

Stichting Limburg Economic Development



Jaarrekening 2015

KOENE, J EN CO 
Controle BV
Geerweg 3
stbus 5515 • 6130 PM Sittard
T +31(0)46 420 35 50
F +31(0)46 452 72 54
Beconnummer 382917

Inhoudsopgave

Voorwoord.....	3
1. Algemeen.....	4
2. Het Brainport 2020 Programma	6
3. Verslag van activiteiten 2015	8
4. Nieuwe projecten 2015	12
JAARREKENING 2015.....	21
Balans per 31-12-2015 (Na resultaatbestemming)	22
Staat van Baten & Lasten	23
Resultaatbestemming 2015	24
Algemene toelichting.....	25
Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening	25
Toelichting op de balans per 31 december 2015	27
Toelichting op de winst en verliesrekening 2015	29
Verschillen Analyse.....	32
Resultaatbestemming 2015	33
Personeelsbestand.....	33
Gegevens in kader WNT.....	34
Overige gegevens.....	35
Resultaatbestemming 2015	36
CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	37

Voorwoord

Voor U ligt de jaarrekening 2015. De rekening geeft overzicht over de inhoudelijk belangrijkste resultaten over de periode 2011 tot en met 2015. Daarnaast geeft de rekening inzicht over de inzet van de ter beschikking staande middelen in 2015.

Resultaten 2011-2015.

De resultaten van de door LED ondersteunde projecten kunnen als volgt worden samengevat;

- ✓ Van eind 2011 tot en met 2015 heeft LED het programmabudget besteed aan 80 initiatieven
- ✓ 40% op het gebied van onderwijs en arbeidsmarkt
- ✓ 40% MKB-projecten
- ✓ 10% campus-gerelateerde initiatieven
- ✓ 10% voor imago en expatsdesk

Bijdrage derden 2011-2015.

De totale investering van LED in projectdoorontwikkeling bedraagt € 5,4 miljoen

De totale investering van derden in projectdoorontwikkeling bedraagt € 22,3 miljoen

Verwachte outcome 2011-2015.

Projecten worden gehonoreerd op grond van het te verwachten economisch effect. Om die reden is er voor elk project door de projectindieners een gevalideerde prognose gemaakt. Op grond van die prognoses is het gecumuleerde effect van alle projecten:

Verwacht effect extra omzet:	circa € 958,5 miljoen
Verwacht effect extra R&D-investeringen:	circa € 135 miljoen
Verwacht effect werkgelegenheidseffect:	circa 1.730 arbeidsplaatsen
Actief bij de projecten betrokken MKB bedrijven	circa 1.500 bedrijven
Verwacht effect bereik leerlingen en studenten:	circa 34.000 leerlingen

Kerncijfers jaarrekening 2015.

Kerncijfers jaarrekening zijn als volgt samengevat:

- Gerealiseerde inkomsten uit bijdragen gemeenten en anderen	€ 2.845.727
- Managementkosten (16,33%)	€ 504.530
- Programmakosten	€ 1.794.907
- Communicatie en Branding Regio	€ 529.661
- Saldo inkomsten/uitgaven	€ 16.629
- Resultaat (na tussentijdse toevoegingen € 16.629 en 328.473)	€ 345.102
o waarvan bestemmen t.b.v. vangnet Technocollege	€ 300.000
o waarvan toevoegen aan programmabudget 2016	€ 45.102

KOENEN EN CO
Controle BV
Geerweg 3
Postbus 5515 • 6130 PM Sittard
T +31(0)46 420 35 50
F +31(0)46 452 72 54
Beconnummer 382917

1. Algemeen

De stichting Limburg Economic Development (LED) is per 1 april 2013 opgericht.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel Zuid Limburg onder nummer 57627290 en gevestigd te Sittard.

De stichting heeft zonder winstoogmerk ten doel:

- Het doen realiseren van het Brainport 2020 programma inclusief aanpalende regionaal economische speerpunten in Zuid-Limburg (Brainport 2020 Top economy, smart society), alsmede het verrichten van alle verdere handelingen, zoals opgenomen in "De Koers voor Limburg".
- Het verrichten van alle verdere handelingen die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk zijn.

De stichting tracht dit doel onder meer te verwezenlijken door:

- het creëren en in stand houden van een netwerkorganisatie van bedrijfsleven, onderwijs- en kennisinstellingen en overheden, die de ontwikkeling van binnen dat programma passende projecten aanjaagt, stimuleert, faciliteert en versnelt daar waar nodig;
- het monitoren van de programma's;
- het stimuleren van projecten, die daarbinnen passen;
- het leveren van support in de breedste zin aan programma's en projecten;
- het verwerven van subsidies;
- het versterken van de samenwerking tussen triple helix uitvoeringsorganisaties;
- het financieel en administratief beheer van het stichtingsvermogen;
- het voorbereiden en het doen realiseren van projecten.

De stichting heeft geen winstoogmerk en alle aan de stichting ter beschikking staande middelen worden voor het doel als hierboven omschreven ingezet.

De geldmiddelen van de stichting wordt onder meer gevormd door bijdragen van gemeenten, provincie Limburg, bedrijfsleven en kennis- en onderwijsinstellingen, en voorts;

- subsidies en bijdragen, en donaties;
- schenkingen, erfstellingen en legaten;
- alle andere verkrijgingen en baten.

Dit vermogen wordt ingezet ten behoeve van onder meer projectontwikkeling; monitoring; communicatie; branding; lobby; PR/marketing; apparaatskosten inclusief personeel en funding van de gezamenlijk met Brainport Eindhoven af te spreken activiteiten.

In 2015 heeft de stichting bijdragen ontvangen van de gemeente Heerlen, Maastricht, Sittard-Geleen, Brunssum, Kerkrade, Nuth, Eijsden-Margraten, Gulpen-Wittem, Meerssen, Vaals, Valkenburg, Stein, Schinnen en Beek en de Rabobanken Zuid-Limburg.

De gemeenten Landgraaf, Onderbanken, Voerendaal en Simpelveld hebben voorts nog in 2015 deels in LED geparticipeerd via de zgn. BIHTS voucherregeling.

Volgens opgave van Parkstad is in 2015 een bruto toegekend bedrag aan vouchers verplicht van € 220.000,-.

KOENE EN CO 
Controle BV
Geerweg 3
Postbus 5515 • 6130 PM Sittard
T +31(0)46 420 35 50
F +31(0)46 452 72 54
Bancoonummer 382917

Het bestuur van de stichting bestaat uit een onafhankelijke voorzitter, vertegenwoordigers vanuit het Zuid-Limburgse bedrijfsleven, kennis- en onderwijsinstellingen en overheid.

Het bestuur van de stichting bestaat uit minimaal 4 bestuurders. Voorzitter van het bestuur is bij voorkeur afkomstig uit het Zuid-Limburgse bedrijfsleven.

In 2015 heeft het bestuur de volgende samenstelling gehad;

Jos Schneiders, voorzitter
Sjraar Cox, gedelegeerd bestuurder

Jan Zuidam, voorzitter LWV namens Ondernemend Limburg
Atzo Nicolai, CEO DSM, mede namens Brightlands Chemelot Campus
Marja van Dieijen-Visser, voorzitter RvB MUMC+, namens de drie ZL ziekenhuizen
Mark Boerekamp, COO APG, mede namens Brightlands Smart Services Campus
Boy Litjens, voorzitter LIOF, mede namens Brightlands Maastricht Health Campus

Martin Paul, voorzitter College van Bestuur Maastricht University
Sander van den Eijnden, voorzitter College van Bestuur Open Universiteit
Jos Kusters, voorzitter College van Bestuur Leeuwenborgh, mede namens MBO
Karel van Rosmalen, voorzitter College van Bestuur Zuyd Hogeschool

Pieter Meekels, wethouder Sittard-Geleen, mede namens gemeenten Westelijke Mijnstreek
John Aarts, wethouder Maastricht, mede namens gemeenten Heuvelland
Martin de Beer, wethouder Heerlen mede namens gemeenten Parkstad
Twan Beurskens, gedeputeerde Provincie Limburg

LED heeft de status van Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 640 "Organisaties zonder winststreven".

2. Het Brainport 2020 Programma

Het Brainport 2020 programma

In opdracht van de toenmalige minister van Economische Zaken is in 2010 gestart met de ontwikkeling van een visie op Brainport Zuidoost-Nederland. Airport Amsterdam, Seaport Rotterdam en Brainport Zuidoost vormen de drie pijlers van de nationale economie. Brainport Zuidoost-Nederland is een economische regio van wereldformaat.

In 2020 wil de regio Zuidoost-Nederland behoren tot de top 10 van de wereld en de top 3 in Europa. Daarnaast wil de regio circa 40 miljard euro extra bijdragen aan het Bruto Nationaal Product (8,5 mld uit Zuid-Limburg). Tevens zal in 2020 zal de werkloosheid in kwantitatieve zin nagenoeg nihil kunnen zijn.

Zuidoost-Nederland is nu al een grote speler

Het verdienvermogen van de toptechnologieclusters van die van high tech systems en materialen, chemie en materialen en life sciences en health is groot.

Bijdrage van Zuidoost-Nederland aan Nederlandse innovatiekracht

(aandeel in Nederland)



● Bijdrage ZON Nederland

Bron: Eurostat, EIM, NFIA, CBS (t/m 2010)

6 pijlers van het programma

People (arbeidsmarkt): Op alle niveaus is onderwijs van hoge kwaliteit nodig dat aansluit bij wat bedrijven in de regio vragen. In Zuid-Limburg is dat hebben van goed gekwalificeerd personeel nog eens extra belangrijk vanwege de ontgroening en vergrijzing.

Technology (research en Development): Inzet op kenniseconomie en open innovatie draagt bij aan het oplossen van maatschappelijke uitdagingen en in het verlengde daarvan producten en diensten met een hoge toegevoegde waarde en een duurzame versterking van onze economie

Business (bedrijven): Zuidoost-Nederland heeft meer starters en innovatieve groeiers nodig, die kennis omzetten in bedrijvigheid, die slimmer produceren en nieuwe markten verkennen in het buitenland. De economie in Nederland wordt met export naar het buitenland verdiend.

Basics (vestigingsklimaat en infrastructuur): Hoogwaardige verbindingen naar klantregio's, goede onderlinge euregionale bereikbaarheid van bedrijven en kennisinstellingen zijn noodzakelijke voorwaarden voor een topregio als die van Zuidoost Nederland. Datzelfde geldt echter ook voor de internationale uitstraling en het imago van het gebied. Het moet prettig zijn om hier te wonen en te leven, met een fraaie natuur, aantrekkelijke steden, goed onderwijs en gevarieerde cultuur.

ROELTEN CO
Consulting BV
Geerweg 3
5151 BT Sittard
T +31(0)46 420 35 50
F +31(0)46 452 72 54
Beconnummer 382917

Internationale samenwerking is zeker voor een gebied als Zuid-Limburg vanzelfsprekend. De potenties daarvan worden nog onvoldoende benut. Het komt er op aan om de verbinding tussen bedrijfsleven en kennisinstellingen (Maastricht University, Aachen, Luik, Hasselt en Leuven) aan weerszijden van de grenzen te vergroten. Datzelfde geldt voor de mobiliteit van kenniswerkers.

Triple helix (Ondernemers, onderwijs en onderzoek, overheid). Een levendige uitwisseling en samenwerking tussen bedrijfsleven, kennisinstellingen, onderwijs en overheden, op alle niveaus, is een belangrijk fundament en voorwaarde voor het realiseren van succes. Naast Brainport Development Eindhoven en Limburg Economic Development in Zuid-Limburg zijn inmiddels actief Keyport (Midden Limburg), Greenport (Noord-Limburg), Midpoint (Midden Brabant), AgrofoodCapital (Den Bosch e.o.)

Zuid-Limburg; MKB, personeel en euregionale ligging.

De Brainportambitie voor Zuid-Limburg komt uit op het realiseren van 50% meer productie tussen 2010 en 2020. Kortom € 8,5 miljard extra BRP. Wij verwachten, dat de investeringen in het grootbedrijf (VDL/Nedcar) goed zullen zijn voor € 1,0 miljard extra, de investeringen in de campusontwikkeling voor € 2,5 miljard extra. Dat betekent dat circa € 5,0 miljard extra moet worden opgebracht door het MKB.



Al in 2008 gaf het CPB aan, dat Zuid-Limburg onvoldoende profiteerde van de economische groei. De reden daarvan was de aanwezigheid van onvoldoende adequaat opgeleid personeel. Ontgroening en vergrijzing zorgen ervoor dat de beroepsbevolking in Zuid-Limburg zal afnemen met circa 7.000 personen. Tegelijkertijd zorgen de investeringen in het grootbedrijf, de campussen en het MKB voor extra banen. Wij schatten die

omvang in op 17.000 extra banen in 2020. Samen zijn dat 24.000 baanopeningen in 2020, waarvan ruim 70% op MBO niveau. Wij hebben geen rekening gehouden met de werkgelegenheidseffecten van de grootschalige campusontwikkeling in Aachen.

Zuid-Limburg profiteert onvoldoende van de euregionale ligging. En nu juist binnen die euregionale context ligt de kracht van Zuid-Limburg. Onderzoek van Marlet toont aan, dat Zuid-Limburg zonder grenzen een bijna net zo'n sterk vestigingsklimaat heeft als de stadsregio Amsterdam en alle andere regio's in Nederland achter zich kan laten.



3. Verslag van activiteiten 2015

Brainport 2020.

De stichting Limburg Economic Development werkt samen met de overige regio's in Zuidoost Nederland aan de bevordering van de realisatie van het Brainport2020 programma. De bovenregionale samenwerking in het domein People is in 2014 voortgezet. De Commissie Arbeidsmarktaanpak Zuidoost-Nederland is verantwoordelijk voor de bovenregionale afstemming/coördinatie op dit domein en bestaat uit vertegenwoordigers vanuit de zes Brainport 2020 regio's en de twee Brainport 2020 provincies. In 2015 is fors ingezet op de realisatie van het arbeidsmarktdashboard. Doelstelling is transparantie op de arbeidsmarkt en het daarmee vergroten van de mobiliteit en flexibiliteit. In het dashboard worden diverse databronnen gecombineerd en informatie beschikbaar gesteld op voor verschillende doelgroepen: van lokaal tot bovenregionaal en voor beleidsmaker, overheid werkgever, werkzoekende en onderwijsinstelling. Daarbij komt de informatie actueel en online beschikbaar. De aanpak in Zuidoost-Nederland is een voorbeeld voor andere landsdelen.

Binnen het domein Technology heeft in 2014 de bovenregionale samenwerking in het kader van Brainport 2020 in het teken gestaan van de voorbereiding op Europese programma's, zoals Horizon2020, INTERREG V en EFRO (OP Zuid). Hierbij is tevens resultaat geboekt in de samenwerking en matching van regionale middelen met het Rijk (topsectoren MIT regeling).

Bovenregionale samenwerking in Brainport 2020 binnen het domein Business heeft in 2014 in het teken gestaan van samenwerking op het onderwerp kapitaalmarkt. Er zijn in samenwerking met banken pilots opgestart met financieringstafels. Verder is in 2014 het totaal aan beschikbaar publiek kapitaal voor (innovatief) ondernemerschap binnen de regio toegenomen, doordat eerder aangekondigde fondsen open zijn gegaan (o.a. BOM, LIOF).

Operationeel programma Zuid-Nederland 2014-2020.

De 7 triple helix organisaties in Zuid-Nederland (Brainportregio's + de regio Delta Region) werken samen aan de realisatie van het OP-Zuid programma 2014-2020. Daarbij ligt het accent op structuurversterking van het midden- en kleinbedrijf. Limburg Economic Development heeft actief de realisatie van roadmaps en programma's op de volgende speerpunten van het OP Zuid ondersteund:

- Innovatieprogramma Biobased Zuid-Nederland
- Innovatieprogramma Performance materials Zuid-Nederland
- Innovatieprogramma Maintenance Zuid-Nederland
- Innovatieprogramma Logistiek Zuid-Nederland
- Innovatieprogramma Life Sciences en Health Zuid-Nederland

Op basis daarvan zijn in 2015 de volgende projecten ontwikkeld, ingediend en gehonoreerd met een bijdrage van in het totaal €8,8 mln. EFRO; (totaal 2015; 7 projecten en €15 mln. EFRO).

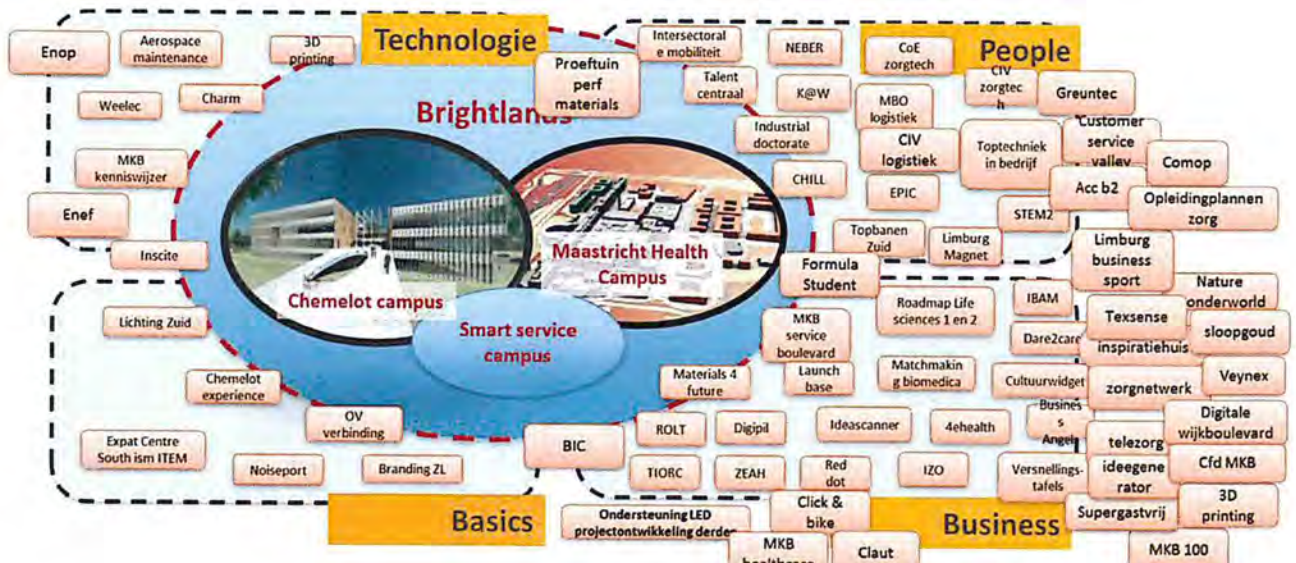
- Biobased Infrastructuur voor Kennis (BIK): Doel is verbetering van de open innovatie-infrastructuur door doorgroei van zeven bestaande en nieuwe biobased applicatiecentra naar een internationaal onderscheidend aanbod van kennis en diensten, door professionalisering, afstemming en samenwerking. OPZuid bijdrage € 0,8 miljoen op een totale projectomvang van € 1.6 miljoen.

- **Biobased Building Blocks (SCeLiO-4B):** Focus ligt op het tot stand brengen van een open innovatieomgeving voor het inventariseren, ontwikkelen, testen en opschalen van suikers, cellulose en lignine naar zogenaamde Biobased Building Blocks (moleculen) "4B's". In dit project wordt door het opzetten en verbinden van de Biobased proeftuinen Green Chemistry Campus in Bergen op Zoom en de Brightlands Chemelot Campus in Sittard-Geleen een regio-overschrijdende open innovatieomgeving gerealiseerd, die aan ondernemers ruimte en mogelijkheden biedt om zich te ontplooiën en de stap te maken van laboratorium tot pilotfabriek schaal. Projectomvang totaal € 11,4 miljoen met bijdrage OP-Zuid van € 5,4 miljoen.
- **Proeftuin Thermoplastische Composieten:** Dit project richt zich op de ontwikkeling van nieuwe composietmaterialen en heeft als primair doel het realiseren van een vraag gestuurde, open innovatieomgeving (proeftuin) die aan meerdere (MKB) ondernemers in de waardeketen, ruimte biedt voor het testen en ontwikkelen van technologische innovaties op het gebied van thermoplastische composieten. Bijdrage vanuit OP-Zuid bedraagt € 2,6 miljoen op totale projectomvang van € 6,2 miljoen. Een consortium van vijftien organisaties en (MKB) bedrijven neemt deel in deze proeftuin: Dutch Polymere Institute Value Center, TNO, Chemelot Research Facilities, Plastica Thermoforming, Refitech, Allplast, Polytec Composites NL, Verbi gereedschappen, Alligator Plastics Industry, Eurocarbon, Colorex Master Batches, Emma Safety Foodware, Peters Kunststoffen, Chemelot Campus, Cato Composite Innovations.

Zuid-Limburg.

In de periode van 2012 tot en met 2015 heeft L.E.D. het programmabudget besteed aan 80 initiatieven.

- 40% op het gebied van onderwijs en arbeidsmarkt
- 40% MKB-projecten
- 10% campus-gerelateerde initiatieven
- 10% voor imago en expatsdesk



Bijdrage derden 2011-2015.

KOENEN EN CO
 Controle BV
 Geerweg 3
 Sittard
 tbus 5515 6130 PM
 T +31(0)46 420 35 50
 F +31(0)46 452 72 54
 Beconnummer 387917
 9

De totale investering van L.E.D. in projectontwikkeling bedraagt € 5,4 miljoen
De totale investering van derden in projectontwikkeling bedraagt € 22,3 miljoen

Verwachte outcome 2011-2015.

Projecten worden gehonoreerd op grond van het te verwachten economisch effect. Om die reden is er voor elk project door de projectindieners een gevalideerde prognose gemaakt. Op grond van die prognoses is het gecumuleerde effect van alle projecten:

Verwacht effect extra omzet:	circa € 958,5 miljoen
Verwacht effect extra R&D-investeringen:	circa € 135 miljoen
Verwacht effect werkgelegenheidseffect:	circa 1.730 arbeidsplaatsen
Actief bij de projecten betrokken MKB bedrijven	circa 1.500 bedrijven
Verwacht effect bereik leerlingen en studenten:	circa 34.000 leerlingen

Limburg Economic Development ondersteunt circa 80 projecten. Deze staan ook vaak meerjarig op de begroting. In de volgende paragraaf is een korte beschrijving opgenomen van de projecten, waarvoor wij in 2015 een besluit hebben genomen tot ondersteuning. Voor een uitvoerige beschrijving van de projecten verwijzen wij naar onze website www.ledbrainport.nl

Reputatie en economische profilering.

- versterking van economische reputatie van de stedelijke agglomeratie Zuid-Limburg, gericht op vergroting van de vanzelfsprekendheid van vestiging van bedrijven en (toekomstig) personeel in de sectoren Chemie en Materialen, Life Sciences en Health, Logistiek, Leisure, Nieuwe Energie en Smart Services.
- Trots opbouwen bij de eigen bevolking, intermediairs en (MKB) bedrijven met als doel om het ambassadeurschap te vergroten.

In 2015 zijn de websites van LED en Zuid-Limburg doorontwikkeld.

Netwerkvorming; 2.975 abonneés op de LED's Monday, 500 deelnemers aan de stakeholdersconferentie.

In de tweede helft van 2015 is uitgevoerd de campagne "De kracht van Zuid-Limburg" (zie ook; www.zuidlimburg.nl/nieuws/campagne-de-kracht-van-zuid-limburg.html)



We hebben inzet op het verspreiden van feitjes/wetenswaardigheden waaruit de kracht van de economie van Zuid-Limburg blijkt.

- het segment van 45+ bereiken wij 3 weken lang via L1, TV Limburg en alle lokale TV-zenders in Zuid-Limburg. L1 en TVL bereiken 200.000 tot 225.000 kijkers per dag (ruim 50% is 45+)
- ondersteunend zijn in de Zuid-Limburgse edities van de MGL-dagbladen advertenties geplaatst, waarmee we 55% van de doelgroep 18 –64 jaar bereiken
- jongeren bereik je vooral op straat en via social media. Via bussen bereiken we 74% van de doelgroepen. Online bereiken wij bijvoorbeeld via Facebook 87.000 mensen tussen 14 en 26 jaar
- proof of the pudding is ons websitebezoek; dat nam met ruim 60% toe in de campagneperiode. Totale periode bijna 19.000 bezoekers, waarvan 76% nieuw
- de verspreiding van de kaart via MGL in Zuid-Limburg (80.000 abonnees) en daarna als give-away via Maastricht University School of Business & Economic, department of Data Science and Knowledge Engineering en voor de open dag van International Relations bij elkaar bijna 4000 exemplaren.
- in de eerste helft van 2016 ontvangen alle gemeenten in Zuid-Limburg de landkaart waarmee we Zuid-Limburg a.h.w. "centraal op de kaart zetten".
- minder meetbaar, maar wel merkbaar is de mate van instemming die spreekt uit reacties en gebruik.

Midterm review en doorkijk 2016 en verder.

In 2015 hebben wij de midterm-review uitgevoerd. De resultaten daarvan zijn opgenomen in de publicatie "Samen Werkt" (zie ook link; www.zuidlimburg.nl/download/led-samen_werkt_def.pdf).

Gemeenten in Zuid-Limburg participeren vanaf 2016 in L.E.D. voor een bijdrage van 6 euro per inwoner per jaar. 4 gemeenten in Parkstad participeren nog alleen via de zgn. BIHTS-regeling (Building Integrated High Tech Systems), maar overwegen volwaardiger deelname. De gemeenten Schinnen en Beek maken hun bijdrage voor 2018 en verder afhankelijk van tussenevaluatie.

KOENEN EN CO
 Controle BV
 Geerweg 3
 Postbus 5515 • 6130 PM Sittard
 T +31(0)46 420 35 50
 F +31(0)46 452 72 54
 Beconnummer 382917

4. Nieuwe projecten 2015

Kennisontwikkeling

Weelec kennisplatform

Weelec zal zich gaan toeleggen op het destilleren van kennis vanuit een optimale herwinning van grondstoffen uit elektronisch afval, E-waste genaamd. Door het manueel demonteren van de producten, alvorens deze machinaal tot grondstoffen te verwerken, creëert Weelec de mogelijkheid dit businessmodel te ontwikkelen.

Persoonlijk Zorgnetwerk Jeugdzorg

Innovatief pilotproject met de volgende onderdelen. 1. Het automatisch genereren en testen van software op basis van "standaard beschrijvingen" = het kennismodel 2. Het voor IT vragers begrijpbare en overzichtelijke manier presenteren van (IT) design = een kennismodel. 3. Het "automatiseren" van primaire processen in de zorg 4. Het pilotproject: prototype/kennismodel PZN Jeugdzorg.

Onderwijs en arbeidsmarkt

MKB 100

MKB 100 is een geheel nieuw project met als doel om binnen één jaar minimaal 100 Zuid-Limburgse MKB-bedrijven te laten participeren in het project Brainport2020Career, onderdeel van het overkoepelende project Limburg Magnet. Gezien de maatschappelijke relevantie vragen wij de steun van LED. Hierdoor kan het Zuid-Limburgse MKB in contact komen met jong talent en leren jongeren tijdens hun opleiding deze interessante werkgevers kennen (integrale MKB aanpak). Een bijkomstig doel is het ontsluiten van internationaal toptalent, dat studeert aan een van de Limburgse onderwijsinstellingen, voor de Zuid-Limburgse MKB- bedrijven.

Customer Service Valley (call centers bedrijven)

De convenantpartners willen in gezamenlijkheid zorgdragen voor voldoende gekwalificeerd en capabel personeel, door te werken aan:

- imagoverbetering op de arbeidsmarkt van de customer service branche
- het faciliteren van een kwalitatief en kwantitatief optimale instroom van nieuwe medewerkers
- het behouden van medewerkers voor de branche door het ontwikkelen van carrière paden binnen de bedrijven, maar zeker ook over de bedrijven heen.

Intersectorale mobiliteit

Een aantal clusters van bedrijven nemen hiertoe verantwoordelijkheid via het project "intersectorale mobiliteit" waarbij medewerkers van ene branche naar de andere branche "gebracht" worden. Van een branche waar boventaligheid heerst of voorzien wordt naar een topsector. Of simpelweg van het ene naar het andere bedrijf, omdat een werknemer niet meer voldoet aan de vereisten (fysiek, competenties, etc) van het huidige bedrijf, maar heel goed in een andere branche zou kunnen werken. Het project koppelt vier branches aan elkaar: 1) Customer Services, 2) Zorg- en Welzijn, 3)

Procestechniek en 4) Logistiek Medical Devices waarbij 1 bedrijf telkens een breder cluster vertegenwoordigt. Q-Park vertegenwoordigt het cluster customer services via de Customer Service Valley; Envida vertegenwoordigt een flink aantal zorg- en welzijnorganisaties via Limburg Care; Profcore procestechniek via Procestechniek Limburg en Medtronic de Medical Devices Logistiek.

Centrum voor vakmanschap Logistics en Warehousing

De partners van het LED-project (ROC Leeuwenborgh, Medtronic en Abbott Vascular) hebben samenwerking gezocht met een derde logistiek medisch technologie bedrijf, Boston Scientific en met de aanleverende uitzendbureaus Manpower en Flexpoint. Via deze laatste kunnen medewerkers uit de Participatiewet een (bekostigde) logistieke opleiding op mbo-niveau 1 of 2 volgen, waarna ze de kans hebben door te stromen naar een reguliere functie. Vanuit de regionale overheden maakt de gemeente Heerlen deel uit van de samenwerking. Onderwijskundig bureau The Innovation Tree ondersteunt ROC Leeuwenborgh bij de ontwikkeling en implementatie van het scholingstraject in de bedrijven.

Aviation Competence Centre B2 Training

Het doel van het project is om de EASA Part 147 B2 erkenning in maximaal 9 maanden te realiseren. De huidige B1 erkenning moet met nieuw lesmateriaal, examens en praktijkopdrachten specifiek op het gebied van avionica worden uitgebreid. Dit gebeurt op dezelfde manier als de realisatie van de B1 erkenning, namelijk door het ontwikkelen van een aantal extra modules in het huidige format en in de huidige ICT omgeving. Doel is om in 6 maanden de ontwikkelingen af te ronden en vervolgens in 3 maanden de erkenning van ILT te verkrijgen. Realisatie van de B2 erkenning zal leiden tot meer omzet voor ACC door verkoop van lesstof en examens, maar ook tot strategische samenwerking met internationale en nationale partners.

Strategische Opleidingsplannen in de Zorg

Het creëren en implementeren van een gemeenschappelijk instrument op grond waarvan:

- onderlinge afstemming kan worden gefaciliteerd;
- gemeenschappelijke behoeften kan worden gesignaleerd;
- regulier onderwijs tijdig wordt gefaciliteerd om hierop aan te sluiten;
- nieuw onderwijsaanbod gezamenlijk kan worden ontwikkeld;
- opleidingen gezamenlijk (incl. bij- en nascholingen) kunnen worden aangeboden waardoor meer opleidingsefficiëntie kan worden bereikt.

en borging van deze manier van werken in de eigen interne planning en controlcyclus

Het model wordt ontwikkeld door een beperkt aantal partijen en is aansluitend beschikbaar voor andere zorginstellingen

Communicatie & Opleiding ZON-PTC

VWS (Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport) heeft een viertal vergunningen verleend om een protonencentrum te starten. In Maastricht zal het enige centrum komen van Zuidoost-Nederland voor een capaciteit van 400 patiënten, waarvoor de behandeling verzekerde zorg is. Het probleem is

KOENEN EN CO.
Control BV
Geerweg 3
3714 SL Sittard
T +31(0)46 420 35 50
F +31(0)46 452 72 54
Reconnummer 382917 13

dat er geen kant-en-klare opleidingsmodules bestaan om de behandelaars van protontherapie op te leiden. Het doel van het project is om de behandelaars goed op te leiden.

GREUNTEK

De ambitie van CITAVERDE College is om studenten op te leiden die op kennis en ervaringsniveau optimaal aansluiten bij de kwaliteitseisen van de arbeidsmarkt in de regio in lijn met de topsectoren. Dat betekent dat CITAVERDE technologisch gedreven innovaties in de groene sector zoals Biobased Materials, 3D-printing, domotica en flow chemistry duurzaam een plek dient te geven in het curriculum, inclusief LOB. Het project GREUNTEK heeft aldus twee hoofddoelstellingen: - het verbeteren van het techniekonderwijs en het inspelen op de vraag van het bedrijfsleven naar nieuwe beroepen. - het verbeteren van de aansluiting vmbo-mbo en de van instroom techniekonderwijs.

Business

Increasing Business Aviation & Maintenance

Maastricht Maintenance Boulevard (MMB) als cluster van bedrijven in het vliegtuigonderhoud (Maintenance, Repair & Overhaul – MRO) is het kleinste cluster van de topsector HTSM in Zuid Limburg naast Chemelot, Health Campus Maastricht en VDL/Nedcar. Het cluster MMB is samen met de kleinere luchtvaart op de luchthaven (business aviation – BA) van groot belang voor de regionale economie door middel van opleidingen (Aviation Competence Centre), werkgelegenheid en regionale bereikbaarheid (MECC zakenjets). Het IBAM project voorziet in een gestructureerde aanpak van de marketing en acquisitie/werving van nieuwe bedrijven.

Performance Materials: Partijen, stakeholders, waardeketens



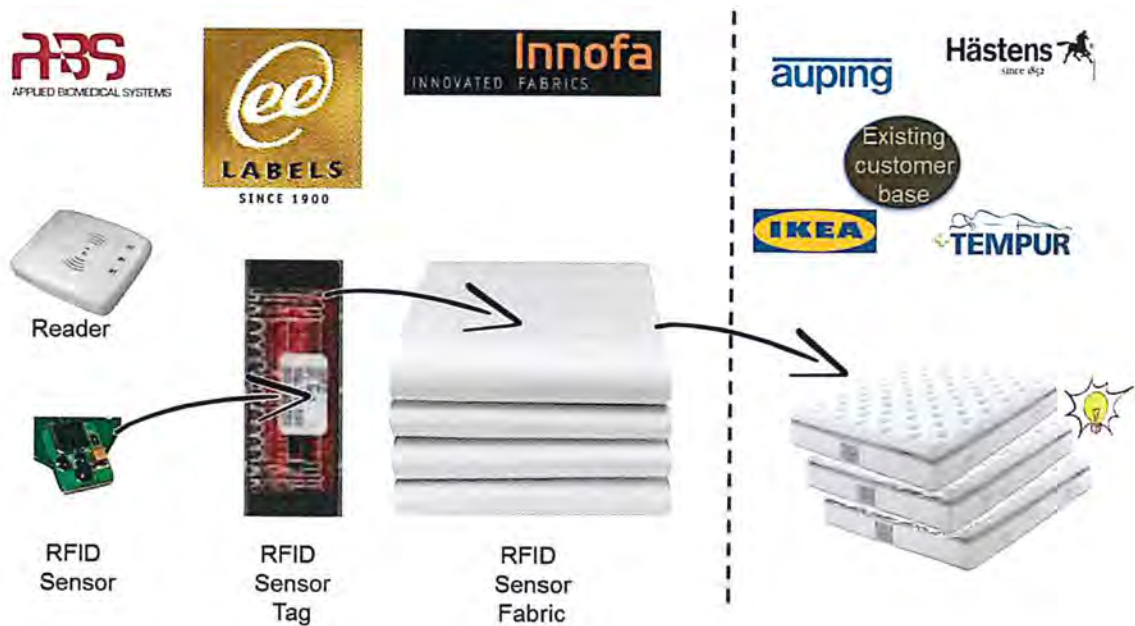
Proeftuinen Performance Materials

Brightlands Chemelot Campus en het DPI Value Center hebben zich ten doel gesteld (fase 1) 2 proeftuinprojecten te ontwikkelen op het gebied van 1. Light Weight (composieten) en 2. Recycling. Deze proeftuinen bevatten elk 3 tot 4 onderzoeksconsortia van bedrijven en kennisinstellingen uit Zuid Nederland. Beide proeftuinen worden ingebracht in het OP Zuid. Zo wordt de continuïteit van de proeftuinen vooraf gewaarborgd. In fase 2 zal de implementatie van de 2 proeftuinen van start gaan. Middels de proeftuinen wordt versneld geïnvesteerd in onderzoeksinfrastructuur en in het binden van MKB en grootbedrijf aan de Brightlands Chemelot Campus.

Geerweg 3
Postbus 5515 • 6130 PM Sittard
T +31(0)46 420 35 50
F +31(0)46 452 72 54
Beconnummer 382914

Limburg Business in sports

Doelstelling van het project is om business kansen van bedrijven o.a. MKB'ers te verhogen met behulp van sport. MKB'ers met een innovatief idee voor de sport helpen om de zakelijke kant van hun innovatie te ontwikkelen. Een broedplaats organiseren waarin MKB'ers met een innovatief idee de sport gebruiken om hun zakelijke kant van de innovatie verder te ontwikkelen om vervolgens daarmee business te kunnen maken. Een broedplaats waar ook sporters hun idee kwijt kunnen. Het doel is om 5 financierbare businessplannen te hebben in het eerste jaar. Daarbij is dit project een toegevoegde waarde voor de sport en regio (Zuid) Limburg.



Textile Full Integrated Sensors

Met deze ontwikkeling willen we slimme industriële textiel oplossingen creëren. Dit houdt in dat we op grote schaal rollen stof zullen produceren waarin sensoren of onderdelen worden geïntegreerd. In december 2015 zijn er 10 "slimme" matrassen die in verschillende zorginstellingen worden getest. In juni 2016 zijn de resultaten bekend.

Het te ontwikkelen textiel zal een patroon van versnellings sensoren bevatten die was-bestendig zijn en kunnen meten zonder noodzaak van een batterij of draden om de meetwaarden uit te lezen. De haalbaarheid van de benodigde draadloze transponder sensor technologie is reeds onderzocht, waardoor dit project zich kan richten op verregaande integratie van de sensor transponders in het textiel alsmede de hoog volume productie hiervan.

SuperGastvrij Zuid Limburg

Het doel van het project is ondernemers in de Leisure branche in Limburg en aansluitende Euregio te verbinden en met elkaar samen te laten werken om elkaar te versterken in plaats van te focussen op 'losse verkoop' van eigen producten en hierbij de gast centraal te stellen en deze de gastvrijheid van de regio positief te laten ervaren. Dit doel kan gehaald worden door bevordering van combinatorische innovatie, door elkaars diensten en services aan te bieden en te verkopen. Nieuwe vormen van

waarde creatie ontdekken door het combineren en toepassen van tot dusverre niet verbonden attracties, restaurants, hotels, evenementen etc. waardoor er een sterke bevordering van het toerisme, dagrecreatie en cultuurbezoek gerealiseerd kan worden, een verdere professionalisering van de sector kan plaatsvinden en een forse promotie van de regio als geheel.

Inspiratiehuis voor Ondernemers

Het Inspiratiehuis voor Ondernemers heeft tot doel het ondernemerschap te versterken. Kennis en ervaring worden deelbaar en in samenhang ingebracht door de tripartiete partners. Ruimte en kansen voor ondernemers om te groeien, te creëren en te winnen met elkaar.

We gaan dit doen door: 1) Het stimuleren van het (door)ontwikkelen van nieuwe ideeën en het faciliteren van samenwerkingen tussen ondernemers. Dit doen we door een broedplaats (het inspiratiehuis) te creëren waar ondernemers elkaar ontmoeten en via een gevarieerd aanbod van activiteiten met elkaar gaan dromen, denken en doen (3D). In 2015 zal dit inspiratiehuis in een vast pand of in een pop-up formule worden vormgegeven. 2) Het sterker maken van startende ondernemers door een programma te ontwikkelen (de snelkookpan) waardoor starters enerzijds meer inzicht krijgen in hun eigen kwaliteiten en anderzijds kennis en vaardigheden ontwikkelen waarmee ze een sterkere start maken als ondernemer. Wij willen in 2015 samen met onze partners tenminste twee pilotprogramma's van elk 8 – 10 cursisten uitvoeren van deze snelkookpan.

Idee generator MKB

Doelstelling van dit programma is om het MKB te laten aansluiten bij de doelstellingen van Limburg Economic Development. Het programma bestaat uit 2 concrete lijnen:

1. MKB Connecting point
2. MKB Kanstrajecten

Digitale wijkboulevard

Doelstelling van deze LED-aanvraag is een businessplan te ontwikkelen, dat de basis vormt voor de executie van de digitale wijkboulevard. Deze LED-aanvraag vormt daarmee een onderdeel van de overall-realisatie van de digitale wijkboulevard:

- stap 1: 'initiatiefase': verzoek van zorginstellingen in Parkstad
- stap 2: 'uitwerkingsfase businesscase': gerealiseerd via de LED-versnellingsstafel
- stap 3: 'uitwerkingsfase businessplan' (de onderhavige LED-aanvraag)
- stap 4: 'executiefase': uitvoering van het businessplan, financiering door maatschappelijke en 'private investors', overheden, OP Zuid, e.a.
- stap 5: exploitatie digitale wijkboulevard.nl

Operatie Sloopgoud



In dit project wil men twee materiaalstromen, keramiek en kunststof, die nu niet of nauwelijks waarde, hebben onderzoeken, testen en toepassen in de productieprocessen van de lokale industrie (verwerking). We willen de grondstoffen lokaal bewerken zodat er bespaard wordt op de energievraag bij logistieke processen. Ook door het toepassen van recycling grondstoffen in nieuwe productieprocessen kunnen aanzienlijke besparingen op het gebied van energiegebruik gerealiseerd worden. Resource Limburg gaat onderzoeken welke bewerkingen en handelingen nodig zijn om vrijkomende materialen uit de sloop als herbruikbare grondstoffen in te zetten in de industrie. Verder willen we financiële waarde toevoegen aan de vrijkomende materialen keramiek en kunststof.

De bewerkingen en handelingen worden uitgevoerd door mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, er wordt passend werk gezocht voor (lokale) mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Click&Bike

In 2016 komt het navigatieproduct Click&Bike© op de markt: een E-Bike met geïntegreerd 7inch outdoor tablet, vanaf elk verhuurpunt drie op maat gemaakte en gecontroleerde fietsroutes, een GPS/GSM navigatiesysteem, info bij bezienswaardigheden (audiogids) en tips voor horeca en beleving. De dan beschikbare technologie zal toelaten om dit product in een B2B-model aan logiesuitbaters te verhuren.

Dit innovatieve product kan voor Heuvelland een grote economische meerwaarde realiseren, wanneer het zo aangepast wordt dat lokale ondernemers, toeristische diensten, overheden en kennisinstellingen kunnen samenwerken bij de implementatie en allen mee profiteren van de opbrengsten.

Veynex

Eén van de speerpunten van VeyNex is de ontwikkeling van een geïntegreerd zorgsysteem ten behoeve van de intra- en extramurale zorg. Een zorgsysteem dat enerzijds een betrouwbaar, effectief en efficiënt tool zal zijn voor iedere zorgverlener en anderzijds een prachtig hulpmiddel is op basis waarvan cliënten langer zelfstandiger kunnen wonen.

VeyNex realiseert dit onder andere door een uitgekiende, veilige en slimme infrastructuur te ontwikkelen op basis waarvan enerzijds slimme zorgfuncties op een gemakkelijke en open wijze aan het zorgsysteem gekoppeld kunnen worden en anderzijds ontzorging op afstand gerealiseerd wordt met behulp van camera's, sensoren, drukkнопalarmering en mobiele devices binnen de woning van een cliënt. Een infrastructuur die het enerzijds mogelijk maakt om te koppelen met bestaande zorgfuncties en anderzijds een open platform is op basis waarvan toekomstige zorgfuncties gemakkelijk te integreren zijn.

Energie Efficiënte Industriële Processen

NanoHouse vraagt aan LED een bijdrage van € 60.000,- met als doel om het globale projectplan dermate te verfijnen en definitieve Europese goedkeuring te verwerven zodat vanuit de Zuid-Limburg de verdere ontwikkeling, cq. aansturing, kan worden gerealiseerd voor het totale project van ruim 3,4 miljoen euro.

Energie Opslag CO2

Begin 2015 is op verzoek van Interreg, op basis van historische geleverde prestaties, door NanoHouse het initiërende EnOp consortium doorontwikkeld en heeft de door Interreg verplichte pre-selectie procedure met positief resultaat afgerond. Van de 101 ingediende voorstellen is EnOp naast 20 andere voorstellen geselecteerd voor verdere uitwerking van het projectplan. Het globale projectplan, met een totaal volume van ruim 4 miljoen euro, is tijdig ingediend bij Interreg en procedureel aanvaard.

In het projectplan heeft NanoHouse in Zuid-Nederland en Vlaanderen een 7-tal CO2 gerelateerde opslagmethoden gebundeld. Het streven is om hiermee krachten te bundelen, experimentele inzichten door te ontwikkelen tot prototype niveau en een stimulans te even aan de ontwikkeling van nieuwe economische activiteit.

FormulaStudent als vliegwiel.....

Bedrijven, kennisinstellingen en overheid: Aanjager!



“Wij als Zuid-Limburgse bedrijven vinden het leuk om te laten zien welke toptechnologie we hier in de regio in huis hebben. We willen onze samenwerking op een structurele manier uitbouwen zodat we elkaars kennis en kunde op een duurzame manier kunnen

KOENIGEN CO

Controlle BV
Geerweg 3

Postbus 5515 • 6130 PM Sittard

T +31(0)46 420 35 50

F +31(0)46 452 72 54

Beconnummer 382917

FormulaStudent

We willen een hoogwaardige auto ontwikkelen vol met technisch vernuft waarmee we minimaal in de top 10 eindigen. Om de gewenste proces- en productinnovaties te kunnen realiseren wordt een samenwerkingsstructuur in de vorm van een "Community for development" opgezet. Er wordt gewerkt aan een aantal harde technische innovaties op materiaal en productie vlak. Bijvoorbeeld: t.b.v. vernieuwde materialen wordt gedacht aan Dyneema vezel. Deze wordt dan voor het eerst toegepast voor de body van een auto. De wijze van productie is ook een innovatieve toepassing. Er wordt gestreefd naar een combinatie van Dyneema met carbon fibre. Verder wordt onderzocht of RVS gevormd door hydroforming kan wedijveren met carbonfibre qua gewicht en sterkte. Deelname aan de FormulaStudent biedt voor alle partijen goede exposure mogelijkheden welke zal bijdragen aan de exportkansen.

Communities for Development voor het MKB

CHILL zal 20 zgn. Communities for Developments (Cfd's), bestaande uit studenten en begeleiders opzetten en beschikbaar stellen voor het MKB.

Chill heeft 5 innovatielabs beschikbaar voor het MKB waarin de communities for Developments opdrachten gaan uitvoeren. Zij wil de drempel voor het MKB om hiervan gebruik te maken veel lager maken. De innovatiekracht van het deelnemende MKB wordt hiermee verhoogd. Via de Cfd's waarvan zij deel uitmaken, krijgen in 3 jaar tijd circa 100 HBO- en WO studenten opdrachten die passen bij hun toekomstige beroepspraktijk zodat zij goed geëquipeerd de arbeidsmarkt betreden. Zij maken kennis met de beroepen van vandaag maar werken samen met het bedrijfsleven ook aan het ontstaan van de beroepen van morgen.

3D Printing Maastricht

Het project 3D Printing Maastricht is programma dat circa 100 a 150 bedrijven helpt bij kennisvergarig en het vermarkten van producten en diensten obv 3D printtechnologie. Het programma sluit aan op de doelstellingen /speerpuntsectoren van de gemeente Maastricht: creatieve sector, mode/fashion en nieuwe kleinschalige bedrijvigheid.

"Brightlands Innovation Center

Brightlands Innovation Center!



Brightlands

KOENE EN CO
Controle BV
Geerweg 3
Postbus 5515 • 6130 PM Sittard
T +31(0)46 420 35 50
F +31(0)46 452 72 54
Reconnummer 382917

Het bouwen van het Brightlands Innovation Center (BIC) dat leidt tot meer starters, banencreatie en omzet in de regio. In de komende 4 jaar gaan we het Brightlands Innovation Center ontwikkelen in samenwerking met het regionale ecosysteem, gericht op het aantrekken van startups (van idee tot scale up) met een Brightlands focus. Het BIC richt zich op continue scouting en selectie, Startups in de incubation, acceleration of scale up fase. Om startups optimaal te helpen is toegang tot expertise en hulp uit het hele ecosysteem nodig (ecosysteem management). Om startups daadwerkelijk te laten landen en banen te laten creëren in de regio is investment management essentieel.

Meten in de zorg: samenwerking tussen MKB en eindgebruikers

Het doel van dit project is drieledig:

1. Het (door) ontwikkelen en implementeren van de meetproducten van (drie) mkb bedrijven⁴ in co-creatie met eindgebruikers.
2. De opgedane kennis en methodieken voor co-creatie ontsluiten voor het mkb dat met zorginnovaties bezig is
3. Het uitbouwen van Meetpunt als duurzame interface voor verbinding tussen MKB en eindgebruikers

Het behalen van bovengenoemde doelen opent ook wegen voor andere mkb bedrijven die zich richten op innovaties in de zorg. Vindingen en ideeën zullen, in co-creatie, sneller concreet toepasbaar worden gemaakt en hun weg vinden naar de markt.

CLAUT (Circular AUTomotive Challenge)

Het doel van het CLAUT project is om het circulair automotive initiatief (CLAUT pilot, het eerste Automotive Circular Economy programma voor Zuid Limburg) voor te bereiden, te starten, te begeleiden en te realiseren, maar ook vervolg trajecten te definiëren. Nadat Polyscope met CapGemini het "SMART" project had uitgevoerd en 100% materiaal recyclebaarheid was aangetoond, is een Circularity check uitgevoerd door Royal HaskoningDHV en wordt in de eindrapportage een vervolg traject beschreven met partners en drivers in de keten. Deze aanpak wordt nu voorgesteld binnen dit CLAUT LED project uit te voeren en de keten partners hierbij verder te betrekken.

KOENEN EN CO ←

Controle BV

Geerweg 3

Postbus 5515 • 6130 PM Sittard

T +31(0)46 420 35 50

F +31(0)46 420 72 54

Reconnummer 382917

JAARREKENING 2015

KOENEN EN CO 
Controle BV
Geerweg 3
stbus 5515 6130 PM Sittard
T +31(0)46 420 35 50
F +31(0)46 452 72 54
Beconnummer 382917

Balans per 31-12-2015 (Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31-dec-15	31-dec-14	PASSIVA	31-dec-15	31-dec-14
VLOTTENDE ACTIVA			EIGEN VERMOGEN		
<i>Vorderingen & Overlopende activa</i>			<i>Algemene reserve</i>		
Te ontvangen bijdragen	€ 360.650	€409.563	Bestemmingsreserve	€ 45.102	€ 328.473
Overlopende activa	€ 138.643	€ 42.969	"Projecten"		
Omzetbelasting	€ 50.486		Bestemmingsreserve	€ 300.000	
			"Vangnet Technocollege"		
Totaal vorderingen	<u>€ 549.778</u>	<u>€ 452.532</u>	Totaal eigen vermogen	<u>€ 345.102</u>	<u>€ 328.473</u>
LIQUIDE MIDDELEN			KORTLOPENDE SCHULDEN		
Rekening-courant Rabobank	€ 495.677	€ 54.737	Crediteuren	€ 120.249	€ 107.191
Spaarrekening Rabobank	€2.452.958	€ 2.850.000	Overlopende passiva	€ 3.033.062	€2.921.605
Totaal liquide middelen	<u>€ 2.948.635</u>	<u>€ 2.904.737</u>	Totaal kortlopende schulden	<u>€ 3.153.311</u>	<u>€ 3.028.796</u>
TOTAAL	<u><u>€ 3.498.413</u></u>	<u><u>€ 3.357.269</u></u>	TOTAAL	<u><u>€ 3.498.413</u></u>	<u><u>€ 3.357.269</u></u>

KOENEN EN CO
 Controle BV
 Geerweg 3
 stbus 5515 • 6130 PM Sittard
 T +31(0)46 420 35 50
 F +31(0)46 452 72 54
 Beconnummer 222917

Staat van Baten & Lasten 2015

OMSCHRIJVING	BOEKJAAR 2015			BOEKJAAR 2014
	BEGROTING	REKENING	VERSCHIL	REKENING
OPBRENGSTEN	€ 3.044.171	€ 2.845.727	€-198.444	€ 2.390.881
BEDRIJFSKOSTEN	€ 571.280	€ 504.530	€ 66.750	€ 726.810
MANAGEMENTKOSTEN	€ 401.280	€ 348.354	€ 52.926	€ 272.266
CONFERENTIE	€ 75.000	€ 65.095	€ 9.905	€ 175.169
MONITOR	€ 45.000	€ 41.081	€ 3.919	€ 47.111
BRAINPORT 2020	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000
PROGRAMMA'S	€ 1.894.473	€ 1.794.907	€ 99.566	€ 1.635.743
CHEMIE & MATERIALS	€ 271.268	€ 275.991	€ -4.723	€ 216.800
HEALTH & LIFE SCIENCES	€ 9.400	€ 2.055	€ 7.345	€ 29.990
CARE & SYSTEMS	€ 119.986	€ 81.973	€ 38.013	€ 123.000
NEW ENERGY	€ 164.100	€ 197.489	€ -33.389	€ 153.440
LOGISTICS	€ 60.000	€ 73.646	€ -13.646	€ 3.000
LEISURE	€ 155.000	€ 155.000	€ 0	€ 20.000
SMART SERVICES	€ 150.000	€ 150.000	€ 0	€ 3.578
DOMEIN PEOPLE	€ 527.754	€ 531.981	€ -4.227	€ 469.777
DOMEIN BASICS	€ 436.965	€ 326.772	€ 99.566	€ 616.158
COMMUNICATIE BRANDING REGIO	€ 740.000	€ 529.661	€ 210.339	
BRANDING ZUID LIMBURG	€ 570.000	€ 213.973	€ 356.027	
COMMUNICATIE	€ 100.000	€ 235.800	€ -135.800	
WEBSITE	€ 20.000	€ 34.574	€ - 14.574	
KLEINSCHALIG ONDERZOEK	€ 50.000	€ 45.314	€ 4.686	
RESULTAAT	€ -161.582	€ 16.629	€ 178.211	€ 28.328

Resultaatbestemming 2015

OMSCHRIJVING	BOEKJAAR 2015			BOEKJAAR 2014
	BEGROTING	REKENING	VERSCHIL	REKENING
RESULTAAT	€ -161.582	€ 16.629	€ 178.211	€ 28.328
RESULTAATBESTEMMING				
ONTTREKKING BESTEMMINGSRESERVE "PROJECTEN"	€ 328.473	€ 328.473	€ 0	€ 0
VRIJVAL BESTEMMINGSRESERVE "VRIJVAL BTW"				€ 66.936
TOTAAL ONTTREKKING	€ 328.473	€ 328.473	€ 0	€ 66.936
VOORSTEL:				
BESTEMMINGSRESERVE "PROJECTEN"		€ 45.102	€ 45.102	€ 95.264
BESTEMMINGSRESERVE "VANGNET TECHNOCOLLEGE"		€ 300.000	€ 300.000	
TOTAAL TOEVOEGING	€ 0	€ 345.102	€ 345.102	€ 0
	€ 166.891	€ 0	€ -166.891	€ 0

KOENEV EN CO
 Controle BV
 Geerweg 3
 bus 5515 6130 PM Sittard
 t +31(0)46 420 35 50
 f +31(0)46 452 72 54
 Beconnummer 382917
 24

Algemene toelichting

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld op basis van de richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 640 "organisatie zonder winstbestemming".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Resultaten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van de periode, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. De aangegeven verplichtingen mbt programma's wordt verantwoord in het jaar dat deze verplichting is aangegaan.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorderingen en overlopende passiva

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders is bepaald.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het exploitatieresultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening

Opbrengsten

Opbrengsten en bijdragen van de gemeenten worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn

KOENEN EN CO

Controle BV

Geerweg 3

Postbus 5515 6130 PM Sittard

T +31(0)46 420 35 50

F +31(0)46 452 72 54

Reconnummer 382917

gerealiseerd. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Programma's

De kosten ten aanzien van de programma's worden opgenomen op het moment dat de stichting de beschikkingen verstrekt aan de diverse subsidie-ontvangers.

Toelichting op de balans per 31 december 2015

ACTIVA

Te ontvangen bijdrage

	31-dec-15	31-dec-14
Bijdrage gemeente Beek, Brunssum, Heerlen en Valkenburg		€ 409.532
Bijdragen gemeente Brunssum, Eijsden-Margraten, Gulpen-Wittern, Heerlen, Kerkrade, Maastricht, Meerssen, Schinnen, Vaals, Valkenburg.	€ 360.650	
Totaal	€ 360.650	€ 409.532

Overlopende activa

	31-dec-15	31-dec-14
Rentevergoeding spaarrekening	€ 20.261	€ 7.969
Bijdrage sponsering Rabobank	€ 100.000	€ 25.000
Bijdrage Provincie Limburg stakeholdersconferentie		€ 10.000
Bijdrage Provincie Limburg tbv bijwerken content website en nieuwbrieven		
Techniekplan Limburg	€ 17.908	
Overig	€ 473	
Totaal	€ 138.642	€ 42.969

Omzetbelasting

Per 31-12-2015 nog te ontvangen teruggaaf omzetbelasting.

Rekening-courant Rabobank

Het saldo van de rekening courant Rabobank

Spaarrekening Rabobank

Het saldo van de spaarrekening Rabobank

KOENE EN CO
Controle BV
Geerweg 3
Postbus 5515 * 6130 PM Sittard
T +31(0)46 420 35 50
F +31(0)46 452 72 54
Beconnummer 382917

PASSIVA

Reserves

Onderstaand overzicht vindt u het mutatie overzicht van de reserves:

Omschrijving	Beginstand 31-12-2014	Mutaties		Eindstand 31-12-2015
		Toevoeging	Onttrekking	
Bestemmingsreserve				
- Projecten	€ 328.473		€ 283.371	€ 45.102
- Vangnet Technocollege	€ 0	€ 300.000		€ 300.000
Totaal	€ 328.473	€ 300.000	€ 283.371	€ 345.102

Bestemmingsreserve projecten

Vooruitlopende op het besluit van het bestuur is de vrijval en dotatie reeds verwerkt in de jaarrekening.

Bestemmingsreserve vangnet Technocollege

Het bestuur heeft besloten om voor de uitvoering van TOZL (technisch beroepsonderwijs Zuid Limburg) meerjarig in de begroting LED € 500.000 te reserveren. Dit vangnet is noodzakelijk omdat de gesprekken over financiële bijdragen van bedrijven lopende zijn, maar nog niet afgerond.

Voorgesteld wordt in de jaarrekening 2015 € 300.000 te reserveren voor dit vangnet

Crediteuren

Openstaande crediteuren per 31-12-2015

Overlopende passiva

De overlopende passiva betreft de volgende verplichtingen:

	31-dec-15	31-dec-14
Nog af te rekenen programma's 2015	€ 1.457.374	€ 1.367.095
Nog af te rekenen programma's voorgaande jaren	€ 1.511.681	€ 1.441.210
Huur		€ 35.000
Kosten inzake stakeholderconferentie		€ 18.291
Bijdrage Brainport 2020	€ 50.000	€ 50.000
Overig	€ 14.007	€ 10.009
Totaal	€ 3.033.062	€ 2.921.605

Toelichting op de Staat van Baten & Lasten 2015

	Begroting	Rekening	Vershil
OPBRENGSTEN	3.044.171	2.845.727	-198.444
<i>DEELNEMERS</i>	2.738.171	2.525.466	-212.705
GEMEENTE HEERLEN	267.690	267.690	0
GEMEENTE MAASTRICHT	717.738	717.738	0
GEMEENTE STD-GLN	568.536	568.536	0
GEMEENTE BRUNSSUM	87.576	87.576	0
GEMEENTE KERKRADE	141.786	141.786	0
GEMEENTE LANDGRAAF	114.204	0	-114.204
GEMEENTE NUTH	46.935	46.935	0
EIJSDEN MARGRATEN	150.042	150.042	0
GULPEN WITTEM	86.892	86.892	0
GEMEENTE MEERSSEN	116.526	116.526	0
GEMEENTE VAALS	58.578	58.110	-468
GEMEENTE VALKENBURG	50.000	33.322	-16.678
GEMEENTE STEIN	153.756	153.756	0
GEMEENTE SCHINNEN	79.254	79.254	0
GEMEENTE BEEK	98.658	17.303	-81.355
<i>OVERIG</i>	306.000	320.261	14.261
BANKOPBRENGSTEN	15.000	20.261	5.261
SPONSORING	100.000	100.000	0
LIQUIDATIE BRANDING REGIO	191.000	200.000	9.000
BEDRIJFSKOSTEN	571.280	504.530	66.750
<i>MANAGEMENTKOSTEN</i>	401.280	348.354	52.926
INZET L BURDORF	75.000	75.000	0
INZET H V CRUCHTEN	75.000	75.000	0
HUISVESTING	60.000	35.394	24.607
SCHOONMAAK	4.000	3.509	491
ICT	10.000	13.285	-3.285
VERGADERKOSTEN	14.000	9.044	4.956
REISKOSTEN	10.000	6.731	3.269
ACCOUNTANT	8.000	8.969	-969
ADMINISTRATIE	25.280	24.556	724
ALGEMEEN	10.000	2.345	7.655
BRANDMANAGER	60.000	60.600	-600
ADMIN ONDERSTEUNING	50.000	33.921	16.079
<i>CONFERENTIE</i>	75.000	65.095	9.905
CONGRES	75.000	65.095	9.905
<i>MONITOR</i>	45.000	41.081	3.919
PROGRAMMAMONITOR	5.000	2.581	2.419
PROJECTMONITOR	40.000	38.500	1.500
<i>BRAINPORT 2020</i>	50.000	50.000	0
BIJDR BRAINPORT 2020	50.000	50.000	0

KOENIG EN CO
Controle BV

Geerweg 3

Postbus 5515 • 6130 PM Sittard

T +31(0)46 420 35 50

F +31(0)46 45292 54

Beconnummer 382917

	Begroting	Rekening	Vershil
PROGRAMMA'S	1.894.473	1.794.907	99.566
<i>CHEMIE & MATERIALS</i>	271.268	275.991	-4.723
KNOWLEDGE		-1.777	1.777
BUSINESS ANGELS	-56.906	-56.906	0
ADDITIEVE MANUFACTURING	60.674	60.674	0
RISICOVRIJVAL EFRO CHEMELOT CAMPUS	-5.000	-5.000	0
ROLT	100.000	100.000	0
OPBOUW SMART MATERIALS	15.000	15.000	0
PROEFTUIN PERFORMANCE MATERIALS	20.000	20.000	0
CLAUT	17.500	17.500	0
CFD'S MKB	60.000	60.000	0
BRIGHTLAND INNOVATION CENTER	60.000	60.000	0
3D PRINTING		6.500	-6.500
<i>HEALTH & LIFE SCIENCES</i>	9.400	2.055	7.345
MKB ROADMAP LIFE SCIENCES & HEALTH		-7.345	7.345
CHARM	-100.000	-100.000	0
MKB 100	49.400	49.400	0
MKB MEETS HEALTHCARE	60.000	60.000	0
<i>CARE & SYSTEMS</i>	119.986	81.973	38.013
VERZILVEREN KANSEN IN DE ZORGSYTEMEN		-38.013	38.013
4E HEALTH	-14	-14	0
TEXSENS	60.000	60.000	0
VEYNEX	60.000	60.000	0
<i>NEW ENERGY</i>	164.100	197.489	-33.389
CENTER OP EXPERTISE		-632	632
PROGRAMMA OPBOUW ENERGIE		34.021	-34.021
SLOOPGOUD	44.100	44.100	0
ENOP	60.000	60.000	0
ENEF	60.000	60.000	0
<i>LOGISTICS</i>	60.000	73.646	-13.646
IDENTITEIT INTERNATIONALE MARKETING EN PR LOGISTIEK KNOOPPUNT ZL		13.646	-13.646
ACCB2	60.000	60.000	0
<i>LEISURE</i>	155.000	155.000	0
MARKTSYNERGIE CULTUUR EN LEISURE	-25.000	-25.000	0
MASTERPLAN NATURE WONDERWOLD	60.000	60.000	0
SUPERGASTVRIJ	60.000	60.000	0
CLICK EN BIKE	60.000	60.000	0
<i>SMART SERVICES</i>	150.000	150.000	0
DIGITALE WIJKBOULEVARD	30.000	30.000	0
CUSTOMER SERVICE VALLEY	60.000	60.000	0
PERSONLIJK ZORGNETWERK	60.000	60.000	0

KOENEY EN CO

Controle BV

Geerweg 3

Postbus 5515 • 6130 PM Sittard

T +31(0)46 420 35 50

F +31(0)46 45302 54

Reconnummer 382917

	Begroting	Rekening	Vershil
<i>DOMEIN PEOPLE</i>	527.754	531.981	-4.227
LABELING S-G	61.000	60.787	213
STEM 2	200.000	200.000	0
CENTRUM VOOR VAKMANSCHAP	60.000	60.000	0
LOGISTICS EN WAREHOUSES			
INSPIRATIEHUIS	20.000	18.000	2.000
ZUID LIMBURG VERSNELT	60.000	60.000	0
GREUNTEK	40.500	40.500	0
COM-OP-ZON-PTC	56.304	56.304	0
STRATEGISCHE OPLEIDINGSPANNEN ZORG	29.950	29.950	0
VRAAG GERICHTE ARBEIDSMARKT		6.440	-6.440
<i>DOMEIN BASICS</i>	436.965	326.772	110.193
INTERNATIONALE SERVICEDESK	80.000	80.000	0
NOISEPORT	-2.000	-2.000	0
LICHTING ZUID		50.000	-50.000
EPIC	-9.960	-9.960	0
LIMBURG MAGNET		730	-730
VERSNELLINGSTAFELS	350.000	199.077	150.923
BRAINPORT ARBEIDSMARKT DASHBOARD	-50.000	-50.000	0
LIMBURG BUSINESS IN SPORTS	58.925	58.925	0
VENTURE CAPITALDAY II	10.000		10.000
COMMUNICATIE EN BRANDING REGIO	740.000	529.661	210.339
<i>COMMUNICATIE EN BREANDING REGIO</i>	740.000	529.661	210.339
BRANDING ZUID LIMBURG	570.000	213.973	356.027
COMMUNICATIE	100.000	235.800	-135.800
WEBSITE LED	20.000	34.574	-14.574
KLEINSCHALIG ONDERZOEKSOPDRACHTEN	50.000	45.314	4.686
RESULTAAT	-161.582	16.629	178.211

Verschillen analyse

<i>Lagere opbrengst</i>	€ -198.444
De lagere opbrengst wordt mn veroorzaakt doordat er in de jaarrekening 2014 rekening is gehouden met een bijdrage van de gemeente Beek € 81.355. De gemeente Beek heeft besloten om vanaf 2015 deel te nemen.	€- 81.355
In de begroting 2015 is rekening gehouden met een bijdrage van de gemeente Landgraaf. Deze is komen te vervallen. De gemeente Landgraaf gaat vanaf 2016 deelnemen.	€ -114.204
Overig	€ -2.885
<i>Lagere Managementkosten</i>	€ 66.750
De lagere managementkosten wordt mn veroorzaakt door lagere kosten inzake huisvesting, administratieve ondersteuning, conferentie en overig.	€ 66.750
<i>Programma's</i>	€ 99.566
De kosten van de versnellingstafels is € 150.923 lager dan geraamd.	€ 150.923
De tweede termijn van lichting Zuid is niet in de begroting 2015 opgenomen. Deze was wel door het bestuur geaccordeerd.	€ -50.000
Overig	€ 1.357
<i>Communicatie en Branding Regio</i>	€ 210.339
De kosten van de Branding Zuid Limburg en Communicatie is € 220.227 lager dan geraamd.	€ 220.227
Overig	€ -9.888
Totaal	€ 178.211

Resultaatbestemming 2015

OMSCHRIJVING	BOEKJAAR 2015			BOEKJAAR 2014
	BEGROTING	REKENING	VERSCHIL	REKENING
RESULTAAT	€ -161.582	€ 16.629	€ 178.211	€ 28.328
RESULTAATBESTEMMING				
TOEVOEGING BESTEMMINGSRESERVE "PROJECTEN"	€ 328.473	€ 328.473	€ 0	€ 0
VRIJVAL BESTEMMINGSRESERVE "VRIJVAL BTW"				€ 66.936
TOTAAL TOEVOEGING	€ 328.473	€ 328.473	€ 0	€ 66.936
VOORSTEL:				
BESTEMMINGSRESERVE "PROJECTEN"		€ 45.102	€ 45.102	€ 95.264
BESTEMMINGSRESERVE "VANGNET TECHNOCOLLEGE"		€ 300.000	€ 300.000	
TOTAAL ONTTREKKING	€ 0	€ 345.102	€ 345.102	€ 0
	€ 166.891	€ 0	€ -166.891	€ 0

Personeelsbestand

Per 1 januari 2015 is het personeel van de stichting Regio Branding Zuid-Limburg toegevoegd aan de stichting Limburg Economic Development.

Naam	Periode
Rutten, J.	Januari t/m juni 2015
Smeets, GMM	Januari t/m december 2015
Linssen, CH	Januari t/m december 2015
Jutten, D	Mei t/m december 2015
Schoenmakers, EPM	Juli t/m december 2015

De totale salaris kosten 2015 bedragen € 180.445. Deze kosten zijn geboekt onder de posten Branding Zuid Limburg (€ 167.058) en Managementkosten onderdeel administratieve ondersteuning (€ 13.387).

ROELVEN CO
 Controle BV
 Geerweg 3
 Postbus 5515 • 6130 PM Sittard
 T +31(0)46 420 35 50
 F +31(0)46 452 72 54
 Beconnummer 382917

Gegevens in kader WNT

Sinds 1 januari 2013 is de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) van kracht. Deze wet regelt onder meer dat overheidsinstellingen jaarlijks bezoldigingsgegevens en eventuele ontslagvergoedingen van hun functionarissen dienen te publiceren. Voor topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen worden deze gegevens ongeacht de hoogte gepubliceerd.


De WNT is op Stichting Limburg Economic Development van toepassing. Publicatie van bezoldigingsgegevens dienen onder meer openbaar te worden gemaakt via het financieel jaarverslag. Bij de definiëring van topfunctionarissen gaat het om personen die tot de hoogste uitvoerende en toezichthoudende organen van een rechtspersoon of instelling behoren en/of hoogst leidinggevende binnen een rechtspersoon of instelling. Hieronder vallen de leden van een Algemeen of Dagelijks bestuur en de functionarissen die formeel lid zijn van een (centraal) management- of directieteam.

Alhoewel Stichting Limburg Economic Development niet formeel de werkgever is van de leden van het managementteam, worden zij aangemerkt als 'interim-topfunctionarissen' onder de WNT. Van deze interim-functionarissen wordt de naam, de bezoldiging, de functie en de duur en omvang van de functievervulling in het boekjaar vermeld.

Naam	Bezoldiging	Functie	Duur en omvang
J. Schneiders	€ 5.549(*)	Voorzitter Bestuur	1 jaar, nvt
J. Zuidam	Nihil	Bestuur	1 jaar, nvt
K. van Rosmalen	Nihil	Bestuur	1 jaar, nvt
P. Meekels	Nihil	Bestuur	1 jaar, nvt
J. Aarts	Nihil	Bestuur	1 jaar, nvt
M. de Beer	Nihil	Bestuur	1 jaar, nvt
T. Beurskens	Nihil	Bestuur	1 jaar, nvt
A. Nicolai	Nihil	Bestuur	1 jaar, nvt
M. van Dieijen-Visser	Nihil	Bestuur	1 jaar, nvt
M. Boerekamp	Nihil	Bestuur	1 jaar, nvt
M. Paul	Nihil	Bestuur	1 jaar, nvt
S. van den Eijnden	Nihil	Bestuur	1 jaar, nvt
J. Kusters	Nihil	Bestuur	1 jaar, nvt
L. Burdorf, namens de gemeente Sittard-Geleen	€ 75.000	Lid management team	1 jaar, 1 fte
H. van Cruchten, namens LIOF	€ 75.000	Lid management team	1 jaar, 1 fte

(*) betreft reiskostenvergoeding

Overige gegevens

KOENEN EN CO 
Controle BV
Geerweg 3
Postbus 5515 • 6130 PM Sittard
T +31(0)46 420 35 50
F +31(0)46 452 72 54
Beconnummer 38297

Resultaatbestemming 2015

Het resultaat van de jaarrekening is € 16.629. Voorgesteld wordt om het resultaat toe te voegen aan de bestemmingsreserve "Projecten".

Tevens wordt besloten dat aan de bestemmingsreserve "Projecten" € 328.473 te onttrekken en te doteren aan de bestemmingsreserve projecten. De operationele kern van het bestuur heeft ingestemd met het reserveren daaruit van een € 300.000,- t.b.v. het "Vangnet Technocollege".

Het bestuur van LED neemt op 11 mei 2016 een definitief besluit over de omvang van de middelen, die worden ingezet t.b.v. de realisatie van het Technocollege.

De winstbestemming vindt plaats overeenkomstig de statuten. Hierin is bepaald dat het bestuur vaststelt welk deel van de winst wordt toegevoegd aan de reserves.

Het resultaat van de jaarrekening is € 16.629.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring betreffende de jaarrekening

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is voorts verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening