiesaldo 2024

Volgens de regels van het BBV dient een positief rekeningresultaat te worden bestemd door het Algemeen Bestuur op voorstel van het Dagelijks Bestuur. De lijn die daarbij wordt gevolgd, houdt in dat wordt uitgekeerd aan de deelnemers behoudens door het bestuur te bepalen reserveringen. Gezien het besluit tot duurzame financiering GR MARN in 2022 stellen we voor het gerealiseerd resultaat 2024 toe te voegen aan de resultaatsreserve.

Uit te keren bedrag 2023

De vrijval uit de bestemmingsreserve van € 470.464 (€ 497.532 totaal minus de vergoeding aan gemeente West Maas en Waal van € 27.068, conform financiële afwikkeling voor de ontheffing en uittreding) zal worden uitgesplitst naar u als deelnemers in de MARN op basis van inwoneraantallen per 1 januari 2024 als vermeld in de Begrotingsrichtlijnen (BRN) 2024. Ik verwijs u naar onderstaande tabel.

Gelet op de liquiditeit van de MARN zal bij een positief besluit van het Algemeen Bestuur omtrent de uitkering van de bestemmingsreserve, de uitkering plaatshebben in twee delen. Het eerste deel zal na de definitieve vaststelling van de jaarrekening in juli worden uitgekeerd en een tweede deel volgt in het najaar (omstreeks oktober 2025).

Uitkering bestemmingsreserve gemeente en dividend ARN

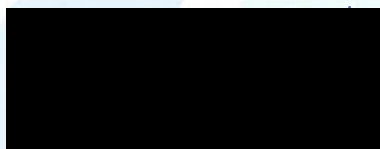
Gemeente	Inwonersaantal 1-1-2023 BRN norm 2024	Bestemmings- reserve gemeente	Dividend	Totaal
Beuningen	26.568	37.909	131.502	169.411
Druten	19.518	27.849	96.607	124.456
Berg en Dal	35.320	50.397	174.821	225.218
Heumen	16.795	23.964	83.129	107.093
Mook en Middelaar	7.998	11.412	39.587	50.999
Nijmegen	182.000	259.688	900.834	1.160.522
Wijchen	41.522	59.246	205.519	264.765
Subtotaal	329.721	470.464	1.632.000	2.102.464
West Maas en Waal	19.850	€ 27.068	0	€ 27.068
Totaal	349.571	497.532	1.632.000	2.129.532

Verzoek

Conform artikel 23 lid 4 en artikel 25 lid 2 van de gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen verzoeken wij de raden, indien gewenst, zienswijze in te brengen bij het Dagelijks Bestuur over het concept jaarverslag 2024 en de begroting 2026, inclusief meerjarenraming 2026-2029. De stukken zijn tevens aan de Regionale Adviesfunctie gestuurd.

Met vriendelijke groet,

het Dagelijks Bestuur van de gemeenschappelijke regeling MARN,
namens deze,



Belinda Giesendorf
Secretaris

Postadres
Postbus 316
6500 AH Nijmegen

E info@marn.nl

KvK
50178334

BTW nummer
NL 009141790.B.01

Jaarverslag 2024

GR MARN, 31 maart 2025



Inhoud

1. Programma & Producten	3	2 Paragrafen	7	3 Jaarrekening 2024	16
1.1 Programma.....	4	2.1 Weerstandsvermogen en Risicobeheersing	8	3.1 Balans.....	17
1.2 Bestuur	4	2.2 Financiering	9	3.2 Het overzicht van baten en lasten over het begrotingsjaar	18
1.3 Afvalverwerking	5	2.3 Bedrijfsvoering	12	3.3 Voorstel resultaatbestemming 2024	19
1.4 Incidenteel	6	2.4 Verbonden partijen.....	13	3.4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.....	20
		2.5 Rechtmatigheid	14	3.5 Toelichting balans	23
				3.6 Overzicht van baten en lasten	31
				3.6.1 Bestuur	32
				3.6.2 Afvalverwerking	33
				3.6.3 Incidenteel	34
				3.6.4 Gebeurtenissen na balansdatum	35
				3.6.5 Publicatie Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipubliekesector (WNT).....	37
				3.6.6 Rechtmatigheidsverantwoording Controleverklaring 2024.....	39

1 Programma & Producten

1 Programma & Producten

1.1 Programma

Rechtskarakter

De MARN is een samenwerkingsverband tussen de gemeenten Berg en Dal, Beuningen, Druten, Heumen, Nijmegen en Wijchen. De samenwerking is vormgegeven middels de Wet op de Gemeenschappelijke Regelingen (WGR).

Doelstelling, taken en bevoegdheden en producten

De gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen (MARN) is getroffen ter behartiging van de gemeenschappelijke belangen van de deelnemende gemeenten ter bescherming van het milieu, waaronder in ieder geval begrepen een doelmatige en milieu-hygiënisch verantwoorde verwijdering van afvalstoffen, en in het bijzonder om te voorzien in het aandeelhouderschap in ARN B.V (ARN).

Ter uitvoering van de doelstelling van de MARN worden de volgende producten onderscheiden:

1. Bestuur;
2. Afvalverwerking, in het bijzonder de relatie met ARN;

1.2 Bestuur

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

De MARN is aandeelhouder van en leverancier van afval aan ARN. De aandacht van (het bestuur van) MARN gaat uit naar de juiste invulling van het aandeelhouderschap en de samenwerking op het gebied van afvalverwerking. Tevens is de MARN betrokken bij het stimuleren van de circulaire economie in de regio.

MARN heeft als publieke partij 51% van de aandelen en Remondis heeft als private partij 49% van de aandelen van ARN. Daarmee is ARN voor het merendeel in publieke handen is.

MARN en de energietransitie/ circulariteit in de regio

De verkenning van de toekomst van de MARN, mede in relatie tot de energietransitie van de deelnemende gemeenten leidde in 2020 tot de conclusie dat MARN zich gaat ontwikkelen naar een MARN+. De plus geeft een actievere invulling van het aandeelhouderschap in de ARN aan en het benutten van dit aandeelhouderschap bij de energietransitie. In 2023 heeft het Dagelijks en Algemeen Bestuur meermaals nader over de invulling van MARN+ gesproken en is besloten

om een senior adviseur als linking pin tussen de gemeenten en ARN aan te stellen. Deze adviseur kan, door middel van inzicht in de kansrijke projecten bij ARN op het gebied van energietransitie en circulariteit, de verbinding maken naar de MARN-gemeenten en een actieve rol in de afstemming hierover op zich nemen. Dit alles in nauwe verbinding met het bestuur van MARN.

In november 2019 heeft het Algemeen Bestuur besloten financiële ondersteuning te geven aan de Circulaire Raad. Vanuit GR MARN hebben twee bestuursleden zitting in deze samenwerking. Het afgelopen jaar is verder ingezet om ontwikkeling te geven aan de circulaire economie in de regio. Het Algemeen bestuur heeft besloten om de bijdragen aan de Circulaire Raad, en daarmee aan de energietransitie in de regio, te continueren tot en met 2027.

Wat heeft het gekost?

Bij bestuur bedroeg de bijgestelde begroting voor 2024 is € 171.900. Besteed is in 2024 een bedrag van € 174.600. De overschrijding van € 2.700 wordt veroorzaakt doordat € 2.600 meer is uitgegeven aan het tarievenonderzoek ARN.

1.3 Afvalverwerking

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

Het product betreft het geheel aan (financiële) relaties die de MARN heeft met ARN.

De MARN was en is op de volgende wijzen verbonden met deze vennootschap:

1. Contractpartner voor aanlevering van afval en indirect leverancier van afvalstoffen;
2. Aandeelhouder in het aandelenkapitaal;
3. Voormalig eigenaar/verhuurder en in 2017 verkoper van de gronden waarop de installaties en stortlocatie van ARN zijn gelegen.

Ad 1. De MARN heeft een langdurige doorlopende overeenkomst voor het aanleveren van verschillende afvalstromen met ARN, waaronder restafval en GFT. De MARN beoordeelt de verhouding met ARN op transparantie en streeft waar mogelijk naar een verlaging van het tarief en het verder inzetten op duurzaamheid.

In mei 2024 zijn de consultants van Buiten Organisatieadvies gestart met het tarievenonderzoek bij de ARN. Het doel van het onderzoek was ten eerste om op basis van een

vergelijkend tarievenonderzoek inzicht verkrijgen in hoe de verwerkingstarieven van ARN zich verhouden tot die van de (publieke) markt. Tevens was het doel om op basis van dit inzicht handelingsperspectief geven aan de MARN/MARN-gemeenten voor standpuntbepaling over toekomstige tarieven.

De aanpak, voortgang en het conceptrapport (exclusief conclusies en aanbevelingen) zijn besproken in een aantal vergaderingen met de ambtelijke begeleidingsgroep. Tevens heeft op een aantal momenten overleg plaatsgevonden met ARN B.V. om informatie te verkrijgen en om de feitelijke bevindingen te toetsen.

Op basis van het rapport kan het volgende geconcludeerd worden:

Er is sprake van marktconformiteit

- MARN-tarieven zijn in samenhang marktconform
- Marktconformiteit verschilt per afvalstroom
- ARN draagt gericht bij aan maatschappelijke doelen

Handelingsperspectief tariefbepaling

- De ruimte voor tariefsverlaging wordt bepaald door winstgevendheid én toekomstige investeringen
- Voor verdieping op het handelingsperspectief

is inzicht in de kostprijs en tarieven bedrijfsafval nodig

Ad 2. De MARN is als aandeelhouder aanwezig bij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, waarbij onder andere de jaarstukken van ARN worden goedgekeurd. Tevens onderhoudt MARN het contact met de Raad van Commissarissen en is betrokken bij strategische keuzes.

Ad 3. De MARN heeft de gronden in 2017 verkocht aan ARN voor een bedrag van € 11.500.000. Met ARN is een leenovereenkomst aangegaan waarbij ARN over een periode van 20 jaar dit bedrag aflost en een marktconforme rente, inclusief risico-opslag betaalt. Ter verzekering van de betaling van de termijnen van de koopprijs heeft ARN zekerheid aan MARN verstrekt in de vorm van een eerste recht van hypotheek op de percelen die onderdeel uitmaken van de verkoop. In de verkoopakte zijn verschillende bepalingen opgenomen over het gebruik van de terreinen, risico's en dergelijke, zoals dit voorheen in de huurovereenkomst en de akte tot vestiging van een recht van opstal was opgenomen.

Wat heeft het gekost?

De inkomsten betreft de ontvangen rente op de lening aan de ARN en de vereveningsbijdrage

in de transportkosten. Beide zijn conform de begroting gerealiseerd. De lasten betreft de betaalde rente op de lening aan de BNG, het renteaandeel van de gemeente West Maas en Waal en de vereveningsbijdrage in de transportkosten. Ook de lasten zijn conform de begroting gerealiseerd.

1.4 Incidenteel

De incidentele baten bedragen voor 2024 € 1,7 miljoen. Dit bedrag valt als volgt uiteen:

- € 1,6 miljoen dividenduitkering ARN BV
- € 43.700 rentebaten Schatkistbankieren
- € 15.400 bijdrage gemeente West Maas en Waal

Als incidentele lasten is voor 2024 een bedrag van € 85.000 begroot. Besteed is een bedrag van € 58.200. Een overschrijding van € 26.800. De overschrijding wordt met name veroorzaakt doordat € 27.300 minder besteed is aan de ondersteuning van de MARN+. Op de post onvoorzien is een overschrijding van € 500.

2 Paragrafen

2 Paragrafen

2.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen geeft aan in welke mate de MARN in staat is tegenvallers op te vangen. Het weerstandsvermogen bestaat uit de relatie tussen:

1. De weerstandscapaciteit: dit zijn middelen en mogelijkheden waarover MARN beschikt of kan beschikken om niet begrote kosten te dekken;
2. Alle risico's waarvoor geen maatregelen zijn getroffen en die van materiële betekenis kunnen zijn in relatie tot de financiële positie.

Door het Algemeen Bestuur is in juni 2014 besloten dat de MARN geen weerstandsvermogen dient aan te houden anders dan de € 10.000 Post onvoorzien uit de begroting. Dit omdat de aarde en omvang van de risico's in de activiteiten van de MARN beperkt zijn. Daarvoor is het aanhouden van een weerstandsvermogen niet noodzakelijk.

Het bestuur heeft in 2022 onderkend dat er bij ongewijzigd beleid op korte termijn een liquiditeitstekort zal optreden als gevolg van afnemende rente-inkomsten en het uitkeren van de component aflossing. Derhalve heeft

het bestuur in 2022 ten aanzien van duurzame financiering van MARN besloten dat de inkomsten uit de verkoop van de grond aan ARN (rente-inkomsten en aflossings-inkomsten) niet meer afzonderlijk beschouwd en afzonderlijk toegewezen worden (respectievelijk ten gunste van exploitatie MARN en ten gunste van de deelnemende gemeenten). Dit heeft als resultaat dat vanaf het jaar waarin het banksaldo van MARN conform de balansprognose een negatief resultaat laat zien, steeds jaarlijks een bedrag uitgekeerd wordt aan de gemeenten waarbij de exacte hoogte van het bedrag bij de begroting wordt vastgesteld. Dit wordt als verwerkingswijze geïmplementeerd in de begroting. Het resterende bedrag wordt gebruikt voor de exploitatie van MARN. De aflossing aan BNG geschiedt uit de liquide middelen die ontstaan door het jaarlijkse exploitatieoverschot. Over eventuele dividenduitkeringen van ARN wordt jaarlijks een besluit genomen.

Het eigen vermogen van de MARN, bestaande uit de algemene reserve, bestemmingsreserve "Uitkering gemeenten", bestemmingsreserve "Marn+" en het gerealiseerd resultaat over het jaar 2024, bedraagt per 31 december 2024 € 9,3 miljoen.

Indien de post onvoorzien onvoldoende is om in een bepaald jaar tekorten, die voortvloeien uit de rekening, op te vangen en er geen andere dekking kan worden gevonden, wordt het bepaalde in de tekst van de gemeenschappelijke regeling MARN artikel 28 van toepassing. Daarin is bepaald dat de gemeenten naar rato van het inwonerstal dienen bij te dragen in tekorten van de MARN. Daarbij dienen cijfers van het CBS over het inwonertal te worden gebruikt. Met het besluit ten aanzien van duurzame financiering beoogt GR MARN hier geen beroep op te hoeven doen gedurende de looptijd van de aflossing van de lening aangaande de verkoop van de gronden.

Risicobeheersing

De risico's van de MARN zijn beperkt dan wel afgedekt. Daarnaast is MARN aandeelhouder in ARN B.V.. Tevens heeft MARN met ARN B.V. een vast tarief met indexering voor het door de deelnemers in de MARN aangeleverde afval. Wel heeft zij een lening bij ARN lopen maar deze is afgedekt met een eerste recht van hypotheek. Daarnaast loopt MARN een risico van ten hoogste de waarde van de aandelen die MARN heeft in ARN. Deze zijn gewaardeerd tegen de werkelijke verkrijgingsprijs van € 1,7 miljoen. Verder wordt verwezen naar paragraaf 2.2 '*verbonden partijen*'.

2.2 Financiering

Het doel van deze paragraaf is om te informeren over het treasurybeleid en de beheersing van financiële risico's. De treasuryfunctie ondersteunt de uitvoering van de programma's. Treasury is het besturen en beheersen van, het verantwoorden over en het toezicht houden op de financiële geldstromen, de financiële posities en de hieraan verbonden risico's. Meer concreet gaat het om financiering van het beleid tegen zo gunstig mogelijke voorwaarden.

Treasurystatuut

Op de MARN is de Wet Financiering Decentrale Overheden (Wet Fido) van toepassing. Het doel van deze wet is onder andere om op een verantwoorde, verstandige en professionele wijze de inrichting en uitvoering van de treasuryfunctie (financieringsactiviteiten) van de MARN met een statuut te regelen. In het statuut zijn regels opgenomen over de algemene doelstellingen, de te hanteren richtlijnen en limieten en de administratieve organisatie van de financieringsfunctie.

Treasurybeheer

Volgens artikel 13 van het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten dient de begrotingsparagraaf over de financiering in ieder geval de beleidsvoornemens voor het risicobeheer te bevatten. Met betrekking tot risicobeheer gelden de volgende algemene uitgangspunten:

- De Marn mag leningen of garanties uit hoofde van de publieke taak uitsluitend verstrekken aan door het algemeen bestuur goedgekeurde derde partijen. Hierbij wordt vooraf advies ingewonnen over de financiële positie en de kredietwaardigheid van de betreffende partij;
- De MARN kan middelen uitzetten uit hoofde van de treasuryfunctie als deze uitzettingen vertrouwd zijn en niet gericht zijn op het genereren van inkomen door het lopen van overmatig risico. Het vertrouwde karakter van deze leningen c.q. uitzettingen wordt gewaarborgd met richtlijnen en limieten van dit treasurystatuut;
- Het gebruik van derivaten is niet toegestaan.

In 2024 is niet afgeweken van deze uitgangspunten.

Risicobeheer; de Kasgeldlimiet en Rente-risiconorm

De belangrijkste financiële risico's bij de uitvoering van het treasurybeleid zijn koersrisico's, renterisico's en kredietrisico's.

Koersrisico's

De MARN heeft geen leningen in buitenlandse valuta. Transacties in buitenlandse valuta komen niet of nauwelijks voor. Het koersrisico is dus nihil. De MARN heeft geen beleggingen en staatsobligaties. De MARN is verplicht eventuele overtollige middelen bij de schatkist te stallen (schatkistbankieren) en gaat dus geen nieuwe beleggingen aan.

Renterisicobeheer

De kasgeldlimiet geeft het renterisico op korte termijn weer. Hieronder vallen alle kortlopende financieringen met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar. Het doel van deze limiet is om te voorkomen dat bij herfinanciering van de leningen bij (aanzienlijk) hogere rente grote schokken gaan optreden in de hoogte van de rente die de MARN moet betalen. Het niveau van de kasgeldlimiet is beperkt tot 8,2% van het totaal van de primitieve begroting. De wettelijk toegestane kasgeldlimiet van 8,2% is in 2024 niet overschreden.

Renterisiconorm

De renterisico's op de vaste schuld worden ingekaderd door de renterisiconorm. Jaarlijks mogen de renterisico's door renteherziening en herfinanciering niet hoger zijn dan 20% van het begrotingstotaal (leningen met een looptijd vanaf 1 jaar). In 2024 heeft een aflossing plaatsgevonden. Dit is weergegeven in de tabel. In de betreffende tabel is ook te zien dat de renterisiconorm wordt gehaald.

Rentelasten, renteresultaat en wijze van toerekenen

Over 2024 bedroegen de rentelasten € 18.700. De rentelasten zijn volledig toegerekend aan het taakveld afvalverwerking. De rentebaten

	begroting 2024			
	1e kw	2e kw	3e kw	4e kw
Begrotingstotaal	315.990	315.990	315.990	315.990
Percentage	8,20%	8,20%	8,20%	8,20%
Kasgeldlimiet	25.911	25.911	25.911	25.911
Omvang vlottende middelen	970.886	2.390.501	1.536.177	1.710.361
Bank-Giro	149.738	125.654	462.319	370.288
Tegoeden RC	821.148	2.264.846	1.073.858	1.340.074
Overige uitstaande gelden korter dan 1 jaar	0	0	0	0
Omvang vlottende korte schuld	0	0	0	0
Opgenomen gelden korter dan 1 jaar	0	0	0	0
Totaal netto-vlottende schuld	970.886	2.390.501	1.536.177	1.710.361
Ruimte (+/-)	996.798	2.416.412	1.562.088	1.736.273

	B2024
Begrotingstotaal	315.990
percentage renterisiconorm	20%
Toetsbedrag renterisiconorm*	2.500.000
aflossingen	95.204
ruimte	2.404.796

bedragen voor 2024 € 287.500. In 2024 is een renteresultaat behaald van € 268.800.

* voor de renterisiconorm geldt een minimumbedrag van 2.5 miljoen

Schatkistbankieren

De MARN is verplicht om haar overtollige middelen aan te houden bij het Rijk. Dit wordt schatkistbankieren genoemd. Hierdoor kan de MARN geen gelden meer beleggen en zijn we voor rentevergoedingen afhankelijk van de vergoedingen die het Rijk geeft en de rente op de verstrekte lening. Deze waren in 2024 € 287.500. De 'overtollige middelen' zijn de gelden boven een drempelbedrag. Dat drempelbedrag wordt bepaald aan de hand van een percentage van het begrotingstotaal. In enig kwartaal mag dit drempelbedrag aan eigen (gemiddeld) banksaldo niet worden overschreden. De MARN heeft het drempelbedrag in 2024 in geen van de kwartalen overschreden.

Gewaarborgde geldleningen

De MARN is geen gewaarborgde geldleningen aangegaan bij een externe partij.

Overige geldleningen

In 2024 heeft de MARN geen nieuwe leningen aangetrokken. Er is een annuïtaire geldlening bij de BNG aangegaan voor € 2,0 miljoen en een rentepercentage van € 1,33% per jaar. De lening loopt af per medio 2037.

	2024			
	1e kw	2e kw	3e kw	4e kw
Begrotingstotaal	315.990	315.990	315.990	315.990
Percentage	2%	2%	2%	2%
Drempelbedrag*	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
op dagbasis buiten s'Rijks schatkist gehouden middelen	149.738	125.654	462.319	370.288
Ruimte onder drempelbedrag	850.262	874.346	537.681	629.712
Overschrijding drempelbedrag				

* Voor schatkist bankieren geldt een minimum drempelbedrag van 1 miljoen.

Financieringsbehoefte

Gezien de aard van de activiteiten verwachten we vooralsnog dat er geen behoefte bestaat aan het aantrekken van middelen.

mogelijk vertalen we de financiële effecten daarvan in de (meerjaren)begroting. Onze meerjarenbegroting is sluitend.

Conclusie continuïteit

Het karakter van een gemeenschappelijke regeling (GR) is dat gemeenten binnen een GR gezamenlijke taken uitvoeren en de kosten van deze taakuitvoering gezamenlijk delen. De MARN is een GR die op deze wijze is ingericht. Overschotten dan wel tekorten worden jaarlijks afgerekend met de deelnemende gemeenten. Alleen al om deze reden is het dagelijks bestuur van mening dat de normale bedrijfsvoering financieel kan worden voortgezet. Daarnaast is door ons een risico-inventarisatie uitgevoerd. Op deze risico-inventarisatie sturen wij en waar

2.3 Financiële kengetallen

Financiële kengetallen zijn getallen die de verhouding uitdrukken tussen bepaalde onderdelen van de begroting en de balans. Ze helpen bij de beoordeling van de financiële positie. In dit onderdeel van de jaarstukken is per kengetal de stand per 31 december 2024 weergegeven.

Het is niet wenselijk om een individueel kengetal te gebruiken voor de beoordeling van de financiële positie. De kengetallen moeten altijd in samenhang worden gezien, omdat ze alleen gezamenlijk en in hun onderlinge verhouding een goed beeld geven van de financiële positie. Centraal in de beoordeling staan naar het oordeel van het algemeen bestuur het exploitatiesaldo (regulier en structureel) en het weerstandsvermogen. De andere kengetallen zijn zinvolle zijlichten. De financiële kengetallen tonen de financiële positie van de MARN op 31 december 2024. Per ratio een toelichting over de wijze van berekenen en de duiding van het getal in de situatie van de MARN.

De netto schuldquote wordt als volgt berekend: de som van de onderhandse leningen, overige vaste schuld, kortlopende schuld en overlopende passiva minus kortlopende (debiteuren)

	Werkelijk 2024
Netto schuldquote	4%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	-384%
Solvabiliteitsratio	84%
Liquiditeit	5%
Structurele exploitatieruimte	17%

vorderingen en uitzettingen, liquide middelen en overlopende activa wordt gedeeld door de totale inkomsten (voor bestemming reserves). De netto schuldquote blijft relatief stabiel aangezien er enkel is afgelost op bestaande leningen en geen nieuwe lening is afgesloten.

De solvabiliteit betreft de ratio van het totale eigen vermogen gedeeld door het totaal van de passiva. Een solvabiliteit van 20% is gebruikelijk. De MARN heeft een solvabiliteit van 84%. Dit is ruim boven de ondergrens. Deze zal overigens met het aflossen van de verstrekte geldlening en de uitkeringen aan de gemeenten verder teruglopen.

De liquiditeit betreft de vlottende activa gedeeld door de vlottende passiva. De liquiditeit bedraagt 5%. Dit ligt ruim boven de norm van 1% en is daarmee toereikend om aan alle kortlopende verplichtingen te kunnen voldoen.

2.4 Bedrijfsvoering

Bedrijfsvoering is de sturing en beheersing van de primaire en ondersteunende processen om het voorgenomen beleid en de daarmee samenhangende doelstellingen van de MARN te realiseren.

Een goede bedrijfsvoering is een voorwaarde voor een goede taakuitoefening. De kwaliteit van de uitvoering van de taken van de MARN is in grote mate afhankelijk van de kwaliteit van de bedrijfsvoering. In deze paragraaf informeren wij u over de belangrijkste bedrijfsvoeringsprocessen binnen de MARN. U vindt informatie over het beleid, de organisatie, informatisering, de administratieve organisatie en de kansen en bedreigingen voor de MARN.

Beleid van de bedrijfsvoering

De MARN staat onder algemene leiding van de secretaris. Binnen de MARN is de planning & control cyclus ingericht. Deze start met de begroting waarin de afspraken over het te voeren beleid worden vastgelegd. In 2024 hebben wij met tussentijds aan de regio verantwoording afgelegd over het gevoerde beleid. Het jaar sluiten we af met de jaarrekening waarin we verantwoording afleggen over boekjaar 2024.

Naast de verantwoordingsdocumenten zijn de volgende documenten opgesteld om de bedrijfsvoering verder vorm te geven:

- Treasurystatuut
- Financiële verordening
- Controleverordening
- Controleprotocol
- Mandatering
- M&O beleid
-

Deze notities moeten waarborgen dat de MARN binnen de wettelijke en financiële kaders handelt. De resultaten hiervan leggen we aan het dagelijks en het algemeen bestuur ter besluitvorming voor.

Organisatiestructuur

De MARN kent de volgende drie bestuursorganen: algemeen bestuur, dagelijks bestuur en de voorzitter.

• Algemeen bestuur

Het algemeen bestuur bestaat uit zeven leden, te weten de leden van de colleges van burgemeester en wethouders van de deelnemende gemeenten. Tevens zijn er evenzoveel plaatsvervangende leden aangewezen.

• Dagelijks bestuur

Het dagelijks bestuur telt vier leden inclusief de Voorzitter. Het dagelijks bestuur heeft de bevoegdheden zoals beschreven in de Wet Gemeenschappelijke Regelingen en de tekst van de GR MARN. Het dagelijks bestuur stuurt de secretaris aan.

• Ambtelijke organisatie

Het secretariaat is gedurende het jaar 2024 verzorgd door Dar N.V. evenals de financiële administratie.

Administratieve organisatie

De administratieve organisatie is zodanig opgesteld dat de dagelijkse gang van zaken erop ingericht is dat de financiële verordening, de controleverordening en het mandaat van de treasury nageleefd worden. Daarbij moet opgemerkt worden dat de MARN de basisadministratie uitbesteed heeft aan de DAR. Middels een dienstverleningsovereenkomst zijn afspraken met de DAR gemaakt over het binnen haar kaders uitvoeren van de taken.

Informatisering en automatisering

De informatisering en automatisering hebben tot doel de ambtelijke organisatie te ondersteunen in haar taken en deze te optimaliseren. Voor de bedrijfsvoering wordt ook gebruik gemaakt van de informatiesystemen van de DAR. Ten behoeve van de informatiebeveiliging worden binnen de MARN procedures ingericht conform de eisen die gesteld worden in de BIO (Baseline Informatiebeveiliging Overheid).

De verschillende onderwerpen en projecten worden regelmatig besproken in de vergaderingen van het algemeen bestuur. Voor specifieke onderwerpen worden colleges van burgemeester en wethouders als ook raden tussentijds geïnformeerd en naar hun opvattingen gevraagd naar gelang het onderwerp. Voor een aantal voorstellen is dat zelfs verplicht, zoals voor de begroting en de rekening

Klachten en bezwaarschriften

Gedurende het jaar 2024 zijn er geen klachten geweest en zijn geen bezwaren ingediend.

2.5 Verbonden partijen

De MARN heeft één verbonden partij, dat is de Afvalenergiecentrale ARN BV.

De ARN BV heeft in totaal een aandelenkapitaal van 10.000 aandelen. Sinds 18 mei 2020 heeft ARN twee aandeelhouders

- GR MARN als publieke partij met 51% (3.750) van de aandelen
- Remondis BV als private partij met 49% (3.606) van de aandelen

De ARN BV heeft dus 2.647 niet geplaatste aandelen.

Het aantal aandelen van GR MARN is 3.750. Deze aandelen zijn door de MARN voor 100% volgestort. Elk aandeel heeft een nominale waarde van €454. De MARN heeft in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van ARN in overeenstemming met de hoeveelheid aandelen een stemrecht van 51%. Besluiten worden genomen met twee-derde meerderheid van het aantal stemmen.

De ARN kent naast de directie tevens een Raad van Commissarissen. Namens de regioaandeelhouders, waaronder de MARN, zal

een tweetal leden in het jaar 2025 zitting hebben in de Raad van Commissarissen.

De jaarstukken van ARN worden elk jaar vastgesteld in de Algemene vergadering van Aandeelhouders waarin de MARN zitting heeft. Deze stukken worden vooraf in de vergadering van het Dagelijks Bestuur besproken. Bij het opstellen van de begroting 2025 van de MARN zijn alleen de cijfers van de Jaarrekening 2023 van ARN bekend. Het eigen vermogen van ARN B.V. bedraagt € 24,6 miljoen eind 2023 (€ 19,7 miljoen voor 2022). De langlopende schulden bedragen eind 2023 € 7,7 miljoen (€ 8,2 miljoen voor 2022). Het resultaat over 2023 bedraagt € 5,9 miljoen (€ 2,7 miljoen voor 2022).

De ARN gaat in haar jaarverslag uitgebreid in op de risicobeheersing, waarbij ze een onderscheid maakt tussen strategische, financiële, compliance en operationele risico's en beschrijft welke maatregelen genomen zijn om de risico's te mitigeren dan wel in beeld te houden. Een relatie met de gevormde reserves en voorzieningen wordt niet gelegd.

MARN heeft voor de verwerking van het afval van de deelnemers in MARN een vast tarief met een jaarlijkse indexering.

2.6 Rechtmatigheid

Geconstateerde afwijkingen

De geconstateerde afwijkingen betreffen:

- Totaal lasten: € 321.900.
- Door algemeen bestuur vastgestelde verantwoordingsgrens: 1% zijnde € 3.200.
- Door algemeen bestuur vastgestelde rapportagegrens: € 0.

De belangrijkste afwijking is (bedragen in € 1):

Toelichting belangrijkste afwijkingen en ondernomen maatregelen

Begrotingscriterium

Overschrijdingen op taakvelden

- De overschrijding op het taakveld bestuur wordt voor € 3.160 veroorzaakt door extra kosten inzake het tarievenonderzoek ARN B.V.

Voorwaardencriterium

Geen nadere toelichting noodzakelijk.

M&O criterium

Geen nadere toelichting noodzakelijk.

Conclusie

De in deze jaarrekening verantwoorde baten en

lasten alsmede de balansmutaties zijn rechtmatig tot stand gekomen.

2.7 Begrotingsrechtmatigheid

Bij de rechtmatigheidscontrole vormt het begrotingscriterium een belangrijk toetsingscriterium. Met de controle op de juiste toepassing van het begrotingscriterium wordt getoetst of het budgetrecht van het algemeen bestuur is gerespecteerd. De toe te passen normen voor het begrotingscriterium zijn op hoofdlijnen door de wetgever bepaald (artikel 189, 190 en 191 van de Gemeentewet) en worden door het algemeen bestuur zelf nader ingevuld en geconcretiseerd. Dit gebeurt door middel van de begroting en via de verordening op het financieel beheer ex artikel 212 van de Gemeentewet.

Begrotingsonrechtmatigheden

Hiervan is sprake als het dagelijks bestuur bij de realisatie van doelen en het realiseren van activiteiten de door het algemeen bestuur vastgestelde budgetten voor wat betreft:

- de lasten of investeringsbudgetten overschrijdt;
- toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves, die niet door het algemeen bestuur zijn vastgesteld;
- onderschrijdingen van lasten of investeringsbudgetten en/of lagere of hogere baten dan begroot, de begroting niet tijdig met begrotingswijzigingen is aangepast.

Wat niet tijdig concreet betekent, wordt bepaald door de 'spelregels' tussen het algemeen bestuur en het dagelijks bestuur

	Taakveld	Begroot	Realisatie	verschil	Overschrijding	Onderschijding
Baten	Afvalverwerking	300.600	300.600	0	nee	nee
	Bestuur	0		0	nee	nee
	Incidenteel	15.400	1.691.100	1.675.700	ja	nee
Totaal baten		316.000	1.991.700	1.675.700		
Lasten	Afvalverwerking	89.100	89.100	0	nee	nee
	Bestuur	171.900	174.600	2.700	ja	nee
	Incidenteel	85.000	58.200	-26.800	nee	ja
Totaal lasten		346.000	321.900	-24.100		

over het informeren en vaststellen van begrotingswijzigingen bij onderschrijdingen van lasten of investeringsbudgetten en/of lagere of hogere baten dan begroot. Deze spelregels zijn hoofdzakelijk in de financiële verordening art. 212 Gemeentewet opgenomen.

De MARN kan tussentijds wel technische wijzigingen doorvoeren, maar geen begrotingswijzigingen die het budgetrecht van het algemeen bestuur raken. Overschrijding van lasten dan wel onderschrijdingen melden we met de tussenrapportage, zodat ons bestuur tijdig op de hoogte is.

In onderstaande tabel is per taakveld aangegeven of zich in 2023 begrotingsonderschrijdingen c.q. -overschrijdingen hebben voorgedaan (x € 1.000)

Toelichting begrotingsonderschrijdingen c.q. -overschrijdingen

Baten

Incidenteel

Op het taakveld incidenteel hebben we een overschrijding van de baten van € 1,7 miljoen. Deze overschrijding is ontstaan doordat er voor

een bedrag van € 1,63 miljoen inzake het dividend van de ARN B.V. en € 44.000 aan ontvangen rente Schatkistbankieren.

Lasten

Bestuur

Op het taakveld bestuur hebben we een overschrijding van de lasten van € 2.700. Deze overschrijding heeft de maken met het kostprijsonderzoek ARN B.V. en valt daarmee binnen het bestaande en geautoriseerde beleid van de MARN

Incidenteel

Op het taakveld incidenteel hebben we een onderschrijding van de van de lasten van €26.800. Deze onderschrijding heeft te maken met de onderbesteding op de ondersteuning van de MARN+ taken.

Conclusie

Bij de diverse taakvelden zijn verschillen geconstateerd ten opzichte van de begroting, zowel in positieve als in negatieve zin. In deze gevallen is echter sprake van door het algemeen bestuur goedgekeurd beleid, dan wel heeft melding bij de tussenrapportage plaatsgevonden, of zijn er direct gerelateerde inkomsten. We hebben voor € 3.160 aan overschrijdingen die niet

aan het bestuur zijn gemeld. Overigens passen deze onderschrijdingen en overschrijdingen van lasten binnen het bestaande beleid zoals verwoord in artikel 10 van de financiële verordening.

3 Jaarrekening 2024

3 Jaarrekening 2024

3.1 Balans

Activa		2024	2023
VASTE ACTIVA			
Financiële vaste activa	Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen	1.701.676	1.701.676
	Lening aan deelnemingen	7.716.905	8.241.664
	Leningen aan openbare lichamen	0	15.425
TOTAAL VASTE ACTIVA		9.418.581	9.958.765

VLOTTENDE ACTIVA			
Uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar	Uitzettingen Rijk's schatkist met een rentetypische looptijd < 1 jaar	1.340.074	615.019
	Vorderingen op openbare lichamen	40.650	207.806
		1.380.723	822.825

Liquide middelen	Banktegoeden	370.288	178.888
------------------	--------------	---------	---------

Overlopende activa		0	0
TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA		1.751.012	1.001.713
TOTAAL ACTIVA		11.169.593	10.960.478

Passiva		2024	2023
VASTE PASSIVA			
Eigen vermogen	Algemene reserve	202.813	229.020
	Bestemmingsreserve "Uitkering gemeenten"	7.458.445	7.914.040
	Bestemmingsreserve "Marn+"	0	100.000
	Gerealiseerd resultaat	1.669.792	621.792
		9.331.048	8.864.852

Voorzieningen		15.425	30.851
---------------	--	--------	--------

Vaste schulden met rentetypische looptijd > 1 jaar	Onderhandse leningen		
	Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	1.359.244	1.454.448
	Openbare lichamen	374.245	402.197
		1.733.489	1.856.646

TOTAAL VASTE PASSIVA		11.079.963	10.752.349
----------------------	--	------------	------------

VLOTTENDE PASSIVA			
Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar	Overige schulden < 1 jaar	80.590	198.457
		80.590	198.457

Overlopende passiva	Rente leningen O/G	9.039	9.672
---------------------	--------------------	-------	-------

TOTAAL VLOTTENDE PASSIVA		89.629	208.129
--------------------------	--	--------	---------

TOTAAL PASSIVA		11.169.592	10.960.478
----------------	--	------------	------------

3.2 Het overzicht van baten en lasten over het begrotingsjaar

	Taakveld	Categorie	Werkelijke 2024	Begroting 2024	Werkelijke 2023
Baten	Afvalverwerking	Rente ontvangen van ARN B.V.	243.841	243.842	259.570
		Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	56.723	56.723
	Totaal Afvalverwerking	300.564	300.565	316.293	
	Bestuur	0		0	
	Totaal Bestuur	0		0	
	Incidenteel	Incidentele baten	1.632.000		545.883
		rente overige	43.670		
		WM&W	15.425	15.425	
		Totaal Incidenteel	1.691.095	15.425	545.883
Totaal Baten		1.991.659	315.990	862.176	
	Afvalverwerking	Gedeelte rente ontvangen van ARN B.V. voor WMW	13.699	13.699	14.583
		Rente	18.711	18.711	19.969
		Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	56.723	56.723
	Totaal Afvalverwerking	89.133	89.133	91.275	
	Bestuur	Bijdrage circulaire raad en cirkelstad	60.500	60.500	60.500
		Overige goederen en diensten	40.999	38.302	19.332
		Personeel	73.073	73.073	69.277
	Totaal Bestuur	174.572	171.875	149.108	
	Incidenteel	Ondersteuning Marn+	47.698	75.000	
		Onvoorzien	10.463	10.000	0
	Totaal Incidenteel	58.162	85.000	0	
	Totaal Lasten			321.867	346.009
		Totaalsaldo van baten en lasten	1.669.792	-30.018	621.792
		Toevoeging reserves	-1.669.792	0	-621.792
		Onttrekking (vrijval) reserves	0	30.018	0

3.3 Voorstel resultaatbestemming 2024

In 2024 is een resultaat behaald van € 1.669.800. Het voorstel is het resultaat als volgt te bestemmen:

- € 1.632.000 dividenduitkering ARN B.V. ten lasten van de winstreserve uit te keren aan de gemeente.
- € 37.800 toe te voegen aan de algemene reserve zijnde het overschot op de exploitatierekening 2024.

Daarnaast in te stemmen € 497.500 uit te keren aan de gemeenten ten laste van de bestemmingsreserve "uitkering gemeenten".

Het totaal uit te keren bedrag aan de gemeenten over 2024 bedraagt dan € 2.129.500. De uitkering per gemeente ziet er als volgt uit:

Hierbij is de uitkering aan West Maas en Waal een vast bedrag, wat bepaald is bij het uittreden van de gemeente.

Gemeente	Inwonersaantal 1-1-2023 BRN norm 2024	Bestemmings- reserve gemeente	Dividend	Totaal
Beuningen	26.568	37.909	131.502	169.411
Druten	19.518	27.849	96.607	124.456
Berg en Dal	35.320	50.397	174.821	225.218
Heumen	16.795	23.964	83.129	107.093
Mook en Middelaar	7.998	11.412	39.587	50.999
Nijmegen	182.000	259.688	900.834	1.160.522
Wijchen	41.522	59.246	205.519	264.765
Subtotaal	329.721	470.464	1.632.000	2.102.464
West Maas en Waal	19.850	27.068	0	27.068
Totaal	349.571	497.532	1.632.000	2.129.532

3.4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten daarvoor geeft.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. De activa en passiva worden opgenomen tegen de nominale waarden, tenzij bij het balanshoofd anders is vermeld.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten zijn slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum gerealiseerd zijn. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, zijn in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening doet het algemeen bestuur schattingen en veronderstellingen die medebepalend zijn

voor de opgenomen bedragen. Dit gebeurt in overeenstemming met algemeen geldende grondslagen.

Schattingswijzigingen

Voor 2024 hebben zich geen schattingswijzigingen voorgedaan.

Waarderingsgrondslagen

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingprijs (nominale waarde). Leningen zijn tegen de nominale waarde opgenomen, verminderd met de reeds gedane aflossingen.

Uitzettingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn tegen de nominale waarde opgenomen en omvat het banksaldo.

Eigen vermogen

- *Bestemmingsreserve*

Onder een bestemmingsreserve wordt verstaan een reserve, waaraan door het

bestuur een bepaalde bestemming is gegeven.

- *Gerealiseerd resultaat*

Het gerealiseerd resultaat is het resterende resultaat na reeds bestemde mutaties in de reserves. Het gerealiseerd resultaat wordt ter bestemming voorgelegd aan het algemeen bestuur.

Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer

De vaste schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, verminderd met de gedane aflossingen. De vaste schulden hebben een rentetypische looptijd van één jaar of langer.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor verplichtingen of verwachte verliezen of risico's waarvan de omvang redelijkerwijs is in te schatten op de balansdatum. Onder voorzieningen worden ook de van derden verkregen middelen die specifiek moeten worden besteed opgenomen. Uitzondering hierop vormen de van Europese en Nederlandse overheidslichamen verkregen middelen. Deze worden gepresenteerd bij de 'Overlopende passiva overheidsmiddelen'. De voorzieningen zijn gewaardeerd tegen nominale

waarde van de betrokken verplichting c.q. het voorzienbare verlies.

Vlottende passiva

De vlottende passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. De vlottende passiva hebben een rentetypische looptijd van één jaar of korter.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Overzicht van baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben en worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Verliezen en risico's die hun oorsprong hebben in het boekjaar, worden in de jaarrekening verwerkt indien zij bekend zijn op het moment van het opmaken van de jaarrekening.

Overige grondslagen

Belasting Toegevoegde Waarde (BTW)

De BTW is voor de MARN niet van toepassing.

Vennootschapsbelasting (VPB)

Inheeft de Belastingdienst geconcludeerd dat de MARN onder voorwaarden niet VPB plichtig is. De afspraken die daarover met de Belastingdienst zijn gemaakt, hebben

wij voor 2024 strikt toegepast. Wijziging in activiteiten vanuit de MARN of inzichten vanuit de Belastingdienst kunnen dit standpunt doen wijzigen.

Wet Normering Topinkomens (WNT)

De Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) verplicht tot openbaarmaking van de bezoldiging van de zogenaamde 'topfunctionarissen'. 'Topfunctionarissen' zijn diegenen die leiding geven aan de gehele organisatie en in de WNT als zodanig zijn aangemerkt. De WNT verplicht ook tot openbaarmaking van de bezoldiging van de 'overige functionarissen', indien deze de bezoldiging of de ontslaguitkering de maximale norm te boven gaat. Het algemene bezoldigingsmaximum voor de WNT is voor 2024 vastgesteld op € 233.000.

Algemene grondslagen voor de rechtmatigheidsverantwoording

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals besloten in de financiële verordening en op basis van de kadernota rechtmatigheid. Dat betekent dat:

- De rechtmatigheidsverantwoording toeziet op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten,

balansmutaties, alsmede de baten en lasten inzake de specifieke uitkeringen op grond van artikel 17 van de Financiële-verhoudingswet;

- De financiële rechtmatigheid, waaronder het voorwaardencriterium, het begrotingscriterium en het misbruik en oneigenlijk gebruik criterium, omvat:
 - o Voor het voorwaardencriterium bestaat de norm uit het normenkader zoals op 16 mei 2024 door het algemeen bestuur is vastgesteld.
 - o Voor het begrotingscriterium geldt dat alle overschrijdingen van lasten en investeringskredieten onrechtmatig zijn, waarbij voor een aantal scenario's in de financiële verordening is beschreven wanneer deze overschrijdingen acceptabel zijn. Voor over- en onderscheidingen van baten, onderschrijdingen van lasten en onderschrijdingen van investeringskredieten geldt dat deze als onrechtmatig zijn aangemerkt, indien ze niet tijdig aan het algemeen bestuur zijn gemeld.
 - o Ten aanzien van het M&O criterium is de nota M&O-beleid van onze organisatie leidend bij het voorkomen en opsporen van misbruik en oneigenlijk

gebruik. Omdat alleen bij misbruik sprake is van een onrechtmatigheid, zijn eventuele gevallen van misbruik (mits cumulatief met andere fouten of onduidelijkheden boven de verantwoordingsgrens) opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording.

- De rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld binnen de kaders van de kadernota rechtmatigheid 2024¹ van de Commissie BBV, alsmede onze eigen financiële verordening. Dit betekent dat:
 - o Een verantwoordingsgrens van 1% (zijnde € 3.200) is gehanteerd, waarboven cumulatieve fouten en onduidelijkheden in de rechtmatigheidsverantwoording worden opgenomen;
 - o Een rapporteringstolerantie van € 0 is gehanteerd, waarboven fouten en onduidelijkheden in de paragraaf bedrijfsvoering worden opgenomen.

Onderstaand de belangrijkste wetten die automatisch vallen onder het normenkader waarbinnen MARN opereert:

- Grondwet
- Gemeentewet (GW)
- Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr)
- Burgerlijk Wetboek (BW)
- Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV)
- Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado)
- Wet financiering decentrale overheden (Wet fido) en aanverwante regelingen
- Fiscale en sociale wetgeving
- BTW-compensatiefonds
- Regels omtrent Europese aanbesteding
- Wet milieubeheer
- Ambtenarenwet 2017
- Algemene wet bestuursrecht (Awb)
- Sociale verzekeringswetgeving
- Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De volgende interne regelgeving valt onder het normenkader:

- de tekst van de gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen;
- de Verordening financieel beleid, beheer en organisatie MARN 2024;
- de Controleverordening MARN 2024;
- het Treasurystatuut MARN 2024;
- van toepassing zijnde AB- en DB-besluiten;
- M&O-beleid.

3.5 Toelichting balans

Vaste activa

Financiële vaste activa

Kapitaalverstrekking aan deelnemingen

De deelneming in ARN bedraagt per balansdatum 51% van het geplaatste aandelenkapitaal. De deelneming wordt gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs. Het eigen vermogen per 31 december 2023 bedraagt € 24,6 miljoen. De cijfers voor 2024 zijn nog niet bekend en zal bij de behandeling van de jaarrekening van ARN tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders medio mei 2025 bekend zijn.

Lening aan deelnemingen

Deze betreft een lening ter grootte van € 11,5 miljoen verstrekt voor de duur van 20 jaar aan de ARN B.V. De lening wordt annuïtair afgelost. In 2024 is een bedrag van € 524.800 afgelost.

Leningen aan openbare lichamen

Gemeente West Maas en Waal is per 1 januari 2022 uitgetreden uit de gemeenschappelijke regeling. Aan uittreding zijn financiële voorwaarden verbonden, zodat de MARN een vordering heeft op gemeente West Maas en Waal. Deze vordering bestaat uit een vergoeding voor de apparaatskosten tot en met 2025. De kosten worden verrekend met het gedeelte van de jaarlijkse rente en aflossing van de lening aan ARN, waar de gemeente West Maas en Waal tot 2036 recht op heeft. Omdat MARN niet meer betrokken is in de BTW-heffing na de verkoop van de gronden is in een vaststellingsovereenkomst overeengekomen om de vergoeding van gederfde schade als gevolg van het niet meer aanleveren van afval rechtstreeks door ARN op gemeente West Maas en Waal te verhalen en niet via MARN te laten verlopen. De Belastingdienst heeft deze werkwijze geaccordeerd.

Activa		2024	2023
Vaste activa			
Financiele vaste activa	Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen	1.701.676	1.701.676
Financiele vaste activa	Lening aan deelnemingen	7.716.905	8.241.664
Financiele vaste activa	Leningen aan openbare lichamen	0	15.425
Totaal Vaste activa		9.418.581	9.958.765

Vlottende activa

Uitzettingen met een rentetypische looptijd van < 1 jaar

Uitzettingen in Rijk's schatkist met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar

Naast deze vorderingen, heeft de MARN een positief deposito saldo bij de rekening-courantverhouding met het Rijk ter waarde van €1,3 miljoen. Dit is hoger dan voorgaand jaar en heeft hoofzakelijk te maken met de hoogte van de ontvangen maar nog niet uitbetaalde dividend.

Activa		2024	2023
VLOTTENDE ACTIVA			
Uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar	Uitzettingen Rijk's schatkist met een rentetypische looptijd < 1 jaar	1.340.074	615.019
Uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar	Vorderingen op openbare lichamen	40.650	207.806
		1.380.723	822.825

Activa		2024	2023
Uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar	Uitzettingen Rijk's schatkist met een rentetypische looptijd < 1 jaar	1.340.074	615.019

Drempelbedrag

In principe dienen alle overtollige middelen in de schatkist te worden aangehouden. Er zijn echter een aantal uitzonderingen. Een daarvan is het drempelbedrag. Dat is een minimumbedrag (afhankelijk van de omvang van de decentrale overheid) dat gemiddeld per kwartaal buiten de schatkist mag worden gehouden. Voor ons geldt voor 2024 een drempelbedrag van € 1.000.000.

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren

Het drempelbedrag is bedoeld om het dagelijkse kasbeheer te vereenvoudigen: niet elke laatste euro hoeft in de schatkist te worden aangehouden. In principe hoeven dus alleen de liquide middelen die boven het drempelbedrag uitgaan in de schatkist te worden aangehouden. In 2024 hebben geen overschrijdingen van het drempelbedrag plaatsgevonden. In onderstaande tabel is te zien wat de benutting van het drempelbedrag schatkistbankieren gedurende de vier kwartalen 2024 is geweest:

	2024			
	1e kw	2e kw	3e kw	4e kw
Begrotingstotaal	315.990	315.990	315.990	315.990
Percentage	2%	2%	2%	2%
Drempelbedrag*	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
op dagbasis buiten s'Rijks schatkist gehouden middelen	149.738	125.654	462.319	370.288
Ruimte onder drempelbedrag	850.262	874.346	537.681	629.712
Overschrijding drempelbedrag				

Vorderingen op openbare lichamen

	beginbalans	mutaties	Eindbalans
Bijdrage apparaatskosten WMW 2022	15.425	-15.425	0
Bijdrage apparaatskosten WMW 2023	15.425	-15.425	0
Bijdrage apparaatskosten WMW 2024	15.425		15.425
Dividendbelasting uitkering ARN 2021	76.500	-76.500	0
Dividendbelasting uitkering ARN 2022	76.500	-76.500	0
Credit bankkosten schatkistbankieren 2023	2.400	-2.400	0
Rente schatkistbankieren Q4 2023	6.130	-6.130	0
Bijdrage apparaatskosten WMW 2025		15.425	15.425
Rente schatkistbankieren Q4 2024		9.799	9.799
	207.806	-167.156	40.650

Het belangrijkste deel van de openstaande vorderingen uit 2023 zijn in 2024 afgewikkeld. In 2024 staat nog een bedrag van € 40.700 open. Dit betreft het gedeelte van de vordering op West Maas en Waal die de MARN in 2025 zal verrekenen met het verschuldigde bedrag aan de gemeente West Maas en Waal. Daarnaast wordt is nog rente te vorderen over het vierde kwartaal in het kader van Schatkistbankieren.

Liquide Middelen

Activa		werkelijke 2024	werkelijke 2023
Liquide middelen	Banktegoeden	370.288	178.888

Eigen vermogen

De MARN heeft een drietal reserves. De mutaties in de reserves lichten we hier toe:

- In 2023 is een voordelig resultaat behaald van € 621.800. Dit resultaat is door het algemeen bestuur bij besluit van het algemeen bestuur van 4 juli 2024 volledig aan de gemeenten uitgekeerd. Dit bedrag is in twee tranches uitgekeerd:
 - o € 510.000 (€ 433.500 dividend en € 76.500 dividendbelasting)
 - o € 138.000 (€ 111.800 resultaat en € 26.200 uitkering West Maas en Waal)
- In 2024 is conform het besluit van het algemeen bestuur van 4 juli 2024 een uitkering van €100.000 gedaan aan de deelnemende gemeenten ten laste van de reserve MARN+.
- In 2024 is conform het aflossingsschema € 455.600 vanuit de bestemmingsreserve "Uitkering gemeenten" uitgekeerd aan de deelnemende gemeenten. Dit is conform het besluit van het algemeen bestuur van 4 juli 2024.

1 januari 2024	8.864.852
Dotatie resultaat 2024	1.669.792
Onttrekking Bestemmingsreserve "Marn+"	-100.000
Uitkering dividend	-510.000
Onttrekking bestemmingsreserve	-138.000
Uitkering gemeenten	-455.595
Vermogen 31 december 2024	9.331.049

In 2024 is een resultaat behaald van € 1,7 miljoen. Het voorstel is het resultaat als volgt te bestemmen:

- € 1,6 miljoen dividenduitkering gemeenten
- € 37.792 toe te voegen aan de algemene reserve"

Onderstaand de mutaties op totaal niveau en de mutaties per reserve:

Algemene reserve	
1 januari 2024	229.020
dotaties	621.792
ontrekkingen	-648.000
Vermogen 31 december 2024	202.813

Bestemmingsreserve "Uitkering gemeenten"	
Vermogen 1-1-2024	7.914.040
Dotatie	-
onttrekking	-455.595
Vermogen 31 december 2024	7.458.445

Bestemmingsreserve "Marn+"	
1 januari 2024	100.000
Dotatie	0
onttrekking	-100.000
Vermogen 31 december 2024	0

Gerealiseerd resultaat	
resultaat 2023	621.792
onttrekking resultaat 2023	-621.792
dotatie resultaat 2024	1.669.792
	1.669.792

Passiva		werkelijke 2024	werkelijke 2023
Vaste schulden met rentetypische looptijd ≥ 1 jaar	Onderhandse leningen		
	Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	1.359.244	1.454.448
	Openbare lichamen	374.245	402.197
		1.733.489	1.856.646

Vaste schulden met rentetypische looptijd ≥ 1 jaar

Schulden aan binnenlandse banken en overige financiële instellingen

Met de BNG is een annuïtaire lening aangegaan voor de periode van 20 jaar. Eind 2024 staat van deze lening nog een bedrag van € 1,4 miljoen open. Op deze lening is in 2024 € 95.200 afgelost. Aan rente is in 2024 € 18.700 betaald.

Lening BNG	Bedrag
1 januari 2024	1.454.448
Aflossing 2024	-95.204
Stand 31 december 2024	1.359.244
Aflossingsverplichting 2025	-96.471
Stand 31 december 2024	1.262.773

Openbare lichamen	Bedrag
1 januari 2024	429.265
Aflossing 2024	-27.068
Stand 31 december 2024	402.197
Aflossingsverplichting 2025	-27.952
Stand 31 december 2024	374.245

Schulden aan openbare lichamen

Ondanks het uittreden van gemeente West Maas en Waal blijft zij recht houden op de jaarlijkse uitkering van de bestemmingsreserve. Het onderdeel waar ze recht op hebben is naar de schulden verplaatst en zal gedurende het restant van de looptijd jaarlijks worden uitgekeerd. Eind 2024 bedraagt de restantschuld nog een bedrag

Voorziening	Bedrag
1 januari 2024	30.851
Onttrekkingen	15.425
Dotaties	0
Stand 31 december 2024	15.425

van € 374.200. Er is in 2024 € 28.000 afgelost.

Voorzieningen

We hebben één voorziening voor de apparaatskosten uittreding gemeente West Maas en Waal. Deze voorziening is voor een periode van vijf jaar gevormd. In 2024 is hier een bedrag van € 15.425.

Vlottende passiva

Netto-vlottende schulden met een rente-typische

Passiva		werkelijke 2024	werkelijke 2023
VLOTTENDE PASSIVA			
Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar	Overige schulden < 1 jaar	80.590	198.457
		80.590	198.457

Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar			
Overige schulden < 1 jaar	beginbalans	mutaties	eindbalans
Gedeelte aflossing WMW 2022	25.380	- 25.380	0
Gedeelte rente WMW 2022	15.440	- 15.440	0
Gedeelte aflossing WMW 2023	26.211	- 26.211	0
Gedeelte rente WMW 2023	14.583	- 14.583	0
Gedeelte aflossing WMW 2024	27.068	0	27.068
Uit te keren dividendbelasting 2021	76.500	- 76.500	0
Linku uren website december 2023	3.527	- 3.527	0
Kosten standaardbankverklaringen 2023	188	- 188	0
Accountantskosten 2023	9.559	- 9.559	0
Accountantskosten 2024	0	9.559	9.559
Gedeelte aflossing WMW 2025	0	27.952	27.952
Gedeelte rente WMW 2024	0	13.699	13.699
Overheid Meerkeuzepolis 2025	0	- 303	303-
Avalon Advies	0	2.614	2.614
	198.457	- 117.867	80.590

looptijd van < 1 jaar

De overige schulden ter grootte van € 80.600 bestaan voor € 55.000 uit nog te betalen bedragen aan de gemeente West Maas en Waal. Voor het overige betreft het nog te betalen accountantskosten en overige advieskosten.

Passiva		werkelijke 2024	werkelijke 2023
Overlopende passiva	Rente leningen O/G	9.039	9.672
		9.039	9.672

Overlopende passiva

Dit betreft het deel van de rentelast van de langlopende lening voor 2024.

Niet uit balans blijkende rechten en verplichtingen

Er is geen sprake van niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen.

3.6 Overzicht van baten en lasten

Onderstaand het overzicht van baten en lasten over 2024 per taakveld. Per taakveld lichten we de afwijkingen toe.

B/L	module	categorie	werkelijke 2024	begroting 2024	werkelijke 2023
Baten	Afvalverwerking	Rente ontvangen van ARN B.V.	243.841	243.842	259.570
		Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	56.723	56.723
	Totaal Afvalverwerking		300.564	300.565	316.293
	Bestuur	Ondersteuning Marn+ (reservering)	0		0
	Totaal Bestuur		0		0
	Incidenteel	Incidentele baten	1.632.000		545.883
		rente overige	43.670		
		WM&W	15.425	15.425	
	Totaal Incidenteel		1.691.095	15.425	545.883
	Totaal Baten		1.991.659	315.990	862.176
	Afvalverwerking	Gedeelte rente ontvangen van ARN B.V. voor WMW	13.699	13.699	14.583
		Rente	18.711	18.711	19.969
		Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	56.723	56.723
	Totaal Afvalverwerking		89.133	89.133	91.275
	Bestuur	Bijdrage circulaire raad en cirkelstad	60.500	60.500	60.500
		Ondersteuning Marn+			0
		Overige goederen en diensten	40.999	38.302	19.332
		Personeel	73.073	73.073	69.277
	Totaal Bestuur		174.572	171.875	149.108
	Incidenteel	Ondersteuning Marn+	47.698	75.000	
		Onvoorzien	10.463	10.000	0
	Totaal Incidenteel		58.162	85.000	0
	Totaal Lasten		321.867	346.009	240.384
		Totaalsaldo van baten en lasten	1.669.792	-30.018	621.792
		Toevoeging reserves	-1.669.792	0	-621.792
		Onttrekking (vrijval) reserves	0	30.018	0

3.6.1 Bestuur

Bij bestuur worden geen inkomsten geraamd en gerealiseerd. De last zijn voor de onderdelen Circulaire raad en -stad en personeel conform begroting gerealiseerd. Dit houdt in dat we aan stichting Rijk van Nijmegen een bijdrage hebben gedaan van € 60.500 voor de circulaire raad en de circulaire stad. De personeelskosten ter grootte van € 73.100 betreffen de kosten van de secretaris en de overige ambtelijke ondersteuning.

De overige kosten zijn begroot op € 38.300 en betreffen met name de raming van het tarievenonderzoek ad € 25.000 en de kosten van de accountant ad € 9.700. In 2024 is een bedrag van € 41.000 besteed. Dit is een overschrijding van het budget van € 2.700. Deze overschrijding wordt hoofdzakelijk behaald doordat het tarievenonderzoek € 2.600 duurder uitgevallen is dan geraamd.

B/L	Taakveld	categorie	werkelijke 2024	begroting 2024	werkelijke 2023
Baten	Bestuur	Ondersteuning Marn+ (reservering)	0	0	0
	Totaal Bestuur		0	0	0
Totaal Baten			0	0	0
Lasten	Bestuur	Bijdrage circulaire raad en circelstad	60.500	60.500	60.500
		Ondersteuning Marn+			€ 0
		Overige goederen en diensten	40.999	38.302	19.332
		Personeel	73.073	73.073	69.277
	Totaal Bestuur		174.572	171.875	149.108
Totaal Lasten			174.572	171.875	149.108
		Totaalsaldo van baten en lasten	-174.572	-171.875	-149.108
		Toevoeging reserves			
		Onttrekking (vrijval) reserves	174.572	171.875	149.108

3.6.2 Afvalverwerking

De baten betreffen de rente inkomsten van de verstrekte lening aan de ARN B.V. deze inkomsten ter grootte van € 243.800 zijn conform begroting gerealiseerd. Daarnaast bestaand de inkomsten uit het taakveld afvalverwerking uit de vereveningsbijdrage in de transportkosten. Voor 2024 moeten de volgende gemeenten daarin een bijdrage leveren van in totaal € 56.700:

- € 38.900 gemeente Nijmegen
- € 15.200 gemeente Beuningen
- € 2.600 gemeente Wijchen

Deze bijdrage wordt uitgekeerd aan de nadeelgemeenten voor eveneens € 56.700. De vereveningsbijdrage is conform begroting gerealiseerd.

De lasten van het taakveld afvalverwerking bestaan voor € 18.700 uit de rentebetaling op de lening van de BNG. Deze is conform begroting gerealiseerd. Daarnaast betalen we een deel van de van de ARN B.V. ontvangen rente door aan de gemeente West Maas en Waal. Dit is een bedrag van €13.700 en is eveneens conform begroting gerealiseerd. Ten slotte wordt naast de ontvangen vereveningsbijdrage eveneens € 56.700 uitbetaald aan de nadeelgemeenten. De uitbetaling is gerealiseerd conform begroting en is als volgt

verdeeld:

- € 41.900 gemeente Berg en Dal
- € 9.100 gemeente Druten
- € 4.200 gemeente Mook en Middelaar
- € 1.500 gemeente Heumen

B/L	Taakveld	categorie	werkelijke 2024	begroting 2024	werkelijke 2023
Baten	Afvalverwerking	Rente ontvangen van ARN B.V.	243.841	243.842	259.570
		Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	56.723	56.723
	Totaal Afvalverwerking		300.564	300.565	316.293
Totaal Baten			300.564	300.565	316.293
	Afvalverwerking	Gedeelte rente ontvangen van ARN B.V. voor WMW	13.699	13.699	14.583
		Rente	18.711	18.711	19.969
		Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	56.723	56.723
	Totaal Afvalverwerking		89.133	89.133	91.275
Totaal Lasten			89.133	89.133	91.275
		Totaalsaldo van baten en lasten	-211.431	-211.432	-225.018
		Toevoeging reserves	211.431	211.432	225.018
		Onttrekking (vrijval) reserves	0	0	0

3.6.3 Incidenteel

Ten aanzien van de incidentele baten merken wij het volgende op. De dividenduitkering is bij het opstellen van de begroting niet bekend. Daarom wordt deze niet begroot. Voor 2024 is vanuit de ARN B.V. een dividend ontvangen van € 1,6 miljoen. Daarnaast is tevens niet begroot de rente inkomsten uit Schatkistbankieren. Omdat de marktrente in 2024 vrij snel opgelopen is, is sprake van een rentebate op Schatkistbankieren van € 43.700. Daarnaast wordt als desintegratievergoeding € 15.400 ontvangen van de gemeente West Maas en Waal. Dit bedrag hebben we conform begroting ontvangen.

Als incidentele lasten is een bedrag van € 85.000 begroot. Op de post onvoorzien is € 500 meer uitgegeven dan de geraamde € 10.000. De overschrijding wordt veroorzaakt omdat de kosten voor het opstellen van de verordeningen wat hoger uitgekomen zijn dan voorzien. Daarnaast is € 75.000 begroot voor de ondersteuning van de MARN+ aan dit onderdeel is € 47.700 uitgegeven voor begeleidingsuren.

	taakveld	categorie	werkelijke 2024	begroting 2024	werkelijke 2023
Baten	Incidenteel	Incidentele baten	1.632.000	0	545.883
		rente overige	43.670	0	0
		WM&W	15.425	15.425	0
	Totaal Incidenteel		1.691.095	15.425	545.883
Totaal Baten			1.691.095	15.425	545.883
Lasten	Incidenteel	Ondersteuning Marn+	47.698	75.000	0
		Onvoorzien	10.463	10.000	0
	Totaal Incidenteel		58.162	85.000	0
Totaal Lasten			58.162	85.000	0
		Totaalsaldo van baten en lasten	-1.632.934	69.575	-545.883
		Toevoeging reserves	1.632.934		545.883
		Onttrekking (vrijval) reserves		-69.575	

3.6.4 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich in 2025 geen materiële gebeurtenissen voorgedaan met een impact op de jaarrekening 2024.

3.6.5 Publicatie Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De WNT is van toepassing op GR MARN. Het voor de GR MARN toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 233.000. Dit betref de algemene WNT norm.
Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling.

Gegevens 2024	B. Giesendorf
bedragen x € 1	
Functiegegevens	Secretaris
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,3
Dienstbetrekking?	nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 39.875
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0
Subtotaal	€ 39.875
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 69.900
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	€ 39.875
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t. N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gegevens 2023	
bedragen x € 1	B. Giessendorf
Functiegegevens	Secretaris (a.i.)
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01-07 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,3
Dienstbetrekking?	Nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 28.627
Beloningen betaalbaar op termijn	0
Subtotaal	€ 28.627
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 33.541
Bezoldiging	€ 28.627

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

Gegevens 2024		
bedragen x € 1	B. Giesendorf	
Functiegegevens	Secretaris (a.i.)	
Kalenderjaar	2024	2023
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)		01-01 t/m 30-06
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar		6
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar		250
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		
Maximum uurtarief in het kalenderjaar		€ 212
Maxima op basis van de normbedragen per maand		€ 3.360
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€ 40.320	
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)		
Bezoldiging in de betreffende periode		€ 28.627
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€ 28.627	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	
Bezoldiging	€ 28.627	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Gegevens 2024	
Naam topfunctionaris	functie
T. van Elferen	Voorzitter
A. ten Westeneind	Lid
P. Cobussen	Lid
R. Thoonen	Lid
P. Baneke	Lid
H. Rodoe	Lid
T. van Bronkhorst	Lid

Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder.

3.6.6 Rechtmatigheidsverantwoording

Verantwoordelijkheid dagelijks bestuur
De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik

criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het dagelijks bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrond-slagen in de jaarrekening is het door het algemeen bestuur op 16 mei 2024 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het algemeen bestuur bepaald en bedraagt 1% (maximaal 3) van de totale lasten inclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 3.200. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2024 van de Commissie BBV van oktober 2024.

Bevindingen

Het dagelijks bestuur stelt vast dat de omvang

van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen bedrag € 3.160. bedraagt. Dit is lager dan de daarvoor gestelde grens van € 3.200. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het dagelijks bestuur overigens een bedrag van € 0 acceptabel op basis van door het algemeen bestuur vastgestelde afspraken.

In onderstaande tabel worden de geconstateerde afwijkingen vermeld (bedragen in € 1):

n paragraaf 2.5 Rechtmatigheid is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met het algemeen bestuur aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het dagelijks bestuur ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

	Begrotingscriterium	
1	a. Overschrijding lasten op taakvelden	3.160
	Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	0
2	Ongeautoriseerde reservemutaties	0
3	Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten, investeringskredieten en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of niet tijdig aan het algemeen bestuur zijn gemeld	0
	Totaal	3.160
4	Totaal begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 3) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geïd. In de rechtmatigheidsverantwoording wordt verwezen naar dit vooraf vastgestelde beleid	0
	De niet – acceptabele begrotingsonrechtmatigheden worden inhoudelijk in de rechtmatigheidsverantwoording en in de paragraaf bedrijfsvoering toegelicht	0
	Voorwaardencriterium	
5	Rechtmatigheidsfouten	0
	Onduidelijkheden	0
	Totaal	0
	M&O criterium	
6	Geen bevindingen	0
	Totaal	0
	Totaal van onrechtmatigheden	3.160
	Waarvan acceptabel	3.160
	Waarvan niet-acceptabel	0

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het algemeen bestuur van de gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen te Nijmegen

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de in deze jaarstukken opgenomen jaarrekening 2024 van gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen te Nijmegen gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in deze jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen op 31 december 2024 en het resultaat over 2024 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV);

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2024;
- het overzicht van baten en lasten over 2024;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen, waaronder de rechtmatigheidsverantwoording van het dagelijks bestuur over de financiële rechtmatigheid van baten, lasten en balansmutaties over 2024.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het controleprotocol en het normenkader dat is vastgesteld door het algemeen bestuur van Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen d.d. 5 februari 2024 en de Regeling controleprotocol Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) 2024 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij Assurance opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 3.200, waarbij de bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie voor fouten 1% bedraagt en voor onzekerheden 3% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 Bado en het controleprotocol vastgesteld met bestuursbesluit d.d. 5 februari 2024.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in de Regeling Controleprotocol WNT 2024. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met het algemeen bestuur overeengekomen dat wij aan het algemeen bestuur tijdens onze controle geconstateerde materiële afwijkingen rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve of WNT-redenen relevant zijn.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen en haar omgeving, de componenten van het interne-beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het dagelijks bestuur inspecteert op frauderisico's en het interne-beheersingssysteem monitort en de wijze waarop het algemeen bestuur toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij constateren dat het dagelijks bestuur beschikt over een actuele frauderisicoanalyse.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne-beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne-beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

Op basis van deze werkzaamheden en het in de controlestandaarden veronderstelde risico, hebben wij de veronderstelde frauderisico's overwogen met betrekking tot het doorbreken van interne-beheersmaatregelen door het management, inclusief of er indicaties zijn voor tendentie bij het management van de entiteit die mogelijk een risico vormt op een afwijking van materieel belang die het gevolg is van fraude.

Wij hebben de volgende gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd gericht op het risico van het doorbreken van interne-beheersmaatregelen door het management:

- Het toetsen of specifieke journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de financiële overzichten zijn aangebracht aanvaardbaar zijn.
- Het toetsen of specifiek (op basis van fraudekarakteristieken) journaalboekingen die gedurende het boekjaar en tijdens het opstellen van het financiële overzicht zijn aangebracht aanvaardbaar zijn.

- Het beoordelen van significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsvoering van de gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen.

In onze controle bouwen wij daarnaast een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het dagelijks bestuur, management en het algemeen bestuur.

Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvatten de jaarstukken andere informatie, die bestaat uit:

- het jaarverslag, waaronder de programmarekening en de paragrafen;
- overige gegevens; en de
- bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat, en
- alle informatie bevat die op grond van het BBV voor het jaarverslag is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de voor de gemeenschappelijke regeling van toepassing zijnde vereisten in de Gemeentewet en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het dagelijks bestuur en algemeen bestuur voor de jaarrekening

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met het BBV. Het dagelijks bestuur is ook verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met

de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder verordeningen van de gemeenschappelijke regeling, opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in het d.d. 5 februari 2024 door het algemeen bestuur vastgestelde normenkader en voor het getrouw toelichten van de financiële rechtmatigheid in de jaarrekening.

In dit kader is het dagelijks bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het dagelijks bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het dagelijks bestuur de veronderstellingen inzake de financiële risico's in relatie tot de financiële positie onderbouwen en afwegen of de gemeenschappelijke regeling in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Het dagelijks bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de financiële risico's kunnen worden opgevangen, toelichten in de jaarrekening.

Het algemeen bestuur is verantwoordelijk voor het vaststellen van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid en het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeenschappelijke regeling.

Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het controleprotocol inclusief het normenkader dat is vastgesteld door het algemeen bestuur op d.d. 5 februari 2024, de Regeling Controleprotocol Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) 2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het dagelijks bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het dagelijks bestuur gehanteerde veronderstellingen aanvaardbaar zijn inzake de afweging dat de gemeenschappelijke regeling in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan omtrent de financiële positie. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter van materiële betekenis zijn voor de financiële positie van de gemeenschappelijke regeling;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het algemeen bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

's-Hertogenbosch, 4 april 2025
WHS Registeraccountants

w.g. W.H. van Santvoort MSc RA

Begroting 2026 - 2029 en bijgesteld 2025

GR MARN, 5 februari 2025



Inhoud

Inhoud

1.	Voorwoord	2
2.	PROGRAMMA MARN	2
2.1	Taakveld 0.1: Bestuur	2
2.2	Taakveld 7.3: Afvalverwerking	3
3.	PARAGRAFEN	5
3.1	Algemeen	5
3.2	Weerstandsvormogen	5
3.3	Financiering	6
3.4	Bedrijfsvoering	8
3.5	Verbonden partijen	10
4.	Baten en lasten MARN	11
4.1	Totalen baten en lasten	11
4.2	Begrote baten	11
4.3	Begrote lasten	12
4.4	Kostenverdeelstaat	13
4.5.1	Kostenverdeelstaat 2025	13
4.5.2	Kostenverdeelstaat 2026	14
4.4.1	Toevoeging vanuit bestemmingsreserve	14
4.8	Exploitatiesaldo	15
5	MEERJARENRAMING 2025 – 2029	15
5.3	Geprognoseerde balans 2025 – 2029	16
5.4	Meerjaren kengetallen	16
5.5	Incidentele baten en lasten	16

1 Programma Marn

1 Programma Marn

Inleiding

Doelstelling, taken en bevoegdheden

De regeling richt zich op de rol van aandeelhouder en leverancier van afval aan ARN B.V. (ARN).

Daardoor spelen onderwerpen met betrekking tot afval en milieu een rol. In 2020 heeft het bestuur besloten om meer aandacht te besteden aan mogelijke bijdragen in de energietransitie. Op basis van hetzelfde besluit en de zienswijzen die de gemeenten hebben ingebracht, leidt dit vooralsnog niet tot een

wijziging van de tekst van de gemeenschappelijke regeling en/of een begrotingswijziging.

Rechtskarakter en producten

De Gemeenschappelijke Regeling is een rechtspersoonlijkheid bezittend samenwerkingsverband, dat is opgericht op grond van de Wet Gemeenschappelijke Regelingen. Ter uitvoering van de doelstelling van de MARN worden de volgende taakvelden onderscheiden:

- Bestuur;
- Afvalverwerking, in het bijzonder de relatie met ARN.

1.1 Taakveld 0.1: Bestuur

Wat willen we bereiken?

Een openbaar lichaam als de MARN heeft wettelijk een aantal organen met een doelstelling zoals omschreven in de tekst van de Gemeenschappelijke Regeling. Om de doelstelling te kunnen realiseren en als ondersteuning voor de taken en bevoegdheden kent de MARN een bestuur en een ambtelijke coördinatie. Met deze ondersteuning willen we bereiken dat de doelstelling, de taken en bevoegdheden zoals omschreven in de tekst

Taakveld 0.1 Bestuur

C Bedragen in € 1	Module	categorie	Werkelijk 2024	begroting 2025	begroting 2026	begroting 2027	begroting 2028	begroting 2029
Baten	Bestuur		0	0	0	0	0	0
	Totaal Bestuur		0	0	0	0	0	0
Totaal Baten								
Lasten	Bestuur	Bijdrage circulaire raad en cirkelstad	60.500	60.500	60.500	60.500	60.500	60.500
		Overige goederen en diensten	40.999	41.992	44.739	47.664	50.782	53.282
		Personeel	73.073	77.852	81.745	85.832	90.124	93.278
	Totaal Bestuur		174.572	180.344	186.983	193.996	201.405	207.060
Totaal Lasten			174.572	180.344	186.983	193.996	201.405	207.060
		Resultaat	174.572	180.344	186.983	193.996	201.405	207.060
		Toevoeging reserves	0	0	0	0	0	0
		onttrekkingen reserves	-174.572	-180.344	-186.983	-193.996	-201.405	-207.060
		Saldo	0	0	0	0	0	0

1.3 Incidentele baten en lasten

C Bedragen in € 1	Module	categorie	Werkelijk 2024	begroting 2025	begroting 2026	begroting 2027	begroting 2028	begroting 2029
Baten	Incidenteel	Incidentele baten	1.632.000	0	0	0	0	0
		rente overige	43.670	0	0	0	0	0
		Bijdrage West Maas en Waal in apparaatskosten	15.425	15.425	0	0	0	0
	Totaal Incidenteel		1.691.095	15.425	0	0	0	0
Totaal Baten			1.691.095	15.425	0	0	0	0
	Incidenteel	Ondersteuning Marn+	47.698	75.000		0	0	0
		Onvoorzien	10.463	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	Totaal Incidenteel		58.162	85.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Totaal Lasten			58.162	85.000	10.000	10.000	10.000	10.000
		Resultaat	-1.632.94	69.575	10.000	10.000	10.000	10.000
		Toevoeging reserves	1.632.934	0	0	0	0	0
		ontrekkingen reserves	0	-69.575	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
		Saldo	0	0	0	0	0	0

Wat willen we bereiken?

Aangezien dit taakveld het geheel aan (financiële) relaties met ARN betreft, betekent dat een goede en constructieve relatie met de ARN wordt onderhouden, waarbij:

- de (financiële) risico's zoveel mogelijk worden beheerst, of waar mogelijk verlaagd
- een zo laag mogelijk tarief wordt nagestreefd
- er een maximale uitoefening van bevoegdheden plaatsvindt in de vergadering van aandeelhouders
- waarbij ARN een bijdrage levert aan de

duurzaamheidsdoelstellingen van de deelnemers in de MARN.

De incidentele baten bestaan uit de bijdrage van de gemeente West Maas en Waal ten behoeve van de apparaatskosten van de MARN. 2025 is het laatste jaar dat we deze bijdrage ter grootte van € 15.400 ontvangen. Bij het uittreden is overeengekomen dat de gemeente West Maas en Waal tot en met 2025 bijdraagt aan de apparaatskosten van de MARN.

Voor 2025 is een bedrag van € 75.000 opgenomen voor activiteiten in het kader van MARN+. Voor de jaren na 2025 is vooralsnog niets begroot. In 2025

zal na een evaluatie beoordeeld worden of deze activiteiten gecontinueerd wordt.

De incidentele kosten bestaan uit de kosten voor de ondersteuning MARN+ en de post onvoorzien.

2 PARAGRAFEN

2 PARAGRAFEN

2.1 Algemeen

Uitgangspunten De gemeenschappelijke regeling is dat ze zich voor de financiële kaders houdt aan het Besluit Begroten en Verantwoorden (BBV) en de Begrotingsrichtlijnen Regio Nijmegen (BRN). Positieve resultaten op basis van een vastgesteld jaarverslag worden conform besluiten van het Algemeen Bestuur in 2021 aan de winstreserve toegevoegd, om op korte termijn liquiditeitsproblemen te voorkomen. Als de financiële situatie het toelaat kan het Algemeen Bestuur hiervan afwijken.

2.2 Weerstandsvermogen

Risicobeheersing

Door het Algemeen Bestuur is in juni 2014 besloten dat de MARN geen weerstandsvermogen dient aan te houden anders dan € 10.000 onder de post Onvoorzien uit de begroting.

Het eigen vermogen van de MARN, bestaande uit de resultaatreserve, de bestemmingsreserve "Uitkering gemeenten", bestemmingsreserve "MARN+" en het gerealiseerd resultaat over het jaar 2024 en bedraagt per 31 december 2024 € 8,9 miljoen.

Indien de post onvoorzien onvoldoende is om in een bepaald jaar tekorten, die voortvloeien uit de rekening, op te vangen en er geen andere dekking kan worden gevonden, wordt het bepaalde in artikel 28 van de Gemeenschappelijke Regeling MARN van toepassing. Daarin is bepaald dat de gemeenten naar rato van het inwonerstal dienen bij te dragen in tekorten van de MARN. Daarbij dienen cijfers van het CBS over het inwonertal te worden gebruikt.

Risicobeheersing

De risico's van de MARN zijn beperkt. Het Algemeen Bestuur heeft bepaald dat voor de afdekking van de risico's de begrotingspost Onvoorzien voldoende is. Daarnaast is MARN aandeelhouder in ARN. Zij heeft één lening (in verband met grondverkoop) en geen garanties meer uitstaan naar ARN. De lening is afgedekt met een eerste recht van hypotheek. Tevens heeft MARN met ARN een vast tarief van indexering voor het door de deelnemers in de MARN aangeleverde afval. Het risico dat MARN loopt, bedraagt ten hoogste de waarde van de aandelen die MARN heeft in ARN. Deze zijn gewaardeerd op verkrijgingsprijs voor een waarde van € 1,7 miljoen. Verder wordt verwezen naar de paragraaf 3.2 Verbonden partijen.

Liquiditeit

De aflossing op de geldlening die MARN aan ARN heeft verstrekt, is aangemerkt als bestemmingsreserve en werd jaarlijks, samen met het exploitatieresultaat, uitgekeerd aan de gemeenten naar rato van inwonersaantallen. De rente-inkomsten van de lening worden gebruikt voor de jaarlijkse kosten van de MARN. De geldlening is annuïtair, waardoor de rente-inkomsten ieder jaar afnemen. Het resultaat (rente-inkomsten minus exploitatiekosten) werd, conform besluit van het Algemeen Bestuur jaarlijks uitgekeerd. In het kader van de teruglopende rente-inkomsten heeft het bestuur in 2021 besloten om het resultaat (rente-inkomsten minus exploitatiekosten) vanaf boekjaar 2021 niet meer jaarlijks uit te keren.

Echter om te voorkomen dat op termijn de rente-inkomsten niet meer toereikend zijn heeft het Algemeen bestuur in 2022 ten aanzien van duurzame financiering van MARN besloten dat de inkomsten uit de verkoop van de grond aan ARN (rente-inkomsten en aflossings-inkomsten) niet meer afzonderlijk beschouwd en afzonderlijk toegewezen worden (respectievelijk ten gunste van exploitatie MARN en ten gunste van de deelnemende gemeenten). Dit heeft als resultaat dat vanaf 2025, het jaar waarin het banksaldo van

MARN conform de balansprognose een negatief resultaat liet zien, steeds jaarlijks een bedrag uitgekeerd wordt aan de gemeenten waarbij de exacte hoogte van het bedrag bij de begroting wordt vastgesteld. Dit wordt als verwerkingswijze geïmplementeerd in de begroting. Het resterende bedrag wordt gebruikt voor de exploitatie van MARN. De aflossing aan BNG geschiedt uit de liquide middelen die ontstaan door het jaarlijkse exploitatieoverschot. Over eventuele dividenduitkeringen van ARN wordt jaarlijks een besluit genomen.

Gezien de wijziging ten aanzien van de duurzame financiering, zoals hierboven toegelicht, zal het resultaat van boekjaar 2024 niet uitgekeerd worden. Dit wijkt af van de lijn van beleid van voor 2021, maar is gebaseerd op de langjarige prognose waarbij het prudent is om vanaf 2024 een positief resultaat toe te voegen aan de resultaatreserve. Hiermee wordt voorkomen dat al voor einde looptijd van de lening van ARN de GR MARN ten behoeve van de exploitatie een beroep op de gemeenten moet doen. De rente-inkomsten en inkomsten uit aflossing vallen echter volledig weg nadat de lening door ARN in 2036 is afgelost. Er zal dan vanuit de gemeenten jaarlijks een bedrag beschikbaar moeten worden gesteld, zodat de MARN alle exploitatiekosten kan

	Werkelijk 2024	2025	2026	2027	2028	2029
Netto schuldquote	4%	592%	609%	592%	573%	551%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	-384%	-1802%	-1864%	-1821%	-1770%	-1707%
Solvabiliteitsratio	84%	76%	76%	76%	76%	76%
Liquiditeit	5%	135%	131%	126%	122%	118%
Structurele exploitatieruimte	17%	6%	-2%	-10%	-21%	-33%

betalen. Dit bedrag zal jaarlijks worden bepaald op basis van de begroting.

Kengetallen

Het BBV vereist dat kengetallen ter ondersteuning van de beoordeling van de financiële positie worden opgenomen in de paragraaf weerstandsvermogen. Deze kengetallen maken inzichtelijk over hoeveel ruimte de organisatie beschikt om structurele en incidentele lasten te kunnen dekken of opvangen. Ze geven zodoende inzicht in de financiële weer- en wendbaarheid. Onderstaand zijn de voorgeschreven kengetallen opgenomen. De wijze waarop de kengetallen moeten worden berekend is opgenomen in de Regeling van de Minister van BZK van 1 april 2019 (bijlage 1, 9 juli 2015 en gewijzigd 26 oktober 2015).

Interpretatie kengetallen

Bij de normering volgens de provincie Gelderland worden bovenstaande waarden ingedeeld in 3 categorieën, zoals aangegeven in de brief van 7 oktober 2015. Deze categorieën sluiten aan bij de landelijk vastgestelde signaleringswaarden. Categorie A is het minst risicovol, categorie C het meest.

Op basis van de kengetallen ontstaat een beeld dat MARN voor 2 van de 4 onderdelen onder de categorie A valt, de minst risicovolle. De netto schuldquote en de structurele exploitatieruimte vallen in categorie C, dit komt doordat er bij gelijkblijvende schulden, minder baten zijn (in 2017 grondverkoop).

2.3 Financiering

Het doel van deze paragraaf is om te informeren

over het treasurybeleid en de beheersing van financiële risico's. De treasuryfunctie ondersteunt de uitvoering van de programma's. Treasury is het besturen en beheersen van, het verantwoorden over en het toezicht houden op de financiële geldstromen, de financiële posities en de hieraan verbonden risico's. Meer concreet gaat het om financiering van het beleid tegen zo gunstig mogelijke voorwaarden.

Op de MARN is de Wet Financiering Decentrale Overheden (Wet Fido) van toepassing. Het doel van deze wet is onder andere om op een verantwoorde, verstandige en professionele wijze de inrichting en uitvoering van de treasuryfunctie (financieringsactiviteiten) van de MARN met een statuut te regelen. Op 7 februari 2024 is voor de MARN het treasurystatuut vastgesteld, waarin de regels over de algemene doelstellingen en de te hanteren richtlijnen en limieten en de administratieve organisatie van de financieringsfunctie zijn opgenomen. Dit is tevens de meest recente versie.

Treasurybeheer

Volgens artikel 13 van het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten dient de begrotingsparagraaf betreffende de financiering

in ieder geval de beleidsvoornemens ten aanzien van het risicobeheer te bevatten.

Met betrekking tot risicobeheer gelden de volgende algemene uitgangspunten:

- De MARN mag leningen of garanties uit hoofde van de publieke taak uitsluitend verstrekken aan door het algemeen bestuur goedgekeurde derde partijen. Hierbij wordt vooraf advies ingewonnen over de financiële positie en de kredietwaardigheid van de betreffende partij.
- De MARN kan middelen uitzetten uit hoofde van de treasuryfunctie, als deze uitzettingen vertrouwd zijn en niet gericht op het genereren van inkomen door het lopen van overmatig risico. Het vertrouwde karakter van deze leningen c.q. uitzettingen wordt gewaarborgd met richtlijnen en limieten van dit treasurystatuut;
- Het gebruik van derivaten is niet toegestaan.

Risicobeheer; de kasgeldlimiet en renterisiconorm
De belangrijkste financiële risico's bij de uitvoering van het treasurybeleid zijn koersrisico's, renterisico's en kredietrisico's.

Koersrisico's

De MARN heeft geen leningen in buitenlandse valuta. Transacties in buitenlandse valuta komen niet of nauwelijks voor. Het koersrisico is dus nihil. De MARN heeft geen beleggingen en staatsobligaties. De MARN is verplicht eventuele overtollige middelen bij de schatkist te stallen (schatkistbankieren) en gaat dus geen nieuwe beleggingen aan.

Renterisicobeheer

De kasgeldlimiet geeft het renterisico op korte termijn weer. Hieronder vallen alle kortlopende financieringen met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar. Het doel van deze limiet is om te voorkomen dat bij herfinanciering van de leningen bij (aanzienlijk) hogere rente, grote schokken gaan optreden in de hoogte van de rente die de MARN moet betalen. Het niveau van de kasgeldlimiet is beperkt tot 8,5% van het totaal van de primaire begroting. De wettelijk toegestane kasgeldlimiet van 8,2% is in 2024 niet overschreden. Ook het meerjarenperspectief is dat het niet structureel wordt overschreden.

Renterisiconorm

De renterisico's op de vaste schuld worden ingekaderd door de renterisiconorm. Jaarlijks mogen de renterisico's door renteherziening en herfinanciering niet hoger zijn dan 20% van

het begrotingstotaal (leningen met een looptijd vanaf 1 jaar). In onderstaande tabel is te zien dat de renterisiconorm de komende vier jaren ruimschoots wordt gehaald.

Renterisiconorm en ruimte in de periode 2024 tot en met 2028

Schatkistbankieren

De MARN is verplicht om haar overtollige middelen aan te houden bij het Rijk. Dit wordt schatkistbankieren genoemd. Hierdoor kan de MARN geen gelden meer beleggen en is ze voor rentevergoedingen afhankelijk van de vergoedingen die het Rijk geeft. De 'overtollige middelen' zijn de gelden boven een drempelbedrag. Dat drempelbedrag wordt bepaald aan de hand van een percentage van het begrotingstotaal. In enig kwartaal mag dit drempelbedrag aan eigen (gemiddeld) banksaldo niet worden overschreden.

Gewaarborgde geldleningen

De MARN is geen gewaarborgde geldleningen aangegaan bij een externe partij.

Overige geldleningen

De MARN heeft een kasgeldlening afgesloten bij BNG van € 2,0 miljoen met een rentepercentage

Bedragen in € 1	B2025	B2026	B2027	B2028	B2029
Begrotingstotaal	299.775	267.633	250.401	232.636	214.321
Percentage renterisiconorm	20%	20%	20%	20%	20%
toetsbedrag renterisiconorm	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
Aflossing	96.471	97.754	99.054	100.371	101.706
Ruimte	2.403.529	2.402.246	2.400.946	2.399.629	2.398.294

* Voor de renterisiconorm geldt een minimumbedrag van € 2,5 miljoen.

van 1,33% waarop jaarlijks annuïtair wordt afgelost. Eind 2024 bedraagt de stand van de lening € 1,36 miljoen. De lening loopt tot en met 30 juni 2037.

MARN heeft aan ARN een annuïtaire geldlening verstrekt ten behoeve van de aankoop van de gronden die in eigendom waren van MARN door ARN. Dit bedrag is groot € 11,5 miljoen. Hierop wordt door ARN jaarlijks rente en aflossing betaald. Het rentepercentage van deze lening is gesteld op een vaste rente voor de duur van de lening van 3,09% per jaar. Eind 2024 bedraagt de stand van de lening € 7,18 miljoen. De lening loopt tot en met 2036.

Rente baten en lasten

MARN zal gedurende 2025 rente ontvangen van de ARN voor de aan haar verstrekte lening. Deze worden geraamd op € 227.600. Hiervan wordt

conform afspraken € 12.800 betaald aan de gemeente West Maas en Waal. Met het afnemen van de rente inkomsten neemt de bijdrage van de gemeente West Maas en Waal ook jaarlijks af. Deze bijdrage heeft een gelijke duur als de duur van de verstrekte geldlening en loopt daarmee tot en met 2036 door. Voor 2026 worden de rente-inkomsten geraamd op € 210.900 en de bijdrage aan de gemeente West Maas en Waal op € 11.800.

Voor de door de MARN bij de BNG aangegane lening worden de rentekosten 2025 geraamd op €18.100 en voor 2026 op € 16.800.

Door de gestegen marktrente werd in de periode 2022-2024 een rentevergoeding op het saldo van Schatkistbankieren ontvangen. Omdat de rente eind 2024 een dalende trend laat zien die zich doorzet naar 2025 ramen wij voorzichtigheidshalve geen rente-inkomsten uit Schatkistbankieren.

Per saldo ramen wij een rente bate van € 196.700 voor 2025 en € 182.300 voor 2026.

2.4 Bedrijfsvoering

Bedrijfsvoering is de sturing en beheersing van de primaire en ondersteunende processen om het voorgenomen beleid en de daarmee samenhangende doelstellingen van de MARN te realiseren.

Een goede bedrijfsvoering is een voorwaarde voor het uitoefenen van de taken van de MARN. De kwaliteit van de uitvoering van de taken van de MARN is in grote mate afhankelijk van de kwaliteit van de bedrijfsvoering. In deze paragraaf informeren wij u over de belangrijkste bedrijfsvoeringsprocessen binnen de MARN. U treft informatie aan over het beleid, de organisatie, het personeelsbeleid, informatisering, de administratieve organisatie en de kansen en bedreigingen voor de MARN.

Beleid van de bedrijfsvoering

De organisatiestructuur van de MARN is een organisatie met alleen een staf ter ondersteuning van het bestuur. De staf staat onder leiding van de secretaris van de MARN. Binnen de MARN is de planning & control cyclus ingericht. Deze start met de begroting waarin de afspraken over het te voeren beleid worden vastgelegd. Via halfjaarcijfers leggen we tussentijds aan

gemeenten verantwoording af over het gevoerde beleid. Het jaar sluiten we af met een jaarrekening waarin we verantwoording afleggen over het gehele boekjaar.

Naast de verantwoordingsdocumenten zijn de volgende documenten opgesteld om de bedrijfsvoering verder vorm te geven:

- Treasurystatuut
- Financiële verordening
- Controleverordening
- Controleprotocol
- Mandatering
- M&O beleid

Bijgaande notities moeten waarborgen dat de MARN binnen de wettelijke en financiële kaders handelt. De resultaten hiervan leggen we aan het dagelijks bestuur en het algemeen bestuur ter besluitvorming voor.

Organisatiestructuur

De MARN kent de volgende drie bestuursorganen: algemeen bestuur, dagelijks bestuur en de voorzitter.

• *Algemeen bestuur*

Het algemeen bestuur bestaat uit zeven leden, te weten de leden van de colleges van burgemeester en wethouders van de deelnemende gemeenten. Tevens zijn er evenzoveel plaatsvervangende

leden aangewezen.

• *Dagelijks bestuur*

Het dagelijks bestuur telt vier leden inclusief de Voorzitter. Het dagelijks bestuur heeft de bevoegdheden zoals beschreven in de Wet Gemeenschappelijke Regelingen en de tekst van de GR MARN. Het dagelijks bestuur stuurt de secretaris aan.

• *Ambtelijke organisatie*

Het secretariaat zal gedurende het jaar 2026 worden verzorgd door de MGR Rijk van Nijmegen evenals de administratie.

Administratieve organisatie

De administratieve organisatie is zodanig opgesteld dat de dagelijkse gang van zaken erop ingericht is dat de financiële verordening, de controleverordening en het mandaat van de treasury nageleefd worden. Daarbij moet opgemerkt worden dat de MARN de basisadministratie uitbesteed heeft aan de MGR Rijk van Nijmegen. Middels een dienstverleningsovereenkomst zijn afspraken met de MGR Rijk van Nijmegen gemaakt over het binnen haar kaders uitvoeren van de taken.

Informatisering en automatisering

De informatisering en automatisering hebben tot doel de ambtelijke organisatie te ondersteunen in haar taken en deze te optimaliseren. Voor de bedrijfsvoering wordt ook gebruik gemaakt van de informatiesystemen van de DAR en de MGR Rijk van Nijmegen. Ten behoeve van de informatiebeveiliging worden binnen de MARN procedures ingericht conform de eisen die gesteld worden in de BIO (Baseline Informatiebeveiliging Overheid).

De verschillende onderwerpen en projecten worden regelmatig besproken in de vergaderingen van het algemeen bestuur. Voor specifieke onderwerpen worden colleges van burgemeester en wethouders als ook raden tussentijds geïnformeerd en naar hun opvattingen gevraagd naar gelang het onderwerp. Voor een aantal voorstellen is dat zelfs verplicht, zoals voor de begroting en de rekening

2.5 Verbonden partijen

De MARN heeft één verbonden partij, dat is de Afvalenergiecentrale ARN BV.

De ARN BV heeft in totaal een aandelenkapitaal van 10.000 aandelen. Sinds 18 mei 2020 heeft ARN twee aandeelhouders

- GR MARN als publieke partij met 51% (3.750) van de aandelen
- Remondis BV als private partij met 49% (3.606) van de aandelen

De ARN BV heeft dus 2.647 niet geplaatste aandelen.

Het aantal aandelen van GR MARN is 3.750. Deze aandelen zijn door de MARN voor 100% volgestort. Elk aandeel heeft een nominale waarde van €454. De MARN heeft in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van ARN in overeenstemming met de hoeveelheid aandelen een stemrecht van 51%. Besluiten worden genomen met twee-derde meerderheid van het aantal stemmen.

De ARN kent naast de directie tevens een Raad van Commissarissen. Namens de regioaandeelhouders, waaronder de MARN, zal een tweetal leden in het jaar 2025 zitting hebben in de Raad van Commissarissen.

De jaarstukken van ARN worden elk jaar vastgesteld in de Algemene vergadering van Aandeelhouders waarin de MARN zitting heeft. Deze stukken worden vooraf in de vergadering van het Dagelijks Bestuur besproken. Bij het opstellen van de begroting 2025 van de MARN zijn

alleen de cijfers van de Jaarrekening 2023 van ARN bekend. Het eigen vermogen van ARN B.V. bedraagt € 24,6 miljoen eind 2023 (€ 19,7 miljoen voor 2022). De langlopende schulden bedragen eind 2023 € 7,7 miljoen (€ 8,2 miljoen voor 2022). Het resultaat over 2023 bedraagt € 5,9 miljoen (€ 2,7 miljoen voor 2022).

De ARN gaat in haar jaarverslag uitgebreid in op de risicobeheersing, waarbij ze een onderscheid maakt tussen strategische, financiële, compliance en operationele risico's en beschrijft welke maatregelen genomen zijn om de risico's te mitigeren dan wel in beeld te houden. Een relatie met de gevormde reserves en voorzieningen wordt niet gelegd.

MARN heeft voor de verwerking van het afval van de deelnemers in MARN een vast tarief met een jaarlijkse indexering.

3 Baten en lasten MARN

3 Baten en lasten MARN

Bij de MARN stellen we de meerjarenbegroting 2026 tot en met 2029 op. Daarbij bieden we tegelijkertijd de bijgestelde begroting 2025 op. Onderstaand laten we de cijfers tot en met 2029 zien en lichten we de ontwikkeling van baten en lasten voor 2025 bijgesteld en 2026 toe. We beginnen met een overzicht van de totale baten en lasten voor de MARN en lichten deze vervolgens per programma toe.

3.1 Totalen baten en lasten

In de bijgestelde begroting van 2025 begroten we per saldo een onttrekking aan de reserves van €52.500. Deze onttrekking is als volgt opgebouwd:

- € 455.600 vrijval bestemmingsreserve "uitkering gemeenten"
- € 429.300 toevoeging resultaatreserves

Voor 2026 begroten we een onttrekking aan de reserves van per saldo € 14.100. Deze onttrekking is als volgt opgebouwd:

- € 497.500 vrijval bestemmingsreserve "uitkering gemeenten"
- € 483.400 toevoeging resultaatreserves

Bedragen in € 1	Module	categorie	Werkelijk 2024	begroting 2025	begroting 2026	begroting 2027	begroting 2028	begroting 2029
Baten	Afvalverwerking	Rente ontvangen van ARN B.V.	243.841	227.627	210.910	193.678	175.913	157.598
		Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	56.723	56.723	56.723	56.723	56.723
	Totaal Afvalverwerking		300.564	284.350	267.633	250.401	232.636	214.321
	Totaal Bestuur							
	Incidenteel	Bijdrage West Maas en Waal in apparaatskosten	15.425	15.425	0	0	0	0
		Incidentele baten	1.632.000	0	0	0	0	0
		rente overige	43.670	0	0	0	0	0
	Totaal Incidenteel		1.691.095	15.425	0	0	0	0
Totaal Baten			1.991.659	299.775	267.633	250.401	232.636	214.321
Lasten	Afvalverwerking	Gedeelte rente ontvangen van ARN B.V. voor WMW	13.699	12.788	11.849	10.881	9.883	8.854
		Rente	18.711	17.436	16.145	14.836	13.510	12.166
		Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	56.723	56.723	56.723	56.723	56.723
	Totaal Afvalverwerking		89.133	86.948	84.717	82.440	80.116	77.743
	Bestuur	Bijdrage circulaire raad en cirkelstad	60.500	60.500	60.500	60.500	60.500	60.500
		Overige goederen en diensten	40.999	41.992	44.739	47.664	50.782	53.282
		Personeel	73.073	77.852	81.745	85.832	90.124	93.278
	Totaal Bestuur		174.572	180.344	186.983	193.996	201.405	207.060
	Incidenteel	Ondersteuning Marn+	47.698	75.000	0	0	0	0
		Onvoorzien	10.463	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	Totaal Incidenteel		58.162	85.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Totaal Lasten			321.867	352.292	281.700	286.437	291.521	294.803
		Resultaat	1.669.792	52.517	14.067	36.036	58.885	80.482
		Toevoeging reserves	-1.669.792	0	0	0	0	0
		ontrekkingen reserves		-52.517	-14.067	-36.036	-58.885	-80.482
		Saldo		0	0	0	0	0

Bedragen in € 1	Module	categorie	Werkelijk 2024	begroting 2025	begroting 2026	begroting 2027	begroting 2028	begroting 2029
Baten	Afvalverwerking	Rente ontvangen van ARN B.V.	243.841	227.627	210.910	193.678	175.913	157.598
		Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	56.723	56.723	56.723	56.723	56.723
	Totaal Afvalverwerking		300.564	284.350	267.633	250.401	232.636	214.321
	Bestuur	Ondersteuning Marn+						
	Totaal Bestuur							
	Incidenteel	Bijdrage West Maas en Waal in apparaatskosten	15.425	15.425				
		Incidentele baten	1.632.000					
		rente overige	43.670					
		Toevoeging vanuit bestemmingsreserve			0			
	Totaal Incidenteel		1.691.095	15.425	0			
Totaal Baten			1.991.659	299.775	267.633	250.401	232.636	214.321

3.2 Begrote baten

In onderstaande tabel zijn de begrote baten per programma in detail opgenomen. Deze lichten we voor de jaren bijgesteld 2025 en 2026 toe. Daarnaast zijn de werkelijke lasten over 2024 opgenomen.

Toelichting baten 2025 ten opzichte van de primaire begroting 2025

De bijgestelde begroting is niet aangepast ten opzichte van de primaire begroting 2025. Voor de ondersteuning van de Marn+ wordt € 75.000 gereserveerd. In afwachting op de besluitvorming

in 2025 worden vooralsnog geen inkomsten en uitgaven geraamd na 2025.

Toelichting baten 2026

Voor de Marn+ wordt in afwachting op de besluitvorming in 2025 vooralsnog geen inkomsten en uitgaven geraamd.

Door de aflossing van de lening lopen de rentebaten van de ARN BV jaarlijks terug. Voor 2026 ramen we € 210.900 aan rente-inkomsten. De vereveningsbijdrage in de transportkosten is gelijk gebleven aan 2025 en bedraagt € 56.700.

Als incidentele baten zijn de opbrengsten van West Maas en Waal ter grootte van € 15.400 vanaf 2026 komen te vervallen.

3.3 Begrote lasten

In onderstaande tabel zijn de begrote lasten per programma in detail opgenomen. Deze lichten we voor de jaren bijgesteld 2025 en 2026 toe. Daarnaast zijn de werkelijke lasten over 2024 opgenomen.

Toelichting lasten 2025 ten opzichte van de primaire begroting 2025

De bijgestelde begroting is niet aangepast ten opzichte van de primaire begroting 2025.

Toelichting lasten 2026

Bestuur

Voor het onderdeel bestuur ramen we € 185.900 aan uitgaven. Deze lasten bestaan uit personele lasten, een bijdrage en overige.

De personele lasten betreft de kosten van secretaris ad € 28.500 en de kosten voor de ondersteuning ter grootte van € 53.200. De kosten zullen jaarlijks worden geïndexeerd met dezelfde index als in de reguliere contracten met de gemeenten, te weten 30% NEA-index, 40% CBS

Lonen en 30% CBS Overheidsconsumptie.

De bijdrage voor de circulaire raad en cirkelstad zal voor hetzelfde bedrag gecontinueerd worden tot en met 2027. Hierover is besloten door het algemeen bestuur in 2023. In het jaar 2026 zullen deze bijdragen opnieuw worden beoordeeld en ter besluitvorming aan het algemeen bestuur worden voorgelegd. De uitkosten daarvan worden verwerkt in de bijgestelde begroting 2026 vanaf het begrotingsjaar 2028. Voor 2026 ramen we een bijdrage van € 60.500.

	Module	categorie	Werkelijk 2024	begroting 2025	begroting 2026	begroting 2027	begroting 2028	begroting 2029
Lasten	Afvalverwerking	Gedeelte rente ontvangen van ARN B.V. voor WMW	13.699	12.788	11.849	10.881	9.883	8.854
		Rente	18.711	17.436	16.145	14.836	13.510	12.166
		Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	56.723	56.723	56.723	56.723	56.723
	Totaal Afvalverwerking		89.133	86.948	84.717	82.440	80.116	77.743
	Bestuur	Bijdrage circulaire raad en cirkelstad	60.500	60.500	60.500	60.500	60.500	60.500
		Overige goederen en diensten	40.999	41.992	44.739	47.664	50.782	53.282
		Personeel	73.073	77.852	81.745	85.832	90.124	93.278
	Totaal Bestuur		174.572	180.344	186.983	193.996	201.405	207.060
	Incidenteel	Ondersteuning Marn+	47.698	75.000	0	0	0	0
		Onvoorzien	10.463	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	Totaal Incidenteel		58.162	85.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Totaal Lasten			321.867	352.292	281.700	286.437	291.521	294.803

Op basis van nadere ontwikkelingen op het gebied van Marn+ in 2025 volgt mogelijk een begrotingswijziging voor 2026 op dit onderdeel.

De overig kosten ter grootte van € 43.700 betreft met name advies en accountantskosten. De advieskosten zijn voor 2026 geraamd op € 26.600 en de accountantskosten op € 11.400.

Afvalverwerking

Door de aflossing van de lening lopen de rentelasten jaarlijks terug. Voor 2026 ramen we € 16.100 aan rente-lasten. Een deel van de rente-baten van de lening aan de ARN betalen we door aan de gemeente West Maas en Waal. Doordat de ARN aflost lopen de jaarlijkse rente-baten teug. Voor 2026 ramen we om € 11.800 van de rente-baten door te betalen aan de gemeente West Waas en Waal.

In het kader van de aanlevering van het afval aan de ARN is een vereveningsbijdrage transportkosten opgesteld voor de zeven MARN-gemeenten. De vereveningsbijdrage in de transportkosten is gelijk gebleven aan 2025 en bedraagt € 56.700.

Incidenteel

Door het algemeen bestuur is in juni 2014 besloten dat de MARN geen weerstandsvermogen dient aan te houden anders dan € 10.000 onder de post onvoorzien uit de begroting. Voor 2026 is € 10.000 geraamd als onvoorzien.

3.4 Kostenverdeelstaat

In onderstaande tabel is de kostenverdeelstaat opgenomen voor 2025 en 2026. Bij de kostenverdeelstaat verdelen we de kosten over de drie programma's.

3.4.1 Kostenverdeelstaat 2025

	Categorie	Afvalverwerking	Bestuur	Incidenteel	Eindtotaal
Baten	Rente ontvangen van ARN B.V.	227.627	0	0	227.627
	Toevoeging vanuit bestemmingsreserve	0	0	15.425	15.425
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	0	0	56.723
Totaal Baten		284.350	0	15.425	299.775
Lasten	Bijdrage circulaire raad en circelstad	0	60.500	0	60.500
	Gedeelte rente ontvangen van ARN B.V. voor WMW	12.788	0	0	12.788
	Ondersteuning Marn+	0	0	75.000	75.000
	Onvoorzien	0	0	10.000	10.000
	Overige goederen en diensten	0	41.992	0	41.992
	Personeel	0	77.852	0	77.852
	Rente	17.436	0	0	17.436
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	0	0	56.723
Totaal Lasten		86.948	180.344	85.000	352.292
Resultaat		197.402	-180.344	-69.575	-52.517

3.4.2 Kostenverdeelstaat 2026

	Categorie	Afvalverwerking	Bestuur	Incidenteel	Eindtotaal
Baten	Rente ontvangen van ARN B.V.	210.910	0	0	210.910
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	0	0	56.723
Totaal Baten		267.633	0	0	267.633
Lasten	Bijdrage circulaire raad en cirkelstad	0	60.500	0	60.500
	Gedeelte rente ontvangen van ARN B.V. voor WMW	11.849	0	0	11.849
	Onvoorzien	0	0	10.000	10.000
	Overige goederen en diensten	0	44.739	0	44.739
	Personeel	0	81.745	0	81.745
	Rente	16.145	0	0	16.145
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	0	0	56.723
Totaal Lasten		84.717	186.983	10.000	281.700
Resultaat		182.916	-186.983	-10.000	-14.067

3.5 Toevoeging vanuit bestemmingsreserve

Betreft het bedrag wat toegevoegd wordt vanuit de bestemmingsreserve in het kader van de duurzame financiering

	Bedragen
Reserves 31-12-2025	7.103.589
Toevoegingen 2026	85.964
Onttrekking resultaat	-14.067
Onttrekkingen 2026	-485.795
Eindstand 2026	6.689.691

	Bedragen
Reserves 31-12-2024	7.503.542
Toevoegingen 2025	123.027
Onttrekking resultaat	-52.517
Onttrekkingen 2025	-470.464
Eindstand 2025	7.103.589

3.6 Exploitatiesaldo

Hieronder wordt het exploitatiesaldo voor 2025 en 2026 geraamd. Hierbij is geen rekening gehouden met de mogelijke uitkering van een dividend door ARN B.V.

Per saldo ramen we voor 2025 een onttrekking aan de reserves van € 52.500 en voor 2026 ramen we een onttrekking van € 14.000.

Product	Som van begroting 2025	Som van begroting 2026
Afvalverwerking	197.402	182.916
Bestuur	-180.344	-186.983
Incidenteel	-69.575	-10.000
	-52.517	-14.067

4 MEERJARENRAMING 2025 – 2029

4 MEERJARENRAMING 2025 – 2029

4.1 Baten Meerjarenraming 2026 – 2028

Bij het opstellen van de meerjarenbegroting is uitgegaan van gelijkblijvende (o.b.v. indexering) exploitatielasten. Hierin is het besluit met betrekking tot de duurzame financiering en de benutting van de winstreserve voor de liquiditeitspositie verwerkt

C Bedragen in € 1	Module	categorie	Werkelijk 2024	begroting 2025	begroting 2026	begroting 2027	begroting 2028	begroting 2029
Baten	Afvalverwerking	Rente ontvangen van ARN B.V.	243.841	227.627	210.910	193.678	175.913	157.598
		Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	56.723	56.723	56.723	56.723	56.723
	Totaal Afvalverwerking		300.564	284.350	267.633	250.401	232.636	214.321
	Bestuur		0	0	0	0	0	0
	Totaal Bestuur		0	0	0	0	0	0
	Incidenteel	Bijdrage West Maas en Waal in apparaatskosten	15.425	15.425	0	0	0	
		Incidentele baten	1.632.000	0	0	0	0	0
		rente overige	43.670	0	0	0	0	0
	Totaal Incidenteel		1.691.095	15.425	0			
Totaal baten			1.991.659	299.775	267.633	250.401	232.636	214.321

4.2 Lasten Meerjarenraming 2026 – 2028

C Bedragen in € 1	Module	categorie	Werkelijk 2024	begroting 2025	begroting 2026	begroting 2027	begroting 2028	begroting 2029
Lasten	Afvalverwerking	Gedeelte rente ontvangen van ARN B.V. voor WMW	13.699	12.788	11.849	10.881	9.883	8.854
		Rente	18.711	17.436	16.145	14.836	13.510	12.166
		Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	56.723	56.723	56.723	56.723	56.723
	Totaal Afvalverwerking		89.133	86.948	84.717	82.440	80.116	77.743
	Bestuur	Bijdrage circulaire raad en cirkelstad	60.500	60.500	60.500	60.500	60.500	60.500
		Overige goederen en diensten	40.999	41.992	44.739	47.664	50.782	53.282
		Personeel	73.073	77.852	81.745	85.832	90.124	93.278
	Totaal Bestuur		174.572	180.344	186.983	193.996	201.405	207.060
	incidenteel	Ondersteuning Marn+	47.698	75.000	0	0	0	0
		Onvoorzien	10.463	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	Totaal Incidenteel		58.162	85.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Totaal lasten			321.867	352.292	281.700	286.437	291.521	294.803

4.3 Geprognotiseerde balans 2025 – 2029

Aan de hand van de meerjarenbegroting is ook een balansprognose opgesteld. Hier is de ontwikkeling van de balans tot en met 2029 te volgen. Hierbij is er gerekend met het feit dat er

vanaf 2025 aan het eind van het jaar altijd €50.000 aan liquide middelen moet zijn. Tevens wordt hierin het resultaat vanaf 2024 weer jaarlijks toegevoegd aan de resultaatreserve.

Bedragen in € 1				Realisatie 2024	begroting 2025	begroting 2026	begroting 2027	begroting 2028	begroting 2029
Activa	VASTE ACTIVA	Financiële vaste activa	Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen	1.701.676	1.701.675	1.701.675	1.701.675	1.701.675	1.701.675
			Lening ARN B.V.	7.716.905	7.175.930	6.618.238	6.043.314	5.450.626	4.839.623
		Totaal Financiële vaste activa		9.418.581	8.877.605	8.319.913	7.744.989	7.152.301	6.541.298
	Totaal VASTE ACTIVA			9.418.581	8.877.605	8.319.913	7.744.989	7.152.301	6.541.298
	VLOTTENDE ACTIVA	Liquide middelen		370.288	470.464	485.795	501.602	517.895	534.691
		Totaal Liquide middelen		370.288	470.464	485.795	501.602	517.895	534.691
		Uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar	Uitzettingen Rijk's schatkist	1.340.074	0	0	0	0	0
			Vorderingen op openbare lichamen	40.650	0	0	0	0	0
		Totaal Uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar		1.380.723	0	0	0	0	0
	Totaal VLOTTENDE ACTIVA			1.751.011	470.464	485.795	501.602	517.895	534.691
Totaal Activa				11.169.592	9.348.069	8.805.708	8.246.591	7.670.196	7.075.989

Bedragen in € 1				Realisatie 2024	begroting 2025	begroting 2026	begroting 2027	begroting 2028	begroting 2029
Passiva	VASTE PASSIVA	eigen vermogen	Bestemmingsreserve "Uitkering gemeenten"	7.458.445	6.987.985	6.502.190	6.000.588	5.482.693	4.948.002
			Gerealiseerd resultaat	1.669.792	-52.517	-14.067	-36.036	-58.885	-80.482
			Algemene reserve	202.813	168.121	201.568	296.859	394.502	492.410
		Totaal Eigen vermogen		9.331.049	7.103.589	6.689.691	6.261.411	5.818.309	5.359.931
		Vaste schulden met rentetypische looptijd ≥ 1 jaar	Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	1.359.244	1.262.773	1.165.020	1.065.966	965.594	863.888
			Openbare lichamen	374.245	345.382	315.579	284.809	253.040	220.243
		Totaal Vaste schulden met rentetypische looptijd ≥ 1 jaar		1.733.489	1.608.155	1.480.599	1.350.775	1.218.635	1.084.131
		Voorzieningen	Voorzieningen	15.425	0	0	0	0	0
		Totaal Voorzieningen		15.425	0	0	0	0	0
	Totaal VASTE PASSIVA			11.079.964	8.711.744	8.170.290	7.612.185	7.036.944	6.444.062
	VLOTTENDE PASSIVA	Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar	Overige schulden < 1 jaar	80.590	627.927	627.671	627.317	626.831	626.182
		Totaal Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar		80.590	627.927	627.671	627.317	626.831	626.182
		Overlopende passiva	Rente leningen O/G	9.039	8.397	7.747	7.089	6.421	5.745
		Totaal Overlopende passiva		9.039	8.397	7.747	7.089	6.421	5.745
	Totaal VLOTTENDE PASSIVA			89.629	636.325	635.418	634.406	633.252	631.927
Totaal Passiva				11.169.592	9.348.069	8.805.708	8.246.591	7.670.196	7.075.989

4.4 Meerjaren kengetallen

	Werkelijk 2024	2025	2026	2027	2028	2029
Netto schuldquote	4%	592%	609%	592%	573%	551%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	-384%	-1802%	-1864%	-1821%	-1770%	-1707%
Solvabiliteitsratio	84%	76%	76%	76%	76%	76%
Liquiditeit	5%	135%	131%	126%	122%	118%
Structurele exploitatieruimte	17%	6%	-2%	-10%	-21%	-33%

4.5 Incidentele baten en lasten

De incidentele baten bestaan uit de toevoeging vanuit het bestemmingsreserve voor duurzame financiering en de bijdrage van West Maas en Waal aan de apparaatskosten van de MARN. De incidentele kosten bestaan uit de post onvoorzien en de toevoegingen of onttrekkingen aan de reserves. Op het moment van het opstellen van de begroting 2025 zijn de jaarcijfers van ARN over 2024 nog niet bekend en is geen rekening gehouden met het eventueel uitkeren van dividend door ARN B.V.

Voor de ondersteuning van de Marn+ wordt € 75.000 gereserveerd. In afwachting op de besluitvorming in 2025 worden vooralsnog geen inkomsten en uitgaven geraamd na 2025.

Bedragen in € 1	Module	categorie	Werkelijk 2024	begroting 2025	begroting 2026	begroting 2027	begroting 2028	begroting 2029
Baten	Incidenteel	Bijdrage West Maas en Waal in apparaatskosten	15.425	15.425	0	0	0	0
		Toevoeging vanuit bestemmings- reserve	1.632.000	0	0	0	0	0
	Totaal Incidenteel		1.691.095	15.425	0	0	0	0
Totaal Baten			1.691.095	15.425	0	0	0	0
Lasten	incidenteel	Ondersteuning Marn+	47.698	75.000	0	0	0	0
		Onvoorzien	10.463	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	Totaal Incidenteel		58.162	85.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Totaal Lasten			58.162	85.000	10.000	10.000	10.000	10.000