Eisen waaraan een exploitant van de Zoetermeerse zwembaden zou moeten voldoen:

- **Flexibiliteit, aanpassings- en inlevingsvermogen** (passie misschien wel) van een exploitant.

- **Flexibel** zijn met de beschikbare hoeveelheid zwemwater, dit om eventuele ledengroei binnen verenigingen op te vangen.

- K**ennis en kunde** van de Zoetermeerse verenigingen en organisaties zoals bv. Basalt- revalidatie , LLZ-revalidatie.

- Een **open en betrouwbare relatie** is heel belangrijk.
  Elkaar **echt goed** kennen is van groot belang voor een langere termijn relatie en de mogelijkheid samen iets gewenst voor belanghebbenden bijv:
  S&S, gebruiker (verenigingen, etc), inwoner/recreant) neer te zetten.

- De beste leveranciers/partners zijn die **partijen die juist ook, wanneer iets opgelost moet worden, er zullen staan** en dan ook **direct** begrijpen waarom iets nodig is.

- De 18 Zoetermeerse verenigingen willen ook zeker verwijzen naar de **huidige degelijke, positieve lang lopende samenwerking met Swim&Smile**.

- De exploitant moet een partij zijn die daadwerkelijk **bijdrage levert aan de maatschappelijke en sociale doelstellingen** van de gemeente Zoetermeer. (Bv Creatie/aanbieden van Leer/ werkplekken voor mensen met afstand tot de arbeidsmarkt maar ook zaken als maximale sportbeleving, gezond en duurzame exploitatie etc)

- **Optimale samenwerking met lokale initiatieven/innovaties,** welke bijdragen aan de sociaal en maatschappelijke doelstelling van gemeente Zoetermeer, mag niet ontbreken.

- Een exploitant moet fungeren als **sociaal- maatschappelijke verbindende partner** waarbij naast de sportbeleving ook de gastvrijheid en toegankelijkheid centraal staat (Hostmanship)

- **Goede kennis** van de gebruikers van de zwembaden (BASALT-revalidatie, LLZ-revalidatie, verenigingen)

- **Goede kennis** van de gemeente Zoeteremeer.

- Een exploitant:
  - Moet beschikken over **organisatie talent**
  - Mag **geen** winst oogmerk hebben
  - Moet **goed** bereikbaar zijn
  - Moet **flexibel en snel** kunnen schakelen
  - Moet zorgdragen voor **veiligheid**

<u>Kwaliteit en vertrouwen staan bij de 18 verenigingen op plaats nr 1.</u>

Vragen:

- Wat doet het onderdeel “**commercieel**” in het hele vraagstuk.

- Wat is de waarde voor de Gemeente van de inkomsten in het totale vraagstuk?

- Wat is de waarde van een tevreden “gebruiker”, in de breedste zin van het woord voor de Gemeente?

- Is er bekend of de exploitant van de Zoetermeerse zwembaden straks ook verantwoordelijk is voor het beheer en onderhoud van de technische installaties? Omdat de gemeente nu het beheer en onderhoud uitvoert is het heel snel schakelen als er iets mis is met de installatie et cetera. Als dit straks ergens belegd wordt bij een landelijk opererende partij en er moet voor een wedstrijd snel geschakeld worden zou dit wel eens tot hele vervelende situaties kunnen leiden.