Lifeport Semicon – SWOT analyse*

Strengths

- **Unieke positie als regio**: Enige high-volume chipproductielocatie van NL op Noviotech Campus.
- **Concentratie IDMs**: NXP, Nexperia en Ampleon op NTC, nergens anders in NL.
- **Packaging R&D / back-end equipment**: Duidelijke concentratie in regio.
- **Next-gen packaging expertise**: CITC als nationaal kenniscentrum, samenwerking met TNO en TUE
- **Marktleiders bonding & packaging**: Wereldwijd erkende spelers aanwezig zoals Besi
- **Volwassen campus**: Noviotech Campus als clubhuis en "werklandschap van de toekomst", met focus op semicon en crossover health
- **OnePlanet**: Uniek kennisinstituut voor data/AI/agrifood/health in samenwerking met Imec, RUMC en RU.

Weaknesses

- **Bedrijven vaak wereldwijde agenda**: Aansturing IDMs vooral vanuit buitenlandse HQ. Gefaseerd vertrek productieactiviteiten NXP naar Duitsland
- **Geen productie back-end equipment**: Packaging R&D aanwezig, maar industriële productie buiten NL (Azië), beperkt lokaal.
- **Ecosysteemvorming**: Samenwerking enorme stap gemaakt maar bedrijvennetwerk bijv nog in opbouw.
- **Profilering & acquisitie**: Geen gezamenlijke strategie en positionering richting bedrijven en talent.
- **Bedrijfscommitment:** Bedrijven voorzichtig in samenwerking.
- **Start/scale-up cultuur**: Nog onvoldoende ontwikkeld.
- **Gebrek shared facilities**: zonder overheidsbijdrage doorgaans niet te exploiteren, waardoor gewenste faciliteiten vooral voor starters en MKB niet beschikbaar zijn

Opportunities

- **Semicon blijft groeien**: Structureel nationaal/internationaal momentum gedreven door AI etc
- **Sterke markten**: Automotive, telecom, IoT als natuurlijke groeisectoren.
- **Defensie & veiligheid**: Grote investeringsopgave in Europa/NL, met vraag naar betrouwbare chips, RF, fotonica en secure packaging.
- **Back-end & front-end**: Positie in packaging/bonding verder verzilveren.
- **Nieuwe technologieën**: Fotonica, heterogene integratie, RF.
- **Momentum op regionale samenwerking**: Grote stap gemaakt op talentontwikkeling. Vertalen naar verdere kennisuitwisseling, projecten, profilering.
- **OEM's**: Samenwerken met partijen die steeds specifiekere chips nodig hebben.

Threats

- **Triple helix governance**: Wendbaarheid en slagkracht onder druk (besluitvorming duurt te lang).
- **Europese concurrentie**: Lagere drempels, snellere financiering, ruimte, energie.
- **Geopolitiek**: Onzekerheid markten en afhankelijkheden.
- **Internationale hoofdkantoren**: Strategische beslissingen buiten de regio.
- **Talentbeschikbaarheid**: Krappe arbeidsmarkt, NL politiek niet aantrekkelijk.
- **Vestigingsklimaat**: Behoefte aan innovatief ecosysteem en proactieve overheid die belemmeringen wegneemt. Nieuwkomers immers gepaard met grote investeringen.
- **Toegang kennis**: Onvoldoende aansluiting fundamenteel onderzoek (RU/HAN/ROC beperkte chipfocus).
- **Positie CITC:** Afhankelijkheid van TNO, weinig inbreng TUD, toekomst onzeker.

* Deze SWOT analyse is opgesteld door HighTechNL, OostNL, The Economic Board Arnhem-Nijmegen, provincie Gelderland en Gemeente Nijmegen – oktober 2025

Lifeport Regio Arnhem Nijmegen