

Voorjaarsnota 2026



Colofon

Uitgave:

Gemeente Wassenaar

Postbus 499, 2240 AL Wassenaar

Inlichtingen: gemeente@wassenaar.nl

Mei 2026

Inhoudsopgave

Woord vooraf Voorjaarsnota 2026	4
Leeswijzer	5
Programma's	6
P1 Veiligheid en handhaving	6
P2 Mens en maatschappij.....	11
P3 Bestuur en middelen	24
P4 Fysieke leefomgeving.....	33
P5 Natuur, klimaat en mobiliteit	42
Bijlagen	51
Bijlage 1. Gedetailleerd totaaloverzicht wijzigingen Voorjaarsnota	51
Financiën	53
Financiële ontwikkeling per programma	53

Woord vooraf Voorjaarsnota 2026

Beste Wassenaarders,

Voor u ligt de Voorjaarsnota 2026. Met deze nota actualiseren wij de lopende begroting op basis van de meest recente ontwikkelingen en leggen wij een financieel fundament voor de nieuwe bestuursperiode.

De nota laat een positief resultaat zien van ongeveer € 1,1 miljoen. Dit geeft ons de ruimte om tegenvallers op te vangen en noodzakelijke aanpassingen in de begroting door te voeren. Denk daarbij aan stijgende kosten binnen het sociaal domein, dienstverlening en bedrijfsvoering, maar ook aan investeringen in de kwaliteit van onze voorzieningen, de veiligheid van onze inwoners en projecten zoals de renovatie van Raadhuis De Paauw, de Warenar en de nieuwe gemeentewerf.

Deze Voorjaarsnota markeert daarnaast de start van een nieuwe bestuursperiode. Het college gaat voortvarend aan de slag met de uitvoering van het samenwerkingsakkoord 2026-2030 'Samen bouwen aan Wassenaar' en zet waar mogelijk al eerste stappen, met nadrukkelijke aandacht voor dekking en uitvoerbaarheid. Wij kijken uit naar de samenwerking in deze bestuursperiode. Tegelijkertijd zetten wij na deze Voorjaarsnota stappen om de planning- en controlcyclus verder te vereenvoudigen.

Ondanks het positieve resultaat blijven wij alert op financiële risico's, zoals prijsontwikkelingen, personeelskosten en toekomstige maatschappelijke opgaven. De grotere beleidsmatige en structurele keuzes worden, zoals gebruikelijk, betrokken bij de Kadernota en de Begroting 2027. De Voorjaarsnota richt zich primair op de actualisatie van de lopende begroting.

Samen werken wij aan een sterk, duurzaam en toekomstbestendig Wassenaar.

Namens het College van Burgemeester en Wethouders,

Laurens van Doeveren,

Wethouder Ruimtelijke Opgaven, Financiën en Economie

Leeswijzer

Met de Voorjaarsnota 2026 informeert het College van burgemeester en wethouders de Raad over de belangrijkste ontwikkelingen binnen de programma's en de financiële vertaling daarvan in de Begroting 2026. Daarnaast bevat de Voorjaarsnota voorstellen voor het bijstellen van de begroting en een actualisatie van het meerjarige financiële beeld.

De Voorjaarsnota bestaat uit de programmatoelichtingen van de vijf programma's, een overzicht van de voorgestelde begrotingswijzigingen en de financiële doorkijk voor de periode 2026-2029.

Per programma wordt ingegaan op:

- Wat willen we bereiken?
- Wat gaan we daarvoor doen?
- Wat mag het kosten?

Onder "Wat willen we bereiken?" wordt toegelicht of ontwikkelingen aanleiding geven tot aanpassing van de beoogde maatschappelijke effecten of beleidsdoelstellingen.

Onder "Wat gaan we daarvoor doen?" worden de belangrijkste ontwikkelingen, activiteiten en voorstellen beschreven die van invloed zijn op de uitvoering van de Begroting 2026.

Onder "Wat mag het kosten?" worden de financiële effecten van de voorgestelde wijzigingen toegelicht. Hierbij wordt ingegaan op de belangrijkste begrotingswijzigingen, mutaties in reserves, investeringskredieten en overige financiële ontwikkelingen.

Het meerjarige financiële beeld geeft inzicht in de structurele en incidentele effecten van de voorgestelde wijzigingen voor de periode 2026-2029.

Legenda bij de scores van de resultaten:

	<i>Voltooid</i>
	<i>Op koers</i>
	<i>Aandacht vereist</i>
	<i>Niet voltooid/niet begonnen</i>

Programma's

P1 Veiligheid en handhaving

Wat willen we bereiken?



Visie

Een dorp waar mensen veilig en goed leven, wonen, werken en zich thuis voelen. Het hebben van een schone, hele en veilige leefomgeving is daarbij een randvoorwaarde.

Doelstellingen

1. Stellen van veiligheidsprioriteiten.
2. Handhaving van de openbare orde.
3. Kunnen inspelen op thema's als omgaan met onbegrepen gedrag en meervoudig sociale problematiek door snel te schakelen en mensgericht te helpen.
4. Behouden van noodzakelijke hulpdiensten voor en binnen de gemeente Wassenaar.
5. Bestrijden van ondermijnende criminaliteit.

Wat gaan we daarvoor doen?

Toelichting belangrijkste resultaten

1.1 Uitgevoerd Uitvoeringsplan 2026 van het Integraal Veiligheidsbeleid 2024-2027

Realisatie / voortgang



In 2023 heeft de gemeenteraad het Integraal Veiligheidsbeleid 2024-2027 (IVB) vastgesteld; in het bijbehorende jaarlijkse uitvoeringsplan wordt aangegeven welke activiteiten er zijn voor de thema's buurt & veiligheid, zorg & veiligheid, leefbaarheid en ondermijning.

Dit Uitvoeringsplan 2026 is op 27 januari 2026 door het college vastgesteld. In het uitvoeringsplan is naast de vastgestelde thema's, ook het thema weerbaarheid opgenomen. De regie op nationale veiligheid ligt bij de rijksoverheid, die in 2025 regionale en lokale overheden heeft verzocht zich actief in te zetten voor een weerbare maatschappij. Gemeenten spelen daarbij een belangrijke rol in de uitvoering en versterking van maatregelen die bijdragen aan de weerbaarheid van de samenleving.

1.2 Geëvalueerd Uitvoeringsplan 2026 van het Integraal Veiligheidsbeleid 2024-2027

Realisatie / voortgang



De evaluatie van het uitvoeringsplan 2026 zal plaatsvinden in december 2026. Bevindingen en aanbevelingen van deze evaluatie worden vervolgens opgenomen in het nieuwe uitvoeringsplan voor 2027.

1.3 Verhoogde maatschappelijke weerbaarheid

Realisatie / voortgang



In het najaar van 2025 is de rijksoverheid gestart met een landelijke campagne om inwoners bewust te maken van mogelijke dreigingen en natuurrampen. Een onderdeel hiervan is het boekje "Denk Vooruit". In dit boekje staat hoe inwoners zich kunnen voorbereiden en zelfredzaam kunnen zijn tijdens een noodsituatie van maximaal 72 uur.

Deze campagne is door de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) en de Veiligheidsregio's gebruikt om ook bij gemeenten aandacht te vragen voor het versterken van processen rond crisisbeheersing. Het doel hiervan is dat gemeenten en veiligheidsregio's hun taken tijdens een calamiteit goed kunnen blijven uitvoeren.

Om deze activiteiten vorm te geven is gestart met het project Maatschappelijke Weerbaarheid. In dit project wordt gewerkt aan het versterken van interne processen en het bezetten en opleiden van de crisisorganisatie. Communicatie met inwoners en organisaties in Wassenaar is hiervan onderdeel.

Ook wordt gekeken naar het opzetten van noodsteunpunten en het stimuleren van samenredzaamheid voor kwetsbare groepen, in samenwerking met maatschappelijke organisaties. Er is een start gemaakt met gesprekken met vrijwilligers om te kijken welke bijdrage zij kunnen leveren.

Communicatie met inwoners, maatschappelijke organisaties en ondernemers speelt een belangrijke rol bij het vergroten van maatschappelijke weerbaarheid. Voor het indienen van de begroting voor het nieuwe jaar zal een projectplan opgesteld worden waarin extra budget voor maatschappelijke weerbaarheid voorgesteld wordt.

2.1 Uitgevoerd Uitvoeringsprogramma 2026 U&H-strategie (inclusief Uitvoering Pilot Handhaving)

Realisatie / voortgang 

Op 24 maart 2026 is het uitvoeringsprogramma Vergunningen, Toezicht en Handhaving (VTH) 2026 vastgesteld door het college. Hiermee voldoet de gemeente weer aan de eisen van het Interbestuurlijk Toezicht Omgevingsrecht van de provincie. Het uitvoeringsplan ligt op koers.

2.2 Geëvalueerd Uitvoeringsprogramma 2026 U&H-strategie 2025-2028

Realisatie / voortgang 

Op 24 maart 2026 is de evaluatie van het uitvoeringsprogramma 2025 Vergunningen, Toezicht en Handhaving (VTH) vastgesteld door het college. De evaluatie van het uitvoeringsplan 2026 zal plaatsvinden in december 2026.

3.1 Ontwikkelde Aanpak Voorkoming Escalatie bij huishoudens met oplopende problematiek

Realisatie / voortgang 

De eerste gesprekken zijn gevoerd in het kader van de Ontwikkelde Aanpak Voorkoming Escalatie (AVE) bij huishoudens met oplopende problematiek. De huidige werkwijzen en samenwerkingsafspraken zijn in kaart gebracht en getoetst aan het AVE-model. Dit heeft inzicht opgeleverd in knelpunten en ontwikkelpunten, met name op het gebied van samenwerking en vroeg signalering.

4.1 Doorontwikkelde samenwerking strandveiligheid

Realisatie / voortgang 

Samen met de Wassenaarse Reddingsbrigade zijn de verbeterpunten van het strandseizoen 2025 geëvalueerd. Deze evaluatie is afgerond en de afgesproken verbeteringen zijn inmiddels doorgevoerd.

Hierdoor zijn de gezamenlijke werkwijze en de afspraken over inzet en samenwerking verder versterkt. De ervaringen van het afgelopen strandseizoen zijn verwerkt in de huidige aanpak voor strandveiligheid.

4.2 Geëvalueerde en doorontwikkelde gemeentelijke crisisbeheersing, bevolkingszorg en crisiscommunicatie

Realisatie / voortgang

In januari 2026 heeft een crisisoefening plaatsgevonden die gericht was op een actueel crisissituatiescenario van 72 uur stroomuitval. Deze oefening is succesvol verlopen en sloot goed aan bij de landelijke campagne "Denk Vooruit", waarin inwoners worden opgeroepen om bij een noodsituatie tot 72 uur zelfredzaam te zijn. Verbeterpunten worden verwerkt in de verdere doorontwikkeling van de crisisorganisatie.

Het plan de crisisorganisatie van gemeente Wassenaar wordt geactualiseerd. Bestaande plannen zijn inhoudelijk beoordeeld en aangescherpt.

5.1 Uitvoering geven aan het uitvoeringsplan 2026 van de Wassenaarse ondermijningsaanpak

Realisatie / voortgang

Op 27 februari 2026 heeft het college van B&W het uitvoeringsplan 2026 voor de ondermijningsaanpak vastgesteld. Het uitvoeringsplan is overzichtelijk weergegeven in een infographic en te vinden op www.wassenaar.nl/ondermijning.

In het uitvoeringsplan zijn verschillende doelstellingen opgenomen. De volgende activiteiten hebben plaatsgevonden.

In samenwerking met het sociaal domein heeft op 31 maart 2026 een fraude-alertheidstraining plaatsgevonden. Tijdens deze training is gewerkt aan het vergroten van de bewustwording en alertheid bij consulenten en hoe dit structureel kan worden vastgelegd in de werkprocessen in het sociaal domein.

Op 23 maart 2026 is er een regionale bijeenkomst over mensenhandel geweest. De bijeenkomst werd positief ontvangen en er zal een vervolg gepland worden.

De controles op het digitale opkopersregister en het digitale opkopersloket zijn gestart. Deze controles vinden inmiddels maandelijks plaats.

Per 1 januari jl. is een tijdelijke Bibob-specialist gestart. Deze specialist ondersteunt de organisatie bij de toepassing van de Wet Bibob.

Wat gaat het kosten?

Toelichting budget

Veiligheidsregio Haaglanden

(voordeel lagere lasten € 30.000)

In de begroting 2027-2030 van de Veiligheidsregio Haaglanden is ook een bijstelling van de begroting 2026 meegenomen. Op basis van deze bijstelling valt de jaarlijkse bijdrage aan de Veiligheidsregio Haaglanden € 30.000 lager uit dan nu begroot.

Wat willen we bereiken?



Visie

Wassenaar is een inclusieve gemeente, waar iedereen prettig kan leven. Een plek waar onze kinderen gezond en veilig kunnen opgroeien en waar onze ouderen langer vitaal kunnen blijven. We behouden goede welzijns- en zorgvoorzieningen. We geven uitvoering aan bestaand beleid en anticiperen op maatschappelijke ontwikkelingen met het (her-)formuleren van nieuw beleid.

De gemeente, inwoners en maatschappelijke instellingen ondersteunen elkaar. Een integrale en efficiënte (nauwe) samenwerking is daarvoor een voorwaarde. Om de kwaliteit en toegankelijkheid van zorg te garanderen, dient deze in financieel en maatschappelijk opzicht en qua personele bezetting houdbaar te zijn. Dit vraagt om scherpe keuzes in prioritering, waarbij de mens centraal staat. Daarbij wordt goed gekeken naar de hulpvraag en situatie per individu.

We handelen vanuit vertrouwen en respect, normaliseren zorg volgens landelijke richtlijnen en maken waar mogelijk gebruik van landelijke financiering en fondsen. We vergroten de inwonersparticipatie en daarmee de betrokkenheid van zowel jeugdigen als ouderen bij de totstandkoming van beleid.

Doelstellingen

1. Een sterk maatschappelijk middenveld; focus op preventie.
2. Sociaal Team Wassenaar; integrale samenwerking in het sociaal domein.
3. Jeugdbeleid; betrokkenheid van de jeugd vergroten.
4. Subsidie- en inkoopbeleid; optimalisatie subsidies en inkoop voor zowel gemeente als ketenpartners.
5. Inclusie; iedereen doet mee in Wassenaar.

Wat gaan we daarvoor doen?

Toelichting belangrijkste resultaten

1.1 Uitvoeringsprogramma's voortkomend uit beleidsplan Sociaal Domein

Realisatie / voortgang

Het uitvoeringsprogramma Welzijn en Zorg ligt op koers. Er wordt gewerkt aan de opgestelde acties om de vastgestelde maatschappelijke doelen te bereiken.

1.2 Georganiseerde activiteiten ter bevordering van het versterken van de sociale basis

Realisatie / voortgang

We versterken de sociale basis (het geheel van informele en laagdrempelige voorzieningen, netwerken en activiteiten in een buurt of gemeente die bijdragen aan het welzijn, de zelfredzaamheid en de onderlinge verbondenheid van inwoners) door samen te werken met organisaties zoals de Stichting Maatschappelijke Ondersteuning Wassenaar (SMOW), de Stichting Kanslokaal (Fit in Wassenaar), de Vrijwilligerscentrale Wassenaar (VCW), het Sociaal Team Wassenaar en lokale welzijns-, sport- en cultuurpartners. Zij organiseren uiteenlopende activiteiten die ontmoeting, participatie en welzijn bevorderen en gericht zijn op het voorkomen van eenzaamheid en zorgvragen.

1.3 Nieuwe Verordening en beleidsregels Wet maatschappelijke ondersteuning (inclusief respijtzorg)

Realisatie / voortgang

De gemeenteraad heeft op 30 maart 2026 de Verordening maatschappelijke ondersteuning gemeente Wassenaar 2026 vastgesteld. Het college heeft op 7 april 2026 de Nadere regels maatschappelijke ondersteuning gemeente Wassenaar 2026 en de Beleidsregels maatschappelijke ondersteuning gemeente Wassenaar 2026 vastgesteld.

1.4 Getroffen voorbereidingen voor invoering eigen bijdrage Wmo

Realisatie / voortgang

Als gevolg van ontwikkelingen en wisselingen in de landelijke politiek heeft dit onderdeel vertraging opgelopen. In de Voorjaarsnota van het kabinet is bevestigd dat de invoeringsdatum is verschoven naar 1 januari 2028.

1.5 Versterkt lokale implementatie Participatiewet in Balans

Realisatie / voortgang

De Participatiewet in balans is in 2025 aangenomen door de Eerste en Tweede Kamer en wordt door gemeenten gefaseerd ingevoerd. Een deel van de maatregelen is per 1 januari 2026 in werking getreden. 2026 is een overgangs- en gedoogjaar, waarin gemeenten de ruimte hebben om de overige maatregelen, die per 1 januari 2027 wettelijk van kracht worden, in te voeren. Deze gefaseerde invoering biedt tijd voor

zorgvuldige implementatie en voorbereiding in beleid en uitvoering, als opmaat naar een bredere herziening van de Participatiewet.

1.6 Gefaseerd geïmplementeerd minimabeleid

Realisatie / voortgang

Het Dynamisch Minimabeleid 2024 en verder is door de raad vastgesteld en wordt gefaseerd ingevoerd. De implementatie loopt grotendeels volgens planning, met één bijstelling: de regeling Hoge zorgkosten treedt per 1 juli 2026 in werking in plaats van de eerder voorziene datum van 1 januari 2026. Aan de overige mijlpalen uit het minimabeleid wordt momenteel gewerkt; deze onderdelen verlopen conform planning.

1.7 Consulenten Participatiewet op locatie

Realisatie / voortgang

De consulenten Werk en Inkomen van Leidschendam-Voorburg voeren het beleid van de Participatiewet uit voor de gemeente Wassenaar. In 2026 is een pilot gestart waarbij deze consulenten hun gesprekken op locatie in Wassenaar voeren. Hierdoor wordt de dienstverlening dichterbij de inwoner georganiseerd en beter toegankelijk. De eerste gesprekken hebben inmiddels in Wassenaar plaatsgevonden. De pilot wordt na één jaar geëvalueerd om te beoordelen of deze werkwijze structureel wordt voortgezet.

2.1 Het Sociaal Team Wassenaar (STW) zet in op doorontwikkeling naar het 'stevige lokale team'

Realisatie / voortgang

De herpositionering van de toegangsfunctie van het STW en de versterking van de inzet van het STW ten behoeve van een meer samenhangende ondersteuning van jeugdigen zijn grotendeels in beeld gebracht. De uitwerking hiervan vindt momenteel plaats, zodat de versterking zo spoedig mogelijk kan worden vormgegeven.

3.1 Jeugdigen worden betrokken bij de lokale democratie

Realisatie / voortgang

In de eerste drie maanden van 2026 hebben dertien verschillende groepen 7 en 8 van vijf Wassenaarse basisscholen het programma Democracy gevolgd van ProDemos. Zo maakten zij kennis met de lokale politiek. Ze bezochten allen de raadszaal van Wassenaar en leerden spelenderwijs hoe beslissingen op politiek niveau genomen worden.

3.2 Voorlichting gegeven aan jongeren over gezondheidsbevordering

Realisatie / voortgang

In het kader van Opgroeien in een Kansrijke Omgeving (OKO) is op scholen voor voortgezet onderwijs voorlichting gegeven aan jongeren over een gezonde leefstijl, waarbij zij zelf konden meedenken over hun gezondheidsbevordering. Er staan voor 2026 aanvullende voorlichtingen en ouderbijeenkomsten gepland. Daarnaast trekken de Gezonde School-adviseur (GSA) van de GGD en de OKO-projectleider gezamenlijk op richting VO-scholen om een integrale aanpak op mentaal welbevinden te stimuleren en bestaande

interventies te versterken. Voor de scholen voor primair onderwijs hanteert de JOGG-regisseur (Jongeren op Gezond Gewicht) samen met de GSA een vergelijkbare aanpak.

3.3 Hervormingsagenda Jeugd en uitvoering bestuurlijke opdracht kostenbeheersing Jeugdhulp

Realisatie / voortgang

De opdracht om kostenbesparende maatregelen te treffen in relatie tot de Hervormingsagenda Jeugd ligt op schema. In 2026 geven we uitvoering aan de in de Najaarsnota 2025 gereserveerde middelen voor het verstevigen van het Sociaal Team Wassenaar (STW). In lijn met de nieuwe inkoop van specialistische jeugdhulp verkennen we dit jaar welke vormen van veelvoorkomende jeugdhulp we in Wassenaar kunnen (laten) uitvoeren en hoe het STW verder kan worden versterkt. De Verordening Jeugdhulp gemeente Wassenaar 2025 is geactualiseerd en aangescherpt. De bijbehorende Nadere regels en Beleidsregels worden in 2026 door het college vastgesteld.

3.4 Regionale inkoop jeugdhulp

Realisatie / voortgang

De voorgenomen nieuwe overeenkomsten van specialistische jeugdhulp die in regionaal verband worden gesloten met zorgaanbieders, starten een jaar later: per 2028. Tot die tijd worden bestaande overeenkomsten verlengd en zetten we in op het verstevigen van het STW dat scherp is op het verwijzen naar specialistische jeugdhulp in samenwerking met het onderwijs, huis- en jeugdartsen.

4.1 Evaluatie van het subsidiebeleid (maatschappelijke) organisaties

Realisatie / voortgang

De evaluatie is uitgevoerd en er is advies opgevraagd bij de Adviesraad Sociaal Domein Wassenaar. Daar waar passend, zijn de adviezen en suggesties uit de evaluatie verwerkt in de nieuwe subsidieregelingen die in februari 2026 door het college zijn vastgesteld.

5.1 Uitvoering Lokale Inclusieagenda

Realisatie / voortgang

In het uitvoeringsprogramma Lokale Inclusieagenda Wassenaar 2025 (hierna: LIA) zijn actiepunten voor de korte (uitvoering in 2025) en lange termijn (uitvoering vanaf 2026) opgesteld. In maart 2026 heeft het college het eerste addendum op het uitvoeringsprogramma LIA vastgesteld en deze gedeeld met de raad via raadsinformatiebrief nr. 24 d.d. 5 maart 2026.

5.2 Toegang tot goed onderwijs voor iedereen

Realisatie / voortgang

Een van de maatregelen van de Hervormingsagenda Jeugd is het steviger verbinden van jeugdhulp aan aanpalende domeinen, zoals het onderwijs. De gemeente Wassenaar bevindt zich met betrekking tot de samenwerking tussen jeugdzorg en onderwijs in twee regio's: de Samenwerkingsverbanden Passend Onderwijs PO en VO in de Leidse regio en de Jeugdhulpregio H9.

De samenwerking tussen jeugdzorg en onderwijs loopt middels de Lokale Educatieve Agenda (LEA). In 2026 worden hier concrete acties voor opgesteld in de uitvoeringsagenda LEA.

Naast deze samenwerking draagt het gemeentelijke voor- en vroegschoolse educatiebeleid (VVE), de inzet op laaggeletterdheid en het leerlingenvervoer bij aan de toegankelijkheid van het onderwijs voor jeugdigen uit Wassenaar.

5.3 Bijdrage geleverd aan de regionale woonzorgvisie en lokale woonvormen bijzondere doelgroepen

Realisatie / voortgang



In de regio is geanticipeerd om te komen tot een regionale woonzorgvisie. De Lokale Woonzorgvisie is in februari 2026 aangenomen door de raad. Samen met de maatschappelijke partners wordt in 2026 het uitvoeringsprogramma opgesteld. Daarbij is het Sociaal Domein nauw betrokken. Een van de onderdelen van het uitvoeringsprogramma is het Wmo-convenant.

Toegelicht onder projecten:

- 5.4 Uitvoering gegeven aan de opvangopgave van asielzoekers.
- 5.5 Uitvoering gegeven aan de opvangopgave van Oekraïense ontheemden.
- 6.4 Renovatie en verduurzaming theater Warenar van start gegaan.

6.1 De actiepunten van de Sportvisie gemeente Wassenaar 2025 worden uitgevoerd

Realisatie / voortgang



De gemeente is volop bezig met het uitvoeren van actiepunten uit de Sportvisie Wassenaar. Hiervoor gebruiken we een eenmalig uitvoeringsbudget. Voorbeelden zijn: een nieuwe verenigingsmonitor is uitgezet, de startblokken in het zwembad worden vervangen, er is subsidie toegekend voor bijvoorbeeld de basisuitrusting van een turn- en gymnastiekvereniging en een demontabel waterpoloveld voor een zwem- en waterpolovereniging. Voor de pijler beweegvriendelijke omgeving heeft de gemeente een subsidiebedrag van € 50.000 ontvangen van de provincie Zuid-Holland. Hiermee wordt een inclusieve speel- en beweegplek voor 0 tot 100 jaar vervangen en uitgebreid.

6.2 Sporthal De Schulpwei is in gebruik genomen voor aanvullende sportactiviteiten

Realisatie / voortgang



De aanbesteding voor de nieuwe invulling voor de oude sporthal De Schulpwei is afgerond. De opdracht wordt gegund aan een padelclub nadat een Bibob-onderzoek is afgerond. Hierna kan de nieuwe huurovereenkomst worden getekend.

6.3 Er is een opgesteld Uitvoeringsprogramma Kunst en Cultuur

Realisatie / voortgang



Naar aanleiding van de beraadslagingen van de raadscommissie Mens & Maatschappij in haar vergadering over de Startnotitie Kunst- en cultuurbeleid gemeente Wassenaar 2026, heeft het college eerst een evaluatie uit te voeren en deze op te leveren.

Realisatie / voortgang



7.1 Het programma Mentaal Lokaal Wassenaar en mentale gezondheid is geborgd

Realisatie / voortgang



Het programma Mentaal Lokaal wordt voortgezet in samenwerking met de Wassenaarse huisartsenvereniging, de Parnassia Groep en de gemeente Wassenaar. We zijn aangesloten bij de mentale gezondheidsnetwerken Haaglanden. Dit netwerk is erop gericht mentale problematiek vaker binnen het sociaal domein op te lossen. Mentaal Lokaal Wassenaar is erop gericht beginnende mentale problematiek middels preventie en zelfhulp aan te pakken. Deze initiatieven versterken elkaar.

7.2 Er wordt voldaan aan de wettelijke verplichting voor suïcidepreventie

Realisatie / voortgang



Wassenaar heeft de Sumona-aanpak voor volwassenen al enkele jaren. Sinds eind 2025 kunnen ook kinderen jonger dan zestien jaar geholpen worden middels deze aanpak. Het risico op suïcide wordt hiermee teruggedrongen. Regionaal is er afstemming over de aanpak van suïcide en het trainen van professionals.

7.3 Er is een uitgewerkte aanpak voor het lokaal gezondheidsbeleid

Realisatie / voortgang



De Startnotitie Lokaal gezondheidsbeleid Wassenaar 2026-2029 wordt aan de raad gezonden nadat de rijksoverheid duidelijkheid heeft geboden over de hoogte van de nieuwe specifieke uitkering ter uitvoering van het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA). Deze duidelijkheid wordt medio 2026 verwacht. Daarna wordt de Startnotitie uitgewerkt in een Beleidsnota Lokaal gezondheidsbeleid Wassenaar.

Projecten en investeringen

Dorpscentrum en theater Warenar

Realisatie / voortgang



Budget project / investering



In vervolg op het raadsbesluit van 22 september 2025, waarin is ingestemd met de inhaalslag van het uitgestelde groot onderhoud, de verduurzaming en de renovatie van de Warenar, is een start gemaakt met de voorbereidingsfase. De gesprekken met de R.K. Parochie Heilige Augustinus over de nieuwe langjarige erfpacht- en opstalovereenkomst bevinden zich in de afrondende fase.

Parallel hieraan is opdracht verstrekt aan adviesbureau RYSE voor de voorbereidingsfase van de werkzaamheden. De werkzaamheden tot aan de uitvoeringsfase zullen tot en met het derde kwartaal 2027 plaatsvinden.

De start van de uitvoeringsfase is gepland vanaf het vierde kwartaal 2027. In het raadsvoorstel is ervan uitgegaan dat de uitvoeringsfase in het vierde kwartaal 2027 zou worden afgerond. Volgens de huidige planning zal de oplevering echter in het eerste kwartaal 2029 plaatsvinden, zodat pas vanaf 2030 de kapitaallasten over deze investering zullen worden berekend. Dit wordt verwerkt in de investeringsplanning en liquiditeitsplanning van de begroting 2027.

Met deze stappen blijft de gemeente op koers om de plannen voor de herbestemming van de Warenar in 2026 verder uit te werken en in 2027 te starten met de uitvoering.

Asielopvang in Wassenaar

Realisatie / voortgang 

Budget project / investering 

Voor de bewoners van AZC Wassenaar zetten wij in op activiteiten gericht op integratie, participatie en preventie. Daartoe subsidiëren we de projecten Jongerenrestaurant, Inloophuis en Praktisch Leren. Ook zetten we in op activering door sport.

Ook zetten we in op het vergroten van de arbeidsparticipatie in samenwerking met de Meedoenbalie van het COA. Hierbij richten we op het ondersteunen van werkgevers bij de aanvraag van tewerkstellingsvergunningen en kijken we waar regionaal beter aansluiting op de arbeidsmarkt te vinden is.

Opvang Oekraïense ontheemden

Realisatie / voortgang 

Budget project / investering 

Naast het regelen van veilige en deugdelijke huisvesting op twee opvanglocaties en het sociaal beheer hiervan, richten we op het verbeteren van de psychosociale gezondheid van de ontheemden. Hiervoor is een speciaal programma ingekocht met groepssessies en individuele sessies.

Wat gaat het kosten?

Toelichting budget

Herbestemming sporthal De Schulpwei

(voordeel hogere baten in 2026 € 50.000 en vanaf 2027 € 120.000)

Sporthal De Schulpwei krijgt een sportieve herbestemming. De beoogde exploitant gaat in de loop van dit jaar zijn plannen ten uitvoer brengen. De jaarlijkse huuropbrengst is € 120.000, en heeft naar verwachting voor vijf maanden betrekking op 2026.

Permanente opslagmogelijkheden Paauwlaan 12

(nadeel hogere lasten in 2026 € 20.000)

De gemeente heeft met Scouting De Paauw afgesproken gezamenlijk te zoeken naar een structurele oplossing voor de opslag- en ruimtebehoefte. Om de mogelijkheden hiervoor in beeld te brengen is een verkenning noodzakelijk. De kosten hiervan worden geraamd op € 20.000 en kunnen niet binnen de huidige vastgoedbegroting worden opgevangen.

Leerlingenvervoer

(nadeel hogere lasten vanaf 2026 € 22.000)

De hogere lasten worden enerzijds veroorzaakt door een sterkere stijging van de tarieven (ontoereikende indexatie). Anderzijds is sprake van een toename in het gebruik van leerlingenvervoer als gevolg van de keuze om leerlingen te laten deelnemen aan de internationale taalklas in Leiden. De keuze om de internationale taalklas in Leiden te organiseren is per saldo goedkoper dan het zelf organiseren (inclusief huisvesting). Dit voordeel is al verwerkt in de begroting.

Internationale schakelklas

(nadeel hogere lasten vanaf 2026 € 17.500)

De gemeente Leiden heeft omliggende gemeenten gevraagd bij te dragen aan de Internationale Schakelklas (ISK) in Leiden. Nieuwkomers die in Wassenaar wonen en statushouders van Wassenaar maken gebruik van deze voorziening. Vanwege de problematiek van deze doelgroep is extra ondersteuning nodig, zoals inzet van een schoolmaatschappelijk werker en begeleiding bij inburgering en gewenning aan school en samenleving. Vanuit Wassenaar nemen er 89 leerlingen deel aan de ISK, van wie ongeveer de helft nieuwkomers en de helft statushouders. De totale bijdrage voor Wassenaar bedraagt naar verwachting € 35.000. Hiervan wordt de helft gedekt uit het asielbudget en voor de andere helft wordt de gemeenteraad voorgesteld middelen beschikbaar te stellen. Afrekening vindt plaats op basis van de daadwerkelijke leerlingenaantallen.

Subsidieregeling Welzijn 18+

(nadeel hogere lasten in 2026 € 42.501)

Naar aanleiding van een ingediend bezwaar tegen een subsidiebesluit is de aanvraag heroverwogen en alsnog toegekend. Dit leidt tot hogere lasten in 2026.

Indexatie Sociaal Team Wassenaar

(nadeel hogere lasten in 2026 € 19.000, vanaf 2027 € 46.000)

De indexatie van de subsidieregeling voor het Sociaal Team Wassenaar is gebaseerd op algemene inflatie, terwijl de kostenontwikkeling van de betrokken partijen in belangrijke mate wordt bepaald door personeelskosten. Hierdoor sluit de huidige indexatie onvoldoende aan bij de werkelijke kostenontwikkeling.

Voorgesteld wordt om de indexatie aan te vullen, zodat deze beter aansluit bij de kostenontwikkeling van de partners binnen het sociaal team.

Jaarplan Werk en Inkomen 2026

(nadeel hogere lasten in 2026 € 171.000, vanaf 2027 € 213.000)

De hogere lasten volgen uit het jaarplan Werk en Inkomen 2026 (inclusief inburgering) van Leidschendam-Voorburg, die de uitvoering namens Wassenaar verzorgt.

Voor de uitvoering van de Participatiewet geldt dat de in 2025 ingezette stijging van de lasten zich structureel voortzet. Dit komt enerzijds door hogere uitvoeringskosten, waaronder cao- en prijsontwikkelingen, en anderzijds door een nadelige bijstelling van de verdeelsleutel tussen Leidschendam-Voorburg, Voorschoten en Wassenaar.

Daarnaast wordt voorgesteld om de pilot uit 2024 en 2025 voor de inzet van participatieconsulenten, matchmakers en de leerwerkmakelaar voort te zetten. Uit de evaluatie blijkt dat deze mensgerichte aanpak effectief is en inwoners helpt richting werk, participatie of studie. De inzet richt zich met name op statushouders, jongeren tot en met 27 jaar zonder startkwalificatie en inwoners onder de Banenafpraak. Ook draagt de inzet bij aan het voldoen aan nieuwe wettelijke verplichtingen die voortvloeien uit de Participatiewet in Balans. In 2026 wordt deze inzet gedekt uit een incidentele Europese subsidie via het Europees Sociaal Fonds Plus. Indien wordt besloten deze inzet na 2026 voort te zetten, is vanaf 2027 structureel € 53.000 benodigd.

Voor de uitvoering van inburgering is sprake van een structurele verhoging van de bijdrage van € 25.000 als gevolg van uitbreiding van de formatie bij de uitvoerende gemeente. Daarnaast is in 2026 incidenteel € 25.000 benodigd om opgelopen wachtlijsten weg te werken.

Terugvordering en verhaal Participatiewet

(voordeel hogere baten vanaf 2026 € 156.000)

Op basis van de realisatie over de periode 2022–2025 blijkt dat de opbrengsten uit terugvordering en verhaal hoger liggen dan begroot. De huidige raming sluit onvoldoende aan bij de gerealiseerde opbrengsten en blijkt daarmee te conservatief. Daarom wordt de raming vanaf 2026 bijgesteld, zodat deze beter aansluit bij de gerealiseerde opbrengsten.

Curatieve schuldhulpverlening

(nadeel hogere lasten vanaf 2026 € 33.000)

In 2025 is een toename zichtbaar in het gebruik van de curatieve schuldhulpverlening. Hierdoor nemen de lasten vanaf 2026 structureel toe.

Nieuw beschut werk

(nadeel hogere lasten vanaf 2026 € 39.000)

De hogere lasten worden veroorzaakt door een toename van het aantal nieuw beschutte werkplekken van 1 naar 3 en een verhoging van de tarieven.

Wet sociale werkvoorziening

(nadeel hogere lasten in 2026 € 87.000)

De hogere lasten volgen uit de bijgestelde begroting 2026 van de Gemeenschappelijke regeling Werkbedrijven Kust-, Duin- en Bollenstreek. De totale kosten binnen de regeling nemen toe door onder meer hogere loonkosten en een afname van de productiviteit als gevolg van een vergrijzende doelgroep.

Daarnaast daalt het aantal standardeenheden (SE's) voor Wassenaar licht, maar minder sterk dan in de regio als geheel. Hierdoor neemt het relatieve aandeel van Wassenaar binnen de verdeelsystematiek toe, wat leidt tot hogere lasten.

Toename gebruik Wmo-maatwerkvoorzieningen

(nadeel hogere lasten in 2026 € 101.000)

Op basis van de realisatie in 2025 is sprake van een toename in het gebruik van Wmo-maatwerkvoorzieningen. Met deze aanpassing sluiten de budgetten beter aan op de verwachte zorgvraag. Het meerjareneffect wordt in de Kaderbrief 2027 opgenomen.

Indexatie Wmo-maatwerkvoorzieningen

(nadeel hogere lasten in 2026 € 109.000, 2027 € 105.500, 2028 € 107.500, vanaf 2029 € 105.500)

Bij het opstellen van de begroting is voor 2026 een indexatie van 2,7% toegepast op de Wmo-lasten. De tarieven van gecontracteerde aanbieders zijn echter met een hoger percentage geïndexeerd (gemiddeld 5,12%). Hierdoor zijn de Wmo-budgetten te laag geraamd en is een bijstelling noodzakelijk om aan te sluiten bij de werkelijke kostenontwikkeling.

Indexatie Jeugdwet

(nadeel hogere lasten in 2026 € 179.000, 2027 € 176.000, 2028 € 171.000, vanaf 2029 € 169.000)

Bij het opstellen van de begroting is voor 2026 een indexatie van 2,7% toegepast op de lasten van de Jeugdwet. De tarieven van gecontracteerde aanbieders zijn echter geïndexeerd met 5,13% conform de VNG-norm. Hierdoor zijn de budgetten te laag geraamd en is een bijstelling noodzakelijk om aan te sluiten bij de werkelijke kostenontwikkeling.

Jeugdwet reservering voorgaande boekjaren

(voordeel lagere lasten in 2026 € 220.000, nadeel hogere lasten in 2027 € 100.000)

De Gemeenschappelijke regeling Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden adviseert jaarlijks over de hoogte van de reservering voor nagekomen lasten uit voorgaande boekjaren. Door aanpassing van contractvoorwaarden (kortere declaratietermijnen) en verbeterd declaratiegedrag is de benodigde reservering lager dan voorheen.

In de begroting werd nog uitgegaan van het oude, hogere advies. Met deze mutatie wordt aangesloten bij het nieuwe advies en wordt een deel van de vrijval naar voren gehaald naar 2026. Per saldo resteert na deze bijstelling een voordeel van € 120.000.

Vertraging regionale besparingsopgave Hervormingsagenda Jeugd

(nadeel hogere lasten in 2026 € 95.000, 2027 € 155.000, 2028 € 125.000)

In de Kadernota 2025 zijn ombuigingen ingeboekt in het kader van de Hervormingsagenda Jeugd. Deze

ombuigingen hangen samen met de landelijke taakstelling op het jeugddomein en worden deels regionaal gerealiseerd.

De uitvoering van de regionale maatregelen, met name de nieuwe inkoop, is vertraagd. De regio heeft ervoor gekozen de inhoudelijke doorontwikkeling van de jeugdhulp prioriteit te geven en de inkoop daarop aan te laten sluiten. Hierdoor is de ingangsdatum verschoven van 2027 naar 2028.

Als gevolg hiervan worden de beoogde ombuigingen later gerealiseerd, wat leidt tot hogere lasten in de jaren 2026 tot en met 2028.

GR Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden

(voordeel lagere lasten 2026 € 4.154, nadeel hogere lasten 2027 € 846, 2028 € 4.846, vanaf 2029 € 3.846)

De mutatie volgt uit de gewijzigde begroting 2026 en meerjarenraming van de Gemeenschappelijke Regeling (GR) Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden. Dit leidt tot een bijstelling van de gemeentelijke bijdrage.

Jeugdgezondheidszorg Zuid-Holland West

(nadeel hogere lasten vanaf 2026 € 25.000)

Op basis van de subsidieaanvraag 2026 van de Stichting Jeugdgezondheidszorg Zuid-Holland West blijkt dat de geraamde lasten hoger uitvallen dan opgenomen in de begroting. Dit komt met name door een hogere indexatie (4,6%) dan in de gemeentelijke begroting is gehanteerd (2,7%), goed voor circa € 20.000.

Daarnaast is sprake van een uitbreiding van de inzet voor schoolziekteverzuimtrajecten (€ 5.000).

GR GGD en Veilig Thuis Haaglanden

(nadeel hogere lasten in 2026 € 4.655)

De hogere lasten volgen uit de begrotingswijziging 2026 van de Gemeenschappelijke Regeling (GR) GGD en Veilig Thuis Haaglanden.

Budgetneutraal binnen het programma

Hervormingsagenda Jeugd – inzet reserve Sociaal Domein

(budgetneutraal hogere lasten in 2026 € 100.000, 2027 € 200.000, 2028 € 200.000, hogere baten in 2026 € 100.000, 2027 € 200.000, 2028 € 200.000 door onttrekking uit de reserve uitvoering sociaal domein)

In de Najaarsnota 2025 is € 500.000 toegevoegd aan de reserve Sociaal Domein voor de uitvoering van de Hervormingsagenda Jeugd. Voorgesteld wordt om deze middelen in de periode 2026-2028 in te zetten langs twee samenhangende lijnen: het versterken van het Sociaal Team Wassenaar (STW) en het opbouwen van lokaal jeugdhulpaanbod in samenhang met het onderwijs.

Het versterken van het STW richt zich op extra inzet van specialistische expertise en casusregie, zodat hulpvragen beter kunnen worden beoordeeld en waar mogelijk lokaal kunnen worden beantwoord, zonder direct door te verwijzen naar specialistische jeugdhulp.

Daarnaast wordt geïnvesteerd in het opbouwen van lokaal jeugdhulpaanbod, zoals groepsgerichte ondersteuning en opvoedondersteuning. Vanaf 2028 wordt een deel van het veelvoorkomende jeugdhulpaanbod niet langer regionaal ingekocht. Door dit tijdig lokaal te organiseren, wordt voorkomen dat gezinnen uitwijken naar zwaardere en duurdere vormen van hulp. Ook wordt de samenwerking met scholen versterkt, onder andere via schoolmaatschappelijk werk en integraal arrangeren.

Deze inzet is noodzakelijk om hulpvragen eerder en dichter bij huis te beantwoorden en daarmee de instroom in zwaardere en duurdere vormen van jeugdhulp te beperken. De inzet is gericht op het beter beheersbaar maken van de kostenontwikkeling in de jeugdhulp en vormt een randvoorwaarde voor het realiseren van de eerder ingeboekte ombuigingen.

De uitgaven worden gedekt uit de reserve Sociaal Domein. De bedragen zijn indicatief verdeeld over de jaren; de werkelijke besteding en onttrekking worden via de jaarrekening verantwoord, waarbij niet bestede middelen worden doorgeschoven naar een volgend jaar.

Integraal Zorg Akkoord (IZA)

(budgetneutraal hogere lasten in 2026 € 409.000, hogere baten in 2026 € 409.000)

Van de rijksoverheid ontvangt de gemeente een specifieke uitkering in het kader van het Integraal Zorgakkoord (IZA). Deze middelen waren nog niet opgenomen in de begroting en worden met deze mutatie toegevoegd. De lasten en baten worden evenredig verwerkt in de begroting.

Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA)

(budgetneutraal hogere lasten in 2026 € 12.524, hogere baten in 2026 € 12.524)

Van de rijksoverheid ontvangt de gemeente een specifieke uitkering in het kader van het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA). Dit betreft een bijstelling op een reeds in de begroting opgenomen budget (€ 294.000). De lasten en baten worden evenredig verwerkt in de begroting.

Gemeentelijke hulp aan gedupeerden kinderopvangtoeslagproblematiek (KOTA)

(budgetneutraal hogere lasten in 2026 € 150.000, hogere baten in 2026 € 150.000)

De kosten voor de gemeentelijke hulp aan gedupeerden worden volledig gedekt door een specifieke uitkering van het Rijk. Deze middelen waren nog niet opgenomen in de begroting en worden met deze mutatie toegevoegd. De lasten en baten worden evenredig verwerkt in de begroting.

Gemeentelijk onderwijsachterstandenbeleid (GOAB)

(budgetneutraal lagere lasten in 2026 € 43.507, lagere baten in 2026 € 43.507)

Van de rijksoverheid ontvangt de gemeente een specifieke uitkering voor het gemeentelijk onderwijsachterstandenbeleid (GOAB). Dit betreft een bijstelling op een reeds in de begroting opgenomen budget (€ 401.000), waarbij zowel lasten als baten naar beneden worden bijgesteld.

Inburgering en onderwijsroute

(budgetneutraal lagere lasten in 2026 € 170.687, lagere baten in 2026 € 170.687)

Van de rijksoverheid ontvangt de gemeente een specifieke uitkering voor de uitvoering van inburgering en

de onderwijsroute. Dit betreft een bijstelling op een reeds in de begroting opgenomen budget (€ 581.500), waarbij zowel lasten als baten naar beneden worden bijgesteld.

Wat willen we bereiken?



Visie

Wassenaar wil een financieel gezonde gemeente zijn. De gemeente streeft naar rust en evenwicht in het bestuur. Zorgvuldige en transparante besluitvorming vormt het uitgangspunt van ons handelen. Het politieke debat en de gesprekken met inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties worden gevoerd op basis van wederzijds respect. De gemeente treedt verbindend op; we doen het immers samen voor Wassenaar. De gemeente behartigt het algemeen belang en heeft oog voor het individu.

Doelstellingen

1. De gemeente houdt de financiën op orde met een structureel sluitende begroting.
2. Ontwikkeling van de jonge ambtelijke organisatie door de ingeslagen weg na de ontvlechting voort te zetten.
3. Inwoners en ondernemers voelen zich geholpen en gesteund door de gemeente en communicatie tussen gemeente, inwoners en ondernemers is transparant, duidelijk en getuigt van wederzijds respect.
4. De gemeente heeft alleen vastgoed in eigendom, als er een duidelijk maatschappelijk belang is dat om vastgoed vraagt.
5. Een gerestaureerde en als bestuurscentrum ingerichte De Paauw en huisvesting van de overige ambtenaren elders.
6. Het landgoed De Paauw voltooien.
7. Iedereen doet mee, van jong tot oud, Wassenaarder en "international".

Wat gaan we daarvoor doen?

Toelichting belangrijkste resultaten

1.1 Er wordt maandelijks gerapporteerd over de financiële positie (bank- en leningstand)

Realisatie / voortgang

Er wordt maandelijks gerapporteerd over de financiële positie, waaronder de bank- en leningstand. Deze informatie wordt via een maandelijks raadsbrief aan de raad verstrekt.

2.1 Voortzetten verdere ontwikkeling van de ambtelijke organisatie

Realisatie / voortgang

De ambtelijke organisatie blijft zich ontwikkelen richting een wendbare, lerende en toekomstbestendige organisatie. Organisatieontwikkeling is daarbij een continu aandachtspunt en wordt actief opgepakt binnen het management, onder andere via de werkplaatsen waarin directie, managers en strategen samenwerken aan samenhang en versterking van de organisatie.

In 2025 is het medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO) uitgevoerd. De uitkomsten zijn inmiddels met de eenheden besproken en hebben geleid tot concrete verbeterpunten, waaraan in 2026 verder uitvoering wordt gegeven, met ruimte voor maatwerk per eenheid afhankelijk van wat nodig is.

Daarnaast vormen de uitkomsten van het MTO inbreng voor het gesprek van directie en management over organisatiebrede accenten en prioriteiten in de verdere organisatieontwikkeling.

In het kader van de (tijdelijke) huisvesting wordt in 2026 een risico-inventarisatie en -evaluatie (RI&E) uitgevoerd, gericht op het borgen van een gezonde en veilige werkomgeving voor medewerkers.

Tegelijkertijd wordt gewerkt aan het verder laden van de kernwaarden binnen de organisatie. Hierbij staat centraal welk gedrag wordt verwacht en hoe dit in de dagelijkse praktijk zichtbaar wordt, als onderdeel van de doorontwikkeling van de organisatiecultuur.

Daarnaast blijft aandacht bestaan voor het behouden en aantrekken van personeel. In dat kader is een sollicitatiecode opgesteld, gericht op een zorgvuldige, transparante en eenduidige werkwijze bij werving en selectie.

Realisatie / voortgang

3.1 Uitvoering geven aan Dienstverleningsmodel gemeente Wassenaar

In 2025 is gestart met de implementatie van het dienstverleningsmodel. In 2026 wordt deze implementatie voortgezet en verder verdiept. De inzet richt zich op het structureel verankeren van een servicegerichte werkwijze in de organisatie, het uniformeren van processen en het verder verbeteren van de kwaliteit en bereikbaarheid van de dienstverlening.

In 2026 ligt de nadruk op het borgen van de servicewaarden en gastheerschap, het toepassen en monitoren van vastgestelde servicenormen en het doorontwikkelen van (digitale) kanalen en ondersteunende systemen. Daarbij wordt gebruik gemaakt van de in 2025 uitgevoerde nulmeting en ontwikkelde sturingsinformatie.

Op basis van de eerste resultaten worden gerichte verbetermaatregelen doorgevoerd en wordt uitvoering gegeven aan de doorontwikkeling van de dienstverlening, passend bij de ambities van de gemeente.

4.1 Vastgesteld beleid kostprijsdekkende huren gemeentelijke panden

Realisatie / voortgang

De kostprijsdekkende huren voor het maatschappelijke vastgoed zijn in 2025 doorgerekend. Het invoeren van deze huren kan financiële gevolgen hebben voor maatschappelijke organisaties die van deze locaties gebruikmaken. Daarnaast is er een keuze nodig over de toekomstige inrichting van de financiële stromen voor huisvesting. Dit vraagt om een integrale, domeinoverstijgende afweging. De voorbereiding hiervoor loopt, waarna de besluitvorming in 2026 plaatsvindt.

4.2 Voortgezette verkoop van gemeentelijk vastgoed (vrijkomende woningen)

Realisatie / voortgang

In 2025 is het verkoopproces voor de Verlengde Kerkeboslaan 42 en Berkheistraat 12 in gang gezet. Deze woningen worden in 2026 verkocht. Het achterliggende beleid is dat alle woningen worden afgestoten zodra dit mogelijk is, rekening houdend met bestaande huurafspraken en huidige huurders.

4.3 Er wordt een uitvoeringsprogramma opgesteld voor het gemeentelijk vastgoed

Realisatie / voortgang

Begin 2026 is het beheerplan Vastgoed 2026-2029 vastgesteld. Dit beheerplan vormt het onderhoudsplan voor het gemeentelijk vastgoed.

Toegelicht onder Projecten en investeringen:

5.1 Renovatie en restauratie Rijksmonument De Paauw tot een bestuurscentrum is in uitvoering.

5.2 Nieuwe locatie gemeentewerf en milieustraat is in ontwikkeling.

6.1 Voortzetten van het voltooien van Landgoed De Paauw.

7.1 Uitvoering gegeven aan de Nota Internationals

Realisatie / voortgang

Er wordt op diverse vlakken uitvoering gegeven aan de Nota Internationals. Het doel van de nota is het versterken van participatie, integratie en dienstverlening voor de internationale inwoners van Wassenaar. In 2026 zijn subsidies toegekend aan activiteiten met een cultureel karakter voor de internationale gemeenschap. Ook is de samenwerking met The Hague International Centre (THIC) voortgezet.

Projecten en investeringen

Bestuurscentrum De Paauw

Realisatie / voortgang

Budget project / investering

Het bestuurscentrum De Paauw zit in de uitvoeringsfase. De vergunningen en subsidies zijn aangevraagd. De procedure om een passende aannemer te selecteren loopt. In deze procedure is een plafondprijs

opgenomen om te waarborgen dat de gehele uitvoering binnen het beschikbare budget wordt uitgevoerd. De gunning staat gepland voor de zomer 2026.

Separaat wordt een ruimtelijke procedure uitgewerkt om enerzijds een openbare horecavoorziening met terrassen mogelijk te maken en anderzijds om de parkeerproblematiek in De Paauw op te lossen. Deze RO-procedure (verzwaard adviesrecht) wordt in september 2026 aan de raad voorgelegd. Op dat moment wordt ook de kredietaanvraag verwacht voor de aanleg van de parkeervoorziening en de inrichting van het terrein.

Ontwikkeling nieuwe gemeentewerf en milieustraat

Realisatie / voortgang



Budget project / investering



Om een verhuizing van de gemeentewerf en de milieustraat naar het perceel op de hoek van de Maaldrift en de Oude Trambaan mogelijk te maken, wordt momenteel een omgevingsplan opgesteld. Het perceel is onder voorwaarden van een bestemmingswijziging aangekocht. Wanneer de omgevingsplan-procedure succesvol wordt doorlopen, kan de besluitvorming voor verhuizing in gang worden gezet. De planning is om na de zomer het concept-omgevingsplan voor het betreffende perceel ter inzage te leggen. Voor die tijd staat ook participatie met de omgeving ingepland. De voortgang van de procedure heeft vertraging opgelopen, waardoor een onherroepelijke omgevingsplanwijziging in november 2026 niet (meer) haalbaar is.

Voortzetten van het voltooien van Landgoed De Paauw

Realisatie / voortgang



Budget project / investering



De laatste hand wordt gelegd aan de restauratie van de laatste cementrustieke brug in het achterpark van De Paauw. Met de reconstructie van de 3 cementrustieke bruggen is een belangrijke historische tijdlaag weer zichtbaar gemaakt en heeft het rijksmonumentale park een extra cultuurhistorische dimensie gekregen. De restauratie is mede mogelijk gemaakt door een subsidiebijdrage van 50% van de provincie.

Wat gaat het kosten?

Toelichting budget

Algemene uitkering gemeentefonds decembercirculaire 2025

(voordeel hogere baten in 2026 € 449.496, in 2027 € 594.670, in 2028 € 741.537, in 2029 € 769.153)

Uit de Decembercirculaire 2025 volgt voor Wassenaar een voordeel voor de jaren 2026-2029.

De gemeenteraad heeft hierover op 27 januari 2026 een raadsinformatiebrief ontvangen.

Vergunningen, Toezicht & Veiligheid extra budget opleidingen en kleding

(nadeel hogere lasten vanaf 2026 € 50.000)

Voor met name de BOA's zijn er jaarlijks extra uitgaven voor opleidingen en kleding. De opleidingen zijn mede bedoeld om de BOA's bij te scholen voor wat betreft actualisaties van wet- en regelgeving.

Om deze lasten te kunnen dekken is een aanvullend jaarlijks budget van € 50.000 noodzakelijk.

Aanvullend krediet aanschaf tractiemiddelen

(extra investeringskrediet € 221.500 Tractiemiddelen, nadeel hogere lasten vanaf 2027 € 22.150)

Er is in totaal een investeringskrediet van € 1.229.100 beschikbaar gesteld voor voertuigen die dit jaar moeten worden aangeschaft ter vervanging van afgeschreven voertuigen. Op basis van de huidige prijzen zullen de kosten hiervoor echter € 1.450.600 bedragen. Voorgesteld wordt hiervoor een aanvullend investeringskrediet van € 221.500 beschikbaar te stellen. De extra jaarlijkse kapitaallasten als gevolg hiervan bedragen vanaf 2027 € 22.150.

Krediet aanschaf bladzuiger

(investeringskrediet € 100.000, Tractiemiddelen nadeel hogere lasten vanaf 2027 € 4.000)

De vervanging van de huidige bladzuiger staat nu gepland voor 2027. Deze bladzuiger is aan het eind van zijn levensduur wat voor veel extra onderhoud zorgt. Ook is de huidige bladzuiger te klein om efficiënt te worden ingezet bij het bladruimen. Om met de vervanging te wachten tot 2027 is daardoor niet verantwoord. Daarom moet al in 2026 een grotere bladzuiger met een grotere capaciteit worden aangeschaft. De aanschafwaarde hiervan is € 100.000. De extra jaarlijkse kapitaallasten als gevolg hiervan bedragen vanaf 2027 € 10.000. De bladzuiger heeft een aanzienlijk grotere capaciteit dan de huidige bladzuiger. De nieuwe bladzuiger hoeft per dag nog maar tweemaal te worden geleegd, tegenover negen keer bij de huidige bladzuiger. Dit zorgt voor een aanzienlijke efficiencywinst. Hierdoor is minder inhuur nodig voor het bladruimen, wat resulteert in een structurele besparing van € 6.000 per jaar. Per saldo leidt dit tot een structureel nadeel van € 4.000 per jaar vanaf 2027.

Indexatie correcties

(nadeel hogere lasten vanaf 2026 € 14.660)

- Indexatie voor Informatie- en Datamanagement is alleen berekend over de lasten voor de DVO, ook voor de decentrale lasten geldt deze indexatie van 5% (nadeel hogere lasten € 20.000).
- De doorgevoerde indexering voor een eenmalig budget 2025 (voordeel lagere lasten € 5.340).

Voormalige Wethouders

(nadeel hogere lasten vanaf 2026 € 40.000)

De pensioenuitkeringen aan voormalige wethouders is te laag begroot. In de afgelopen jaren is deze afrekening achteraf verwerkt in de jaarrekening. Voorgesteld wordt om de pensioenen van de voormalig wethouders structureel met € 40.000 te verhogen.

Doorontwikkeling financieel systeem

(nadeel hogere lasten vanaf 2026 € 54.000 en nadeel hogere lasten 2026 € 14.000)

Het financieel systeem is sinds 2025 in gebruik. Het nieuwe systeem en de aanvullende applicaties brengen € 54.000 aan hogere structurele kosten met zich mee ten opzichte van het voorgaande systeem. Tijdens de

overgangperiode wordt in 2026 nog gebruikgemaakt van iRaadplegen, wat leidt tot incidentele aanvullende lasten van € 14.000.

Actualisatie verzekeringsbudget

(budget neutraal vanaf 2026)

Het verzekeringsbudget wordt geactualiseerd binnen de verschillende programma's. Per saldo blijft dit binnen het huidige budget.

Gemeenteraadsverkiezingen

(nadeel hogere lasten 2026 € 65.000)

De wisseling van de gemeenteraad heeft extra lasten meegebracht, t.w.:

- Extra budget voor de verkiezingen € 20.000
- Afscheid en introductie van de gemeenteraad € 45.000.

Mobiele werkplekken Wassenaar

(investeringskrediet 2026 € 25.000, nadeel hogere lasten vanaf 2027 € 5.000)

Vanuit goed werkgeverschap willen wij inzetten op digitale inclusiviteit en kiezen we voor een verstrekking van apparaten aan medewerkers van de buitendienst in lijn met de apparaten die kantoormedewerkers ontvangen.

iBron en iArchief

(nadeel hogere lasten vanaf 2026 € 15.000)

De applicaties iBron en iArchief zijn noodzakelijk voor het verbeteren van de digitale dienstverlening en om te voldoen aan de wet- en regelgeving op het gebied van archivering en gegevensbeheer. Gebleken is dat deze applicaties voor een bedrag van € 15.000 te laag zijn begroot.

Backoffice-applicatie Wmo en Jeugdwet

(voordeel lagere lasten vanaf 2026 € 80.000)

Na de implementatie van de Backoffice-applicatie Wmo en Jeugdwet, blijkt dat de lasten voor de applicatie dubbel begroot zijn.

Wet open overheid (Woo)

(nadeel hogere lasten € 65.000)

Voor de uitvoering van de Wet open overheid (Woo) zijn incidentele middelen beschikbaar gesteld ten behoeve van het op orde brengen van de informatievoorziening voor actieve openbaarmaking en de inhuur van juridische ondersteuning. De dekking voor dit budget vervalt grotendeels in 2026 en is voor 2027 tot en met 2030 weer opgenomen in de begroting. Voor 2026 levert dit een probleem op. De jaarlijkse incidentele bijdrage wordt gebruikt ter dekking van de juridische ondersteuning voor de Woo-dossiers. Deze formatie is niet standaard opgenomen, terwijl de bezetting vast is. Met het wegvallen van de bijdrage in 2026 is er geen dekking voor deze werkzaamheden. Voorgesteld wordt om in 2026 een bedrag van € 65.000 toe te kennen ter dekking van deze werkzaamheden.

Actualisatie kapitaallasten

(voordeel lagere lasten in 2026 € 346.423)

Er ontstaat in 2026 een voordeel van € 346.423 door het doorschuiven van investeringskredieten van 2025 naar 2026. Dit betreft met name het doorschuiven van investeringen op het gebied van wegen, water, bruggen en tractie (voertuigen).

Onroerendezaakbelasting (OZB)

(voordeel hogere baten vanaf 2026 € 470.000)

De prognose van de Belastingssamenwerking Gouwe-Rijnland (BSGR) laat zien dat de opbrengsten uit de onroerendezaakbelasting in de begroting te laag zijn geraamd, doordat de waardeontwikkeling hoger is uitgevallen dan waarmee rekening was gehouden.

Rentelasten

(voordeel lagere lasten 2026 € 50.000)

De rentelasten van de aangetrokken lening vallen naar verwachting € 50.000 lager uit dan begroot, als gevolg van een lagere financieringsbehoefte dan waarmee in de begroting rekening is gehouden.

Inhuur HR, Financiën & Inkoop

(nadeel hogere lasten 2026 € 110.000)

Door een samenloop van omstandigheden waaronder ziekte, het voortijdige vertrek van een medewerker, een langer dan voorzien wervingsproces en knelpunten bij de ingebruikname van een nieuwe software release zijn extra inhuurkosten ontstaan binnen de eenheid.

Opzetten projectenbureau

(nadeel hogere lasten 2026 € 100.000)

De gemeente staat voor een toenemende opgave op het gebied van ruimtelijke ontwikkelingen en projectmatig werken. Om deze opgaven adequaat te kunnen begeleiden wordt een projectenbureau op te zetten. Voor de inrichting en opstart van het projectenbureau is in 2026 incidenteel € 100.000 benodigd. Het betreft onder meer kosten voor procesinrichting, capaciteitsplanning en financiële sturing.

Taxatiekosten nieuwe brandverzekering

(nadeel hogere lasten 2026 € 30.000, nadeel hogere lasten 2029 € 30.000)

De brandverzekering wordt eens per drie jaar aanbesteed.

Voor een zorgvuldige en marktconforme aanbesteding is het noodzakelijk dat alle gebouwen vooraf worden getaxeerd. Deze taxatiekosten zijn tot op heden niet begroot. In 2026 zijn kosten voor deze taxatie gemaakt van € 30.000 daarnaast zullen deze kosten in de contractcyclus (om de 3 jaar) meegenomen moeten worden. De volgende taxatie staat gepland in 2029.

Energiemonitoring

(nadeel hogere lasten 2026 € 10.000)

Het Besluit bouwwerken en leefomgeving (Bbl) verplicht bedrijven en instellingen tot het treffen van energiebesparende maatregelen (de energiebesparingsplicht). Aan deze verplichting kan worden voldaan door toepassing van de Erkende Maatregelenlijst (EML), waarvan energiemonitoring een onderdeel is.

De kosten voor een energiemonitoringsysteem bedragen circa € 10.000 per jaar, afhankelijk van het aantal aansluitingen. Deze jaarlijkse kosten zijn nog niet opgenomen in de begroting.

BNG dividend

(nadeel hogere lasten vanaf 2026 € 100.000)

De Bank Nederlandse Gemeenten (BNG) heeft in 2025 een lager resultaat behaald dan over 2024. Wij krijgen hierdoor een lagere dividenduitkering. Dit veroorzaakt een nadeel van structureel € 100.000.

Versterking uitvoeringskracht

(nadeel hogere lasten in 2026 € 350.000)

De organisatie staat voor opgaven w.o. het samenwerkingsakkoord die versterking van de uitvoeringskracht noodzakelijk maken. In de begroting 2027–2030 worden hiervoor uitbreidingen in personeel voorzien, onder meer op deregulering, een projectenbureau Leefomgeving, grondzaken en grondbeheer, vergunningverlening, wonen en veiligheid. Een deel hiervan wordt reeds in 2026 ingevuld. Op basis van de uitwerking van het samenwerkingsakkoord, bestaande knelpunten en mogelijkheden binnen de organisatie vindt nadere prioritering plaats. De concrete inzet en besteding van de middelen wordt verantwoord in de Najaarsnota 2026.

Realisatie taakstelling Vastgoed

(nadeel hogere lasten in 2026 € 50.000)

Op basis van de actuele inzichten binnen vastgoedbeheer blijkt de opgelegde taakstelling niet volledig realiseerbaar, omdat hiervoor onvoldoende besparingsmogelijkheden beschikbaar zijn. Daarom wordt voorgesteld de taakstelling met € 50.000 bij te stellen.

Budgetneutraal binnen het programma

Extra inhuur inventarisatie erfgoedcollectie Raadhuis De Paauw

(budgetneutraal hogere lasten in 2026 € 20.000, hogere baten in 2026 € 20.000 door onttrekking uit de reserve grote projecten)

De inventarisatie van de erfgoedcollectie van Raadhuis De Paauw, waaronder de overdracht van de brandweercollectie, zou intern worden uitgevoerd. Door het vertrek van een medewerker was de benodigde expertise echter niet langer beschikbaar, waardoor externe inhuur noodzakelijk is. Voorgesteld wordt de extra lasten van € 20.000 te dekken uit de reserve grote projecten.

Werkplekken raadsleden Voorschoten

(investeringskrediet 2026 € 120.000, nadeel hogere lasten vanaf 2027 € 31.200 en voordeel hogere baten vanaf 2027 € 31.200)

Het gemeentebestuur van Voorschoten heeft besloten om in 2026 de laptops van raads- en commissieleden en het college van B&W te vervangen. Als opdrachtgever van de DvO I&D is de opdracht aan de gemeente Wassenaar verstrekt en is afgesproken dit als meerwerk te accepteren. De laptops komen ten laste van een investeringskrediet. Vanaf 2027 worden de kapitaallast van € 30.000 en de rentelast van € 1.200 in rekening gebracht en doorbelast via de DVO met Voorschoten.

Formatie Burgerlijke stand

(voordeel hogere baten vanaf 2026 € 93.000, nadeel hogere lasten vanaf 2026 € 93.000)

De afgelopen drie jaren zien we een duidelijke en structurele stijging in het aantal huwelijken en andere producten binnen burgerzaken. Naar verwachting zet deze stijging de komende jaren door. Bij de afdeling Burgerlijke Stand is momenteel sprake van een kwetsbare personele bezetting. De werkzaamheden worden uitgevoerd door één medewerker. Dit brengt risico's met zich mee voor de continuïteit van de dienstverlening, met name bij uitval door ziekte, verlof of piekbelasting. Wassenaar profileert zich als een gemeente waar inwoners snel kunnen trouwen, met wachttijden die momenteel oplopen tot maximaal twee weken. Deze korte doorlooptijd is aantrekkelijk en wordt zichtbaar gewaardeerd, maar legt ook extra druk op de uitvoering. Om de continuïteit, kwaliteit en bereikbaarheid van de Burgerlijke Stand en burgerzaken te waarborgen zullen we de formatie uitbreiden met 1 fte; deze lasten wordt gedekt met structurele baten.

Huwelijkslocatie Restaurant De Baron

(voordeel hogere baten van 2026 t/m 2029 € 60.000, nadeel hogere lasten van 2026 t/m 2029 € 60.000)

De tijdelijke huwelijks locatie voor de gemeente Wassenaar is Restaurant De Baron. De kosten voor de locatie worden doorberekend in de baten van de huwelijksleges.

Budgetneutraal programma overstijgend

Sportvisie: Beheer en onderhoud buitensportvelden

(budgetneutraal voordeel lagere lasten vanaf 2026 € 92.430 in programma 2 en nadeel hogere lasten vanaf 2026 € 92.430 in programma 3)

De gemeente neemt het beheer en onderhoud van de gemeentelijke buitensportvelden vanaf 2026 in eigen hand. Dit sluit aan bij het vastgestelde beleid in de Sportvisie Wassenaar, waarin is opgenomen dat het beheer en onderhoud van buitensportaccommodaties beter moet worden geborgd om de kwaliteit en continuïteit te waarborgen. De gemeenteraad heeft hiervoor bij de vaststelling van de begroting 2026 budget beschikbaar gesteld.

Het budget wordt ingevuld door het opnemen van een formatieplaats voor de uitvoering van deze taak. De nadere invulling van deze formatie wordt nog uitgewerkt. In 2026 wordt de benodigde capaciteit daarom tijdelijk ingevuld via een externe adviseur. De bijbehorende lasten worden toegerekend aan programma 4. Het eerder geraamde budget in programma 3 valt daarmee vrij.

Uitvoering samenwerkingsakkoord

(budgetneutraal nadeel hogere lasten in 2026 € 500.000, voordeel hogere baten in 2026 € 500.000 door onttrekking uit de algemene reserve)

In het samenwerkingsakkoord 2026-2030 zijn diverse nieuwe initiatieven opgenomen, waaronder mogelijke ontwikkelingen voor woningbouwlocaties. Om hier in 2026 uitvoering aan te kunnen geven, wordt voorgesteld hiervoor incidenteel een bedrag van € 500.000 beschikbaar te stellen. De nadere uitwerking van de inzet en besteding van deze middelen wordt opgenomen in de Najaarsnota 2026. De dekking vindt plaats ten laste van de algemene reserve.

P4 Fysieke leefomgeving

Wat willen we bereiken ?



Visie

Wassenaar wil een van de mooiste en aantrekkelijkste woongemeenten van Nederland zijn en blijven. We koesteren de ideale en centrale ligging ten opzichte van de grote steden Den Haag, Rotterdam en Amsterdam, en ons strand, de duinen en de landgoederen. Wij streven ernaar om Wassenaarders van alle leeftijden een zo goed mogelijk leef- en woonkwaliteit te bieden.

Doelstellingen

1. Woningen realiseren op de 4 woningbouwlocaties Den Deyl, Gemeentewerf, Het Kerkehout en ANWB, in lijn met regionale afspraken en openstaan voor initiatieven vanuit de markt.
2. De Omgevingsvisie voor Wassenaar en gebiedsuitwerkingen voor noordrand-Groene Zone en zuidrand zijn klaar en geven richting aan de Wassenaarse ruimtelijke ordening en aan de vervulling van de wettelijke verplichtingen.
3. De Wassenaarse schoolgebouwen op zijn minst naar BENG-niveau brengen, te laten voldoen aan de ambities uit het IHP en de lokale energiestrategie.
4. Betere inzet op behoud en toekomstbestendig maken van het erfgoed.
5. Meer adequaat toezicht en handhaving voor het behoud van erfgoedwaarden.
6. Benoemen verbeterpunten die verder een bijdrage leveren aan de energietransitie enerzijds en het behoud van historisch ruimtelijke-en erfgoedkwaliteiten anderzijds.
7. Informeren, stimuleren en faciliteren van passende herbestemmingen, die aansluiten bij de mogelijkheden die het monument en zijn omgeving biedt.

Wat gaan we daarvoor doen?

Toelichting belangrijkste resultaten

Toegelicht onder projecten:

- 1.1 De voormalige Den Deijlschool is her-ontwikkeld en woningbouw is begonnen.
- 1.2 De sanering van de gemeentewerf is compleet en de ontwikkeling is in gang gezet.
- 1.3 De procedure voor de woningbouw en de bouw voor de multifunctionele accommodatie in Het Kerkehout is doorlopen.
- 1.4 De procedure voor de herontwikkeling van de ANWB-locatie is doorlopen en de bouw is gestart.
- 1.5 Het woonbeleid en de lokale woonzorgvisie zijn vastgesteld

Realisatie / voortgang

Het woonbeleid van de gemeente Wassenaar 2025 is in oktober 2025 door de gemeenteraad vastgesteld. Op dit moment wordt dit beleid verder uitgewerkt om tot concrete uitvoering over te kunnen gaan.

De lokale Woonzorgvisie gemeente Wassenaar 2026 is op 24 februari 2026 door de raad vastgesteld. De uitwerking vindt plaats langs de drie vastgestelde sporen, in samenwerking met woningcorporaties en lokale zorg- en welzijnspartijen.

2.1 Participatietraject Omgevingsvisie is uitgevoerd

Realisatie / voortgang

De enquête over de omgevingsvisie is breed uitgezet in Wassenaar. Verder is aan een extern bureau opdracht gegeven om de door de raad vastgestelde startnotitie omgevingsvisie uit te werken tot een participatieplan, waarin wordt beschreven welke belanghebbenden op welke wijze betrokken worden bij het tot stand komen van de omgevingsvisie. De opbrengsten van de participatie worden betrokken bij het opstellen van de omgevingsvisie.

2.2 Het Uitvoeringsprogramma Noordrand is gestart met de tankgracht

Realisatie / voortgang

Samen met het Rijksvastgoedbedrijf is een plan uitgewerkt voor herstel van de tankgracht, inclusief natuurontwikkeling in de zone tussen de tankgracht en de gemeentegrens met Katwijk. Zo kan dit gebied zich ontwikkelen als natuurbuffer tegen woonwijk Valkenhorst. De werkzaamheden worden in het najaar van 2026 afgerond.

3.1 Scholen kunnen verduurzamen op basis van het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP)

Realisatie / voortgang

De gemeente zet in op de verduurzaming van het maatschappelijk vastgoed, inclusief scholen, via beschikbare rijksregelingen zoals de DUMAVA (Duurzaam Maatschappelijk Vastgoed). Voor nieuwbouw is de

ambitie van energieneutraliteit haalbaar. Voor schoolgebouwen die nog niet aan vervanging toe zijn, dan wel recentelijk zijn gerealiseerd, zal onderzocht worden of deze maatregelen haalbaar en toepasbaar zijn via de Renovatiestandaard van het Rijk. Deze standaard biedt houvast voordat de eindnorm verplicht wordt.

Aanvullend op de energieambitie (B)ENG en gasloos, kan een schoolbestuur bepalen ook onderhoudsarme materialen toe te passen. Deze keuze kan leiden tot lagere onderhoudskosten op langere termijn. Indien een schoolbestuur hiervoor kiest, worden een eigen bijdrage gevraagd ter hoogte van de meer investering voor deze materialen, aangezien de voordelen hiervan primair bij het schoolbestuur terechtkomen.

3.2 Er is een start gemaakt met de nieuwe fusieschool van de Stichting Katholiek Onderwijs Wassenaar (SKOW)

Realisatie / voortgang



De scholen van de Stichting Katholiek Onderwijs Wassenaar (SKOW), te weten de Sint Jan Baptistschool en de Sint Jozefschool, zullen aan het Wethouder Huibregtseveld samen met kinderopvang Norlandia een integraal kindcentrum vormen.

In de Herijking Integraal Huisvestingsplan (IHP) 2024-2039 Onderwijshuisvesting PO en VO gemeente Wassenaar is de nieuwbouw voor de huisvesting van deze fusieschool voor de SKOW in 2026 opgenomen.

Op 3 juni 2025 het de raad het voorbereidingskrediet vastgesteld. Dit voorbereidingskrediet is bedoeld om de kosten die SKOW als bouwheer moet maken voor de planvorming van het project, te dekken. Inmiddels ligt er een definitief ontwerp voor de nieuw te bouwen school en zal in september 2026 een kredietaanvraag richting de raad worden gebracht.

4.1 t/m 7.1 Cultureel erfgoed

Realisatie / voortgang



1. Betere inzet op behoud en toekomstbestendig maken van het erfgoed.

Dit is een continu proces waar bij individuele initiatieven nadrukkelijk aandacht is voor het toekomstig bestendig beheer en gebruik van het erfgoed. Dit speelt een rol bij waardevol erfgoed dat in bezit is bij de gemeenten, zoals De Warenar en De Paauw, maar ook bij Kasteel Oud Wassenaar en het ANWB-gebouw.

2. Meer adequaat toezicht en handhaving voor het behoud van erfgoedwaarden.

Uit het Interbestuurlijk Toezicht Omgevingsrecht 2025 blijkt dat de formatie bij erfgoed, waaronder toezicht en handhaving, een zorgpunt is relatie tot het aantal monumenten en de verplichte ruimtelijke bescherming van het erfgoed. Dit zal betrokken worden bij het komende handhavingssuitvoeringsprogramma.

3. Vaststellen verbeterpunten die een bijdrage leveren aan de energietransitie enerzijds en het behoud van historisch ruimtelijke en erfgoedkwaliteiten anderzijds.

Verduurzaming van erfgoed is veelal maatwerk. Daarom is gestart met het opstellen van een handreiking om eigenaren en adviseurs te helpen historische gebouwen energiezuiniger en duurzamer te maken, zonder dat dit ten koste gaat van de monumentale waarde van het pand en zijn omgeving.

4. Informeren, stimuleren en faciliteren van passende herbestemmingen, die aansluiten bij de mogelijkheden die het monument en zijn omgeving biedt.

Dit is een continu proces, waarbij er een toename is in het geven van adviezen via het Erfgoedloket, het geven van voorlichting en procesbegeleiding bij en over haalbaarheidsonderzoeken. Samen met de Provincie Zuid-Holland wordt steun gegeven bij het ontwikkelen van een duurzaam en toekomstbestendige herbestemming voor Kasteel Oud Wassenaar. Dit is een complex opgave, waarbij zowel technische, financiële en eigendomsverhoudingen een rol spelen. De hier opgedane kennis kan dienen als voorbeeld voor andere projecten.

Projecten en investeringen

Herontwikkeling voormalige Den Deijlschool en start van het woningbouwproject De Tuynen van Den Deyl

Realisatie / voortgang



Budget project / investering



In februari 2026 zijn, na het onherroepelijk worden van de omgevingsvergunning, de gronden aan de Middelweg geleverd aan de ontwikkelaar EFY. Met de overdracht van de grond kan gestart worden met de herontwikkeling van de Den Deylschool en de bouw van de woningen 'De Tuynen van Den Deyl'. In gezamenlijkheid is besloten om het Deijlerhuis niet mee te nemen in de ontwikkeling maar als maatschappelijk vastgoed voor de gemeente te behouden. Voor de verduurzaming van het gebouw is een afzonderlijke bijdrage van de ontwikkelaar overeengekomen. De verduurzamingsmogelijkheden van het pand zullen geïnventariseerd moeten worden en hiervoor zal een plan opgesteld moeten worden.

Realisatie / voortgang



Budget project / investering



De gemeenteraad heeft op 24 februari 2026 een voorbereidingskrediet van € 233.000 toegekend voor de nadere uitwerking van de herontwikkeling van de gemeentewerf. Ter vergroting van het draagvlak voor het raadsbesluit dat in februari 2026 wordt voorzien, wordt dit krediet ingezet voor een vernieuwd participatietraject, aanvullende financiële doorrekeningen en de uitwerking van een aangepast stedenbouwkundig kader. In de tussentijd wordt binnen het toegekende mandaat gewerkt aan een plan van aanpak.

Woningbouw en de ontwikkeling van een Multifunctioneel complex (MFC) in Het Kerkehout

Realisatie / voortgang



Budget project / investering



Het Stedenbouwkundig Programma van Eisen (SPvE) voor het gebiedsprogramma Investeren in Kerkehout voor de woningbouw en het Multi Functioneel Centrum (MFC) is in 2025 afgerond inclusief de financiële onderbouwing. Het is tevens participatief afgestemd met de externe belanghebbenden. Momenteel worden gesprekken gevoerd met een externe partij over de verwerving van een stuk grond dat nodig is voor een optimale verkeersafwikkeling binnen deze gebiedsontwikkeling. Als deze grondpositie in handen komt van de gemeente kan het SPvE en businesscase voor vaststelling worden aangeboden aan de raad.

Herontwikkeling ANWB-locatie en start van het woningbouwproject Residentie Parkzicht

Realisatie / voortgang



Budget project / investering



Het bestemmingsplan Residentie Parkzicht ligt ter behandeling bij de Afdeling bestuursrechtspraak van de Raad van State. De behandeling staat gepland voor het tweede en derde kwartaal van 2026. Daarnaast loopt er een apart traject tussen de ontwikkelaar ABB en het Ministerie van Defensie over de geluidsmaatregelen die ABB moet toepassen aan haar gebouw, zodat de Koningin Beatrixkazerne haar bedrijfsmatige functies kan blijven uitoefenen. Een en ander wordt in aparte BOPA-procedure vastgesteld. Daarnaast wordt gewerkt aan een allonge op de anterieure grondexploitatieovereenkomst, naar aanleiding van het aangenomen amendement en de aangenomen moties in de raad van februari 2024. De allonge wordt in 2026 vastgesteld en ondertekend. De door de gemeente gemaakt plankosten worden conform de afspraken in de anterieure overeenkomst (AOK) doorbelast aan de ontwikkelaar ABB.

Nieuwbouw fusieschool en inrichting omgeving Stichting Katholiek Onderwijs Wassenaar (SKOW)

Realisatie / voortgang



Budget project / investering



De scholen van de Stichting Katholiek Onderwijs Wassenaar (SKOW), te weten de Sint Jan Baptistschool en de Sint Jozefschool, zullen aan het Wethouder Huibregtseveld samen met kinderopvang Norlandia een integraal kindcentrum vormen.

In de Herijking Integraal Huisvestingsplan (IHP) 2024-2039 Onderwijshuisvesting PO en VO gemeente Wassenaar is de nieuwbouw voor de huisvesting van deze fusieschool voor de SKOW in 2026 opgenomen. Op 3 juni 2025 het de raad het voorbereidingskrediet vastgesteld. Dit voorbereidingskrediet is bedoeld om de kosten die SKOW als bouwheer moet maken voor de planvorming van het project, te dekken. Inmiddels ligt er een definitief ontwerp voor de nieuw te bouwen school en zal in september 2026 een kredietaanvraag richting de raad worden gebracht.

Verduurzaming Adelbert College

Realisatie / voortgang

Budget project / investering

Op 24 februari 2026 heeft de raad een voorbereidingskrediet vastgesteld voor de renovatie en verduurzaming van het Adelbert College. De school is gestart met de planvorming en heeft hiervoor een project- en stuurgroep opgericht. Omdat de DUMAVA-subsidie uiterlijk in 2027 besteed moet worden, richt de planvorming zich in eerste instantie op de verduurzamingsmaatregelen van het gebouw. Deze maatregelen worden uitgewerkt in samenhang met het totale bouwproject, zodat een integrale en duurzame renovatie kan worden gerealiseerd.

In 2027 zal een kredietaanvraag voor de verduurzaming worden voorgelegd.

Uitbreiding Woonwagenstandplaatsen Lagerweide en Ruigelaan

Realisatie / voortgang

Budget project / investering

Het college van B&W heeft op basis van Hoofdstuk 6 *Standplaatsen* van de Huisvestingsverordening Wassenaar 2023 de Nadere regels voor de inschrijving en toewijzing van woonwagenstandplaatsen 2026 vastgesteld. Na vaststelling wordt in 2026 een gemeentelijk register geopend waarin standplaatszoekenden die voldoen aan de inschrijfvoorwaarden zich kunnen registreren. Het register wordt jaarlijks geactualiseerd. Het College voor de Rechten van de Mens (CRM) heeft begin 2026 geoordeeld dat de gemeente Wassenaar op twee van de vijf ingediende klachten onderscheid heeft gemaakt op grond van ras. Het betreft:

1. het ontbreken van de mogelijkheid om een standplaats en/of woonwagen te verhuren;
2. de toepassing van een overdrachtsvoorwaarde waarbij erfpacht alleen kan worden overgedragen aan eerste- en tweedegraads familieleden.

De gemeente heeft het CRM 27 april 2026 geïnformeerd over de te treffen maatregelen naar aanleiding van deze oordelen.

Tevens zijn de voorbereidingen gestart voor de uitbreiding van de woonwagenlocaties Lagerweide en Ruigelaan met minimaal negen nieuwe standplaatsen. De hiervoor benodigde planologische procedures worden in 2026 doorlopen, zodat de realisatie in 2027 kan plaatsvinden en de standplaatsen beschikbaar komen voor geregistreerde woonwagengebouwen.

Herstructurering Oostdorp

Realisatie / voortgang

Budget project / investering

In Oostdorp worden 62 grondgebonden woningen vervangen door 44 grondgebonden rijwoningen en 57 appartementen door de R.K. Woningbouwvereniging St. Willibrordus. De planning is dat oplevering en woonrijp maken plaatsvindt in 2026. Er is een anterieure overeenkomst afgesloten waarin afspraken zijn gemaakt over de bekostiging en aanleg van riolering, openbare ruimte en precario.

Draf- en renbaan Duindigt

Realisatie / voortgang 

Budget project / investering 

Bij de Najaarsnota 2025 heeft de gemeenteraad ten behoeve van de voorbereidingskosten voor de uitvoering van Motie 359 "Toekomst Duindigt" € 723.000 beschikbaar gesteld, met dekking uit de reserve grote projecten. Met het toepassen van het voorkeursrecht om regie te behouden op de grondtransacties en het opleveren van het rapport "De toekomst van Duindigt – een handelingsperspectief voor de gemeente Wassenaar", geeft het college uitvoering aan deze motie 359 "Toekomst Duindigt". Naar aanleiding van het gevestigde voorkeursrecht wordt verwacht dat er een aantal werkzaamheden binnen de door de raad vastgestelde financiële kaders wordt uitgevoerd.

Op dit moment lopen nog enkele juridische procedures, waaronder:

- een beroepsprocedure tegen de voorkeursrechtbeschikking;
- een beroepsprocedure tegen het besluit tot weigering van ontheffing van de aanbiedingsplicht;
- de behandeling van een nietigverklaringsprocedure met betrekking tot de tussen Stichting Behoud Renbaan Duindigt en Stichting Villa Betty gesloten koopovereenkomst;
- de afhandeling van ingediende Woo-verzoeken.

Instandhouding Huize Ivicke

Realisatie / voortgang 

Budget project / investering 

Er zijn verschillende (juridische) instrumenten in kaart gebracht om de eigenaar ertoe te bewegen Huize Ivicke te herstellen en op passende wijze in gebruik te nemen. Zo wordt er een Leegstandsverordening opgesteld op basis waarvan mogelijk kan worden gehandhaafd. Parallel hieraan heeft de eigenaar zelf besloten tot het herstel van de buitenplaats en zijn de eerste vergunningsaanvragen ingediend.

Woningbouw Van Rechterenstraat en Heemstraweg

Realisatie / voortgang 

Budget project / investering 

De gemeenteraad heeft op 24 februari 2026 positief verzwaard advies afgegeven voor de realisatie van 48 sociale huurwoningen aan de Van Rechterenstraat, onder de voorwaarde dat 402 m² groen dat verloren gaat wordt gecompenseerd op gemeentegrond (raadsamendement). Deze verplichting is onontkoombaar en vloeit rechtstreeks voort uit het raadsbesluit. De geraamde kosten bedragen indicatief € 40.000 (op basis van kengetallen, nader te specificeren) en zullen niet eerder gemaakt worden dan in 2028. Het betreft een incidentele last zonder structurele doorwerking in begroting of kaderbrief. Momenteel zijn partijen de anterieure overeenkomst aan het voorbereiden waarin afspraken worden vastgelegd over planbegeleiding, bekostiging en aanleg van riolering, openbare ruimte en precario. De initiatiefnemer heeft een aanpassing in de planning doorgevoerd en volgt een uitgebreide planologische procedure, die circa 18 weken langer duurt dan de reguliere procedure. De initiatiefnemer kiest zelf voor het volgen van de uitgebreide voorbereidingsprocedure. Oplevering van de gronden en woonrijp maken zijn voorzien voor begin 2027.

Wat gaat het kosten?

Toelichting budget

Herontwikkeling locatie Den Deijlschool

(voordeel hogere baten 2026 € 1.559.000 en € 229.783 hogere lasten 2026)

Voor de in februari 2026 overgedragen grond is een bedrag van € 1.559.000 ontvangen. Hierop worden de restantboekwaarden van € 249.449 van de locaties aan de Middelweg in mindering gebracht.

Exploitatie vrijval budget Middelweg 33/ 31a

(voordeel lagere lasten 2026 € 19.666, 2027 € 37.339, vanaf 2028 € 43.170)

Voor 2026 en verder heeft deze herontwikkeling een voordelig effect op de exploitatie.

Duurzaamheidsbijdrage Deijlercentrum ivm project 'Tuynen van Den Deyl'

(voordeel hogere baten 2026 € 200.000)

Voor het niet in ontwikkeling nemen van Het Deijlercentrum is met EFY een duurzaamheidsbijdrage van € 200.000 overeengekomen. Contractueel is vastgelegd dat dit bedrag bij de start van de bouw van de woningen door de gemeente bij EFY in rekening zal worden gebracht. De raad wordt op een later moment geïnformeerd over een voorstel voor de aanwending van deze middelen.

Onderwijs nieuwkomers

(nadeel hogere lasten vanaf 2026 € 12.000)

Als gemeente bestaat er een wettelijke zorgplicht voor adequate onderwijshuisvesting, ook voor nieuwkomers. Kinderen in de VO-leeftijd volgen ISK (taal)onderwijs in Leiden. De gemeente Leiden verstrekt aanvullende subsidies aan de ISK in verband met het maatschappelijke ondersteuningsvraagstuk waarmee deze doelgroep relatief vaak geconfronteerd wordt. Sinds januari 2026 is een extra ISK geopend die zich richt op de doelgroep van 16 jaar en ouder. Een relatief groot aantal nieuwkomers uit de gemeente Wassenaar valt binnen deze leeftijdscategorie. De gemeente Leiden verzoekt daarom om een bijdrage van € 12.000 voor de onderwijshuisvesting. De overige lasten worden nader toegelicht binnen programma 2.

Beheer en onderhoud begraafplaatsen

(nadeel hogere lasten 2026 € 35.000, vanaf 2027 € 25.000)

In 2026 moet extra onderhoud plaatsvinden aan de begraafplaatsen. Hierbij gaat het met name om de Joodse begraafplaats Persijnhof (€ 25.000). Daarnaast zijn de jaarlijkse beheerkosten met € 10.000 gestegen. Dit komt met name door de hogere energieprijzen.

Budgetneutraal binnen het programma

Uitbreiding woonwagenstandplaatsen Lagerweide en Ruigelaan

(budgetneutraal nadeel hogere lasten in 2026 en 2027 € 125.000, voordeel hogere baten in 2026 en 2027 € 125.000 door onttrekking uit de algemene reserve)

Voor de werkzaamheden in 2026 en 2027 met betrekking tot het vaststellen en bijhouden van het register standplaatszoekenden en de planologische voorbereiding van de uitbreiding van de locaties Lagerweide en Ruigelaan is hiervoor een jaarlijks bedrag van € 125.000 benodigd.

De kosten bestaan uit € 50.000 voor de inzet van een aangestelde medewerker en € 75.000 voor juridische advisering en ondersteuning door Biflex. De dekking vindt plaats ten laste van de algemene reserve. Voor 2026 en 2027 betreft dit een totaalbedrag van € 250.000.

Herontwikkeling ANWB-locatie

(budgetneutraal hogere lasten en baten in 2026 € 125.000)

Voor de planwerkzaamheden die uitgevoerd moeten worden in 2026 met betrekking tot het vaststellen van de allonge, BOPA-procedure en de planologische beoordeling van de ANWB-ontwikkeling is € 125.000 nodig. De door de gemeente gemaakte plankosten worden conform de afspraken in de anterieure overeenkomst (AOK) doorbelast aan de ontwikkelaar ABB.

Woningbouw en multifunctionele accommodatie Kerkehout

(investeringskrediet € 250.000, nadeel hogere lasten pm)

Voor de planwerkzaamheden die uitgevoerd moeten in 2026 en 2027 is een bedrag van € 250.000 nodig. Deze kosten zijn opgenomen in de stichtingskosten van de woningbouwontwikkeling 'Investeren in Kerkehout'. Omdat het werkzaamheden betreft waarvan de kosten geactiveerd kunnen worden op het te ontwikkelen actief, wordt hiervoor een kredietaanvraag ingediend. Voorgesteld wordt om € 250.000 beschikbaar te stellen.

Geraamde gemeentelijke kosten 2026 en 2027

Kostensoort	Bedrag
Buurtclubhuis + infra - Ontwerp en voorbereidingsfase (2026)	€ 60.000
Voorbereiden Omgevingsplan/BOPA (2026)	€ 60.000
Buurtclubhuis en woningbouw: aanbesteding & gunning (2027)	€ 60.000
Overige interne plankosten	€ 50.000
Overeenkomsten	€ 20.000
Totaal	€ 250.000

Wat willen we bereiken?



Visie

Onze gemeente is en blijft een van de mooiste gemeenten van Nederland met veel en veelzijdige natuur: het strand, de duinen, het agrarisch landschap, de vele landgoederen en parken. We beschermen de unieke, grote biodiversiteit in onze Natura 2000-gebieden en we bieden inwoners en bezoekers rust en ruimte om te ademen.

Wassenaar wil een goed bereikbare gemeente zijn met veilige wegen en straten voor iedere weggebruiker. Op het gebied van energie en warmte zetten we de transitie per buurt/wijk door en volgen we minimaal de landelijke ambities. De Wassenaar produceert veel afval en dat moet in de toekomst omlaag, door betere scheiding van restafval. Verder is het belangrijk voor Wassenaar dat het centrum, het winkelgebied Stadhoudersplein en het strand aantrekkelijk blijven voor inwoners en bezoekers.

Doelstellingen

Behoud en de versterking van de identiteit en kwaliteiten van Wassenaar op het gebied van cultuur-, natuur- en landschapswaarden en het tevens duurzaam, toekomstbestendig en toegankelijk houden daarvan.

1. Een openbare ruimte die schoon, heel en veilig is met minimale oneffenheden.
2. Een levendige dorpskern, die met mooie winkels en goede voorzieningen bijdraagt aan een gezellig dorpshart met economische activiteit en sociale verbinding.
3. De Wassenaarse Slag is duurzamer, toegankelijker en toekomst bestendiger en heeft het karakter van een familiestrand.

4. De Wassenaarse bedrijventerreinen zijn toekomstbestendig en ondernemers hebben duidelijkheid over waar ruimte is voor ondernemerschap in Wassenaar.
5. Vergroten van verkeersveiligheid en leefbaarheid.
6. Het karakter van de N44 past bij ons parklandschap.
7. We houden Wassenaar toekomstbestendig en zetten in op energie-, warmte- en water transitie. Ook besteden we aandacht aan klimaatadaptatie om schade door extreem weer te beperken (hitte, droogte, wateroverlast of overstromingen).
8. We gaan verantwoord om met ons afval.

Wat gaan we daarvoor doen?

Toelichting belangrijkste resultaten

1.1 Start herstel Landgoed De Wittenburg

Realisatie / voortgang

In februari 2026 is er verkennend ecologisch onderzoek uitgevoerd. Het herstelplan wordt nu aangepast naar aanleiding van de inwonersparticipatie. Dit is in het tweede kwartaal van 2026 afgerond.

1.2 Start Uitvoeringsprogramma Groen- en watervisie 2026-2030

Realisatie / voortgang

Het Uitvoeringsprogramma Groen- en watervisie 2026-2030 wordt opgenomen in de omgevingsvisie. Vervolgens wordt bepaald óf en op welke wijze groen wordt uitgewerkt in afzonderlijke dan wel bestaande (uitvoerings)programma's.

2.1 Er is een onderhoudsvoorziening groen ingesteld

Realisatie / voortgang

Het instellen van een onderhoudsvoorziening groen hangt grotendeels samen met de voorgenomen revitalisering van de monumentale parken. Hiervoor worden nu actuele herstelplannen opgesteld. Op basis van deze herstelplannen moet worden bekeken of het instellen van een onderhoudsvoorziening groen noodzakelijk is.

3.1 De herontwikkeling van de dorpskern is afgerond

Realisatie / voortgang

De nieuwe inrichting van de dorpskern is gereed. Wat resteert is het in werking stellen van de fontein op het evenementenplein. Dat zal in mei 2026 gebeuren.

4.1 Er is uitvoering gegeven aan de visie voor De Wassenaarse Slag

Realisatie / voortgang

In november 2025 is er begonnen met de uitvoering van de visie voor De Wassenaarse Slag. De weg is opnieuw geasfalteerd, de nieuwe rotonde is gerealiseerd en de parkeerstroken langs de weg zijn verwijderd.

Ook is het rolstoelpad naar het strand aangelegd. In het najaar van 2026 start fase II, de aanleg van het nieuwe duinplein. In de winter van 2026/2028 wordt de fietsenstalling gebouwd en worden de parkeerterreinen opnieuw geasfalteerd.

5.1 Er wordt uitvoering gegeven aan de Economische Visie

Realisatie / voortgang

Verschillende projecten uit het meerjarige uitvoeringsprogramma bij de Economische Visie Wassenaar 2025 zijn gestart. In 2026 wordt onderzocht of een uitbreiding van bedrijventerrein Maaldrift haalbaar is. Daarnaast wordt de koers bepaald voor een toekomstbestendige VVV en wordt gewerkt aan het verbeteren van de toeristische profilering en vermarkting van Wassenaar. De inzet op leegstandsbestrijding in het centrum wordt voortgezet. Er is blijvende aandacht voor regionale samenwerking én samenwerking met ondernemers. Voor het centrum is het opnieuw instellen van de bedrijveninvesteringszone (BIZ) per 1 januari 2027 een essentieel onderdeel. In 2026 wordt de BIZ-verordening met bijbehorende uitvoeringsovereenkomst voorbereid. Deze zal in het najaar van 2026 ter besluitvorming aan de gemeenteraad worden voorgelegd, waarna een draagvlakmeting wordt uitgevoerd. De overige projecten uit de Economische Visie worden vanaf 2027 uitgevoerd.

6.1 Vastgesteld nieuw parkeerbeleid

Realisatie / voortgang

Het parkeerbeleid, opgesteld door Goudappel in 2024/2025, bleek te omvangrijk en onvoldoende duidelijk. De stukken zijn uiteindelijk niet vastgesteld door het college. Het parkeerbeleid zal opnieuw gestart moeten worden als programma onder de Omgevingswet, nadat in de omgevingsvisie duidelijke keuzes en kaders zijn vastgesteld waarop het programma kan worden gebaseerd.

7.1 Er wordt ingezet op een combinatie van leefbaarheid en mobiliteit Rijksweg N44

Realisatie / voortgang

De gemeente heeft samen met Rijkswaterstaat, de MRDH en de gemeente Den Haag verkend welke alternatieven er voor gebruikers van de N44 beschikbaar waren en hoe de leefbaarheid en verkeersveiligheid langs de N44 konden worden verbeterd. Uit het onderzoek van Haskoning naar leefbaarheid en verkeersveiligheid kwamen verschillende 'verwonderpunten' welke volgens de verschillende partijen aangepakt moesten worden. Enkele van deze punten zijn de afgelopen jaren aangepakt door Rijkswaterstaat. Het project is echter beëindigd, omdat Rijkswaterstaat de N14 als prioriteit heeft aangemerkt en zijn inzet en financiële middelen daarop concentreert.

8.1 Warmtetransitie

Realisatie / voortgang

In 2025 is het Warmteprogramma van start gegaan als opvolger van de Transitievisie warmte. Dit verplichte programma omvat zowel een inventarisatie van duurzame warmtebronnen als een technisch-economische beoordeling van buurtgerichte oplossingen voor de gehele gemeente. Deze fase wordt in het voorjaar

afgerond, waarna een inwonersparticipatietraject volgt. Het definitieve warmteprogramma voor Wassenaar wordt eind 2026 vastgesteld en heeft een looptijd van vijf jaar.

In het warmteprogramma wordt nauw samengewerkt met de Warmtecoöperatie De Paauw (WCDP) (buurten De Paauw en Burgwey) om gezamenlijk te komen tot de meest passende warmteoplossing voor de wijk en het stimuleren van woningisolatie. Op initiatief van de WCDP is een verkenning gestart naar de haalbaarheid van een zeerlaagtemperatuur-warmtenet in vergelijking met individuele warmtepompen. Naar verwachting wordt eind 2026 een businesscase opgeleverd, waarmee een belangrijk besluit kan worden genomen over de voorkeursvariant voor de warmtevoorziening.

8.2 Lokale aanpak isolatie

Realisatie / voortgang

In 2026 wordt de subsidieregeling Lokale Aanpak Isolatie (LAI) voortgezet. De focus ligt daarbij op koopwoningen van eigenaar-bewoners met een WOZ-waarde onder € 836.000 en een ongunstig energielabel. Met rijksmiddelen uit tranche 1, 2 en 3, aangevuld met middelen voor energiearmoede, kunnen circa 600 woningen worden geïsoleerd met één of twee maatregelen. De middelen uit de eerste tranche zijn inmiddels volledig besteed of gereserveerd. De inzet van de tweede tranche start in het voorjaar. De afronding van het LAI-project wordt eind 2027 verwacht. Hiermee wordt Buurtisolatieplan 2 verder versterkt.

8.3 Regionale Energiestrategie (RES)

Realisatie / voortgang

Om bij te dragen aan de doelen van de RES 1.0 werkt de gemeente intensief samen met de Wassenaarse Energie Coöperatie (WEC). Gezamenlijk worden projecten voorbereid, waaronder de realisatie van solar carports aan de Dr. Mansveltkade in 2026/2027. Daarnaast vindt binnen de RES structureel overleg plaats met regiogemeenten over energieopwekking, -opslag en -distributie. Zowel bestuurlijk als ambtelijk is Wassenaar goed aangehaakt.

9.1 Plan om restafval te reduceren

Realisatie / voortgang

Door middel van een raadsinformatiebrief is het rapport "Verkenning reductie restafval" met de gemeenteraad gedeeld.

9.2 Communicatie gevoerd voor verbeteren gescheiden afval inzamelen

Realisatie / voortgang

Het communiceren over beter scheiden van afval is een doorlopend proces welke de aandacht heeft en maandelijks uitvoering aan wordt gegeven.

Projecten en investeringen

Lokale energiestrategie

Realisatie / voortgang 

Budget project / investering 

In aanvulling op par. 8.1 t/m 8.3:

Buurtisolatieplannen (BIP)

De Buurtisolatieplannen vormen een nadere uitwerking van de Transitievisie warmte (2022) en het op te stellen warmteprogramma. Buurtisolatieplan 1 voor de zuidelijke wijken is uitgebreid met ondersteunende diensten zoals de scholing van energiecoaches en het uitvoeren van warmte- en energiescans. Voor het noordelijk deel van de gemeente (Buurtisolatieplan 2) wordt ingezet op het stimuleren van nieuwe buurtinitiatieven, waarbij bestaande initiatieven in Groot Deijlroord worden ondersteund gelijk aan BIP1. Op initiatief van meerdere buurtinitiatieven wordt een Wassenaar-brede energiemarkt voorbereid voor het najaar.

Duurzaam Wassenaar (voorheen Klimaattafel)

Het Duurzaam Wassenaar-platform is een actief netwerk van betrokken inwoners. Hoewel de bijeenkomsten goed bezocht worden, is versterking van de betrokkenheid van jongvolwassenen gewenst. Daarom wordt het thema verbreed naar duurzaamheid, met aandacht voor biodiversiteit en klimaatadaptatie. In 2026 worden bewoners actiever geïnformeerd over concrete toepassingen in hun directe leefomgeving, met als doel de participatie te vergroten. Per 2026 wordt zowel de naam als het format van de klimaattafel aangepast en worden avondbijeenkomst aangevuld met onder meer excursies.

Netcongestie – buurtaanpak

In 2025 is met netbeheerder Liander een intentieovereenkomst gesloten voor de pilot 'Buurtgerichte netverzwaring elektriciteit'. Doel is het uitbreiden van het laagspanningsnet als stap naar een robuust elektriciteitsnet in 2050. Met een gerichte aanpak wordt ingezet op een verdubbeling van het aantal transformatorhuisjes. De pilot is gestart in de buurt Groot Deijlroord en levert een werkwijze voor het vinden van locaties op voor toepassing in andere wijken. De uitvoering is door Liander tijdelijk gepauzeerd vanwege een tekort aan capaciteit bij uitvoerende partijen die de transformatorstations realiseren. Aangezien de behoefte aan een effectieve aanpak onverminderd groot blijft, wordt parallel gewerkt aan een afwegingskader voor locaties dat onderdeel wordt van een bredere samenwerkingsovereenkomst tussen Liander en de gemeente voor alle buurten in Wassenaar.

Prinsenweg

Realisatie / voortgang 

Budget project / investering 

Het project Prinsenweg is in voorbereiding. Er moeten nog keuzes worden gemaakt voor wat betreft het profiel voor de inrichting van de weg. Daarna kan het definitief ontwerp worden opgesteld en het aanbestedingstraject worden gestart. Voor de verdere uitwerking dienen nog enkele aspecten nader in kaart te worden gebracht

Projecten Noordrand

Realisatie / voortgang

Budget project / investering

In oktober 2025 is na een uitvoerig participatietraject het Programma Noordrand vastgesteld. De Provincie Zuid-Holland heeft uitvoering van de maatregelen onderdeel gemaakt van het Zuid Hollands Programma Landelijk Gebied (ZHPLG) en stelt daarvoor de benodigde middelen in de vorm van subsidies beschikbaar. De provincie heeft voor Wassenaar € 11,7 miljoen gereserveerd. De maatregelen gaan over versterking van de positie van de landbouw, in combinatie met natuurontwikkeling, landschapsherstel, voorzieningen voor extensieve recreatie en het verbeteren van de leefbaarheid van het gebied. Bij recreatieve maatregelen is sprake van 50% cofinanciering door de gemeente. Deels is hierin in de begroting voorzien. Precieze toekenning van de subsidies vergt nog nadere uitwerking en besluitvorming door de raad. Het traject is onderverdeeld in verschillende deelprojecten, zoals hieronder is weergegeven.

1. Landbouw
a) Begeleiding bij agrarisch natuurbeheer
b) Begeleiding innovatie agrarische bedrijven
2. Natuur
a) Uitvoeren landschaps-ecologisch onderzoek (gehele gebied)
b) Beperken barrière natuur N44 (2 passages)
c) Verbeteren ecologische verbindingen N441 (2 passages)
d) Aanleg bos (stepping stones natuur)
e) Extensivering landbouw Kokshoornpolder
f) Groenblauwe dooradering
g) Vergroten weidevogelareaal
h) Natuurontwikkeling Voormalig Vliegkamp (incl. herstel tankgracht)
3. Recreatie
a) Ommetjes, fietspaden en kanoroutes
b) Torpedoloods als recreatieve voorziening
4. Leefbaarheid
a) Afwaardering Katwijkseweg
b) Natuurlijke overgang Valkenhorst
c) Uitplaatsen zware bedrijven en Avalex
d) Ontwikkelingen rand Valkenburgse Meer

De projecten in de Noordrand zijn onderdeel van een samenwerking met Katwijk, waarbij zij in de Mient Kooltuin natuur ontwikkelen en recreatieve voorzieningen treffen. De provincie verstrekt ook aan Katwijk ZHPLG-subsidie.

Eind 2025 is een projectteam geformeerd voor realisatie van de projecten. Met Katwijk wordt een samenwerkingsovereenkomst gesloten om te komen tot afstemming over de verschillende projecten met een gemeentegrens overstijgend effect (natuur, recreatie). De voorbereidingskosten zijn in beeld gebracht en de provincie versterkt de middelen. Hierna wordt per project subsidie versterkt voor de realisatie.

De projecten in de Noordrand lopen door tot 2032. Onderstaande planning geeft inzicht in de doorlooptijd van de verschillende onderdelen.

Planning uitvoering Programma Noordrand

Versie 1 januari 2026

Bijgewerkt op 14 april 2026

Bijgewerkt op 14 april 2026

Periode	2026				2027				2028				2029				2030				2031				2032				
Onderdeel	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
VOORFASE																													
Vaststellen Programma Noordrand (14 oktober 2025)																													
Programma LIFE Provincie (eindigt 1 april 2026)																													
FASE A INTERNE VOORBEREIDING																													
Stappen 1 t/m 8																													
FASE B REALISATIE PROJECTEN																													
1. Landbouw																													
2. Natuur																													
3. Recreatie																													
4. Leefbaarheid																													
FASE C INRICHTEN BEHEERORGANISATIE																													
1. Gereed maken organisatie																													
2. Feitelijk beheer en relatiemanagement																													

Onderdelen realisatiefase

Voorbereiding / financiering
Ontwerp, borging
Realisatie

Herinrichting Rijksdorp

Realisatie / voortgang 

Budget project / investering 

Het aanbestedingstraject voor dit project is afgerond en de opdracht is gegund. De uitvoeringswerkzaamheden starten in mei van dit jaar.

Hofcampweg en Burmanlaan

Realisatie / voortgang 

Budget project / investering 

De uitvoering van dit project is gereed en bevindt zich in de nazorgfase.

Wat gaat het kosten?

Toelichting budget

Verkeerslichtinstallaties (VRI's) beheerkosten

(nadeel hogere lasten vanaf 2026 € 61.000)

In 2024 zijn een aantal "slimme" VRI's geplaatst die zorgen voor een betere doorstroming van het verkeer. De jaarlijkse softwarekosten ad € 45.000 waren nog niet in de begroting opgenomen. Daarnaast zijn de elektrakosten met € 16.000 gestegen.

Openbare verlichting beheerkosten

(nadeel hogere lasten vanaf 2026 € 15.000)

De jaarlijkse softwarekosten voor de regelkasten openbare verlichting bedragen € 15.000. Deze waren nog niet in de begroting opgenomen.

Zwerfafval

(voordeel lagere lasten vanaf 2026 € 30.000)

Mede door een gunstiger aanbesteding met betrekking tot het opruimen van zwerfafval vallen de lasten hiervoor naar verwachting € 30.000 lager uit.

Vervanging straatkasten elektra markt

(nadeel hogere lasten 2026 € 18.500)

In 2024 zijn de elektrakasten op de markt vervangen. In aanvulling hierop moeten in 2026 nog eens twee kasten worden vervangen. De totale lasten hiervoor bedragen € 18.500.

Strand

(voordeel vanaf 2026 € 65.000 door voordeel lagere lasten € 30.000; voordeel hogere baten € 35.000)

Door een gunstiger aanbesteding met betrekking tot het schoonmaken van het strand vallen de lasten hiervoor naar verwachting € 30.000 lager uit. Daarnaast zijn er in 2025 nieuwe overeenkomsten gesloten met de strandexploitanten. Dit zorgt voor € 35.000 hogere huuropbrengsten van de strandpercelen.

Afvalverwerking en terugbrengen restafval

(nadeel 2026 € 33.000 door nadeel hogere lasten 2026 € 70.000; voordeel hogere baten 2026 € 37.000)

De lasten voor afvalverwerking zijn de afgelopen periode gestegen. Dit zorgt voor een nadeel van € 60.000. Daarnaast worden er € 10.000 extra uitgaven verwacht met betrekking tot voorlichting met betrekking tot het reduceren van de hoeveelheid restafval. Van de € 70.000 extra lasten kan voor 2026 € 37.000 worden gedekt vanuit de egalisatievoorziening afval. De hogere lasten vanaf 2027 worden gedekt vanuit de opbrengsten afvalstoffenheffing.

Economische promotie

(nadeel hogere lasten 2026 € 10.000, voordeel hogere baten € 10.000)

Tijdens de raadsvergadering van 14 oktober 2025 is de "Motie LW! Gratis Duinrell-dag!" aangenomen. Met deze motie heeft de raad het college verzocht om in overleg te treden met de directie van Duinrell om te verkennen of de gratis Duinrell-dag voor inwoners van Wassenaar opnieuw kan worden ingevoerd. De directie van Duinrell staat er positief tegenover om dit in 2026 opnieuw aan te bieden. Zij heeft hierbij om ondersteuning van de gemeente gevraagd voor het versturen en verwerken van de uitnodigingen en de communicatie hieromtrent. Het is voor Duinrell namelijk onmogelijk om zelfstandig na te gaan of iemand inwoner van Wassenaar is of niet. Voor deze eenmalige ondersteuning vanuit de gemeente is een bedrag van € 10.000 nodig en de kosten worden gedekt uit het budget programma 3 'Onvoorziene uitgaven algemene middelen en lasten'.

Evenementenbudget

(overheveling van het evenementenbudget van € 20.000 van programma 3 stelposten naar Taakveld 3.4 'Economische Promotie')

Voorgesteld wordt om het structurele evenementenbudget van € 20.000 over te hevelen van de stelposten in programma 3 naar Taakveld 3.4 Economische Promotie. Hiermee wordt het budget inhoudelijk gepositioneerd bij het beleidsterrein waar het ingezet kan worden om doelgericht bij te dragen aan een gebalanceerde evenementenprogrammering die zowel de leefbaarheid als de levendigheid van Wassenaar versterkt en positieve maatschappelijke en economische effecten oplevert.

De inhoudelijke inzet en voorwaarden van dit budget worden nader uitgewerkt in het nog ter besluitvorming voor te leggen omgevingsbeleid.

Bijlagen

Bijlage 1. Gedetailleerd totaaloverzicht wijzigingen Voorjaarsnota

Bijlage Totaaloverzicht wijzigingen Voorjaarsnota 2026				
(+ = voordeel, - = nadeel)	2026	2027	2028	2029
Programma 1	30.000	-	-	-
Veiligheidsregio Haaglanden	30.000			
Programma 2	-534.502	-656.846	-527.846	-397.846
Herbestemming sporthal De Schulpwei	50.000	120.000	120.000	120.000
Opslag- en ruimtebehoefte Scouting De Paauw	-20.000			
Leerlingenvervoer	-22.000	-22.000	-22.000	-22.000
Internationale schakelklas	-17.500	-17.500	-17.500	-17.500
Subsidieregeling Welzijn 18+	-42.501	-	-	-
Indexatie Sociaal team Wassenaar	-19.000	-46.000	-46.000	-46.000
Jaarplan Werk en Inkomen 2026	-171.000	-213.000	-213.000	-213.000
Terugvordering en verhaal Participatiewet	156.000	156.000	156.000	156.000
Curatieve schuldhulpverlening	-33.000	-33.000	-33.000	-33.000
Nieuw beschut werk	-39.000	-39.000	-39.000	-39.000
Wet sociale werkvoorziening	-87.000	-	-	-
Toename gebruik Wmo-maatwerkvoorzieningen	-101.000	-	-	-
Indexatie Wmo-maatwerkvoorzieningen	-109.000	-105.500	-107.500	-105.500
Indexatie Jeugdwet	-179.000	-176.000	-171.000	-169.000
Jeugdwet reservering voorgaande boekjaren	220.000	-100.000	-	-
Vertraging regionale besparingsopgave Hervormingsagenda Jeugd	-95.000	-155.000	-125.000	-
GR Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden	4.154	-846	-4.846	-3.846
Jeugdgezondheidszorg Zuid-Holland West	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
GR GGD en Veilig Thuis Haaglanden	-4.655			
Budgetneutraal binnen het programma				
Uitgaven t.b.v. Hervormingsagenda Jeugd 2026 - 2028	-100.000	-200.000	-200.000	-
Onttrekking reserve sociaal domein	100.000	200.000	200.000	-
Specifieke uitkering Integraal Zorg Akkoord (IZA) 2026 - baten	409.000			
Specifieke uitkering Integraal Zorg Akkoord (IZA) 2026 - lasten	-409.000			
Specifieke uitkering Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) 2026 - baten	12.524			
Specifieke uitkering Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) 2026 - lasten	-12.524			
Specifieke uitkering gemeentelijke hulp aan gedupeerden kinderopvangtoeslagproblematiek (K	150.000			
Specifieke uitkering gemeentelijke hulp aan gedupeerden kinderopvangtoeslagproblematiek (K	-150.000			
Specifieke uitkering Gemeentelijke onderwijsachterstandenbeleid (GOAB) 2026 - baten	-43.507			
Specifieke uitkering Gemeentelijke onderwijsachterstandenbeleid (GOAB) 2026 - lasten	43.507			
Specifieke uitkering Inburgering en onderwijsroute 2026 - lasten	-170.687	-170.687	-170.687	-170.687
Specifieke uitkering Inburgering en onderwijsroute 2026 - baten	170.687	170.687	170.687	170.687

Programma 3	353.259	859.860	1.006.727	1.004.343
Algemene uitkering decembercirculaire 2025	449.496	594.670	741.537	769.153
Vergunningen, Toezicht & Veiligheid extra budget opleidingen en kleding	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Aanschaf tractiemiddelen en bladzuiger - kapitaallast	-	-26.150	-26.150	-26.150
Indexatie correcties	-14.660	-14.660	-14.660	-14.660
Voormalig wethouders	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
Doorontwikkeling financieel systeem	-68.000	-54.000	-54.000	-54.000
Gemeenteraadsverkiezingen	-65.000			
Mobiele werkplekken - kapitaallast	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
iBron en iArchief	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Backoffice-applicatie Wmo en Jeugdwet	80.000	80.000	80.000	80.000
Wet open overheid (Woo)	-65.000			
Actualisatie kapitaallasten	346.423			
Onroerendezaakbelasting	470.000	470.000	470.000	470.000
Rentelasten	50.000			
Inhuur HR, Financiën & Inkoop	-110.000			
Opzetten projectenbureau	-100.000	-	-	-
Taxatie nieuwe brandverzekering	-30.000	-	-	-30.000
Energie monitoring	-10.000			
BNG dividend	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
Versterking uitvoeringskracht	-350.000			
Realisatie taakstelling Vastgoed	-50.000			
<u>Budgetneutraal binnen het programma</u>				
Extra inhuur inventarisatie erfgoedcollectie De Paauw	-20.000	-	-	-
Dekking inventarisatie erfgoedcollectie De Paauw uit reserve grote projecten	20.000	-	-	-
Werkplekken raadsleden Voorschoten (investering 120.000)	-31.200	-31.200	-31.200	-31.200
Werkplekken raadsleden Voorschoten (investering 120.000) doorberek. VS	31.200	31.200	31.200	31.200
Formatie burgerlijke stand	-93.000	-93.000	-93.000	-93.000
Formatie burgerlijke stand structurele baten	93.000	93.000	93.000	93.000
Huwelijkslocatie Restaurant De Baron	-60.000	-60.000	-60.000	-60.000
Huwelijkslocatie Restaurant De Baron baten	60.000	60.000	60.000	60.000
<u>Budgetneutraal programma overstijgend</u>				
Sportvisie - formaliseren formatieplaats Vastgoed	-47.430	-92.430	-92.430	-92.430
Sportvisie - extern advies Vastgoed	-45.000	-	-	-
Sportvisie - budget oorspronkelijk	92.430	92.430	92.430	92.430
Uitvoering samenwerkingsakkoord	-500.000			
Uitvoering samenwerkingsakkoord uit de algemene reserve	500.000			
Duinrell dag (zie P5 dekking onvoorziene uitgaven)	10.000	-	-	-
Overhevelen Evenementenbudget (zie P5 dekking)	20.000	20.000	20.000	20.000
Programma 4	1.482.217	15.339	21.170	21.170
Herontwikkeling locatie Den Deijlschool	1.559.000	-	-	-
Afboeken boekwaarde Middelweg 33 ivm herontwikkeling locatie Den Deijlschool	-249.449	-	-	-
Exploitatie vrijval budget Middelweg 33/ 31a	19.666	37.339	43.170	43.170
Duurzaamheidsbijdrage Deijlercentrum ivm project 'Tuynen van Den Deyl'	200.000	-	-	-
Onderwijs nieuwkomers	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000
Beheer en onderhoud begraafplaatsen	-35.000	-10.000	-10.000	-10.000
<u>Budgetneutraal binnen het programma</u>				
Uitbreiding woonwagenstandplaatsen Lagerweide en Ruigelaan	-125.000	-125.000	-	-
Uitbreiding woonwagenstandplaatsen Lagerweide en Ruigelaan dekking tlv algemene reserve	125.000	125.000	-	-
Herontwikkeling ANWB locatie	-125.000		-	-
Herontwikkeling ANWB locatie dekking uit anterieure overeenkomst	125.000	-	-	-
Programma 5	-62.500	-1.000	-1.000	-1.000
Verkeerslichtinstallaties (VRI's) beheerkosten	-61.000	-61.000	-61.000	-61.000
Openbare verlichting beheerkosten	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Zwerfafval	30.000	30.000	30.000	30.000
Vervanging straatkasten elektra markt	-18.500			
Strand	65.000	65.000	65.000	65.000
Afvalverwerking en terugbrengen restafval	-33.000	-	-	-
<u>Budgetneutraal programma overstijgend</u>				
Economische promotie (dekking P3 onvoorziene uitgaven)	-10.000	-	-	-
Evenementenbudget (dekking P3)	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
TOTAAL Voorjaarsnota 2026	1.268.474	217.353	499.051	626.667
Investeringskredieten	-170.000	-80.000	-	-
P4 Voorbereidingskrediet MFA Kerkehout	-170.000	-80.000	-	-

Financiën

Financiële ontwikkeling per programma

Bedragen x € 1.000 - is nadeel; '+' is voordeel	2026	2027	2028	2029
Primitieve begroting 2026	39	193	-864	-907
Begrotingswijzigingen door de raad vastgesteld:				
Najaarsnota 2025	-619	-271	-294	285
Saldo na door de raad vastgestelde wijzigingen	-580	-78	-1.158	-622
Wijzigingen voorjaarsnota per programma				
P1 Veiligheid en handhaving	30			
P2 Mens en Maatschappij	-535	-657	-528	-398
P3 Bestuur en Middelen	353	860	1.007	1.004
P4 Fysieke Leefomgeving	1.482	15	21	21
P5 Natuur, klimaat en mobiliteit	-63	-1	-1	-1
Totaal Wijzigingen Voorjaarsnota 2026	1.268	217	499	627
Saldo na wijzigingen Voorjaarsnota 2026	688	139	-659	5

In de tabellen kan het voorkomen dat er minimale afrondingsverschillen zitten.