



Motie Organisatiecultuur IGUO: "Organisatiecultuur – want mensen – maken het verschil"

De gemeenteraad van Rheden, in vergadering bijeen op 20 oktober 2015, sprekend over het oprichten van de bedrijfsvoering organisatie IGUO (raadsvoorstel 15.83),

Constaterende dat:

- 1) Algemeen onderkend wordt dat een mismatch in organisatiecultuur de oorzaak is van het mislukken van samenwerkingen;
- 2) Er geen onderzoek is gedaan naar de huidige cultuurwaarden en organisatiecultuur zoals dat wel gedaan is voor onderdelen als bijvoorbeeld kwaliteit en financiën;
- 3) In de business case van EY er nauwelijks aandacht is voor het belang van een doorleefde gemeenschappelijke opvatting over de gewenste organisatiecultuur;
- 4) In het EY-rapport is nauwelijks aandacht geweest voor de effecten van mogelijk grote verschillen in organisatiecultuur.

En verder overwegende dat:

- 5) Rond de 20% van de bestaande formatie vanuit de bestaande gemeenten overgaat naar IGUO;
- 6) Het om een substantiële groep medewerkers gaat die elkaar zal moeten vinden in een nog te ontwikkelen eigen IGUO-cultuur die bovendien niet mag conflicteren met de cultuur van de latende organisatie aangezien intensieve samenwerking met de medewerkers in de latende organisatie nodig blijft;
- 7) een cultuurmeting onder het betrokken personeel (in alle drie de gemeenten) naar de huidige en gewenste cultuurwaarden eveneens onderdeel dient uit te maken van de afweging voor het al dan niet samenwerken;
- 8) het in het algemeen belang is dat de beoogde samenwerking slaagt en financiële risico's hierbij op voorhand zoveel mogelijk worden uitgesloten.

Verzoekt het college om, voordat de verdere taken (met uitzondering van de ICT taken) worden ondergebracht in de IGUO, er voor zorg te dragen dat:

- Er een cultuurmeting wordt uitgevoerd, zodat er -naast minimaal gelijke kwaliteit tegen maximaal dezelfde kosten (scenario 1)- ook voldoende inzicht bestaat in de huidige organisatiecultuur van de drie gemeenten en er ook daadwerkelijk voldoende basis blijkt te zijn om tot een succesvolle samenwerking te komen;
- De raad over de uitkomsten van de cultuurmeting wordt geïnformeerd.

En gaat over tot de orde van de dag,

Fractie CDA

Bert de Lange

