

Raadsvoorstel

Voorstelnummer: 775605
Zaaknummer: 874002

Houten, 19 mei 2025



Onderwerp:

Sociale Koers 2026-2029

Beslispunten:

1. De Sociale Koers 2026-2029 als richtinggevend visiedocument en afwegingskader voor nadere inhoudelijke en financiële keuzes vast te stellen.
2. De Sociale Koers 2026-2029 als kader te gebruiken voor de subsidieregeling Sociale Basis Infrastructuur (SBI) en fonds Houten Samen..
3. Het college de opdracht te geven om de Sociale Koers uit te werken in een uitvoeringsprogramma samen met partners.
4. Het college de opdracht te geven om de Sociale Koers te verwerken in de meerjarenbegroting 2026 – 2029 en te voorzien van passende KPI's.
5. Een bedrag van € 41.597 te onttrekken uit de bestemmingsreserve Programma Transitie in Samenhang ten behoeve van het programma Sociale Koers.

Samenvatting

Gemeente Houten heeft samen met haar partners en inwoners de Sociale Koers 2026-2029 opgesteld.

Belangrijkste doel van de Sociale Koers is dat we verder willen ontwikkelen naar een zorgzame en krachtige samenleving waarin iedereen naar elkaar omkijkt en waar het leven zo aangenaam mogelijk is. Dit vraagt om nauwe samenwerking tussen inwoners, vrijwilligersorganisaties, professionele organisaties en de gemeente.

We gaan ons richten op drie strategische opgaves:

- het versterken van de sociale basis
- het bieden van passende ondersteuning (bijvoorbeeld maatwerk Jeugd of Wmo) aan wie dat echt nodig heeft
- het bevorderen dat iedereen op eigen niveau kan meedoen.

Vanwege trends en demografische ontwikkelingen binnen de Houtense samenleving besteden we specifieke aandacht aan kansrijk opgroeien en vitaal ouder worden.

Gemeente Houten en haar partners gaan opgavegericht samenwerken en stellen een uitvoeringsprogramma op om de doelen te bereiken. Hierbij wordt integraal gewerkt en de mens en het gewone leven centraal gesteld.

De Sociale Koers 2026-2029 biedt een duidelijk kompas voor de komende vier jaar. Gemeente Houten en haar partners verbinden zich aan deze koers en werken samen om een zorgzame en krachtige samenleving te realiseren. De gemeente voert de regie en faciliteert reflectie en evaluatie.

Aanleiding

De looptijd van de Sociale Koers 2020-2023 was verstreken en dat betekende dat er een herziene versie ontwikkeld moest worden. Het bood daarbij de kans om doelstellingen en opgaves te herzien en aan te sluiten op de actuele vraagstukken in Houten. Die herziening is samen met partners vormgegeven.

Beoogd effect

Met de Sociale Koers werken we aan een zorgzame en krachtige samenleving, waar het prettig leven is. De Sociale Koers, zoals deze met partners is opgesteld, geeft visie en inhoudelijke richting voor de komende jaren voor het sociaal domein binnen Houten. De Sociale Koers geeft sturing aan (financiële) keuzes binnen het Sociaal Domein en biedt kaders voor de subsidieregeling samenleven. Hierdoor blijft een zorgzame en krachtige samenleving betaalbaar.



775605

Argumenten per beslispunt

1.1 Dit geeft duidelijkheid over opgaves waaraan binnen het Sociaal Domein de komende jaren gewerkt gaat worden.

In de Sociale Koers staat beschreven welke ontwikkelingen er op het sociaal domein af gaan komen en in welke context dat plaats gaat vinden. Er zijn 3 strategische opgaves gedefinieerd:

1. Een veerkrachtige en zorgzame samenleving met een sterke sociale basis
2. Passende ondersteuning voor wie dat nodig heeft
3. Iedereen doet mee op eigen niveau

Als uitgangspunten zijn benoemd dat we werken aan een krachtige zorgzame samenleving waarbij sterke schouders meer dragen.

Binnen de aanpak van de strategische opgaven leggen we accenten op zowel kansrijk opgroeien als op vitaal ouder worden.

De beweging die we nastreven met de Sociale Koers vraagt een andere houding van inwoners, professionals en de gemeente. Er wordt een sterk beroep gedaan op de inwoner en de gemeenschap waarbij 'versterking van het normale leven' een grote rol speelt.

1.2 Door in te zetten op de 3 opgaven kunnen we focussen op zowel de inhoudelijke inzet die daarvoor nodig is, als op de inzet van financiële middelen.

In de Sociale Koers wordt ingezet op een beweging waarin we bouwen aan een sterke sociale basis, waardoor minder passende ondersteuning is. Terwijl we daarnaast kiezen voor een ongelijke behandeling als dat zorgt voor gelijke kansen (iedereen doet mee). Deze beweging levert een betere kwaliteit van leven op én biedt daarnaast ook de mogelijkheden om de passende zorg betaalbaar en mogelijk te houden.

Om de dienstverlening betaalbaar en toegankelijk te houden is het nodig dat er wijzigingen in het systeem worden aangebracht. We zullen daarom minder individueel maatwerk gaan bieden en de toegang beperken, bijvoorbeeld door met verwijzers in gesprek te gaan en een maatschappelijke dialoog te starten over het versterken van het gewone leven. Om inwoners passende ondersteuning te bieden zullen we meer in gaan zetten op algemene en collectieve voorzieningen en een sterkere sociale basis.

2.1 Dit geeft duidelijkheid over wat van partners wordt verwacht en aan welk beleidskader getoetst wordt bij de aanvragen voor subsidie via de subsidieregeling sociale basis Infrastructuur en fonds Houten Samen.

De subsidieregelingen kennen specifieke beoordelingscriteria, waaronder het bijdragen aan de opgaven uit de Sociale Koers.

3.1 Een uitvoeringsprogramma ondersteunt het meerjarige veranderingsproces

De strategische opgaven vragen om én een meerjarige aanpak én een nauwe samenwerking met de partners. Deze meerjarige aanpak willen we in kleinere overzichtelijke periodes knippen met concrete deelprojecten, zodat we geleidelijk toegroeien naar de invulling van de Sociale Koers. Het uitvoeringsprogramma bouwen we met de betrokken formele en informele partners op, zodat we gezamenlijk invulling geven aan de drie opgaves.

4.1 Door het meetbaar te maken en het volgen van de beweging kunnen we de ontwikkelingen goed volgen.

In de meerjarenbegroting 2026 - 2029 wordt de Sociale Koers verwerkt binnen het programma Samen Leven. Op die manier kan de ontwikkeling van de opgaves goed gevolgd worden. Hiervoor ontwikkelen we meetbare KPI's.

5.1 Er zijn middelen nodig om de transformatie te realiseren

Deze middelen zullen worden ingezet voor de uitvoering van projecten. In het uitvoeringsprogramma zal worden aangegeven aan welke projecten dit zal worden besteed.

Kanttelingen

3.1 Bij de uitwerking van het uitvoeringsplan dient rekening gehouden te worden met de financiële situatie van de gemeente.

Financiële beslissingen kunnen impact hebben op de uitvoerbaarheid en haalbaarheid. Hierdoor kan de beweging langzamer gaan dan gewenst.

3.2 *Bij de uitwerking van het uitvoeringsplan en de daadwerkelijke uitvoering van de Sociale Koers is samenwerking met onze formele en informele partners essentieel.*
Dat vraagt om breed draagvlak en de bereidheid om bij te dragen.

3.3 *De beweging die de Sociale Koers beoogt, vraagt een grote verandering in de verwachtingen die inwoners van Houten hebben binnen de gemeente.*
Zonder deze verandering in verwachting zal de beweging moeilijker worden gerealiseerd. De maatschappelijke dialoog zal dit risico verminderen.

Participatie

In mei/juni 2024 is de Sociale Koers meegenomen in het participatietraject "Ronde van Houten". Aan inwoners en stakeholders zijn drie stellingen voorgelegd: 1. duurdere hulp op maat of betaalbare steun uit eigen omgeving 2. vind je dat de gemeente problemen moet voorkomen of behandelen, 3. in hoeverre vind je dat de gemeente voorzieningen dienstverlening en hulp moet aanbieden?

Via straatgesprekken, een bijeenkomst voor stakeholders en een online vragenlijst hebben inwoners en partijen hun mening kunnen geven. De uitkomsten hiervan zijn gebruikt om richting te geven aan de sociale koers.

In januari en februari 2025 zijn twee stakeholdersbijeenkomsten georganiseerd. Tijdens de eerste bijeenkomst zijn de opgaves voorgelegd en zijn aanvullende ideeën opgehaald, vervolgens zijn in de tweede bijeenkomst doelen en opdrachten gedefinieerd en is gevraagd aan partijen om zich in te schrijven per opgave. Hiermee werd commitment gecreëerd. Partijen zullen bij de uitwerking van het uitvoeringsplan benaderd worden.

In februari en maart 2025 zijn voor team samenleving en ondersteunende afdelingen bijeenkomsten georganiseerd voor het ophalen van feedback. Deze is vervolgens verwerkt tot een concept Sociale Koers zoals deze nu voorligt.

De jongerenraad is uitgenodigd bij de tweede stakeholdersbijeenkomst en is in een aparte sessie bijgepraat.

De Adviesraad Sociaal Domein is bij de stakeholdersbijeenkomsten uitgenodigd en is apart regelmatig bijgepraat over het proces. Zij hebben een reactie op de Sociale Koers gegeven. Deze reactie inclusief het antwoord van het college zijn bijgevoegd.

Financiën en formatie

De Sociale Koers geeft inhoudelijke richting aan het sociaal domein en is tevens kader stellend voor de subsidieregeling Samenleven. De opgaves binnen de Sociale Koers zullen gebruikt worden om financiële keuzes te maken binnen het sociaal domein en zullen in de P&C cyclus worden meegenomen.

In de besluitvorming over de Sociale Koers 2020 – 2023 heeft uw raad besloten om de bestemmingsreserve Programma Transitie in Samenhang ten behoeve van het programma Sociale Koers in te zetten. In deze bestemmingsreserve resteert per 31-12-2024 nog € 41.597 ten behoeve van dit programma. Om de implementatie van de Sociale Koers en het uitvoeringsprogramma te ondersteunen vragen we om deze middelen hiervoor vrij te geven. De besteding van deze middelen zal worden meegenomen in het uitvoeringsplan.

Communicatie

Na vaststelling zal de Sociale Koers gedeeld worden met partners en openbaar gemaakt worden via de gemeentelijke website en een bijdrage in 't Groentje.

In de verdere uitvoering van de Sociale Koers zal een belangrijk deel van de aandacht gaan naar de maatschappelijke dialoog, die randvoorwaardelijk is voor het realiseren van realistische verwachtingen van de inzet van de gemeente en wat we verstaan onder het 'versterken van het gewone leven'.

Voortgang

Zodra de Sociale Koers is vastgesteld zal samen met partners gewerkt worden aan het uitvoeringsplan waar concreet aangegeven wordt hoe aan de verschillende opgaven gewerkt gaat worden. Jaarlijks zal een update aan de Raad gegeven worden over de stand van zaken.

Evaluatie

De Sociale Koers heeft een looptijd van 2026-2029. Samen met partners wordt een uitvoeringsplan opgesteld dat tussentijds bijgesteld kan worden indien nodig. Na twee jaar zal een tussenevaluatie plaatsvinden en aan het eind een eindevaluatie.

Houten, 19 mei 2025

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Houten,
de secretaris, de burgemeester,

R. van Netten

H.C. Heerschop

Bijlagen

1. Sociale Koers 2026 – 2029
2. Reactie Adviesraad Sociaal Domein
3. Antwoordbrief van college aan Adviesraad Sociaal Domein

Verantwoordelijke portefeuillehouders college

1e PoHo: Ria Frowijn

2e PoHo: Daan Vermeulen

Raadsbesluit

Voorstelnummer: 775605



gemeente Houten

Onderwerp

Sociale Koers 2026-2029

De raad van de gemeente Houten heeft het voorstel van het college van burgemeester en wethouders d.d. 19 mei 2025 gelezen en besluit:

1. De Sociale Koers 2026-2029 als richtinggevend visiedocument en afwegingskader voor nadere inhoudelijke en financiële keuzes vast te stellen.
2. De Sociale Koers 2026-2029 als kader te gebruiken voor de subsidieregeling Sociale Basis Infrastructuur (SBI) en fonds Houten Samen..
3. Het college de opdracht te geven om de Sociale Koers uit te werken in een uitvoeringsprogramma samen met partners.
4. Het college de opdracht te geven om de Sociale Koers te verwerken in de meerjarenbegroting 2026 – 2029 en te voorzien van passende KPI's.
5. Een bedrag van € 41.597 te onttrekken uit de bestemmingsreserve Programma Transitie in Samenhang ten behoeve van het programma Sociale Koers.

Dit is besloten in de openbare vergadering van de raad op 26 juni 2025.

De raad van de gemeente Houten,
de plv. griffier,

{{?esl:Signer1:Capture:size(200,100)}}

de voorzitter,

{{?esl:Signer2:Capture:size(200,100)}}

H. Khairouni

H.C. Heerschop