

Raadsvoorstel

Onderwerp	Beschikbaar stellen budgetten voor het gebiedsprogramma Dutch Innovation Park en de impulsen voor toegepast innoveren in Zoetermeer
Zaakid	0637770755
Auteur	E van der Knaap 06 – 53.81.76.84 e.t.van.der.knaap@zoetermeer.nl
Gemeentesecretaris	Huykman, B.J.D.
Directeur	A. Quentin
Portefeuillehouder	Wethouder Iedema
Medeverantwoordelijke(n)	

Uiterste behandeldatum (+ reden)	Raadsvergadering 31 januari 2022 i.v.m. het beschikbaar stellen van de budgetten door de raad voor de start van de betreffende jaren.
Programma(s)	Programma 1 Onderwijs, economie en arbeidsparticipatie Programma 7 Inrichting van de stad Programma
Eerdere besluitvorming	Besluit vaststelling 'Visie Dutch Innovation Park' van 5 maart 2018 Raadsvoorstel Continuering programma Dutch Innovation Park van 18 februari 2019 Raadsbesluit Programma Dutch Innovation Park d.d. 14 oktober 2019 Raadsbesluit Beschikbaar stellen voorbereidingsbudget schaa sprong gelden 2022
Samenvatting	In de Programmabegroting 2022-2025 zijn in het kader van de Strategische Agenda Zoetermeer 2040 (Schaalsprong) middelen voor de jaarschijven 2022 en 2023 in het Reserve Investeringsfonds (RIF) gereserveerd voor programma's, projecten, wijkverkenningen en regie. Via dit raadsvoorstel wordt voor het gebiedsprogramma Dutch Innovation Park hieraan invulling gegeven voor de jaren 2022 en 2023. Hiervoor was al een reservering opgenomen in het RIF. Dit raadsvoorstel dient om deze budgetten beschikbaar te stellen. Daarnaast wordt voor 2022 budget gevraagd voor een impulsen op het gebied van toegepast innoveren. De dekking van deze kosten vindt ook plaats via de Reserve Investeringsfonds (RIF).
Bijlagen	1. Begrotingswijziging

Raadsbesluit 0637770755

Beschikbaar stellen budgetten voor het programma Dutch Innovation Park en impuls toegepast innoveren in Zoetermeer voor de jaren 2022 en 2023

De raad van de gemeente Zoetermeer;

Gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders van 21 december 2021

besluit

1. Invulling te geven aan de ambities die zijn opgenomen in de gebiedsvisie Dutch Innovation Park door het beschikbaar stellen van de budgetten die nodig zijn voor meerjarige voortzetting van de volgende onderdelen:
 - Voortzetting programmasturing, inclusief coördinatie en sturing op het project
 - Het versterken van het (Hoger) Beroepsonderwijs en bedrijven;
 - Het in gang zetten van de campusontwikkeling voor Zoetermeer 2040;
 - Het verbeteren van het vestigings- en ondernemersklimaat en het verhogen van de werkgelegenheid.
2. Voor de programmasturing van het programma Dutch Innovation Park voor 2022 € 205.000 en voor 2023 € 205.000 beschikbaar te stellen.
3. Voor de impulsen voor het gebiedsprogramma onder de kop “toegepast innoveren in Zoetermeer” voor 2022 € 725.000 beschikbaar te stellen.
Dit budget is opgebouwd uit de volgende impulsen;
 - Impuls IT acquisitie & benutting financieringspotentieel voor campus gebieden.
 - Impuls ontwikkelen van hybride, netwerkgeoriënteerde leeromgevingen, onderzoek en innovatie
 - Impuls Kwaliteit buitenruimte & bereikbaarheid
 - Impuls Innovatie als aanjager van een adaptieve overheid
4. De onder 2 en met 3 genoemde kosten van 2022 € 930.000 en 2023 € 205.000 te dekken door een aanwending van middelen uit het Reserve Investeringsfonds (RIF)
5. De uit dit besluit voortvloeiende begrotingswijzigingen vast te stellen.
6. Over dit besluit geen referendum mogelijk te maken omdat het gaat om de vaststelling en wijziging van de gemeentelijke begroting (artikel 1 lid 3 sub b Referendumverordening).

Onderdeel 2 t/m 5 van dit besluit treden in werking twee weken na de bekendmaking daarvan. Tenzij over onderdeel 1 van dit besluit een inleidend verzoek tot het houden van een referendum wordt gedaan.

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van de raad op 31 januari 2022

de griffier,

de voorzitter,

drs. R. Blokland MCM

drs. M.J. Bezuijen

Toelichting

Probleemstelling en kader

Inleiding

In de Programmabegroting 2022-2025 zijn in het kader van de Strategische Agenda Zoetermeer 2040 (voorheen de Schaalsprong) middelen voor de jaarschijven 2022 en 2023 in de Reserve Investeringsfonds (RIF) gereserveerd voor programma's, projecten, wijkverkenningen en regie op de overkoepelende opgave (pagina 182 van de Programmabegroting 2022-2025).

Voor de start van de betreffende jaren dient het budget beschikbaar te worden gesteld om er gebruik van te kunnen maken. In de Perspectiefnota 2020 en de Programmabegroting 2022-2025 is aangegeven dat dat via een raadsvoorstel zal gebeuren. Via dit raadsvoorstel wordt hieraan invulling gegeven voor de jaren 2022 en 2023. Dit raadsvoorstel dient om de budgetten beschikbaar te stellen voor het gebiedsprogramma Dutch Innovation Park. Voor de impulsen "toegepast innoveren in Zoetermeer" is wel sprake van een extra uitvraag.

Voor de uitvoering van de Schaalsprong is besloten in het raadsbesluit [Samen de toekomst van Zoetermeer vormgeven d.d. 27 november 2017](#). De ontwerp omgevingsvisie Zoetermeer 2040 en de eerste Strategische Agenda Zoetermeer 2040 zijn 14 juni 2021 vastgesteld. Het vaststellen van de omgevingsvisie staat gepland voor januari 2022. Bestaande programma's gaan zich richten op het toekomstbeeld van Zoetermeer 2040. De voorstellen voor het gebiedsprogramma Dutch Innovation Park en toegepast innoveren in Zoetermeer geeft een eerste invulling aan spoor 2 van de eerste strategische agenda: het actualiseren van lopende programma's, projecten en acties op basis van de ontwerp omgevingsvisie Zoetermeer 2040.

De Voortgangsrapportages Ruimtelijk Fysiek, die twee keer per jaar worden opgemaakt, verstrekken inzicht in de resultaten en de (financiële) voortgang die bereikt is met de eerder verkregen middelen voor de verschillende onderdelen van de Schaalsprong.

Beoogd effect

Met het beschikbaar stellen van de gereserveerde middelen wordt in overeenstemming met de omgevingsvisie Zoetermeer 2040 beoogd om de positie van Zoetermeer – zowel stad als samenleving – te versterken. Op een termijn van 10 à 20 jaar zal er in Zoetermeer sprake zijn van een sterkere sociaaleconomische positie, een betere balans tussen beroepsbevolking en werkgelegenheid en een mix van prettige leefbare wijken en buurten.

Het [huidige gebiedsprogramma](#) geeft invulling aan het uitvoeringsprogramma Dutch Innovation Park. Op basis van vier pijlers (onderwijs, economie, bereikbaarheid en wonen) bouwen we aan een campus die Dè plek is voor toegepaste innovatie op basis van digitale expertise. De campus heeft de potentie om een bloeiende (fysieke en digitale) omgeving voor de MRDH regio te worden, met (inter)nationale bekendheid op het gebied van toegepaste innovatie¹. Om de Campus naast deze opgave uit het huidige coalitieakkoord "Groene, veilige stad met ambitie" voor de stad en Zoetermeer 2040 van extra waarde te laten zijn, zijn verschillende investeringsimpulsen uitgewerkt.

¹ Toegepaste innovatie vanuit de Campus is: Co-creatie: vervlechting van onderwijs, onderzoek, overheid en bedrijfsleven. Samen leren en vernieuwen door toe te passen in de praktijk. De gezamenlijke inzet is gericht op het samen ontwikkelen van concrete oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken.

Voorstel/keuzemogelijkheden/risico's

Door het opstellen van een bouwstenenprogramma met een vaste basis en impulsen borgt de raad de basisactiviteiten (2022-2025) van de gemeente die horen bij de campusontwikkeling en geeft zij tevens de eerste aanzet aan innovatieve impulsen.

Alle impulsen zijn gekoppeld aan het campus ecosysteem en hebben een spin-of in de gehele gemeente Zoetermeer. Per impuls is de doelstelling apart uitgewerkt in een plan. Alle aangeboden impulsen richten zich op verkenningen en versnellingen voor één jaar. Op basis van deze verkenningen kunnen vervolgactiviteiten en budgetaanvragen in 2023 ev. aan een nieuw bestuur worden voorgelegd.

Argumenten

1.1 Uitvoeren van de ambities van de Visie Dutch Innovation Park en hiermee een bijdrage leveren aan het keren van de mechanismen van Zoetermeer 2040.

Om de komende jaren integraal te kunnen blijven sturen op de doelen en projecten van het programma Dutch Innovation Park is het programma opgebouwd uit basisactiviteiten die al vanaf 2019 lopen.

1.2 (Hoger) Beroepsonderwijs en bedrijven versterken elkaar in de juiste omgeving.

Op het Dutch Innovation Park werken de gemeente Zoetermeer, bedrijven en kennisinstellingen aan een volwaardig campusgebied voor hoogwaardig onderwijs en werkgelegenheid. Zo dragen we bij aan het aantrekken en behouden van hoogopgeleide jongeren en professionals voor de stad. De geleerde lessen vanuit deze samenwerking worden vervolgens toegepast op de andere sterke economische sectoren en leveren daarmee een belangrijke bijdrage aan het totale Zoetermeerse kenniseconomische vestigingsklimaat.

1.3 Het in gang zetten van de campusontwikkeling

In de omgevingsvisie Zoetermeer 2040 is de campusontwikkeling op Dutch Innovation Park een cruciale ontwikkeling. Zo heet de campus de 'zichtbare aanjager' van de 'economische hub voor toegepaste innovatie'. 'Toegepast innoveren is in 2040 onderdeel van het DNA van de stad' en maakt de stad 'adaptief'. De campus is een essentiële voorwaarde voor de 'doorlopende ontplooiingskansen voor inwoners van Zoetermeer' en vervult een sleutelrol in de regio. Door middel van praktijkgericht onderzoek kan bovendien samen met inwoners en partners worden gewerkt aan oplossingen in het kader van alle lijnen van Zoetermeer 2040, de ontwikkeling van werkwijzen daarvoor en het leren daarvan.

Ook voor Zoetermeer 2040 is de campusontwikkeling op het Dutch Innovation Park belangrijk. De campus is 'de zichtbare aanjager' van 'economische hub voor toegepaste innovatie' (de 5^e hoofdlijn). 'Toegepast innoveren is in 2040 onderdeel van het DNA van de stad' en maakt de stad 'adaptief'. De triple helix samenwerking tussen bedrijven, kennisinstellingen en gemeente op de campus kan ook worden ingezet voor 'de doorlopende ontplooiingskansen voor inwoners van Zoetermeer' (de 4^e hoofdlijn). Verder is het Dutch Innovation Park als regionale ICT-campus een voorbeeld van 'Zoetermeer regiostad' (de 6^e hoofdlijn). Door middel van praktijkgericht onderzoek kan bovendien samen met inwoners en partners worden gewerkt aan oplossingen in het kader van alle lijnen Zoetermeer 2040, de ontwikkeling van werkwijzen daarvoor en het leren daarvan.

1.4 De ontwikkeling is van belang voor het hoger onderwijs en het bedrijfsleven

In 2020 is een maatschappelijke kosten-batenanalyse uitgevoerd, die inzicht geeft in de opbrengsten en meerwaarde van investeringen in de campusontwikkeling. Zowel op maatschappelijk als op economisch vlak is de businesscase positief. Er is een aanzienlijk positief effect op de werkgelegenheid op de campus, wat een direct positief effect heeft op werkgelegenheid bij toeleveranciers en ondersteunende diensten. Daarnaast is er sprake van

economische spin-off in de stad. Gemeentelijke investeringen in de campus ontlokken particuliere investeringen in de gebiedsontwikkeling. Dit zorgt voor extra inkomsten WOZ. De toename van werkgelegenheid leidt tot verhoging van bestedingen. Al deze effecten versterken de agglomeratiekracht in de regio. De actieve rol van de overheid is hierbij onmisbaar. De gemeente Zoetermeer is dan ook initiator, aanjager, verbinder en nadrukkelijk een van de trekkende partijen binnen de triple helix samenwerking op het Dutch Innovation Park.

1.5 De ontwikkeling verbetert het vestigings- en ondernemersklimaat en verhoogt de werkgelegenheid

Diverse onderzoeken tonen aan dat het belang van kennisinstellingen en onderzoeksinstituten voor de kenniseconomie van een stad groot is. Niet alleen fungeren ze als opleider en vraagbaak voor kennis. Zij zijn ook werkgever, opdrachtgever en klant. Afgestudeerden worden vaak startende ondernemers en ook zij trekken andere kennisintensieve organisaties en bedrijven aan. De locatie en de mate waarin onderwijs is geïntegreerd in de stad en de stedelijke economie, bij voorkeur in een campus, zijn doorslaggevend voor de economische impact. Verder blijkt uit onderzoek dat samenwerking op een campus leidt tot een betere aansluiting tussen onderwijs en bedrijfsleven, kwaliteitsverhoging van het onderwijs, meer mogelijkheden voor maatschappelijke en stedelijke innovatie en verbeterde omzet van bedrijven. De groei van werkgelegenheid is op campussen hoger dan in de rest van de gemeenten waar de campus gevestigd. Daarnaast blijken de arbeidsplaatsen veel duurzamer en minder conjunctuurgevoelig. De uitgevoerde maatschappelijke kosten-batenanalyse toont dit in Zoetermeer ook aan.

1.6 De campusontwikkeling verhoogt de kansen voor de ZoRo-lijn

De campusontwikkeling op het Dutch Innovation Park is daarnaast zeer belangrijk voor de propositie van de ZoetermeerRotterdam-lijn. Er wordt met het Horti Science Park in Lansingerland gewerkt aan een samenwerkingsagenda. Met een gedeelde agenda kunnen beide campussen hun groei versnellen en daarmee nieuwe bedrijvigheid, start-ups, scale-ups en onderwijsvoorzieningen aantrekken. Hierdoor wordt de noodzaak van een goede lightrailverbinding met de Rotterdamse regio vergroot.

2.1 De programmasturing en coördinatie vraagt om inzet van interne en externe expertise

De kosten voor de inzet van de meeste gemeenteambtenaren en andere experts die zich op programmaniveau met deze ontwikkelingen bezighouden worden vanuit de Algemene Middelen gedekt. Het budget in dit voorstel dient voor de continuïteit van dit meerjarenprogramma. Het programmateam heeft een vestigingsklimaat gecreëerd waarbinnen het ICT-bedrijvencluster en kennisinstellingen groeit en investeert. Dit vereist evenwel voortdurende aandacht in het onderhouden van bestaande contacten maar ook inzet om nieuwe partners te zoeken om zo de lange termijn doorontwikkeling van het Dutch Innovation Park tot stand te brengen en te behouden.

3.1 Een impuls geven aan toegepast innoveren in Zoetermeer draagt bij aan het gebiedsprogramma Dutch Innovation Park, Zoetermeer 2025 en Zoetermeer 2040

Om de potentie vanuit het campus-ecosysteem te kunnen verzilveren voor de stad en haar inwoners, dan is naast meerjarig commitment ook een impuls op verschillende thema's wenselijk. Deze impuls aanvragen hebben specifiek als doel om niet alleen het Dutch Innovation Park maar ook de stad de vruchten te laten plukken. Deze impulsen worden uitgevoerd vanuit het ecosysteem van de Campus en ondersteunen de inrichting van het beleidsprogramma stedelijke kenniseconomie en het beleidsprogramma adaptieve overheid. Om de beleidsprogramma's te kunnen laten vliegen zijn onderstaande impulsen nodig om te verkennen hoe we de stad aan de campus kunnen verbinden en proefondervindelijk de beleidsprogramma's uit Zoetermeer 2040 in kunnen richten.

Per impuls is de relatie naar Zoetermeer 2040 als volgt:

1. Impuls IT acquisitie & benutting financieringspotentieel voor Campus gebieden.

De impuls IT-acquisitie zorgt voor het actief verbinden van de juiste bedrijvigheid aan de stad, in een tempo dat gelijke tred houdt met de ontwikkeling van Zoetermeer 2040. Aan de hand van een op te stellen specifieke acquisitiestrategie wordt gericht de verbinding gemaakt tussen de strategische agenda economie en de onderwijsdoelstellingen van de stad. Voor de uitvoering wordt gewerkt vanuit een reeds ontwikkelde acquisitiestrategie en focus, gebaseerd op eerder onderzoek naar clustervorming en de sterke sectoren in de stad door o.a. Meines Holla, Halbe & Koenraads en MABS. Zo'n "ICT-makelaar" kan het ICT-bedrijvencluster versterken en verbinden aan de campusontwikkeling, waarmee synergie ontstaat tussen de bedrijvigheid en het onderwijs en deze twee samen de aanjager zullen zijn van de kenniseconomische doorontwikkeling van de campus. Zo werken we aan een brede arbeidsmarkt waarbij er een uitstroom op verschillende niveaus wordt ondersteund zodat de bewoners van de stad zich kunnen ontplooiën rond het thema van digitalisering. Onderdeel van de IT-acquisitie is ook het aantrekken van opleidingskansen voor zij-instromers onder andere via het consortium WE-IT en het aantrekken van een incubator/accelerator voor IT-/innovatieve bedrijven.

Voor het financieringspotentieel geldt dat de doelen, ambities van de campusontwikkeling (in samenhang gezien met de ontwikkeling van de stad in het licht van Zoetermeer 2040) breder bekend worden in de regio. Dat is een noodzakelijke randvoorwaarde om subsidiekansen te kunnen verzilveren. Het is van belang voor Zoetermeer en de regio dat de campus zich kan vertegenwoordigen en gelijktijdig subsidiekansen kan signaleren en verzilveren. De lessen hieruit zullen breder in de organisatie gedeeld worden, zodat ook op andere fronten kansen van subsidieverwerving gepakt kunnen worden. Met name de samenwerking met Innovation Quarter is van belang waar het gaat over het opbouwen en onderhouden van het netwerk naar buiten de regio en internationaal. Ook kunnen zij ondersteunen bij magneet initiatieven waarbij Zoetermeer op het gebied van toegepaste innovatie het verschil kan maken. Door de digitale transformatie, subsidie kansen, onderwijs en het brede bedrijfsleven actief bijeen te brengen, met een focus op de ontplooiingsbehoefte van de bewoners van Zoetermeer, ontstaat een positieve magneetwerking voor toegepaste innovatie. Hierdoor kunnen innovaties in de stad worden gerealiseerd.

2. Impuls ontwikkelen van hybride, netwerkgeoriënteerde leeromgevingen, onderzoek en innovatie

Met deze impuls wordt gewerkt aan een leer- en onderzoekstructuur in de stad. Door de uitbreiding van het onderzoek in de stad kunnen we steeds meer lectoraten en kenniscentra met uiteenlopende expertises aan Zoetermeer verbinden. Dit doen we samen met De Haagse Hogeschool, maar ook met mboRijnland. De verbinding tussen het onderzoek in de stad en de activiteiten in de Dutch Innovation Factory (DIF) wordt gelegd, zodat dit twee elkaar versterkende elementen zijn. Inzet op het onderzoek voegt direct waarde toe aan de stad en door de verbinding ook aan de ontwikkeling van de campus. Door onderzoek worden ook andere onderzoeksinstellingen bij de ontwikkeling van de stad betrokken. Daarnaast is het onderzoek 'de kraamkamer van toekomstig onderwijs'. De impulsen richten zich op het inrichten van hybride leeromgevingen voor de vier topsectoren van Zoetermeer. Zo zal in het kader van Zoetermeer 2025 voor de sector zorg het Experimenteerhuis ingezet worden om de kansen voor zorginnovatie bij vraagstukken binnen het sociaal domein (zorg preventie en vergrijzing) te verkennen, dit sluit ook aan bij de motie 1907-28 Innovaties in de Zorg. Maar ook rond smart mobility, smart cities, cyber en big data worden verkenning gestart om onderzoek- en leeromgevingen (verder) in te richten.

3. Impuls Kwaliteit buitenruimte & bereikbaarheid

De noodzaak om de toegepaste innovaties op het gebied van cyber security, big data, smart mobility en eHealth & care ook zichtbaar te maken op het Park groeit. Om dit zichtbaar te

maken is het wenselijk om de buitenruimte te upgraden van een klassiek bedrijventerrein naar een moderne Campus met een innovatieboulevard.

Zichtbare vernieuwingen op het Park zijn niet alleen belangrijk om de ruimtelijke kwaliteit van het gebied te vergroten, maar ook noodzakelijk om van het Park een daadwerkelijke volwaardige campus te maken. Een campus beschikt over een aantrekkelijke openbare ruimte waarin verblijven en ontmoeten worden gefaciliteerd. Hierdoor ontstaat een gebied dat bijdraagt aan werknemerstevredenheid en -productiviteit, dat bovendien interactie, kennisuitwisseling en innovatie stimuleert. Door ook met de infrastructuur en het areaal te innoveren sluiten we aan bij onderzoeksvragen rond smart cities en smart mobility.

Naast de inliggende infrastructuur is ook de ontsluitende infrastructuur van belang. De Bleiswijkseweg, vormt een belangrijke verbinding tussen het centrum van Zoetermeer van- en naar het station Lansingerland-Zoetermeer en koppelt het Dutch Innovation Park goed aan de stad. Hierbij komt een betere fysieke verbinding tot stand. De campus kan zich daarmee verder ontwikkelen en wordt nog toegankelijker als innovatieve onderwijscampus in de stad en de regio. De Barrier werking van de Bleiswijkseweg tussen Dutch Innovation Park en het Van Tuylpark kan daarmee verminderd worden, waarmee de campus kan profiteren van het Van Tuylpark en bijdragen aan “stad tussen de parken”.

Voor de Bleiswijkseweg zijn de primaire ambities om de verkeersveiligheid, OV toegankelijkheid en ruimtelijke kwaliteit te verhogen, maar ook om de verbinding met de stad te versterken en de Bleiswijkseweg als visitekaartje voor het Dutch Innovation Park in te zetten. Bij deze kwaliteitsimpuls wordt ook gekeken naar innovaties in aanleg en onderhoud van het areaal.

4. Impuls Innovatie als impuls voor een adaptieve overheid

De ambitie is om als gemeentelijke organisatie ook in de eigen werkprocessen steeds meer gebruik te maken van toegepaste innovatie, nieuwe technologieën, werkmethodieken en digitale mogelijkheden. Als organisatie willen we de kennis van de lectoraten en onderzoeken slim koppelen aan de opgaven van de gemeente. Naast meer data gedreven werken gaat het onder meer om: energietransitie, innovaties in welzijn en zorg, sociale dienstverlening, dataonderzoek, circulaire economie en innovatieve bouwconcepten. Zo wordt toegepaste innovatie een integraal onderdeel van de werkwijze van de Zoetermeerse ambtenaar.

Alle impulsen samen, dragen bij aan hoofddij 5; stad van toegepaste innovatie²
Impuls 2 ondersteunt ook hoofddij 4; doorlopende ontplooiingskansen voor inwoners van Zoetermeer.³ Impuls 3 draagt bij aan hoofddij 2; duurzame stad in en tussen de parken.⁴

Afhankelijk van de opgave van de impuls kiest de gemeente Zoetermeer haar rol. Op onderdelen is zij initiator, aanjager, verbinder, toetsende, regulerende of de trekkende partij.

4.1 De kosten kunnen worden gedekt vanuit de reserve investeringsfonds

De kosten voor de programmasturing coördinatie zijn gereserveerd in het Rif (besluitpunt 2). Het budget voor de impulsen voor het gebiedsprogramma en Zoetermeer 2040 onder de kop “toegepast innoveren in Zoetermeer” is nog niet begroot in het Rif.

² In 2040 heeft Zoetermeer het profiel als stad van de toegepaste innovaties. Zoetermeer onderzoekt continu voor opgaven van de stad of het op basis van voortschrijdende inzichten en nieuwe mogelijkheden beter kan. Centraal gelegen tussen de universiteitssteden Rotterdam, Delft, Den Haag en Leiden, is Zoetermeer de plek waar de kennis en de vernieuwing de weg naar de praktijk vindt.

³ In 2040 Voor de inwoners van Zoetermeer is blijvend ontwikkelen en aanpassen aan veranderingen op de arbeidsmarkt, net zo vanzelfsprekend als het leggen van een goede basis tijdens de jeugd. Zoetermeerdere zijn in staat om mee te bewegen met de dynamiek, die de maatschappij in 2040 kenmerkt.

⁴ In 2040 onderscheidt Zoetermeer zich in de regio als groene suburbane stad. De stad is dooraderd met een netwerk van groenzones, parken en water. Zij vormen een aansluitend geheel met de groengebieden die de stad omringen. Dit groene karakter vormt in 2040 dé identiteit van Zoetermeer.

Dit zijn tijdelijke kosten en geen structurele kosten. Deze kosten kunnen worden aangeduid als voorinvesteringen voor de realisatie van de doelstellingen uit de Visie Dutch Innovation park en de omgevingsvisie Zoetermeer 2040, de werkgelegenheid, de woningbouw (voor studenten) als katalysator voor een sociaaleconomische krachtige stad en de gebiedsontwikkelingen in de stad.

5.1. Het budgetrecht ligt bij de raad.

Voor voorgaande jaren zijn middelen beschikbaar gesteld. Voor de uitvoering van de visie Dutch Innovation Park in 2022 en 2023 is aanvullend budget nodig dat beschikbaar moet worden gesteld door de raad en zodoende in de begroting wordt opgenomen.

Kantttekeningen

1.1. Sturen op en overzicht hebben vanuit visie Zoetermeer 2040 is ingewikkeld.

De inzet van Zoetermeer 2040 is om in de startperiode het fundament van de stad met kracht te versterken. De strategische agenda is wel een agenda in de steigers. We moeten namelijk de beweging in gang gaan zetten. Dit betekent ook dat we scherp moeten kijken naar de huidige inzet van de gemeente. Tegelijkertijd moeten we nieuwe activiteiten gaan opzetten. Dan gaan immers alle inspanningen van de gemeente elkaar versterken tot één coherente beweging. Het programma Dutch Innovation Park is één van de programma's die gaat bijdragen aan Zoetermeer 2040 en waarmee afstemming is gezocht.

1.2 Campus ontwikkeling in de sectoren die Zoetermeer heeft gekozen vraagt bij voortdurende om lef en acceptatie dat bij experimenteren ook geen succes kunnen worden gehaald of dat successen op een later moment geoogst kunnen worden.

Als de gemeente, onderwijs en innovatiebedrijven wil binden en boeien moet zij actief mee durven denken en doen. Op voorhand zijn de concrete resultaten niet altijd keihard af te spreken maar dragen alle inspanningen uit de impulsen wel bij aan het verstevigen van het ecosysteem voor de hele stad.

Financiën

De uitvoering en de programmasturing en coördinatie van het gebiedsprogramma Dutch Innovation Park brengen kosten met zich mee.

Voor de programmasturing en coördinatie is het jaar 2022 € 205.000 en voor 2023 € 205.000 benodigd.

In het Rif zijn de uitgaven voor de programmasturing en coördinatie voorzien voor een bedrag van € 205.000.

De kosten voor de impulsen voor het gebiedsprogramma en Zoetermeer 2040 onder de kop "toegepast innoveren in Zoetermeer" bedragen voor 2022 € 725.000. Dit is nog niet als uitgave voorzien in het Rif en hiervoor is aanvullend budget nodig voor 2022 € 725.000.

De uitvraag draagt bij aan Zoetermeer 2040 en in het RIF is hiervoor de aanwezige ruimte beschikbaar.

Controleprotocol

Niet van toepassing.

Participatie en Communicatie

Niet van toepassing.

Duurzaamheid

Niet van toepassing.

Toegankelijkheid en bruikbaarheid voor gehandicapten

Niet van toepassing.

Rapportage en evaluatie

Via de voortgangsrapportage Ruimtelijk Fysieke projecten wordt u tweemaal per jaar op de hoogte gehouden van de stand van zaken, resultaten en (financiële) voortgang van de verschillende (programma)onderdelen van de Schaalsprong. Rapportage over de Strategische Agenda als geheel vindt via het traject van de visie en Strategische Agenda zelf plaats.

Planning

Niet van toepassing.