



**Leidschendam-
Voorburg**

Aan de raad van de gemeente
LEIDSCHENDAM-VOORBURG

Datum 28 september 2021

Nummer 2324

Onderwerp Raadsvoorstel programmaplan Sterk voor Noord

Portefeuillehouder Wethouder J. J. Bouw

Behandeld door Marije Kikkert

1. Gevraagd raadsbesluit

1. Akkoord te gaan met het Programmaplan Sterk voor Noord 2021-2041, wat inhoudt:
 - a. Het vaststellen van de ambitie voor Leidschendam-Noord.
 - b. Het vaststellen van de drie overkoepelende opgaven voor Leidschendam-Noord.
 - c. Akkoord te gaan met het samenstellen van een programmaorganisatie voor de uitvoering van het programmaplan en de bijbehorende 4-jaarlijkse uitvoeringsplannen.
2. In te stemmen met de financiële consequenties van het programma Sterk voor Noord, wat inhoudt:
 - a. In de begroting 2022 een bedrag van € 365.000 te onttrekken aan de algemene reserve ten behoeve van het programma Sterk voor Noord
 - b. In de meerjarenbegroting 2023-2025 €1,8 miljoen te onttrekken aan de algemene reserve ten behoeve van het programma Sterk voor Noord
 - c. In de begroting 2022-2024 een bedrag van € 400.000 per jaar te onttrekken aan de reserve herstelbeleid ten behoeve van de uitvoeringsprojecten in het thema Financiële zelfredzaamheid en Jeugd & Onderwijs, conform het programmaplan Sterk voor Noord.
 - d. een bestemmingsreserve 'Sterk voor Noord' te vormen ter hoogte van € 8,8 miljoen voor de bekostiging van het programma vanaf 2026.
 - e. Begrotingswijziging nummer 03 vast te stellen.

2. Waarom wordt de raad dit besluit voorgelegd? (In welke context, bijv. vanwege wet- en regelgeving of nieuw initiatief en wat komt hierna nog)

Op 18 mei 2020 heeft de gemeenteraad het college in een unaniem aangenomen motie verzocht een plan te maken voor het versterken van Leidschendam-Noord. In de motie is onder meer aangegeven daarbij uit te gaan van de thema's school, werk, wonen, cultuur, bewoners en veiligheid. Verder is aangegeven dat er een programmastructuur moet worden geschetst met doorzettingsmacht en bijbehorend budget, waardoor er geïntegreerd, langjarig en met partners aan de verbetering van de wijken wordt gewerkt. Dit programmaplan ligt nu ter besluitvorming voor aan de raad.

Veel inwoners wonen met plezier in Leidschendam-Noord. In Prinsenhof hoogbouw en De Heuvel/Amstelwijk investeren inwoners en partners al jarenlang in het verbeteren van de sociale en fysieke leefomgeving. Hoewel er veel goed gaat, zijn de scores van de vitaliteitskaart op Gezond, Meedoen, Veilig en Wonen nog niet goed. Er is een kloof met de rest van Leidschendam-Voorburg. Kinderen groeien op in armoede, veel inwoners zijn afhankelijk van een bijstandsuitkering en er is overlast en afvalproblematiek in de wijken. Deze problemen vragen om een integrale aanpak voor de lange termijn.

Er is veel energie bij inwoners en partners om in Leidschendam-Noord aan de slag te gaan. Om een kansrijke toekomst voor alle inwoners in Leidschendam-Noord te realiseren, verbinden partners zich aan een gezamenlijke ambitie en de integrale aanpak die hiervoor nodig is. De verwachting is dat het een generatie duurt om de achterstanden in het gebied in te lopen¹. Inwoners, gemeente, corporaties, maatschappelijke partners, zorginstellingen, scholen, het bedrijfsleven en politie werken daarom de komende 20 jaar samen aan drie opgaven:

- Jeugd en onderwijs: Jeugdigen die opgroeien in Leidschendam-Noord hebben gelijke kansen op het ontwikkelen van talenten en vaardigheden;
- Financiële zelfredzaamheid: Inwoners in Leidschendam-Noord kunnen zich financieel goed redden en doen mee naar vermogen;
- Fijn en veilig wonen: Prinsenhof hoogbouw en De Heuvel/Amstelwijk zijn diverse wijken waar inwoners prettig en veilig wonen.

3. Aan welk doel (van de doelenboom in de begroting) draagt het voorstel bij?

Jeugd

- 1.2 Inwoners ontdekken en ontwikkelen hun talenten en vaardigheden
- 1.3 Inwoners bereiken het voor hen best passende opleidingsniveau
- 1.4 Meer jongeren zijn goed voorbereid op de arbeidsmarkt
- 1.5 Meer inwoners hebben een gezonde leefstijl

¹ Dit is in lijn met de looptijd van programma's in voorlopergemeenten: het Nationaal Programma Rotterdam Zuid en Pact Poelenburg Peldersveld.

Financiële zelfredzaamheid

- 2.2 Meer inwoners kunnen zich financieel goed redden
- 2.3 Meer inwoners zijn aan het werk, bij voorkeur op een reguliere werkplek
- 3.2 Minder inwoners ervaren belemmeringen om mee te doen in de samenleving
- 6.1 Behoud van bedrijvigheid en werkgelegenheid

Fijn en veilig wonen

- 3.1 Meer inwoners voelen zich betrokken bij elkaar, de buurt en/of de gemeente
- 8.1 Aantrekkelijke variatie woningen en woonmilieus voor iedereen
- 8.2 Aantrekkelijke leefomgeving, voor mens, plant en dier
- 9.1 Een veilige gemeente, waarin inwoners zich ook veilig voelen

4. Welke argumenten zijn er voor de raad om het besluit te nemen? (Inhoudelijke uitleg, voor- en nadelen, financieel gevolg en risico's)

4.1 Opzet en opgaven van het programma

De uitvoering van dit programma moet leiden tot een kansrijke toekomst voor alle inwoners van Leidschendam-Noord. Dit betekent het terugdringen en voorkomen van kansenongelijkheid. Het betekent ook dat jongeren en volwassenen participeren naar vermogen en dat armoede, taalachterstanden en schulden minder vaak een belemmering vormen om mee te doen. Tot slot streven partners naar wijken waar het voor iedereen fijn en veilig wonen is.

Het college onderschrijft dat een geïntegreerde en langjarige investering in het gebied nodig is om werkelijke verbeteringen te realiseren. Ook andere gemeenten waar soortgelijke programma's worden uitgevoerd benadrukken het belang hiervan. Bij alle partners is duidelijk dat samenwerking de enige manier is om resultaten te boeken. Partners leggen hierover afspraken vast in de *'Deal voor Noord'*. Met het sluiten van *de Deal voor Noord* gaan partners een samenwerking aan, verbinden zij zich aan de ambitie en aan de langdurige inzet en de aanpak die hiervoor nodig is.

Om de ambitie en doelen voor de lange termijn te bereiken, gaan de partners van Noord aan de slag met concrete acties. Deze worden vastgelegd in uitvoeringsplannen die opgesteld worden nadat de raad het programmaplan heeft vastgesteld. Inwoners krijgen een belangrijke rol bij de uitwerking van deze plannen. De plannen kennen een looptijd van drie tot vier jaar. De uitvoeringsplannen vormen daarmee de basis voor wat er de komende jaren in, door en voor het gebied wordt gedaan. Vooruitlopend op de uitvoeringsplannen worden er nu in 2022 concrete projecten en activiteiten uitgevoerd om het gebied te verbeteren.

4.2 Opgaven

In het programmaplan zijn drie overkoepelende opgaven nader uitgewerkt:

4.2.1 Opgave Jeugd & Onderwijs

Jeugdigen die in Leidschendam-Noord opgroeien, scoren op verschillende indicatoren minder goed dan leeftijdgenoten elders in de gemeente. Ze groeien vaker op in armoede en in gezinnen met één ouder. Een derde van de kinderen in deze wijken heeft een hoog risico op een onderwijsachterstand. Meer jeugdigen hebben last van overgewicht. De opeenstapeling van indicatoren heeft een negatief effect op de jeugdigen in het gebied. Problemen dreigen van generatie op generatie te worden overgedragen.

In het programmaplan zijn doelen benoemd. De daaraan gekoppelde resultaten dragen bij aan het vergroten van de kansen van de kinderen in deze wijken. Partners willen inzetten om:

- Het bereik van voor- en vroegschoolse educatie te vergroten;
- Leerachterstanden op de basisschool in te lopen;
- De uitstroom naar het voortgezet onderwijs op het gemiddelde niveau van de gemeente te krijgen;
- Het aantal kinderen met overgewicht te verlagen.

In 2022 zetten partners in op:

- De pilot Kind naar gezonder gewicht waarin 25 kinderen worden begeleid om meer te bewegen en gezond te eten om zo overgewicht tegen te gaan.
- De pilot Kansrijke Start waarin er specifiek meer aandacht komt voor kinderen die opgroeien in een eenoudergezin in De Heuvel.
- Meer ontwikkelkansen voor kinderen, doordat ze meer tijd doorbrengen op school. De invulling is afwisselend en kan bestaan uit bijvoorbeeld een cultureel en sportief aanbod.

4.2.2 Opgave Financiële zelfredzaamheid

In Leidschendam-Noord hebben inwoners om verschillende redenen moeite om werk te vinden. Ze hebben te maken met schulden, armoede, zorgvragen en taalachterstand. Relatief veel inwoners zijn (langdurig) afhankelijk van een bijstandsuitkering en hebben een inkomen tot het sociaal minimum. Een derde van de uitkeringen in de gemeente gaat naar inwoners van deze twee wijken. Armoede veroorzaakt dagelijks stress. Stress maakt dat inwoners zich minder goed kunnen concentreren en verkeerde keuzes kunnen maken. Ook kan stress leiden tot gezondheidsproblemen. Maatregelen om armoede te voorkomen werken niet goed, omdat het hoofd te vol zit met geldzorgen.

We willen dat Prinsenhof hoogbouw en De Heuvel/Amstelwijk wijken worden waarin inwoners financieel zelfredzaam zijn, goede perspectieven hebben op de arbeidsmarkt en waar meedoen de norm is. Partners ondersteunen inwoners in een vroeger stadium en leiden ze toe naar laagdrempelige financiële hulp of bijvoorbeeld aanbod om het taalniveau te verbeteren. Doordat armoede en schulden afnemen, vermindert de stress in huishoudens en neemt de gezondheid onder inwoners toe.

Partners willen specifiek inzetten op stress sensitieve hulpverlening om zo goed aan te sluiten bij wat de inwoner nodig heeft.

Doel van het plan is om het aantal bewoners met een bijstandsuitkering, het aantal minimahuishoudens en het aantal kinderen dat in een minimahuishouden opgroeit te verlagen om uiteindelijk op het gemeentelijk gemiddelde uit te komen.

In 2022 zetten partners in op:

- We intensiveren de inzet in Leidschendam Noord om inwoners uit de bijstand aan het werk te helpen. Daarom stellen we twee participatieconsulenten aan die zich specifiek richten op Leidschendam Noord. Het primaire doel is betaald werk. Als dat (nog) niet lukt zijn scholing en/of participatie de inzet. De participatieconsulent werkt integraal en gebruikt bijvoorbeeld de nieuwe doorbraakmethode voor professionals om maatwerk te maken én onderbouwen met een maatschappelijke rekensom en de wet.
- Partners sluiten het aanbod voor taal optimaal aan op de populatie. Daarmee worden ze effectiever en wordt het bereik vergroot. Dit aanbod organiseren partners dichtbij de inwoners in Leidschendam-Noord, bijvoorbeeld in multifunctioneel gebouw de Waterlelie of in de Bibliotheek dichtbij de basisschool de Springplank.
- We begeleiden 10 jongeren naar een schuldenvrije toekomst.
- We organiseren een spreekuur in de in de wijk voor inwoners met schuldenproblematiek. Er worden extra preventieve financiële maatjes ingezet om 20 extra trajecten vorm te geven. Juist als er financiële problemen dreigen te ontstaan is het cruciaal om snel te handelen. Doel van hulp is om het huishoudboekje op orde te brengen en daarmee stress te verminderen.
- Een schuldregisseur zorgt ervoor dat alle partners beter weten welk aanbod er georganiseerd wordt in de wijk en zorgt ervoor dat inwoners dit aanbod beter weten te vinden.

4.2.3 Opgave Wonen

Prinsenhof hoogbouw en De Heuvel zijn unieke wederopbouwgebieden van nationaal belang. Karakteristiek voor de wijken is de hoogbouw en het groen. Het woningaanbod is nu vrij eenzijdig en bestaat voornamelijk uit sociale huurwoningen. De mogelijkheden voor inwoners met meer geld of inwoners die willen verhuizen binnen de wijk zijn hierdoor beperkt. Dit betekent dat mensen met wie het sociaal-economisch beter gaat de wijken nu vaak verlaten. Deze ontwikkeling staat een duurzame verandering in de weg. Corporaties bezitten 79% van de woningvoorraad in de Heuvel Noord, 64% in de Amstelwijk en 58% in Prinsenhof hoog. Het corporatiebezit in heel Leidschendam-Voorburg is 25%.

Factoren die de leefbaarheid in deze wijken negatief beïnvloeden zijn:

- Overlast en afval op straat;
- Signalen van ondermijning en over bewoning;

De gewenste situatie is dat Leidschendam-Noord wijken worden waar het fijn en veilig wonen is. Ondermijnende criminaliteit wordt aangepakt. De leefomgeving in de wijken is veiliger en schoner. Voor inwoners die meer te besteden hebben, is er een passend aanbod in de wijken. Hierdoor hebben inwoners meer mogelijkheden om te verhuizen binnen de wijken. De wijken hebben een meer gevarieerde bewonerssamenstelling waar het gaat om inkomenssituatie, participatie en opleidingsniveau.

In 2022 zetten partners in op:

- Het verminderen van afvalproblematiek in de wijken.
- Het uitvoeren van het project *Voorkómen is beter dan vóórkomen* waarin het voorkomen van jonge aanwas in de drugscriminaliteit centraal staat. Vanuit dit project wordt in ieder geval een training gegeven aan moeders in de wijken. Ook komt een palet aan interventiemogelijkheden beschikbaar die partners kunnen inzetten in de wijken. Daaronder vallen escaperooms voor jeugdigen over drugscriminaliteit en de gevaren van snel geld. Hiermee zetten partners in op het voorkomen van ondermijning.

4.3 Argumenten en afwegingen

Het programmaplan is in gezamenlijkheid opgesteld en kan daarom op veel draagvlak rekenen bij inwoners en partners. Met hen is gesproken over hun beelden en ideeën voor Leidschendam-Noord, welke problemen en kansen zij zien en welke rol zij zelf kunnen spelen. Maar liefst 724 inwoners lieten hun stem horen. Mede hieruit blijkt de grote betrokkenheid van inwoners bij de keuzes die worden gemaakt voor de wijk. Ze vinden het belangrijk dat de problemen in de wijken worden aangepakt.

Investeren in kwetsbare wijken loont op de lange termijn ook financieel. Uit een analyse² van de plannen van 16 stedelijke vernieuwingsgebieden met kwetsbare wijken blijkt dat iedere geïnvesteerde euro jaarlijks anderhalf keer zoveel aan maatschappelijke baten oplevert. De belangrijkste besparingen worden verwacht op bijstand (10%) en zorg (6%). Nu gaat er jaarlijks meer dan 12 mln. euro aan budget voor bijstand, zorg, jeugdhulp en minimaregelingen naar Leidschendam Noord.

4.4 Randvoorwaarden

Voor het slagen van het programma gelden een aantal belangrijke randvoorwaarden:

- Commitment voor langere tijd;
- Resultaatafspraken en monitoring;
- Ruimte voor innovatie;
- Facilitering en financiering van de uitvoering.

2 Betreft de Syntheseanalyse 16 stedelijke vernieuwingsgebieden, Rebelgroup, februari 2021.

Hiernaast gelden een aantal belangrijke werkprincipes:

- De belevingswereld van inwoners staat voorop, niet het beleidsmatig perspectief.
- Partners werken integraal samen, dwars door werkvelden en domeinen heen.
- Doen wat nodig is en aanwezig zijn in de haarvaten van de wijken.
- Reactivering van de eigen kracht van inwoners.
- Succesvolle interventies kunnen ook elders in de gemeente worden uitgerold.

4.5 Financiële consequenties

Een langdurig commitment van de gemeente - en de andere betrokken partijen – is alleen geloofwaardig met ook een langdurig financieel perspectief om dit commitment kracht bij te zetten. Het is tegelijkertijd onrealistisch om nu al een financieel plaatje neer te leggen dat gedetailleerd is onderbouwd voor de gehele periode tot en met 2041. Dat leert het beeld uit andere gemeenten ook. Bovendien zijn de gesprekken over bijdrages van andere overheden en Europa nog in volle gang, al dan niet gezamenlijk met andere gemeenten.

Dat neemt niet weg dat we nu al aan de slag gaan en er budget nodig is vanuit de gemeente als vliegwiel om plannen en projecten snel te starten en meerjarig te borgen. Dat betreft vooral het opzetten van een klein maar krachtig programmabureau, het ontwikkelen van een versterkte samenwerking tussen alle maatschappelijke partners, het betrekken van de inwoners en met een aantal instrumenten die al voldoende zijn uitgewerkt dan wel versterkt worden.

Dit financiële hoofdstuk bestaat daarom uit drie perspectieven: een kort (2022), een middellang (2023-2025) en een lange termijn financieel perspectief (2026-2041). Ieder financieel perspectief is zo uitgewerkt dat het financiële instrumentarium de raad optimaal in zijn controlerende rol positioneert en het programmabureau de mogelijkheid geeft om effectieve instrumenten en aanpakken te ontwikkelen. De tabel hieronder geeft een totaaloverzicht van de financiën. Voor een verdere onderbouwing wordt verwezen naar hoofdstuk 6 van het programmaplan.

	Korte termijn 2022	Middellange termijn 2023-2025	Lange termijn 2026-2041
Budget uit bestaande bronnen	€672.500	€1.325.000	Nog niet bekend
Te ontvangen subsidies	Nog niet bekend	Nog niet bekend	Nog niet bekend
<i>Extra benodigd budget</i>	<i>€365.000</i>	<i>€1.810.000</i>	<i>Nog niet bekend</i>
Vormen bestemmingsreserve Sterk voor Noord	-	-	€ 8.800.000
Totaal	€1.037.500	€3.135.000	€ 8.800.000

Financiën programmabureau 2022-2025

Met het programmaplan wordt een belangrijke vervolgstap gezet voor een langdurige inzet om de ambitie voor Leidschendam-Noord waar te maken. Om invulling te geven aan deze ambitie is een sterke programmaorganisatie nodig. Het gaat hierbij om programmamanagement, een programmasecretaris, communicatie en een werk- en bewonersbudget (voor inhuur, locaties, onderzoek, diensten, snelle opvolging van bewonersinitiatieven e.d.). Het programmabureau ondersteunt alle partijen die gezamenlijk verantwoordelijkheid nemen voor de uitvoering van het programma Sterk voor Noord en is een cruciaal onderdeel om het programma te laten slagen. Het bureau zorgt voor de verbinding en coördinatie tussen partijen in de wijk. Het programmabureau zorgt voor monitoring, budgetbeheer en het informeren van de raad. Daarnaast gaan we uit van een werk- en bewonersbudget bedoeld voor bewonersinitiatieven, bijeenkomsten en communicatie. De inzet van het programmabureau wordt voor de komende vier jaar in de begroting opgenomen. De programma manager is gedekt uit bestaande formatie. Voor de resterende kosten voor het programma bureau wordt voorgesteld dit te bekostigen uit de algemene reserve. Dit betreft €285.000 per jaar voor de jaren 2022-2025.

Korte termijn perspectief: 2022

- *Uitvoeringsplannen 2022*

De meeste van de activiteiten voor 2022 zijn al geconcretiseerd. In hoofdstuk 6 van het programmaplan worden de financiën van de concrete projecten per opgave voor 2022 weergegeven, inclusief de dekkingsbronnen. Voor de activiteiten in 2022 zijn waar mogelijk bestaande budgetten benut.

Daarnaast wordt een deel van de opgaven voor jeugd en onderwijs naar verwachting uit het Nationaal Programma Onderwijs (NPO) gedekt.

Omdat het voor 2022 mogelijk is de uitgaven redelijk nauwkeurig financieel te plannen wordt voorgesteld om een deel van de middelen uit de bestemmingsreserve Herstelbeleid in te zetten voor het programma Sterk voor Noord. Hierbij gaat het om activiteiten die bijdragen aan sterker uit de crisis komen op het gebied van financiële zelfredzaamheid. Voor 2022 wordt in hoofdstuk 6 van het programma plan geconcludeerd dat:

- €672.500 aan uitvoeringsprojecten wordt gedekt uit bestaand budget:
 - o € 400.000 uit de reserve herstelbeleid
 - o € 272.500 uit overige bestaande budgetten
- € 365.000 aan uitvoeringsprojecten en kosten van het programmabureau wordt gedekt uit de algemene reserve
 - o € 285.000 voor het programmabureau
 - o € 80.000 voor uitvoeringsprojecten

Middellange termijn perspectief: 2023-2025

Parallel aan de uitvoering van de bovenstaande projecten, gaat het programmabureau verder met het maken van uitvoeringsplannen voor de drie opgaven voor 2023 en verder. Het jaar 2022 wordt hierbij als financiële blauwdruk gebruikt en we gaan uit van nagenoeg hetzelfde bedrag aan benodigde middelen en dekking als in 2022. De bestedingswijze van de middelen hangt af van wat we in de uitvoeringsplannen met elkaar afspreken. Overigens is het de verwachting dat het gebiedsgericht werken steeds meer ingebed raakt en dat er nog vaker inzet kan worden gedaan vanuit lopende budgetten. Op die manier kunnen we het gebiedsgericht werken in Leidschendam Noord ook na 2024 duurzaam borgen. Uitgaande van ongeveer eenzelfde dekking voor de kosten in 2022, en aflopende dekking uit de reserve herstelbeleid, ontstaat daarmee over de periode 2023-2025 een dekkingstekort van maximaal €1,8 miljoen.

Totaalbeeld 2022-2025

Om de doelen van het programma te halen is het van belang voldoende middelen hiervoor te bestemmen. Een groot deel van de activiteiten/ projecten wordt gedekt uit bestaande middelen. Om continuïteit van het programma en de benodigde uitvoeringsprojecten te borgen wordt dus voorgesteld om totaal over de periode 2022-2025 €2,2 miljoen uit de algemene reserve te bekostigen.

Lange termijn perspectief: 2026-2041

Voor de periode na 2025 is er nog geen duidelijk beeld welke activiteiten verricht zullen gaan worden. Daarvoor is meer tijd nodig en daar zal in de periode 2022-2025 aan gewerkt gaan worden. Bovendien zijn er deze lange termijn diverse externe factoren die een belangrijke rol kunnen spelen in de inhoud en financiering van het programma Sterk voor Noord. Naast de eerder al genoemde subsidiemogelijkheden, kan ook gedacht worden aan de economische ontwikkelingen, andere beleidsterreinen die van invloed zijn op het programma (denk bijvoorbeeld aan de energietransitie en de mogelijke effecten hiervan op de woningen en infrastructuur in de wijken), landelijke ontwikkelingen op het gebied van veiligheid, et cetera.

Desalniettemin zal de uitvoering van het programma om de gestelde doelen te bereiken in de periode 2026-2041 geld kosten. En is een stevig signaal nodig dat de gemeente een langdurig commitment geeft aan dit programma.

Daarom wordt voorgesteld om voor de periode 2026-2041 nu een bedrag te reserveren door het instellen van bestemmingsreserve. Het daadwerkelijk gebruik daarvan zal afhangen van de besluitvorming door de raad over de plannen die het programmabureau te zijner tijd zal indienen namens het college. Ervan uitgaande dat het maximaal benodigde budget in de periode 2022-2025 circa € 550.000 per jaar is (€2,2 miljoen gedeeld door 4 jaar), en veronderstellende dat aanboren van externe financieringsbronnen succesvol is, maar er aflopende dekking is vanuit de reserve

herstelbeleid, wordt de raad gevraagd een bestemmingsreserve Sterk voor Noord te vormen van € 8,8 miljoen (€ 550.000 maal 16 jaar).

4.6 Planning en organisatie

Na het vaststellen van het programmaplan wordt *De Deal voor Noord* in november 2021 ondertekend. Daarna starten de partners met het uitwerken van de opgave rondom Jeugd en Onderwijs in een uitvoeringsplan. Voor de opgave rondom financiële zelfredzaamheid is snel actie nodig om achterstanden in te lopen, daarom starten er in 2022 al diverse activiteiten. Voor de opgave rondom Fijn en Veilig wonen concentreren partners zich eerst op zaken die snel beter kunnen in de wijken en die voor inwoners op dit moment het belangrijkst zijn. Daarom wordt de afvalproblematiek en de overlast in de wijken snel aangepakt.



4.7 Rol van de raad

De raad besluit over het programmaplan. Daarna stellen de partners uitvoeringsplannen op die ter besluitvorming worden voorgelegd aan de raad. Verder ontvangt de raad jaarlijks een voortgangsrapportage, waarmee de raad wordt geïnformeerd over de voortgang van het programma.

Daarnaast zijn de financiële perspectieven zo uitgewerkt dat het financiële instrumentarium de raad optimaal in zijn controlerende rol positioneert.

burgemeester en wethouders van Leidschendam-Voorburg,

A. van Mazijk
secretaris

J. G. Bijl
burgemeester

Bijlagen bestemd voor de raad:
Programmaplan Sterk voor Noord

Datum 28 september 2021

Nummer 2324

Pagina 11/11

Bijlage I Geschiedenis van Leidschendam-Noord

Bijlage II Participatierapport Sterk voor Noord

Bijlage III Analyse Versterkingsprogramma Leidschendam-Noord

Bijlage IV Monitoring