

Onderzoeksvraag Bestuurskracht gemeente Westervoort

Doel van het onderzoek

Het doel is toekomstscenario's in beeld te brengen voor de gemeente Westervoort waarbij minimaal het huidige dienstverleningsniveau en voorzieningenniveau voor de inwoners van de gemeente langdurig kan worden gewaarborgd. Ook met het oog op bekende nieuwe wet- en regelgeving en de mate waarin ook daarna blijvend verandervracht gewenst is om wendbaar te kunnen reageren op economische, maatschappelijke, organisatorische en politieke veranderingen.

Onderzoeksvragen

Het onderzoek richt zich tenminste en specifiek afzonderlijk op: de kracht van de organisatie, de bestuurskracht en de financiële situatie & perspectieven en beantwoord daarbij de volgende drie vragen:

1. Wat zijn de vereisten voor een toekomstbestendige organisatie en bestuur om het doel (minimaal het huidige dienstverleningsniveau en voorzieningenniveau voor de inwoners) te bereiken? En in hoeverre zijn we nu op de goede weg in het SD en wat is eventueel nodig om op de goede weg te komen? Bij voorkeur obv goede voorbeelden uit het land.
2. Wat zijn de noodzakelijke aanpassingen om aan deze vereisten te voldoen en wat zijn de consequenties daarvan voor inwoners, bestuur, organisatie en regionale participatie? Voor de hand liggende scenario's daarbij zijn: (varianten van) zelfstandig blijven, waaronder de samenwerking in 1Stroom; herindeling; andere scenario's of varianten voorstellen.
3. In hoeverre voldoen deze alternatieven aan genoemde vereisten en wat zijn dan de consequenties voor inwoners, bestuur en organisatie, inclusief de financiële consequenties daarvan?

Daarbij worden de volgende aandachtspunten meegenomen:

- Het onderzoek houdt rekening met demografie, areaal, omgevingskenmerken etc. en weet dat te vergelijken met andere gemeenten waar nodig.
- Scenario's waarin andere gemeenten een rol spelen, kennen een stevige onderbouwing van de argumenten en redeneringen.
- De mate en vorm waarin andere gemeenten actief worden betrokken in het onderzoek wordt bepaald door de bestuurlijk opdrachtgever iam Jan Markink.
- Het eindrapport bestaat uit analyse, beargumentering gekozen scenario's, uitkomsten scenario's, advies en aanbevelingen. Het advies bevat zowel aanbevelingen voor aanpassingen op de korte termijn als keuzes die na de verkiezingen gemaakt moeten worden.
- Het eindrapport wordt zowel in fysieke zin aangeboden als gepresenteerd aan de gemeenteraad en aan bestuurlijke vertegenwoordiging provincie (1^e aanspreekpunt gedeputeerde Markink).

Organisatie:

1. Er is een bestuurlijk en ambtelijk opdrachtgever, te weten de burgemeester (i.s.m. griffier) en gemeentesecretaris.
2. Opdrachtgevers informeren gedurende het onderzoek regelmatig de organen in de eigen organisatie (seniorenconvent, college, gemeenteraad en de organisatie

1Stroom) over de voortgang ervan. De bestuurlijk opdrachtgever informeert ook gedeputeerde Markink over de voortgang. De ambtelijk opdrachtgever idem dito met Cynthia Hubner en vice versa.

3. Opdrachtnemer wordt geworven conform inkoopbeleid gemeente Westervoort (vermoedelijk meervoudig onderhands aanbesteden).
Opdrachtnemer brengt eigen onderzoeksteam mee, zodanig dat de organisatie van gemeente Westervoort minimaal wordt belast.
4. Ondersteuning binnen gemeente Westervoort vindt plaats door één of twee adviseurs (b.v. op strategisch niveau en HR), beschikbaar voor mee- en tegenlezen en sparren en concerncontroller.
5. Opdrachtformulering, werving en opdrachtverlening vindt plaats voor eind juni 2021. Opdrachtformulering wordt vastgesteld door de gemeenteraad en in overleg met de Provincie (mede gezien noodzaak passend binnen maatwerktraject subsidie VOB). Werving en opdrachtverlening vindt plaats door opdrachtgevers.
6. Oplevering eindrapport voor 31 december 2021.
7. Het onderzoek is afgerond na de meningsvormende bespreking(en) van het rapport door de gemeenteraad van Westervoort.
8. De provincie heeft een standing invitation bij de raadsbespreking(en) van het rapport; het is aan de provincie met welke bestuurlijke en/of ambtelijke vertegenwoordiging zij aanwezig zullen zijn (uiteraard van tevoren aangekondigd en afgestemd)
9. Het is aan de nieuwe raad (na verkiezingen gemeenteraad 03/2022) besluitvormend over de toekomstscenario's te spreken.