

Evaluatie Nota Verbonden Partijen 2021–2026

	Inhoud	Ervaringen medewerkers	Waarom moet deze notie behouden worden?	Waarom kan deze notie verdwijnen?	Welke noties mis je en moeten in de nieuwe nota zeker opgenomen worden?	Eventueel overige opmerkingen
Algemeen		incl. controller, financieel,				
p8	<i>Uitgangspunten:</i> 1.De gemeente Molenlanden bouwt verder op de succesvolle samenwerkingen in de bestaande verbonden partijen. 2.Molenlanden gaat bewust om met de vraag of ze gemeentelijke taken zelfstandig of in samenwerking uitvoert. a.Indien er zich nieuwe situaties voordoen wordt aan de hand van de Afwegingsleidraad (bijlage 3) door college en raad het gesprek gevoerd over dit vraagstuk. b.Bij het evalueren van huidige samenwerking in een verbonden partij wordt aan de hand van de Afwegingsleidraad (bijlage 3) door college en raad het gesprek gevoerd over dit vraagstuk. In hoofdstuk 4 wordt nader ingegaan op manieren en momenten om dit te doen.					
p8	<i>Kaders:</i> 1. Bij (nieuwe) gemeentelijke taken geldt als kader: 'zelf doen, tenzij'. Redenen om te kiezen voor samenwerking in verbonden partijen zijn: a.kwetsbaarheid ten aanzien van kwaliteit of continuïteit in de eigen organisatie; b.het kan aanmerkelijk goedkoper; c.innovatiekracht in de eigen organisatie ontbreekt; d.het vraagstuk, publieke belang of de uitvoering van de taak vraagt om grensoverschrijdende samenwerking. 2. Samenwerking in publiekrechtelijke organisaties heeft in de regel de voorkeur boven samenwerking in privaatrechtelijke organisaties.					
p11	<i>Doelen:</i> 1.De raad is in staat en optimaal gepositioneerd om beleidsmatige en financiële kaders te stellen over de werkzaamheden die bij verbonden partijen zijn belegd. 2.Het college is goed in positie te kunnen sturen op de effectieve en efficiënte uitvoering van taken en beleidsdoelen die bij verbonden partijen zijn belegd. 3.Het college stelt door haar wijze van verantwoording de raad in staat om haar controlerende rol goed uit te voeren. 4.De raad controleert of de taken en beleidsdoelen die bij verbonden partijen zijn belegd effectief en efficiënt uitgevoerd worden.					
p12	<i>Focus:</i> Met risicoprofielen worden bewuste afwegingen per verbonden partij gemaakt als het gaat om de mate en wijze van aandacht. De risicoprofielen zijn gebaseerd op: 1. Maatschappelijke waarde van de (werkzaamheden van de) verbonden partij voor de (inwoners van de) gemeente Molenlanden. 2. Financieel belang en financiële risico's. 3. Mate waarin de taken van de verbonden partij een uitvoerend of beleidsmatig karakter hebben. 4. Het aantal partners dat samenwerkt in de verbonden partij.					

Evaluatie Nota Verbonden Partijen 2021–2026

	Inhoud	Ervaringen medewerkers	Waarom moet deze notie behouden worden?	Waarom kan deze notie verdwijnen?	Welke noties mis je en moeten in de nieuwe nota zeker opgenomen worden?	Eventueel overige opmerkingen
p14	<i>Uitgangspunten en kaders risicoprofielen:</i> <u>Uitgangspunten:</u> 1.Raad en college focussen hun aandacht ten aanzien van verbonden partijen. Dit gebeurt op basis van de indeling in risicoprofielen. 2.Acties om de greep op verbonden partijen te verbeteren (zoals degenen opgenomen in hoofdstuk 4) worden afgewogen tegen de verschillende risicoprofielen). <u>Kaders:</u> 1. Jaarlijks wordt de risicoprofielen geactualiseerd. Deze actualisatie wordt opgenomen in de paragraaf verbonden partijen van de Begroting.					
p18	<i>Uitvoeringsagenda: kaders en uitgangspunten</i> <u>Kaders:</u> 1.Enkel collegeleden nemen deel aan besturen of bestuurscommissies van verbonden partijen. 2.Bij vorming of aanpassing van een verbonden partij heeft de 'collegeregeling' als vorm de voorkeur. 3.Het indienen van zienswijzen voor verbonden partijen met een gemiddeld of laag risicoprofiel wordt conform de tabel op bladzijde 16 gemandateerd aan het college. 4.Bij het oprichten of evalueren van een verbonden partij worden de elementen zoals opgesomd in paragraaf 4.1.3 ingebracht (<u>zie pag. 17 van de nota</u>). <u>Uitgangspunten:</u> a. Zowel bestuurlijk als ambtelijk trekken vakinhoudelijke en financiële disciplines samen op in de samenwerking met verbonden partijen.					

Evaluatie Nota Verbonden Partijen 2021–2026

	Inhoud	Ervaringen medewerkers	Waarom moet deze notie behouden worden?	Waarom kan deze notie verdwijnen?	Welke noties mis je en moeten in de nieuwe nota zeker opgenomen worden?	Eventueel overige opmerkingen
Acties	p19 Doel 1: <i>De raad is in staat om beleidsmatige en financiële kaders te stellen betreffende de werkzaamheden die bij verbonden partijen zijn belegd.</i>					
	A1 De raad onderzoekt het instellen van een Commissie Verbonden Partijen.					
	A2 Het college stuurt erop aan dat de P&C-cyclus van de gemeente(n) en de verbonden partijen zoveel mogelijk op elkaar aansluiten.					
	A3 Raadsleden zoeken informele afstemming met raadsleden uit samenwerkende gemeenten.					
	A4 Het college stelt – richting de verbonden partijen – voor dat zij jaarlijks in een gecoördineerde actie richtlijnen ophalen bij de deelnemende gemeenten ten behoeve van het opstellen van de kaderbrief.					
	p20 Doel 2: <i>Het college is in positie om te kunnen sturen op de effectieve en efficiënte uitvoering van taken en beleidsdoelen die bij verbonden partijen zijn belegd.</i>					
	A5 Het college bereidt zienswijzen – waar dit toegevoegde waarde heeft – regionaal voor. Hiermee tracht het college om met zoveel mogelijk gelijkgestemde gemeenten dezelfde zienswijze in te dienen.					
	A6 Het college heeft structureel aandacht voor het samenwerken met/in verbonden partijen.					
	A7 Bij de eerstvolgende actualisatie van de Financiële Verordening wordt artikel 24 over verbonden partijen herzien.					
	p21 Doel 3: <i>Het college stelt door haar wijze van verantwoording de gemeenteraad in staat om haar controlerende rol goed uit te voeren.</i>					
	A8 Stukken uit openbare bestuursvergaderingen van verbonden partijen worden in een map in iBabs voor de raad toegankelijk gemaakt.					
	A9 Raadsleden verdiepen zich in verbonden partijen, weten wat ze doen en waar ze voor					
	A10 Er komt een vast agendapunt 'Uitwisseling verbonden partijen' op de agenda van de commissievergaderingen.					
	A11 Raadsleden geven SMART aan welke informatie ze wanneer willen hebben.					
	p22 Doel 4: <i>De raad controleert of de taken en beleidsdoelen die bij verbonden partijen zijn belegd effectief en efficiënt uitgevoerd</i>					
	A12 Nieuwe onderzoeksinstrumenten worden benut om samen met partnergemeenten vanuit een gedeelde basis te evalueren.					
	A13 Verbonden partijen worden ten minste eens per vier jaar geëvalueerd.					
	A14 De raad wordt ten minste jaarlijks geïnformeerd over de stand van zaken van 'pluspakketten' die belegd zijn bij verbonden					

Evaluatie Nota Verbonden Partijen 2021–2026

	Inhoud	Ervaringen college	Waarom moet deze notie behouden worden?	Waarom kan deze notie verdwijnen?	Welke noties mis je en moeten in de nieuwe nota zeker opgenomen worden?	Eventueel overige opmerkingen
Algemeen	p8 <i>Uitgangspunten:</i> 1.De gemeente Molenlanden bouwt verder op de succesvolle samenwerkingen in de bestaande verbonden partijen. 2.Molenlanden gaat bewust om met de vraag of ze gemeentelijke taken zelfstandig of in samenwerking uitvoert. a.Indien er zich nieuwe situaties voordoen wordt aan de hand van de Afwegingsleidraad (bijlage 3) door college en raad het gesprek gevoerd over dit vraagstuk. b.Bij het evalueren van huidige samenwerking in een verbonden partij wordt aan de hand van de Afwegingsleidraad (bijlage 3) door college en raad het gesprek gevoerd over dit vraagstuk. In hoofdstuk 4 wordt nader ingegaan op manieren en momenten om dit te doen.					
	p8 <i>Kaders:</i> 1. Bij (nieuwe) gemeentelijke taken geldt als kader: 'zelf doen, tenzij'. Redenen om te kiezen voor samenwerking in verbonden partijen zijn: a.kwetsbaarheid ten aanzien van kwaliteit of continuïteit in de eigen organisatie; b.het kan aanmerkelijk goedkoper; c.innovatiekracht in de eigen organisatie ontbreekt; d.het vraagstuk, publieke belang of de uitvoering van de taak vraagt om grensoverschrijdende samenwerking. 2. Samenwerking in publiekrechtelijke organisaties heeft in de regel de voorkeur boven samenwerking in privaatrechtelijke organisaties.					
	p11 <i>Doelen:</i> 1.De raad is in staat en optimaal gepositioneerd om beleidsmatige en financiële kaders te stellen over de werkzaamheden die bij verbonden partijen zijn belegd. 2.Het college is goed in positie te kunnen sturen op de effectieve en efficiënte uitvoering van taken en beleidsdoelen die bij verbonden partijen zijn belegd. 3.Het college stelt door haar wijze van verantwoording de raad in staat om haar controlerende rol goed uit te voeren. 4.De raad controleert of de taken en beleidsdoelen die bij verbonden partijen zijn belegd effectief en efficiënt uitgevoerd worden.					
	p12 <i>Focus:</i> Met risicoprofielen worden bewuste afwegingen per verbonden partij gemaakt als het gaat om de mate en wijze van aandacht. De risicoprofielen zijn gebaseerd op: 1. Maatschappelijke waarde van de (werkzaamheden van de) verbonden partij voor de (inwoners van de) gemeente Molenlanden. 2. Financieel belang en financiële risico's. 3. Mate waarin de taken van de verbonden partij een uitvoerend of beleidsmatig karakter hebben. 4. Het aantal partners dat samenwerkt in de verbonden partij.					

Evaluatie Nota Verbonden Partijen 2021–2026

	Inhoud	Ervaringen college	Waarom moet deze notie behouden worden?	Waarom kan deze notie verdwijnen?	Welke noties mis je en moeten in de nieuwe nota zeker opgenomen worden?	Eventueel overige opmerkingen
p14	<i>Uitgangspunten en kaders risicoprofielen:</i> <u>Uitgangspunten:</u> 1.Raad en college focussen hun aandacht ten aanzien van verbonden partijen. Dit gebeurt op basis van de indeling in risicoprofielen. 2.Acties om de greep op verbonden partijen te verbeteren (zoals degenen opgenomen in hoofdstuk 4) worden afgewogen tegen de verschillende risicoprofielen). <u>Kaders:</u> 1. Jaarlijks wordt de risicoprofielen geactualiseerd. Deze actualisatie wordt opgenomen in de paragraaf verbonden partijen van de Begroting.					
p18	<i>Uitvoeringsagenda: kaders en uitgangspunten</i> <u>Kaders:</u> 1.Enkel collegeleden nemen deel aan besturen of bestuurscommissies van verbonden partijen. 2.Bij vorming of aanpassing van een verbonden partij heeft de 'collegeregeling' als vorm de voorkeur. 3.Het indienen van zienswijzen voor verbonden partijen met een gemiddeld of laag risicoprofiel wordt conform de tabel op bladzijde 16 gemandateerd aan het college. 4.Bij het oprichten of evalueren van een verbonden partij worden de elementen zoals opgesomd in paragraaf 4.1.3 ingebracht (zie pag. 17 van de nota). <u>Uitgangspunten:</u> a. Zowel bestuurlijk als ambtelijk trekken vakinhoudelijke en financiële disciplines samen op in de samenwerking met verbonden partijen.					

Evaluatie Nota Verbonden Partijen 2021–2026

	Inhoud	Ervaringen college	Waarom moet deze notie behouden worden?	Waarom kan deze notie verdwijnen?	Welke noties mis je en moeten in de nieuwe nota zeker opgenomen worden?	Eventueel overige opmerkingen
Acties	p19	Doel 1: De raad is in staat om beleidsmatige en financiële kaders te stellen betreffende de werkzaamheden die bij verbonden partijen zijn belegd.				
	A1	De raad onderzoekt het instellen van een Commissie Verbonden Partijen.				
	A2	Het college stuurt erop aan dat de P&C-cyclus van de gemeente(n) en de verbonden partijen zoveel mogelijk op elkaar aansluiten.				
	A3	Raadsleden zoeken informele afstemming met raadsleden uit samenwerkende gemeenten.				
	A4	Het college stelt - richting de verbonden partijen - voor dat zij jaarlijks in een gecoördineerde actie richtlijnen ophalen bij de deelnemende gemeenten ten behoeve van het opstellen van de kaderbrief.				
	p20	Doel 2: Het college is in positie om te kunnen sturen op de effectieve en efficiënte uitvoering van taken en beleidsdoelen die bij verbonden partijen zijn belegd.				
	A5	Het college bereidt zienswijzen - waar dit toegevoegde waarde heeft - regionaal voor. Hiermee tracht het college om met zoveel mogelijk gelijkgestemde gemeenten dezelfde zienswijze in te dienen.				
	A6	Het college heeft structureel aandacht voor het samenwerken met/in verbonden partijen.				
	A7	Bij de eerstvolgende actualisatie van de Financiële Verordening wordt artikel 24 over verbonden partijen herzien.				
	p21	Doel 3: Het college stelt door haar wijze van verantwoording de gemeenteraad in staat om haar controlerende rol goed uit te voeren.				
	A8	Stukken uit openbare bestuursvergaderingen van verbonden partijen worden in een map in iBabs voor de raad toegankelijk gemaakt.				
	A9	Raadsleden verdiepen zich in verbonden partijen, weten wat ze doen en waar ze voor				
	A10	Er komt een vast agendapunt 'Uitwisseling verbonden partijen' op de agenda van de commissievergaderingen.				
	A11	Raadsleden geven SMART aan welke informatie ze wanneer willen hebben.				
	p22	Doel 4: De raad controleert of de taken en beleidsdoelen die bij verbonden partijen zijn belegd effectief en efficiënt uitgevoerd				
	A12	Nieuwe onderzoeksinstrumenten worden benut om samen met partnergemeenten vanuit een gedeelde basis te evalueren.				
	A13	Verbonden partijen worden ten minste eens per vier jaar geëvalueerd.				
	A14	De raad wordt ten minste jaarlijks geïnformeerd over de stand van zaken van 'pluspakketten' die belegd zijn bij verbonden				

Evaluatie Nota Verbonden Partijen 2021–2026

	Inhoud	Ervaringen VPC	Waarom moet deze notie behouden worden?	Waarom kan deze notie verdwijnen?	Welke noties mis je en moeten in de nieuwe nota zeker opgenomen worden?	Eventueel overige opmerkingen
Algemeen	p8 <i>Uitgangspunten:</i> 1.De gemeente Molenlanden bouwt verder op de succesvolle samenwerkingen in de bestaande verbonden partijen. 2.Molenlanden gaat bewust om met de vraag of ze gemeentelijke taken zelfstandig of in samenwerking uitvoert. a.Indien er zich nieuwe situaties voordoen wordt aan de hand van de Afwegingsleidraad (bijlage 3) door college en raad het gesprek gevoerd over dit vraagstuk. b.Bij het evalueren van huidige samenwerking in een verbonden partij wordt aan de hand van de Afwegingsleidraad (bijlage 3) door college en raad het gesprek gevoerd over dit vraagstuk. In hoofdstuk 4 wordt nader ingegaan op manieren en momenten om dit te doen.					
	p8 <i>Kaders:</i> 1. Bij (nieuwe) gemeentelijke taken geldt als kader: 'zelf doen, tenzij'. Redenen om te kiezen voor samenwerking in verbonden partijen zijn: a.kwetsbaarheid ten aanzien van kwaliteit of continuïteit in de eigen organisatie; b.het kan aanmerkelijk goedkoper; c.innovatiekracht in de eigen organisatie ontbreekt; d.het vraagstuk, publieke belang of de uitvoering van de taak vraagt om grensoverschrijdende samenwerking. 2. Samenwerking in publiekrechtelijke organisaties heeft in de regel de voorkeur boven samenwerking in privaatrechtelijke organisaties.					
	p11 <i>Doelen:</i> 1.De raad is in staat en optimaal gepositioneerd om beleidsmatige en financiële kaders te stellen over de werkzaamheden die bij verbonden partijen zijn belegd. 2.Het college is goed in positie te kunnen sturen op de effectieve en efficiënte uitvoering van taken en beleidsdoelen die bij verbonden partijen zijn belegd. 3.Het college stelt door haar wijze van verantwoording de raad in staat om haar controlerende rol goed uit te voeren. 4.De raad controleert of de taken en beleidsdoelen die bij verbonden partijen zijn belegd effectief en efficiënt uitgevoerd worden.					
	p12 <i>Focus:</i> Met risicoprofielen worden bewuste afwegingen per verbonden partij gemaakt als het gaat om de mate en wijze van aandacht. De risicoprofielen zijn gebaseerd op: 1. Maatschappelijke waarde van de (werkzaamheden van de) verbonden partij voor de (inwoners van de) gemeente Molenlanden. 2. Financieel belang en financiële risico's. 3. Mate waarin de taken van de verbonden partij een uitvoerend of beleidsmatig karakter hebben. 4. Het aantal partners dat samenwerkt in de verbonden partij.					

Evaluatie Nota Verbonden Partijen 2021–2026

	Inhoud	Ervaringen VPC	Waarom moet deze notie behouden worden?	Waarom kan deze notie verdwijnen?	Welke noties mis je en moeten in de nieuwe nota zeker opgenomen worden?	Eventueel overige opmerkingen
p14	<i>Uitgangspunten en kaders risicoprofielen:</i> <u>Uitgangspunten:</u> 1. Raad en college focussen hun aandacht ten aanzien van verbonden partijen. Dit gebeurt op basis van de indeling in risicoprofielen. 2. Acties om de greep op verbonden partijen te verbeteren (zoals degenen opgenomen in hoofdstuk 4) worden afgewogen tegen de verschillende risicoprofielen). <u>Kaders:</u> 1. Jaarlijks wordt de risicoprofielen geactualiseerd. Deze actualisatie wordt opgenomen in de paragraaf verbonden partijen van de Begroting.					
p18	<i>Uitvoeringsagenda: kaders en uitgangspunten</i> <u>Kaders:</u> 1. Enkel collegeleden nemen deel aan besturen of bestuurscommissies van verbonden partijen. 2. Bij vorming of aanpassing van een verbonden partij heeft de 'collegeregeling' als vorm de voorkeur. 3. Het indienen van zienswijzen voor verbonden partijen met een gemiddeld of laag risicoprofiel wordt conform de tabel op bladzijde 16 gemandateerd aan het college. 4. Bij het oprichten of evalueren van een verbonden partij worden de elementen zoals opgesomd in paragraaf 4.1.3 ingebracht (zie pag. 17 van de nota). <u>Uitgangspunten:</u> a. Zowel bestuurlijk als ambtelijk trekken vakinhoudelijke en financiële disciplines samen op in de samenwerking met verbonden partijen.					

Evaluatie Nota Verbonden Partijen 2021–2026

	Inhoud	Ervaringen VPC	Waarom moet deze notie behouden worden?	Waarom kan deze notie verdwijnen?	Welke noties mis je en moeten in de nieuwe nota zeker opgenomen worden?	Eventueel overige opmerkingen
Acties	p19	Doel 1: De raad is in staat om beleidsmatige en financiële kaders te stellen betreffende de werkzaamheden die bij verbonden partijen zijn belegd.				
	A1	De raad onderzoekt het instellen van een Commissie Verbonden Partijen.				
	A2	Het college stuurt erop aan dat de P&C-cyclus van de gemeente(n) en de verbonden partijen zoveel mogelijk op elkaar aansluiten.				
	A3	Raadsleden zoeken informele afstemming met raadsleden uit samenwerkende gemeenten.				
	A4	Het college stelt – richting de verbonden partijen – voor dat zij jaarlijks in een gecoördineerde actie richtlijnen ophalen bij de deelnemende gemeenten ten behoeve van het opstellen van de kaderbrief.				
	p20	Doel 2: Het college is in positie om te kunnen sturen op de effectieve en efficiënte uitvoering van taken en beleidsdoelen die bij verbonden partijen zijn belegd.				
	A5	Het college bereidt zienswijzen – waar dit toegevoegde waarde heeft – regionaal voor. Hiermee tracht het college om met zoveel mogelijk gelijkgestemde gemeenten dezelfde zienswijze in te dienen.				
	A6	Het college heeft structureel aandacht voor het samenwerken met/in verbonden partijen.				
	A7	Bij de eerstvolgende actualisatie van de Financiële Verordening wordt artikel 24 over verbonden partijen herzien.				
	p21	Doel 3: Het college stelt door haar wijze van verantwoording de gemeenteraad in staat om haar controlerende rol goed uit te voeren.				
	A8	Stukken uit openbare bestuursvergaderingen van verbonden partijen worden in een map in iBabs voor de raad toegankelijk gemaakt.				
	A9	Raadsleden verdiepen zich in verbonden partijen, weten wat ze doen en waar ze voor staan.				
	A10	Er komt een vast agendapunt ‘Uitwisseling verbonden partijen’ op de agenda van de commissievergaderingen.				
	A11	Raadsleden geven SMART aan welke informatie ze wanneer willen hebben.				
	p22	Doel 4: De raad controleert of de taken en beleidsdoelen die bij verbonden partijen zijn belegd effectief en efficiënt uitgevoerd				
	A12	Nieuwe onderzoeksinstrumenten worden benut om samen met partnergemeenten vanuit een gedeelde basis te evalueren.				
	A13	Verbonden partijen worden ten minste eens per vier jaar geëvalueerd.				
	A14	De raad wordt ten minste jaarlijks geïnformeerd over de stand van zaken van ‘pluspakketten’ die belegd zijn bij verbonden				