

Nr.	Stuk van de P&C-cyclus	Vraagsteller (fractie/naam)	Vraag
1	Programmarekening 2022	UdenPlusLanderd / Cees Keizer	<p>Oekraïneproject</p> <p>Bij aanvang van het project is een eerste inschatting gemaakt van de te verwachten kosten en de te verwachten vergoeding vanuit het Rijk. De exacte hoogte van de vergoeding is pas onlangs duidelijk geworden. Gemeente Maashorst maakt voor het Oekraïneproject, net als andere gemeenten in ons land, gebruik van een normvergoeding van het Rijk. De normvergoeding is gebaseerd op het aantal gerealiseerde opvangplekken en niet op het aantal bezette bedden. De kosten hangen deels samen met het aantal gerealiseerde bedden en deels met het aantal bezette bedden. In 2022 is de bezettingsgraad gemiddeld nog relatief laag gebleven (circa 55%), waardoor de kosten minder hoog zijn dan de vergoeding. Bij een volledige bezetting zullen de kosten naar verwachting de vergoeding juist overstijgen.</p> <p>Vraag: Het gaat over de winstverdeling. Wordt er een apart reservefonds of voorziening gecreëerd? Zijn dit extra kosten die de gemeente voor eigen rekening neemt? Wordt dit bedrag €2.361. 000 (over de jaren heen) gecompenseerd door het Rijk? Graag een toelichting/specificatie van dit bedrag en hoe dit financieel wordt verantwoord.</p> <p>Antwoord: Het Oekraïneproject loopt meerdere jaren door. In 2022 is er sprake van een overschot, maar dit is geen eindsituatie. Het project loopt door, vandaar de budgetoverheveling. Daarmee kunnen mogelijke meerkosten in 2023 gedekt worden, dus de meerkosten worden niet voor eigen rekening genomen, maar gefinancierd vanuit de Rijksmiddelen. Er is geen voorziening gecreëerd, de middelen van 2022 worden door de budgetoverheveling toegevoegd aan de projectgelden van 2023. Financiering door het Rijk vindt plaats op basis van een normvergoeding per gerealiseerd bed. Het Rijk doet periodiek onderzoek om de normkosten en dus</p>

			<p>ook de normvergoeding te bepalen. Het is onbekend hoe de normvergoeding zich zal ontwikkelen. Vooralsnog gaan we uit van de huidige normvergoeding. Lokale omstandigheden kunnen vervolgens een rol spelen in over-/onderschrijdingen ten opzichte van deze norm.</p> <p>In de jaarrekening 2024 (en mogelijk in de jaren daarna) wordt er op de gebruikelijke manier verantwoording afgelegd over de besteding van de middelen (inclusief de budgetoverheveling) en de ontvangen Rijksbijdrage.</p> <p>Daarnaast zijn als gevolg van dit project andere werkzaamheden uitgesteld of (tijdelijk) vervallen. Die werkzaamheden moeten in 2023 worden ingehaald. De kosten daarvan zullen dan alsnog voor rekening van dit project worden geboekt.</p> <p>Vraag: Over welke andere werkzaamheden gaat het over en hoeveel bedragen de kosten?</p> <p>Antwoord: Dat wordt momenteel geïnventariseerd. Het betreft meerdere teams, meerdere type(n) werkzaamheden. Denk aan inkomensconsulenten, medewerkers burgerzaken, medewerkers vastgoed, accommodaties & facilitair etc.</p>
2	Programmarekening 2022	UdenPlusLanderd / Cees Keizer	<p>Budget uitvoering Klimaatakkoord (€ 225.000) Door personele wisselingen is uitvoering van het klimaatakkoord achtergebleven. In de periode 2023-2030 moeten diverse maatregelen/activiteiten georganiseerd worden.</p> <p>Vraag: Is dit gelabeld geld en in die zin een soort reserve? Graag een toelichting.</p>

			<p>Antwoord:</p> <p>De middelen die in 2022 zijn ontvangen voor de uitvoering van het klimaatakkoord zijn overgeheveld en zijn voor 2023 beschikbaar voor hetzelfde doel. Ze vullen de in 2023 ontvangen middelen van de CDOKE regeling (Capaciteit Decentrale Overheden voor Klimaat- en Energiebeleid) voor de uitvoering aan.</p>
3	Programmarekening 2022	SP / Ton Segers	<p>We houden 3 miljoen over op sociaal domein.</p> <p>Graag ontvangen we per deelprogramma (binnen het sociaal domein) een overzicht van:</p> <ul style="list-style-type: none"> - begrote kosten; - gemaakte kosten; - kostenstijging ivm loon-,energiekosten e.d. - verschil veroorzaakt door niet uitgevoerde zaken. <p>Graag van de 5 deelprojecten (per deelprogramma) met de grootste procentuele afwijking tussen niet uitgevoerde zaken een begrote kosten ontvangen we een overzicht met:</p> <ul style="list-style-type: none"> - reden waarom niet (volledig) uitgevoerd; - wanneer is de wethouder hiervan op de hoogte gesteld; - wanneer is de raad hiervan op de hoogte gesteld; - gaan we de achterstand inhalen en op welke termijn. <p>Antwoord:</p> <p>De 5 grootste deelprojecten met de grootste afwijkingen zijn:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. P-wet en gebundelde uitkering € 688.000 2. Project huisvesting Oekraïne € 2.361.000 3. WMO, hulp bij het huishouden € 552.000 4. Gespecialiseerde jeugdhulp € 713.700 5. Welzijnswerk € 304.000

		<p>Ad. 1. P-wet en gebundelde uitkering.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Reden waarom niet (volledig) uitgevoerd; Het aantal aanvragen c.q. toekenningen voor de inkomensregelingen Algemene Bijstand, loaw, loaz, Bbz en Loonkostensubsidie wisselt jaarlijks en is (mede) afhankelijk van de economische situatie. Uitgaven kunnen daardoor door de jaren heen fluctueren en worden gedekt uit de door het Rijk beschikbaar gestelde Gebundelde Uitkering. Ook de hoogte van deze Gebundelde Uitkering fluctueert door de jaren heen en is o.a. van macro-economische ontwikkelingen afhankelijk. Voor- of nadelen komen ten laste van de exploitatie van de gemeente. In 2022 was de ontwikkeling van het totale klantenbestand Algemene Bijstand, loaw, loaz, Bbz redelijk stabiel met 662 cliënten aan het begin van het jaar tot 667 aan het einde van het jaar. Het aantal cliënten met een loonkostensubsidie is in 2022 gestegen van 154 cliënten naar 179 cliënten. Per saldo kan op de inkomensregelingen een incidenteel voordeel van € 529K worden ingeboekt. Dit voordeel kan met incidenteel € 43K worden verhoogd door een positieve waardering van het debiteurenbestand inkomensregelingen. Het debiteurenbestand wordt jaarlijks bij het opmaken van de jaarrekening op inbaarheid beoordeeld en bijgesteld. Tot slot zijn in 2022 de administratieve processen rondom BBZ Kapitaalverstrekkingen van voormalig gemeente Landerd en de voormalige gemeente Uden verder geharmoniseerd en op elkaar afgestemd, wat per saldo tot incidentele vrijval heeft geleid (€ 116K voordeel incidenteel). In de kadernota 2024 is meegenomen dat naar aanleiding van de jaarrekening op dit budget (BUIG) een structurele besparing ingeboekt gaat worden van € 300.000 - Wanneer is de wethouder hiervan op de hoogte gesteld; Lopende het jaar 2022 is de wethouder geïnformeerd. - <i>Wanneer is de raad hiervan op de hoogte gesteld;</i> Bij de presentatie van de jaarrekening 2022. - <i>Gaan we de achterstand inhalen en op welke termijn?</i>
--	--	--

			<p>Er is geen sprake van een achterstand door het niet uitvoeren van taken maar het overschot komt door positieve economische ontwikkelingen.</p> <p>Ad. 2. Project huisvesting Oekraïne.</p> <p>- <i>Reden waarom niet (volledig) uitgevoerd;</i> Het Oekraïneproject loopt meerdere jaren door. In 2022 is er sprake van een overschot, maar dit is geen eindsituatie. Het project loopt door, vandaar de budgetoverheveling. Daarmee kunnen mogelijke meerkosten in 2023 gedekt worden, dus de meerkosten worden niet voor eigen rekening genomen, maar gefinancierd vanuit de Rijksmiddelen. De middelen van 2022 worden door de budgetoverheveling toegevoegd aan de projectgelden van 2023.</p> <p>Financiering door het Rijk vindt plaats op basis van een normvergoeding per gerealiseerd bed. Het Rijk doet periodiek onderzoek om de normkosten en dus ook de normvergoeding te bepalen. Het is onbekend hoe de normvergoeding zich zal ontwikkelen. Vooralsnog gaan we uit van de huidige normvergoeding. Lokale omstandigheden kunnen vervolgens een rol spelen in over-/onderschrijdingen ten opzichte van deze norm.</p> <p>- <i>Wanneer is de burgemeester hiervan op de hoogte gesteld;</i> De burgemeester is lopende het project hierover geïnformeerd.</p> <p>- <i>Wanneer is de raad hiervan op de hoogte gesteld;</i> De gemeenteraad is hier niet eerder over geïnformeerd.</p> <p>- <i>Gaan we de achterstand inhalen en op welke termijn?</i> Als gevolg van dit project zijn andere werkzaamheden uitgesteld of (tijdelijk) vervallen. Dat werk wordt nu ingehaald, waarbij die kosten dan alsnog voor rekening van dit project vallen. In de jaarrekening 2024 (en mogelijk in de jaren daarna) wordt er op de gebruikelijke manier verantwoording afgelegd over de besteding van de middelen (inclusief de budgetoverheveling) en de ontvangen Rijksbijdrage.</p>
--	--	--	---

		<p>Ad. 3. WMO, hulp bij het huishouden</p> <p><i>- Reden waarom niet (volledig) uitgevoerd;</i> In 2022 zijn er bij aanbieders Wmo Hulp bij het huishouden (Hbh) door personeelstekorten wachtlijsten ontstaan en is er ten opzichte van de afgegeven beschikkingen minder werkelijke ureninzet geweest. Omdat het lopende contract (van voormalig gemeente Uden) een PxQ contract betreft leidt dat direct tot minder uitgaven. Op basis van een bestandsanalyse zien we dat het uitnuttingspercentage in 2022 maar 76% bedraagt, terwijl dit de afgelopen jaren gemiddeld rond de 95% lag. Dit huidige Wmo Hbh contract loopt tot 1 januari 2024. De onderhanden zijnde aanbesteding zal echter een andere systematiek gaan kennen en op basis van de aanbestedingsresultaten en de nieuwe systematiek zal het budget opnieuw beoordeeld worden. Daarnaast is er als gevolg van achterstanden binnen de werkvoorraden binnen de gemeente zelf ook achterstanden op de verwerking van Wmo aanvragen. Op 7 maart 2023 is er een Plan van Aanpak door het College goedgekeurd om deze achterstanden in te lopen. In afwachting van de nieuwe aanbesteding en het inlopen van de achterstanden melden we het overschot ter hoogte van € 552K als een incidenteel voordeel.</p> <p>Het overig saldo bestaat uit diverse kleinere verschillen, niet nader toegelicht.</p> <p><i>- Wanneer is de wethouder hiervan op de hoogte gesteld;</i> Lopende 2022.</p> <p><i>- Wanneer is de raad hiervan op de hoogte gesteld;</i> Er is een brief aan de inwoners gestuurd en deze is als afschrift naar de gemeenteraad gegaan. Op 4 april 2022 is de gemeenteraad ook geïnformeerd over de wachtlijsten bij de toegang en over de personele tekorten bij huishoudelijke hulp.</p> <p><i>- Gaan we de achterstand inhalen en op welke termijn?</i></p>
--	--	---

			<p>Als gevolg van achterstanden binnen de werkvoorraden binnen de gemeente zelf ook achterstanden op de verwerking van Wmo aanvragen. Op 7 maart 2023 is er een Plan van Aanpak door het College goedgekeurd om deze achterstanden in te lopen.</p> <p>Ad. 4. Gespecialiseerde jeugdhulp - <i>Reden waarom niet (volledig) uitgevoerd;</i> Op de gespecialiseerde jeugdhulp is in 2022 een voordeel behaald van totaal € 714K. Dit voordeel is voornamelijk behaald op het regionaal budgettair kader. Zo is het aantal zorgdagen in de Jeugdzorg Plus afgenomen, waardoor de kosten met € 78K zijn gedaald. Op basis van regionale solidariteitsafspraken rondom Excessieve Casuïstiek heeft de gemeente Maashorst aanspraak kunnen maken op een regionale solidariteitsbijdrage van € 138K in 2022. Dit was niet begroot. Een deel van de uitgaven Veilig Thuis konden achteraf vanuit de regionale Duvo middelen worden gefinancierd. Voor Maashorst is dat een voordeel € 34K. Met betrekking tot de regionaal georganiseerde Spoedeisende Zorg was in het regionale Budgettair Kader Jeugdzorg 2022 uitgegaan dat alle kosten door de regio zelf gedragen zouden worden. Medio 2022 werd echter duidelijk dat de kosten over meerdere partners konden worden gedeeld, wat voor Maashorst een voordeel van € 69K geeft. Gelet op de nieuwe bekostigingssystematiek Jeugd heeft er een verschuiving plaatsgevonden van regionale inzet naar lokale inzet. Mede hierdoor zijn de regionale uitvoeringskosten gedaald (voordeel € 65K). Door de harmonisatie van de werkwijze Uden/Landerd en de overgang van lumpsum financiering naar PxQ is er een voordeel van € 188K in 2022 behaald. Het resterende verschil (€ 142K) laat zich voornamelijk verklaren door dat er een verschuiving van landelijke zeer specialistische zorg naar regionaal gecontracteerde zorg heeft plaatsgevonden. Deze zorg is overwegend goedkoper. Bij het opmaken van het nieuwe budgettaire kader Jeugd 2023 (Lokaal en Regionaal) wordt beoordeeld in hoeverre middelen kunnen vrijvallen of bijgeplust moeten worden. Daarom wordt het voordeel ad. € 714K voor nu als incidenteel aangemerkt.</p>
--	--	--	---

			<ul style="list-style-type: none"> - <i>Wanneer is de wethouder hiervan op de hoogte gesteld;</i> Lopende het jaar 2022 - <i>Wanneer is de raad hiervan op de hoogte gesteld;</i> Bij de presentatie van de jaarrekening. - <i>Gaan we de achterstand inhalen en op welke termijn?</i> Er is geen sprake van een achterstand door het niet uitvoeren van taken maar van eenmalig overschot. Ad. 5. Welzijnswerk - <i>Reden waarom niet (volledig) uitgevoerd;</i> Dit voordeel wordt voornamelijk door minder kosten voor Ondersteuning Jeugd (€ 261.000). Voor Ondersteuning Jeugd is in 2022, op basis van ervaringen in eerdere jaren, de keuze gemaakt om minder trajecten individuele dienstverlening jeugd af te nemen bij ONS welzijn dan voorheen. Het resterende budget is separaat gehouden om eventuele aparte hulpvragen als gemeente op te kunnen pakken. Dit bleek slechts in 2022 in beperkte mate nodig te zijn. Op basis van deze ervaring is voor 2023 daarom de keuze gemaakt om de beschikbare middelen anders te benutten, namelijk voor de inzet van preventiewerkers jeugd in alle kernen van de gemeente. Hier is sprake van een incidenteel voordeel 2022. . - <i>Wanneer is de wethouder hiervan op de hoogte gesteld;</i> Lopende het jaar 2022 - <i>Wanneer is de raad hiervan op de hoogte gesteld;</i> Bij de presentatie van de jaarrekening. - <i>Gaan we de achterstand inhalen en op welke termijn?</i> Er is geen sprake van een achterstand door het niet uitvoeren van taken maar van een eenmalig overschot. Voor 2023 worden deze middelen ingezet ten behoeve van het Preventie team Jeugd.
--	--	--	---

4	1 ^e Financiële afwijkingenrapportage	UdenPlusLanderd / Cees Keizer	<p>Aanpak Isolatie, de gemeente zet een eigen isolatieprogramma op voor koopwoningen.</p> <p>Vraag: Hoe ziet dit programma er uit. Hoe wordt hierover gecommuniceerd met onze inwoners? Wanneer en hoe kom je hiervoor in aanmerking? Hoe wordt de gemeenteraad betrokken?</p> <p>Antwoord: De gemeente Maashorst zal in oktober 2023 een aanvraag indienen voor het Nationaal Isolatie Plan. De regeling is specifiek bedoeld om slecht geïsoleerde woningen te isoleren. Een slecht geïsoleerde woning is een woning met energielabel D, E, F of G. Momenteel wordt gewerkt aan een plan van aanpak om de middelen doelmatig te kunnen besteden en om aan de eisen van de aanvraag te kunnen voldoen</p>
5	1 ^e Financiële afwijkingenrapportage	UdenPlusLanderd / Cees Keizer	<p>N.a.v. .de extra salaris lasten van de burgermeester, een aanvullende vraag over de kosten die zijn gemoeid met het wachtgeld en andere kosten van ex-wethouders en overeenkomstige functies.</p> <p>Vraag: Over welke bedragen gaat hierbij en voor wie? Graag een overzicht vorig jaar, dit jaar en een extrapolatie volgende jaren.</p> <p>Antwoord: Oud-wethouders ontvangen wachtgeld. De jaarlast hiervan is zo'n € 250.000, hierin is al rekening gehouden met verrekening van neveninkomsten. We schatten de toekomstige betalingen in en maken daar een voorziening voor. In volgende jaren moet dit bedrag worden geïndexeerd. De huidige verplichtingen voor de oud-wethouders eindigen in 2025.</p>

			<p>Daarnaast hebben we pensioenverplichtingen voor wethouders, ex-wethouders en partnerpensioen (bij overlijden). In totaal gaat het om 37 personen.</p> <p>De voorziening is op dit moment € 5,2 mln.</p> <p>Toekomstige bedragen zijn niet in te schatten.</p> <p>De pensioenverplichting wordt jaarlijks berekend door een gespecialiseerd bureau en vervolgens bijgesteld in de jaarrekening. Dit gebeurt op basis van de pensioenverplichting en indexering in de vorm van rekenrente.</p>
6	1 ^e Financiële afwijkingenrapportage	UdenPlusLanderd / Cees Keizer	<p>Personeelsbudget 2023 team HRJZ.</p> <p>Vraag: Wat betekent de afkorting HRJZ? Graag een specificatie van dit bedrag.</p> <p>Antwoord: deze tabel is abusievelijk in het raadsvoorstel opgenomen terwijl dit bedrag niet in de afwijkingenrapportage zit. Deze tabel en tekst had er dus niet moeten staan. HRJZ betekent team Human Resources en Juridische Zaken</p>
7	1 ^e Financiële afwijkingenrapportage	UdenPlusLanderd / Cees Keizer	<p>Het pand van voormalig Raadhuis in Schaijk was bestemd voor de verkoop, maar het pand is weer in gebruik genomen door de gemeente ten behoeve van de opvang van Oekraïense vluchtelingen.</p> <p>Vraag: Wat zijn de (financiële) consequenties nu de verkoop niet door gaat? Wat zijn de toekomstplannen met dit pand?</p> <p>Antwoord: Het oorspronkelijke plan was dat het voormalig Raadhuis in Schaijk verkocht zou worden. Het pand wordt echter sinds vorig jaar ingezet als tijdelijke</p>

			huisvesting voor Oekraïense vluchtelingen. Er is geen verkoopopbrengst begroot, om die reden is er geen sprake van een financieel nadeel. De definitieve invulling van het pand is nu nog niet bekend.
8	1 ^e Financiële afwijkingenrapportage	UdenPlusLanderd / Cees Keizer	<p>De gemeente ontvangt vanuit het Rijk een bijdrage voor herindelingskosten. Een gedeelte van deze kosten is nog niet formeel beschikbaar gesteld door de gemeenteraad.</p> <p>Vraag: Waarom niet? Het betreft een bedrag van 416.700. Hoe wordt dit verder financieel verwerkt?</p> <p>Antwoord: Dit is het laatste deel van de totale bijdrage vanuit het Rijk m.b.t. de herindeling. Officieel moet de gemeenteraad haar akkoord hierover geven. Pas dan kan de organisatie het budget inzetten m.b.t. die herindeling. Nu met deze 1^e financiële afwijkingenrapportage beslist de raad en kan het in de administratie verwerkt worden</p>
9	1 ^e Financiële afwijkingenrapportage	UdenPlusLanderd / Cees Keizer	<p>Conform toezegging aan de gemeenteraad wordt de gemeenteraad vóór de zomer van 2023 geïnformeerd over het Plan van Aanpak Migratieopgaven.</p> <p>Vraag: Wordt deze toezegging nagekomen, en zo nee wat is de actuele status?</p> <p>Antwoord: Ja, uw raad wordt voor het zomerreces geïnformeerd.</p>
10	Kadernota 2024-Raadsvoorstel	UdenPlusLanderd /Cees Keizer	In te stemmen met het proces om voor de Programmabegroting te komen met een voorstel waarin mogelijkheden uiteen worden gezet om de algemene reserve in te zetten ten gunste van de gemeenschap van de gemeente Maashorst.

			<p>Vraag: Dit proces is ons niet geheel duidelijk. Graag concretiseren.</p> <p>Antwoord: Het voorstel is om in de audit commissie van 29 juni te komen met een toelichting op de algemene reserve en uitgangspunten waarbinnen de opties eventueel uitgewerkt worden. In de Programmabegroting 2024 volgt dan de integrale afweging hoe deze uitgangspunten zich vertalen in een voorstel</p>
11	Kadernota 2024- Raadsvoorstel	UdenPlusLanderd /Cees Keizer	<p>Door middel van een voorstel willen we bij de voorbereiding op de Programmabegroting 2024 in beeld brengen in hoeverre het mogelijk is om de algemene reserve in te zetten ten gunste van de gemeenschap van de gemeente Maashorst. Hierbij zullen financieel inhoudelijke argumenten versus bestuurlijke worden afgewogen.</p> <p>Vraag: Welke financieel inhoudelijke en bestuurlijke argumenten spelen een rol?</p> <p>Antwoord: Qua financiële argumenten kan men denken aan wetgeving (BBV), financiële uitgangspunten van onze gemeente (financiële verordening) en het financieel beleid van de gemeente Maashorst. Met bestuurlijke argumenten worden politieke keuzes bedoeld.</p>
12	Kadernota 2024- Raadsvoorstel	UdenPlusLanderd /Cees Keizer	<p>Een structureel sluitende programmabegroting in alle jaren is één van de ambities in uw (UPL heeft tegen het bestuursakkoord gestemd) bestuursakkoord. Die ambitie lijkt voor de komende programmabegroting 2024 (nog) niet haalbaar:</p> <ul style="list-style-type: none"> • INTERN: Heroriëntatie uitvoeringsprogramma/investeringsprogramma: dit is een intern project waarbij we nog kritisch moeten kijken naar met name de

			<p>uitvoerbaarheid in de tijd. Temporisering of zelfs het schrappen van investeringen sluiten we niet uit.</p> <p>Vraag: Hoe wordt de Raad hierbij betrokken?</p> <p>Antwoord: Het college heeft de ambtelijke organisatie opdracht gegeven om te komen tot een project “Heroriëntatie”. De opdrachtformulering moet nog uitgewerkt worden. Vanzelfsprekend is de gemeenteraad beslissend in de definitieve keuzes. Het college zal als dagelijks bestuur een voorstel aan de raad voorleggen ter behandeling en besluitvorming van mogelijke keuzen.</p>
13	Kadernota 2024- Raadsvoorstel	UdenPlusLanderd /Cees Keizer	<p>Een structureel sluitende programmabegroting in alle jaren is één van de ambities in uw (UPL heeft tegen het bestuursakkoord gestemd) bestuursakkoord. Die ambitie lijkt voor de komende programmabegroting 2024 (nog) niet haalbaar:</p> <ul style="list-style-type: none"> • EXTERN: 7 juni organiseren we een inspreekavond over de begroting. Inwoners, instellingen en ondernemers kunnen dan aangeven wat hun wensen zijn op het gebied van ons gemeentelijk beleid. Mogelijk komen hier ook nieuwe voorstellen uit die de raad, bij de behandeling van de kadernota, het college meegeeft ter voorbereiding op de begroting. <p>Vraag: Wat is de financiële ruimte om tegemoet te komen aan de plannen van onze inwoners op 7 juni en wordt dit gegeven in het kader van verwachtingsmanagement vooraf met onze inwoners gedeeld?</p> <p>Antwoord:</p>

			<p>De gemeenteraad heeft gevraagd deze avond te organiseren. Er zijn geen (financiële) kaders meegegeven.</p> <p>De gemeenteraad wilde een open gesprek waarin inwoners/instellingen hun mening over beleid/ontwikkelingen konden aangeven. Op basis van deze input kan de gemeenteraad suggesties aan het college meegeven.</p>
14	Kadernota 2024 - Voorwoord	UdenPlusLanderd /Cees Keizer	<p>We zijn volop aan de slag met het realiseren van de ambities uit het bestuursakkoord. Daarnaast zijn we als relatief nieuwe gemeente, in ons 2e bestaansjaar, nog steeds volop in opbouw. Het bouwen van een nieuwe organisatie vraagt tijd en we zijn al een heel eind op de goede weg. Ook qua harmonisatie van beleid ligt er nog het nodige werk.</p> <p>Vraag: Conform Wet Arhi? Status? Wanneer klaar?</p> <p>Antwoord: Doelstelling is om het beleid per 1 januari 2024 geharmoniseerd te hebben. Op dit moment wordt ambtelijk geïnventariseerd wat er eventueel extra nodig is om dit te kunnen realiseren, omdat dit een flinke opgave betreft. Als hiervoor aanleiding is, zal de raad hierover worden geïnformeerd</p>
15	Kadernota 2024 - Voorwoord	UdenPlusLanderd /Cees Keizer	<p>Al met al betekent dit een forse uitdaging in een tijd waarin er continu nieuwe uitdagingen op de gemeente afkomen, het krijgen en behouden van goed personeel een uitdaging is en we de kosten fors zien stijgen.</p> <p>Vraag: Status openstaande vacatures? Acties?</p> <p>Antwoord: In de eerste vijf maanden van 2023 hebben we 34 vacatures extern opengesteld. Sinds medio 2022 merken we dat we veel minder reacties krijgen</p>

			<p>op externe vacatures dan daarvoor. Er zijn op dit moment 5 vacatures die we niet ingevuld krijgen, ondanks verschillende wervingscampagnes. Dit zien we vooral binnen domein Ruimte. Tot nu toe hebben we dit met externe inhuur kunnen oplossen.</p> <p>Om nieuwe medewerkers te werven zetten we verschillende acties in. De belangrijkste zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sinds de start van Maashorst maken we voor de vacatureteksten gebruik van een tekstschrijversbureau. De teksten maakten diverse sollicitanten zo enthousiast dat zij, ondanks dat ze niet actief op zoek waren naar een andere baan, besloten te solliciteren. - Voor vacatures waarvoor we via onze eigen kanalen onvoldoende kandidaten verwachten worden extra wervingscampagnes (jobmarketing) opgezet door een externe recruiter. In 2023 is dat bij 8 vacatures gebeurd. - Sinds kort hebben we zelf een recruiter in dienst. <p>Ook noemen we graag nog dat we interne doorstroom van medewerkers belangrijk vinden. In 2023 hebben al 20 collega's intern een andere baan gevonden. Het is fijn dat we deze collega's kunnen behouden voor onze organisatie en hen nieuwe mogelijkheden kunnen bieden.</p>
16	Kadernota 2024 - Voorwoord	UdenPlusLanderd /Cees Keizer	<p>Onze ambitie voor een structureel sluitende begroting in alle jaren lijkt vooralsnog niet realistisch, maar is wel onze intentie.</p> <p>Vraag: Dit is toch een harde eis van de Provincie; niet alleen het eerste jaar 2024? Wat zijn de consequenties?</p> <p>Antwoord: De eisen van de provincie liggen iets genuanceerder. In eerste instantie beoordelen zij of de eerste jaarschijf reëel sluitend is. Is dat het geval dan volgt er goedkeuring. Is dat niet het geval dan beoordelen zij de laatste</p>

			jaarschijf (kritisch). Die moet dan sluitend zijn als de eerste jaarschijf niet sluitend is.
17	Kadernota 2024- financieel beeld	UdenPlusLanderd /Cees Keizer	<p>Met een weerstandratio van 5,62 (zie paragraaf 6.1) is onze financiële positie nog steeds goed te noemen. Om invulling te geven aan onze ambitie om voor alle jaren een structureel sluitende begroting te komen, zijn wel aanvullende maatregelen nodig.</p> <p>Vraag: Waar kunnen we dan aan denken? Orde van grootte?</p> <p>Antwoord: De tekorten vanaf 2026 zijn fors. Er zijn maatregelen om financiële ruimte te scheppen. Bijvoorbeeld:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Heroriëntatie taken en budgetten (2^e helft 2023) 2. Heroriëntatie investeringsprogramma en het uitvoeringsprogramma (doorschuiven in tijd?) 3. Afwachten extra (?) compensatie rijk ravijnjaren 2026-2027 4. Belastingverhogingen 5. Balanssturing (alg. reserve) <p>In 2026 is het tekort nu ruim 2 miljoen en voor 2027 bijna 6 miljoen. Daarbij is het nog de vraag wat we van het rijk kunnen verwachten (algemene uitkering)</p>
18	Kadernota 2024- financieel beeld	UdenPlusLanderd /Cees Keizer	<p>Daarom wordt in de 2e helft van dit jaar een project gestart. In dit project kijken we kritisch naar onze werkzaamheden en bijbehorende financiering en zullen deze waar nodig bijstellen. Na afloop van dit project denken wij (financieel) nog effectiever en efficiënter te kunnen werken.</p> <p>Vraag: Waarom is dit al niet eerder gedaan? Effectiever en efficiënter: graag kwantificeren.</p>

			<p>Antwoord:</p> <p>In het licht van de herindeling is gekozen om activiteiten in eerste instantie van twee gemeenten samen te brengen en in een nieuwe organisatie vorm te geven. Dit heeft tijd gekost, waardoor er gekozen is om in het 2^e helft van het jaar een heroriëntatietraject te gaan doorlopen van ‘doen we de goede dingen? / doen we de dingen goed.</p>
19	Kadernota 2024 – Nieuwe voorstellen	UdenPlusLanderd /Cees Keizer	<p>Uitbreiding onderwijs ruimte De Wizzert en De Vlasgaard in kindcentrum Morgenzon.</p> <p>Vraag: Is het mogelijk de (zonnige) parkeerplaats aan de achterzijde van het gebouw te bestemmen tot speelplaats. Wat in de besluitvorming daarbij meespeelt is dat het dorps huis klaar is met een ruime parkeerplaats. Verder zijn er voldoende andere alternatieve parkeerplaatsen.</p> <p>Antwoord: Op basis van wet en regelgeving m.b.t. onderwijshuisvesting wordt rekening gehouden met een speelplein/schoolplein. Dit naar rato van leerlingen versus vierkante meters.</p>
20	Kadernota 2024 – Nieuwe voorstellen	UdenPlusLanderd /Cees Keizer	<p>Pumptrack bevrijdingspark en 13. Skatebaan bevrijdingspark.</p> <p>Vraag; Hoe wordt rekening gehouden met oudere generaties en in welke mate kunnen ook seniore inwoners profiteren van deze faciliteiten?</p> <p>Antwoord: In de aangenomen Motie over het uitbreiden van de skatebaan, verzoekt u om een oplossing voor de huidige gebruikers te onderzoeken. De pumptrack en de</p>

			skatebaan voorzien in een kwaliteitsimpuls, uitbreiding en differentiatie naar behoefte van jonge kinderen en jongvolwassenen. Oudere generaties en seniore inwoners worden niet als gebruiker gezien. Echter wordt hen de toegang hiertoe niet ontzegd.
21	Kadernota 2024 – Nieuwe voorstellen	UdenPlusLanderd /Cees Keizer	<p>Verbreiding fietspaden</p> <p>Vraag: In aansluiting op het standpunt van Staatsbosbeheer kiest de fractie van UPL voor verbreding de huidige fietspaden. Wat zijn de resultaten van het in de commissie REF aangekondigde onderzoek naar pad-vast materiaal en is hierover gecommuniceerd met de gebruikersraad voor het natuurgebied de Maashorst en met de MBoH?</p> <p>Antwoorden: Er zijn diverse soorten half verhardingen op de markt verkrijgbaar. Iedere soort heeft voor- en nadelen. Belangrijk is om te kijken wie en wat er gebruik maakt van het pad. Naast fietsers, voetgangers, rolstoelers, etc. lopen in ‘de Maashorst’ ook op diverse locaties runderen over het fietspad. Deze laten doorgaans diepe sporen achter. Half verhardingen kunnen uitgevoerd worden met of zonder bindmiddelen. Het voordeel van half verhardingen met bindmiddelen is dat het pad harder wordt en minder spoorvorming gevoelig. Het nadeel is dat bij schades deze hersteld moeten worden door een specialistisch bedrijf. De reparatievakken zijn groter en het pad zal langer afgesloten moeten worden om het materiaal uit te laten harden. Deze variant is ook duurder in aanleg dan hal verharding zonder bindmiddelen. Half verhardingen zonder bindmiddelen zijn minder goed bestand tegen spoorvorming. Deze half verhardingen worden vaak in 2 lagen aangebracht, waarbij de onderste laag harder is door een andere samenstelling dan de bovenste laag. Door deze hardere onderlaag zal de spoorvorming alleen in de toplaag optreden. De toplaag is gemaakt van een kleinere gradatie steenslag, waardoor het pad ook vlak afgewerkt kan worden. Dit type half verharding is goed door eigen personeel en kleinschalig te herstellen.</p>

			<p>De gemeente heeft met de Gebruikersraad contact opgenomen en hen advies gevraagd over de verharding van de fietspaden. Op 15 mei heeft de Gebruikersraad hun advies ten aanzien van half verhardingen aan de gemeente gestuurd. Dit advies is samen met MBoH opgesteld. In het advies staat dat Padvast volgens hen goed berijdbaar is onder goede omstandigheden, maar doordat er geen binding is in het materiaal is Padvast gevoelig voor (zeer) natte en droge omstandigheden. Ze verwachten dat bij gebruik door fietsen er spoorvorming in het Padvast zal optreden. Door het advies van de Gebruikersraad en MBoH en omdat half verhardingen zonder bindmiddelen kleinschalig en door eigen personeel hersteld kan worden, heeft de gemeente de voorkeur om voor deze variant te kiezen.</p> <p>Vraag: Het in slechte staat zijnde fietspad van Zeeland naar Schaijk, zou met prioriteit worden aangepakt. Hoe staat het nu met de planning hiervan?</p> <p>Antwoord: De fietspaden tussen Zeeland en Schaijk staan op de planning om in 2023 voor te bereiden en in 2024 te starten met de uitvoering. Ook wordt in dit project de rijbaan meegenomen.</p>
22	Kadernota 2024 – Nieuwe voorstellen	UdenPlusLanderd /Cees Keizer	<p>Sociaal Regionale werkgroep Veilig in Afhankelijkheidsrelaties; 16. Dienstverlening Begrotingstekorten 2024 wijkaccommodaties; 18. Sociaal Harmonisatie Jeugd- en jongerenwerk; 20. Sociaal Transformatiebudget Sociaal Domein.</p> <p>Vraag: Graag inhoudelijke achtergrondinformatie over deze nieuwe voorstellen.</p> <p>Antwoord: Wens: Regionale werkgroep Veilig in Afhankelijkheidsrelaties. In Brabant Noordoost (BNO) zijn in de periode 2019-2022 onder de vlag van het landelijk programma Geweld hoort nergens thuis (GHNT) grote stappen gezet ten aanzien van de aanpak van geweld in afhankelijkheidsrelaties.</p>

		<p>De noodzaak in te blijven zetten op de aanpak van geweld in afhankelijkheidsrelaties blijkt uit het rapport van het Verwey-Jonker Instituut. Bij 70% van de gezinnen en huishoudens waarbij huiselijk geweld aanwezig is, lukt het niet om dit geweld duurzaam te stoppen.</p> <p>In BNO kreeg de werkgroep Huiselijk geweld en kindermishandeling (de voorloper van de werkgroep Veilig in afhankelijkheidsrelaties,(ViA) eind 2022 de opdracht om de aanpak op geweld in afhankelijkheidsrelaties regionaal, integraal en meerjarig te organiseren en coördineren. Dit in gezamenlijkheid met de tien gemeenten en de partner-organisaties in de regio.</p> <p>De essentie om in actie te komen -de thema's en doelstellingen van het uitvoeringsplan, de nieuwe governance-structuur en het financieel kader- zijn uitgewerkt in het Koersplan van de werkgroep ViA. Met dit koersplan gaat BNO de volgende fase in voor een integrale aanpak van geweld in afhankelijkheidsrelaties.</p> <p>Ambities VIA</p> <p>De ambitie van de regio is om binnen vijf jaar de cijfers te keren en het geweld bij 70% van de meldingen te stoppen, wat past bij de ambities van het Toekomstscenario Kind en Gezinsbescherming vanuit het Rijk.</p> <p>De werkgroep ViA heeft een centrale (trekkers)rol in de integrale aanpak van geweld in afhankelijkheidsrelaties. Zij heeft de regionale verantwoordelijkheid voor de integrale beleidsontwikkeling, realisatie en monitoring ervan. Zo wordt regionaal met elkaar gedeeld, afgestemd, voorbereid en uitgewerkt, zonder de taken op lokaal niveau over te nemen.</p> <p>De werkgroep heeft de ambities doorvertaald in thema's, onderwerpen en doelstellingen en uitgewerkt in het Koersplan. Belangrijk is dat er lokaal, met</p>
--	--	---

		<p>en om onze gezinnen/huishoudens heen, beter integraal wordt samengewerkt door lokale teams, zorgpartners en veiligheidspartners.</p> <p>Lokale integraliteit betekent ook samenwerking tussen Wmo/volwassenen, Jeugd en (Openbare orde en) Veiligheid. Zowel in de uitvoering als op het niveau van management, beleid en bestuur, zijn tien gemeenten in de regio verbonden met elkaar. Hierbij dragen álle partners gezamenlijke verantwoordelijkheid.</p> <p>Deelname aan de werkgroep ViA is voor de gemeente Maashorst onontkoombaar. We kunnen niet zonder de regionale samenwerking en zouden dat ook niet moeten willen; we moeten meebewegen en meebeslissen in de regio.</p> <p>Wens: Harmonisatie Jeugd- en jongerenwerk</p> <p>In Maashorst streven we naar een sterke sociale basis waarmee inwoners in hun kracht staan en in hun directe omgeving laagdrempelig ondersteund worden. We zorgen dat hulpvragen, ook van jeugdigen en hun ouders, zoveel mogelijk in de wijk worden opgelost in een vroeg stadium, zodat zwaardere zorg wordt voorkomen of beperkt. Vroegsignalering en preventie zijn hierin belangrijke thema's.</p> <p>Het jeugd- en jongerenwerk biedt daarin een laagdrempelige basisvoorziening met een preventieve functie. Kinderwerkers en jongerenwerkers leggen contact met jeugdigen in hun leefwereld, bieden activiteiten en ontwikkelingskansen, signaleren vroegtijdig onder-steuningsbehoeften en verwijzen door als specialistische hulp nodig blijkt.</p> <p>Hierbij werkt het jeugd- en jongerenwerk samen met de ouders/verzorgers, werk, onderwijs, veiligheid en hulpverlening en de buurt. We willen het kinderwerk naast het jongerenwerk realiseren in alle kernen van de gemeente Maashorst. En we moeten voldoende aandacht houden voor de groep jeugdigen die kwetsbaar zijn door bijvoorbeeld eenzaamheid, ook gezien de</p>
--	--	--

			<p>verwachte toename aan inzet op preventie in de sociale basis vanuit de nieuwe jeugdwet (landelijke hervormings-agenda).</p> <p>De subsidie wordt ingezet voor twee specifieke onderdelen: preventief jongerenwerk en kinderwerk.</p> <p>Wens: Sociaal Transformatiebudget Sociaal Domein. Binnen het sociaal domein wordt er op tal van onderdelen beleid ontwikkeld én uitgevoerd. Daarbij geldt dat veel van de beleidsontwikkelingen nog in wording zijn als gevolg van de harmonisatie-opgaven, inclusief de bijbehorende subsidieregelingen en uitvoeringsafspraken met derden.</p> <p>Veel van dit nieuwe beleid zal pas eind 2023 gereed zijn waarna de uitvoering start in 2024. We voorzien echter dat in het kader van behoorlijk bestuur binnen diverse beleidsterreinen gewerkt moet worden met overgangsregelingen en/of het opstarten van nieuwe ontwikkelingen. Dit gaat bijvoorbeeld om hernieuwde afspraken met vrijwilligersorganisaties in hun subsidiëring of professionele inzet binnen gesubsidieerde instellingen.</p> <p>De precieze financiële impact van deze overgangssituatie is in deze fase van de beleidsontwikkeling nog niet per beleidsterrein inzichtelijk gemaakt. Om die reden wordt er voor het sociaal domein breed een beroep gedaan op eenmalige incidentele financiële middelen om in 2024 de overgang van oud naar nieuw beleid te financieren. Het transformatiebudget sociaal domein is daarvoor bedoeld en creëert de nodige rust om de gewenste koers in te zetten.</p>
23	Kadernota 2024 – Nieuwe voorstellen	UdenPlusLanderd /Cees Keizer	<p>Verhogen bijdrage Udenfonds/Maashorstfonds</p> <p>Vraag: Is €51K een verhoging of het totaal bedrag en hoe zit het in de jaren 2026 en 2027.</p>

			<p>Antwoord: De 51.000 euro komt bovenop het huidige bedrag van 49.000 euro voor het Udenfonds. In 2025 evalueren we het Maashorstfonds en kijken we naar de bijdrage voor 2026 en 2027.</p>
24	Kadernota 2024 – Paragraaf Weerstandsvormogen	UdenPlusLanderd /Cees Keizer	<p>Programmarekening en in deze kadernota wordt een beroep gedaan op de algemene reserve vrij besteedbaar door enerzijds de resultaatbestemming bij vaststelling van de Programmarekening. Anderzijds heeft ook het negatief resultaat (zowel incidenteel als structureel) van de 1e financiële afwijkingenrapportage een negatief effect op de algemene reserve.</p> <p>Vraag: Graag een gespecificeerde financiële opstelling van de algemene reserve vrij besteedbaar in de vorm van beginsaldo +/- mutaties = eindstand en een korte toelichting op de overige bestanddelen van de weerstand capaciteit.</p> <p>Antwoord: Het verloop van de algemene reserve is als volgt: Stand 1 januari 2023: € 72.050.920 Toevoegingen: € 1.444.000 Ottrekkingen: € <u>10.198.222*</u> Saldo 31 december 2023: € 63.296.698</p> <p>*Dit bestaat uit o.a. resultaatbestemming jaarrekening, fin. Effect 1^e afw. Rapportage</p> <p>Het jaarrekeningresultaat van 2022 maakt onderdeel uit van de stand per 1 januari 2023 (ad € 72 mln).</p> <p>De overige bestanddelen van de weerstandscapaciteit zijn de algemene reserve van het grondbedrijf, de stille reserves en de onbenutte belastingcapaciteit</p>

25	Kadernota 2024	UdenPlusLanderd /Cees Keizer	<p>Structureel sluitende programmabegroting voor 2024 niet reëel</p> <p>Vraag: Wat zijn de tekorten en hoeveel geld is nodig om wel structureel sluitend te zijn?</p> <p>Antwoord: 2024 en 2025 sluitend. 2026 2,2 miljoen tekort en 2027 bijna 6 miljoen. Zie eerste tabel onder 3 in de Kadernota. Totaal onderaan die tabel.</p>
26	Kadernota 2024 – Algemene uitkering	UdenPlusLanderd /Cees Keizer	<p>Bijlage 3 Berekening algemene uitkering 2023-2027</p> <p>Vraag: Hoe moeten wij deze cijfers interpreteren. Graag een toelichting.</p> <p>Antwoord: Dit is de berekening van de algemene uitkering op basis van de decembercirculaire en de maartbrief. In de afwijkingenrapportage is een tabel opgenomen met de mutatie ten opzichte van de septembercirculaire die in de 2^e afwijkingenrapportage 2022 was opgenomen. Jaarlijks voordelen vanaf 2023 van 2,4 milj, 2024 7,3 milj, 2025 7,2 milj. 2026 7,6 milj en 2027 3,5 milj. De bijlage in de kadernota geeft alleen de uitkomst en opbouw na de maartbrief aan</p>
27	Kadernota 2024 – nieuwe voorstellen	Maashorst Vooruit / Bas Keijzer	<p>In de kadernota is een post opgenomen van 410/k tbv begrotingstekorten 2024 wijkaccommodaties. Waarom is dit enkel in 2024 opgenomen? Klopt het dat er in de jaren daarna geen begrotingstekorten worden verwacht en dit dan ook een incidentele last is?</p> <p>Antwoord: We werken momenteel aan een nieuw accommodatiebeleid. Eind 2023 zijn de contouren van dit beleid bekend. Op basis van de huidige informatie is er geen reden om aan te nemen dat de begrotingstekorten na 2024 substantieel lager</p>

			zullen zijn. De verwachting is dat de begrotingstekorten blijven alleen de hoogte hiervan is nog niet duidelijk. Dit hangt namelijk af van het nieuwe accommodatiebeleid.
28	Kadernota 2024	Maashorst Vooruit / Bas Keijzer	<p>Met name infrastructurele werken en ruimtelijke investeringen zijn fors gestegen in de begroting. Waarop zijn deze nieuwe voorstellen?</p> <p>Antwoord: De investeringen voor infrastructurele projecten worden in het Meerjaren Investeringsprogramma (MIP) opgevoerd en door investeringsoffertes aangevraagd. De benodigde investering wordt berekend aan de hand van een berekende eenheidsprijs per vierkante meter vermenigvuldigd met de vierkante meter verhardingen. De eenheidsprijs wordt jaarlijks aan de hand van marktwerking, indexatie e.d. opnieuw berekend.</p> <p>Met name de hiervoor genoemde infrastructurele werken en ruimtelijke investeringen zijn onderhevig aan onvoorziene kosten. Zo ja, welke percentages worden aangehouden en waarop zijn deze gebaseerd? Zo nee, waarom niet?</p> <p>Antwoord: In de eenheidsprijs is 10% voor onvoorziene werkzaamheden en 15% voor Voorbereiding, Administratie en Toezicht (VAT) opgenomen. Deze percentages zijn gebaseerd op ervaringen opgedaan bij projecten uit voorgaande jaren.</p>
29	Kadernota 2024 – financieel technische uitgangspunten	Maashorst Vooruit / Bas Keijzer	<p>Op blz 15 van de kadernota onderdeel ‘Rente’ staat; ‘we berekenen XX% rente (was 0,9% in 2023)’. Waarom is er geen concreet rentepercentage opgenomen? Is hier wel mee gerekend in de kadernota?</p> <p>Antwoord: Voor 2024 is dit ook 0,9%. Daarmee is gerekend in de kadernota.</p>

30	Kadernota 2024 – financieel technische uitgangspunten	Maashorst Vooruit / Bas Keijzer	<p>Op blz 15 van de kadernota onderdeel ‘Rente langlopende geldleningen’ staat dat er 3,5% voor geldleningen met een looptijd van 25 jaar wordt gehanteerd. Waarop is die 3,5% gebaseerd en is dit nog realistisch?</p> <p>Antwoord: deze is gebaseerd op het rentepercentage voor deze leningen zoals wij dat bij de BNG kunnen afsluiten. Bij het opstellen van de kadernota (eind april) was dat 3,5%. Dat is ook ieder jaar het ijkmoment voor uitgangspunten kadernota/begroting. Deze week is de rente 3,35%.</p>
31	Kadernota 2024	Maashorst Vooruit / Bas Keijzer	<p>Waar staat de afkorting MIP voor?</p> <p>Antwoord: Meerjaren Investerings Programma</p>
32	Kadernota 2024 - Weerstandsvermogen	Maashorst Vooruit / Bas Keijzer	<p>Waaruit zijn de stille reserves opgebouwd? Graag een overzicht</p> <p>Antwoord: Stille reserves zijn opgebouwd uit panden van de gemeente die in eigendom en tevens verkoopbaar zijn. De stille reserves is het verschil tussen de boekwaarde en de WOZ waarde. Het betreft panden zoals het gemeentehuis van Landerd, gymzalen, scholen, panden van stichtingen. Het zijn ongeveer 40 objecten.</p> <p>De specificatie die eronder ligt is een uitgebreid Excel overzicht. Indien gewenst kan deze uiteraard ingezien worden.</p>
33	Kadernota 2024	Maashorst Vooruit / Bas Keijzer	<p>Is er al een inschatting gemaakt van de extra kosten van Sport & Spel Reek? Zo ja, waarom is dit niet meegenomen in de kadernota? Zo nee, wanneer is dat te verwachten? Is er al een onderbouwde inschatting te maken op dit moment?</p> <p>Antwoord:</p>

			Momenteel wordt e.e.a. doorgerekend. En voor het zomerreces wordt de Raad geïnformeerd middels een Raads-informatiebrief waarin u over de voortgang van het project geïnformeerd wordt.
--	--	--	---