Bedrijfsplan Zwembad De Horsten

Overname zwembad door Stichting Dorpsbedrijf Zwembad de Horsten

Opdrachtgever

Gemeente Stadskanaal

Referentienummer

Versie 31012022

Samenstelling

Stichting Dorpsbedrijf Zwembad de Horsten

Status

Definitief 2.1

Musselkanaal, 31 januari 2022

Inhoud

1 Aanleiding 4

2 Missie en Visie 5
2.1 Missie 5
2.2 Visie 5
2.3 Doelstellingen 5
2.3.1 Primaire doelstellingen 5
2.3.2 Specifieke doelstellingen 5
2.4 Uitgangspunten 6

3 Stichting Dorpsbedrijf “Zwembad De Horsten”. 7
3.1 Personeel 7
3.2 Organisatie 7
3.3 Opzet Dorpsbedrijf Zwembad de Horsten 7
3.4 Markt en omgeving 7
3.5 Voorziening 8
3.6 Marketing/PR 8
3.7 Activiteiten 8

4 Exploitatie Zwembad de Horsten 10
4.1 Begroting 10
4.2 Toelichting exploitatie Zwembad de Horsten 12
4.2.1 Baten 12
4.2.2 Kosten 12

5 Groot Onderhoud en duurzaamheid 13
5.1 Algemeen 13
5.2 Basismaatregelen 13
5.2.1 MJOP Alpha Consultancy 13
5.2.2 MJOP Hellebrekers 13
5.3 Duurzaamheidsmaatregelen 13
5.3.1 Fase 1 13
5.3.2 Fase 2 13

6 Samenvattend 14
6.1 Gemeente 14
6.2 Stichting Dorpsbedrijf 14

7 Toekomstige Projecten 15
7.1 Visie 15
7.2 De mogelijkheden van Zwembad de Horsten 15
7.2.1 Een impressie van Zwembad de Horsten door Jan Wind Architecten. 15
7.3 Project Duurzaamheid 15
7.4 Overige projecten 16
7.4.1 Sport- en speeltoestellen door Yalp. 16
7.4.2 De interactieve watertuin door Aqua Drolics. 16
7.4.3 De nieuwe ingang aan de Horsten zijde. 16
7.4.4 Een verenigingsgebouw 16

8 Bijlagen 17
8.1 Een werktekening van Zwembad de Horsten 17
8.2 ArchitectenBijlage 2 Sport- en speeltoestellen. 18
8.3 Bijlage 3 De interactieve watertuin.....19
8.4 Bijlage 4 De nieuwe ingang aan de Horsten zijde.....20

1 Aanleiding

In de raadsvergadering van 25 september 2017 heeft de raad besloten om de besluitvorming over de toekomst van de buitenbaden uit te stellen. Zij wil in de zomer van 2019 een onderbouwde besluitvorming nemen over de toekomst van de drie buitenbaden in de gemeente Stadskanaal. Onderdeel van deze besluitvorming is de rol en de koers van de gemeente over de instandhouding van de buitenbaden, evenals het vaststellen van beoordelingscriteria voor mogelijke planvorming uit het veld, betreffende de toekomstige instandhouding van de buitenbaden. Voor 2018 en 2019 is tevens besloten om Zwembad de Horsten de mogelijkheid te bieden de exploitatie in 2018 en 2019 zelfstandig uit te voeren.

In dit perspectief heeft Stichting Dorpsbelangen Musselkanaal (SDM) de Stichting Dorpsbedrijf Zwembad de Horsten in Musselkanaal (kortweg Dorpsbedrijf) opgericht. Het Dorpsbedrijf heeft in samenwerking met de Gemeente Stadskanaal en ICS adviseurs een bedrijfsplan opgesteld, die ze in maart 2019 hebben overhandigd aan de betrokken portefeuillehouder.

2 Missie en Visie

2.1 Missie

Het beheren, exploiteren en in stand houden van zwembad De Horsten, als onderdeel van Stichting Dorpsbedrijf Zwembad de Horsten, waar voor iedereen de mogelijkheid wordt geboden om te sporten, te bewegen, te spelen en te recreëren. Een ontmoetingsplaats voor jong en oud.
Het Dorpsbedrijf wil het zwembad in Musselkanaal toekomstbestendig maken. Dit bereiken we door in te zetten op duurzame maatregelen. We zijn het eerste buitenbad in de provincie Groningen die de C02 uitstoot drastisch vermindert en het buitenbad verwarmt met duurzame energiebronnen. Het gasverbruik verder minimaliseren en hiermee zijn we tevens solidair met onze provinciegenoten in het aardbevingsgebied.

Door het oprichten van Het Dorpsbedrijf vergroten we de betrokkenheid van de bewoners, ondernemers, scholen, verenigingen en maatschappelijke organisaties. Samen met hen exploiteren en beheren we Het Dorpsbedrijf. We denken hierbij aan diverse activiteiten op het gebied van exploitatie, beheer, recreatie, buitenschoolse opvang, sport en spel, onderwijs, ouderen- en jeugdzorg.
Het dorpsbedrijf wordt ook ingezet als leerbedrijf. Dit biedt werkzoekenden, scholieren, bewoners van het AZC in Ter Apel mogelijkheden om ervaring op te doen op verschillende terreinen.

2.2 Visie

Het Dorpsbedrijf wil de zwemactiviteiten uitbreiden met aanvullende activiteiten op het gebied van recreatie, spel- en sport. Zwembad De Horsten moet het hele jaar toegankelijk zijn. Het dorpsbedrijf moet zorgen voor de cohesie tussen de bewoners van Musselkanaal. Kennis, kunde en uitvoering samenbrengen. Hiermee stimuleer je de betrokkenheid en bereidheid van de bewoners om de handen uit de mouwen te steken. Onderhoud, beheer en exploitatie onder regie van een professional door vrijwilligers laten uitvoeren.

Dit biedt Het Dorpsbedrijf de mogelijkheid om met een veel lagere bijdrage van de gemeente meer werkzaamheden uit te voeren. Een dorpsbedrijf is bij aanbesteding niet gebonden aan Europese regelgeving en heeft voor investeringen subsidiemogelijkheden en belastingvoordelen.

2.3 Doelstellingen

Het Dorpsbedrijf vertaalt haar missie en visie in een aantal concrete doelstellingen die kadervormend zijn voor de uitwerking van het bedrijfsplan.

2.3.1 Primaire doelstellingen

Primaire doelstelling is het bewerkstelligen van een duurzaam en exploitabel Dorpsbedrijf, waarbinnen de instandhouding van zwembad de horsten gewaarborgd is.

2.3.2 Specifieke doelstellingen

Met de uitwerking van het voorliggende bedrijfsplan heeft de dorpsbedrijf de volgende doelstellingen geformuleerd:

-

1. Zorgdragen voor een laagdrempelige accommodatie met spel- en sportactiviteiten die voor de samenleving toegankelijk is;
2. een passend activiteitenaanbod aanbieden met een vraag gestuurde openstelling van zwembad de Horsten en spel- en sportactiviteiten;
3. de instandhouding van de huidige oppervlakte en watercapaciteit zwembad;

4. de inwoners van Musselkanaal en van het verzorgingsgebied actief betrekken bij de exploitatie van het dorpsbedrijf;
5. voldoen aan de wettelijke voorschriften en regels;
6. volledige verantwoordelijkheid nemen voor het beheer en onderhoud van het zwembad;
7. verduurzaming van het buitenbad door vergaande energie- en klimaatneutraliteit van het buitenbad.

2.4 Uitgangspunten

Met de uitwerking van het voorliggende bedrijfsplan heeft Het Dorpsbedrijf de volgende uitgangspunten geformuleerd:

- 1. Er is een Stichting Dorpsbedrijf Zwembad de Horsten opgericht van waaruit het zwembad wordt geëxploiteerd.
- 2. Om tegemoet te komen aan de wensen van de inwoners van Musselkanaal en van het verzorgingsgebied verbeteren we de exploitatie van het zwembad. Ruimere en flexibele openingstijden. Een hogere watertemperatuur. Groter aanbod van activiteiten.
- 3. Voor onderhoud en noodzakelijke investeringen bij voorkeur bedrijven inschakelen die gevestigd zijn in de gemeente Stadskanaal.
- 4. Naast de exploitatie van zwembad de Horsten ontwikkelt Het Dorpsbedrijf projecten die ten goede komen aan de inwoners van Musselkanaal en verzorgingsgebied. Te denken hierbij valt aan projecten op het gebied van ouderen- en jongerenparticipatie, sport en spel, gymlessen en de ontwikkeling van een verenigingsgebouw.
- 5. Het Dorpsbedrijf vraagt van de gemeente een jaarlijkse bijdrage € 58.000,00 exclusief BTW) voor de exploitatie van het zwembad. Deze bijdrage is substantieel lager dan de bijdrage in het verleden.
- 6. Het Dorpsbedrijf vraagt van de gemeente Stadskanaal, een bijdrage van € 362.000 voor het wegwerken van het achterstallige- en groot onderhoud en het verduurzamen van het zwembad.
- 7. De Gemeente Stadskanaal neemt het risico voor mogelijke aanwezigheid van asbest, grondvervuiling en verborgen gebreken aan de zwembadbodem (zie ook rapportage Hellebrekers en Alpha Consultancy).

3 Stichting Dorpsbedrijf “Zwembad De Horsten”.

3.1 Personeel

- Het Dorpsbedrijf heeft geen personeel in dienst. Voor de risicovolle onderdelen zoals toezicht, onderhoud machinekamer, onderhoud zwembad en onderhoud terreinen, huurt het dorpsbedrijf kennis en kunde in.

3.2 Organisatie

- Zwemschool Henny de Groot is (gedelegeerd) verantwoordelijk voor het toezicht Het toezicht vindt plaats zoals dit wordt beschreven in de wet- en regelgeving veiligheid, hygiëne en personeel voor badinrichtingen en zwemgelegenheden. (Afgekort de Whvbz). Tevens verzorgt de Zwemschool de opleidingen voor de vrijwilligers van Zwemvereniging Musselkanaal (ZVM) als toezichthouder.
- De Zwemvereniging Musselkanaal (ZVM) is (gedelegeerd) verantwoordelijk voor het toezicht tijdens het ochtendzwemmen, vrijwilligers en het organiseren en ondersteunen van activiteiten in en rondom het zwembad
- MSK Volleybal is (gedelegeerd) verantwoordelijk voor het beheren en organiseren van beachvolleybal, onderhoud en aanleg van de beachvolleybalvelden.
- De vrijwilligerstaken zijn ondergebracht in de werkvelden Kassa, Kiosk, Grijs en Groen, Techniek en Activiteiten. Elk werkveld heeft een coördinator.
- Een hoofdcoördinator is aanspreekpunt voor de coördinatoren.
- De hoofdcoördinator overlegt met bestuur

3.3 Opzet Dorpsbedrijf Zwembad de Horsten

Het dorpsbedrijf bestaat uit een bestuur van vrijwilligers die sturing geeft aan Zwemschool Henny de Groot en de vrijwilligers. Het bestuur is eindverantwoordelijk voor het beheer van h
Het Dorpsbedrijf. Via sleutelcontracten en overkomsten zijn de bevoegdheden gedelegeerd aan Zwemschool Henny de Groot, Zwemvereniging Musselkanaal en MSK Volleybal.

Daarnaast wordt aan de volgende speerpunten gedacht bij opzet van het dorpsbedrijf:

- Bundelen van kennis en kunde bewoners;
- Leerbedrijf voor studenten en asielzoekers.
- Samenwerking met lokale ondernemers op het gebied van onderhoud terreinen, machinepark, zwembad, gebouwen en sponsoring van materialen en acties.
- Samenwerking met lokale onderwijsinstellingen op het gebied van school- en zwem gym, buitenschoolse opvang en projecten over gezondheid en bewegen.
- Samenwerking met het AZC ter Apel op het gebied van schoonmaakwerkzaamheden en onderhoud grijs en groen.
- Het organiseren van Doe-dagen door ZWM tijdens de opstart en winterklaar maken zwembad, terreinen en opstallen.

3.4 Markt en omgeving

- In 2018 heeft Het Dorpsbedrijf aangetoond dat er in Musselkanaal en omgeving behoefte is aan een zwembad. In 2018 zijn er ca. 33.000 bezoekers de kassa gepasseerd. Dat is bijna een verdubbeling van het gemiddelde aantal bezoekers in de voorliggende periode van 2012 t/m 2017 (15.000 bezoekers per jaar).

3.5 Voorziening

- De watertemperatuur is 23 graden en bevindt zich aan de bovenkant van het landelijk gemiddelde van 21 tot 23 graden;
- het zwembad beschikt over een eigen kiosk “t Winkeltje” met een goed en afgestemd aanbod op de bezoekers;
- Kiosk “t Winkeltje” heeft een ruim terras met stoelen, tafels en picknicktafels;
- de openstelling van het zwembad is ruim en flexibel. Er wordt rekening gehouden met de schooltijden en schoolvakanties van kinderen;
- de losse kaartverkoop en tarieven abonnementen en zwemlessen zijn vergelijkbaar met de prijzen van de buitenbaden in de regio;
- Zwembad de Horsten is het grootste aaneengesloten buitenbad in de regio;
- een royale ligweide met speeltoestellen, 2 beachvolleybalvelden, voetbalveldje, een basketbalveldje en tafeltennisveld;
- een kleuterbad, peuterbad, 25 meter bad met 8 startblokken, springkuil met hoge duikplank en lage duikplank.

3.6 Marketing/PR

- Zwembadkrant wordt verspreid in Musselkanaal en het verzorgingsgebied;
- website www.zwembaddehorsten.nl;
- Sociale Media;
- webwinkel voor de verkoop van abonnementen en activiteiten;
- advertenties in de lokale kranten;
- spaaracties voor abonnementen met de plaatselijke ondernemers;
- landelijke belangstelling voor het Dorpsbedrijf op NPO 1 en Nieuwsjournaal.

3.7 Activiteiten

- Zwemschool Henny de Groot
  Zwemlessen ABC, Aquajogging, Clinics borstcrawl, Clinics Schoolslag, APK lessen voor kinderen.

  - Recreatie
    - Voldoende verwarmd zwemwater.(ca. 1.200 m2);
    - voldoende ruimte voor ontspanning;
    -op een ruime ligweide;
    - een ruim terras met kleurrijke terrasstoelen, tafels en picknicktafels;
    - een kiosk die aansluit bij de behoefte van de bezoekers;
    - sportvoorzieningen zoals enkele beachvolleybalvelden (in samenwerking met de plaatselijke sportvereniging), voetbalveldje, basketbalveld, tafeltennistafel, kleine spel- en klimtoestellen.

- Horeca
  Kiosk “t Winkeltje”, heeft een kleurrijk ingericht terras met picknicktafels, tafels en stoelen. Het assortiment is afgestemd op de bezoekers.

- Sport en spel
  Is aanwezig in de vorm van de zwemvereniging (ZVM) en MSK Volleybal. De ambitie ligt in het aantrekken van nieuwe verenigingen, waaronder een zwem- en poloclub voor het geven van clinics en het organiseren van zwemwedstrijden voor scholen, de plaatselijke voetbalvereniging voor een beachvoetbal, de plaatselijke sportschool voor een bootcamp voor mannen en vrouwen, een jeu-de-boule-baan voor ouderen, de Gymnastiekvereniging voor het geven van clinics, De duikvereniging voor het geven van

clinics in onderwaterduiken en snorkelen, Welstad voor het organiseren van activiteiten tijdens de vakanties van de basisscholen.

- Buitenschoolse opvang
  De basisschoolkinderen gebruiken de faciliteiten van het complex onder toezicht van een professional en-of vrijwilligers.

- Sport- en spelactiviteiten
  De basisschoolkinderen gebruiken de faciliteiten van het complex onder toezicht van een professional en-of vrijwilligers.

- Onderwijs
  Het aanbieden van zwem- en schoolgym, sport- en spelmiddagen, informatieve rondleidingen.

- Evenementen
  Het faciliteren van bootcamp, beachvolleybal, familiefeestjes, kinderfeestjes, kampeerweekenden en vakantieweken, MSK-bommetje, zwemwedstrijden voor basisscholen, Zwem4daagse, Zwemmen met de Hond.

4 Exploitatie Zwembad de Horsten

4.1 Begroting

BATEN	prognose incl. BTW
Opbrengsten bezoekers	
Persoonlijke abonnementen	14.300
Gezinsabonnementen	28.500
10-badenkaart	1.100
Losse kaartverkoop	9.000
Opbrengst Bezoekers	**52.900**
Bijdrage derden	
Donaties	1.000
Bijdrage gemeente grijs en groen	5.000
Totale bijdrage derden	**6.000**
Kiosk	
Bruto-omzet	10.000
Inkopen	-5.000
Marge Kiosk	**5.000**
TOTAAL BATEN	**63.900**

KOSTEN	
Afschrijvingen	
Afschrijving inventaris	5.000
Totaal afschrijvingskosten	**5.000**
Onderhoud	
Jaarlijkse onderhoud	18.500
Chloor	4.500
Hellebreker, regulier onderhoud	7.000
Onderhoud groen en grijs	7.500
Totale kosten onderhoud	**37.500**

Personeel	
Toezicht	30.000
Vrijwilligers	5.000
Totale kosten Personeel	**35.000**
Nutsvoorzieningen	
Energie	30.000
Joulz meetdiensten	1.500
Water	5.500
Totale Kosten Nutsvoorzieningen	**37.000**
Overige kosten huisvesting	
Belastingen	1.850
Beveiliging	1.250
Kosten vuilafvoer	300
Totale kosten huisvesting	**3.400**
Algemene kosten	
Sociale media en website	2.200
Contributies en abonnementen	1.200
Verzekeringen	2.400
Automatisering	1.000
Kosten inspectie en veiligheid	3.000
Algemene kosten	1.000
Bankkosten	300
Totale Algemene kosten	**11.800**
TOTAAL KOSTEN	**129.700**
Te ontvangen subsidie BOSA	**7.800**
Exploitatiebijdrage gemeente Stadskanaal	**58.000**

4.2 Toelichting exploitatie Zwembad de Horsten

4.2.1 Baten

- *Opbrengsten bezoekers*
  De opbrengsten zijn gebaseerd op verkoop van 200 gezinsabonnementen, 220 stuks persoonlijke abonnementen, 30 stuks 10-badenkaarten en 2.000 stuks dagkaarten.

- *Bijdragen gemeente grijs en groen*
  Zwembad de Horsten ontvangt voor het onderhoud van grijs en groen in het zwembad een bijdrage van € 5.000 per jaar.

- *Kiosk*
  Wij verwachten, door een ruimer aanbod, de opbrengsten van de Kiosk te verhogen. Er wordt gerekend met een inkoop/verkoop marge van 50%.

4.2.2 Kosten

- *Onderhoud*
  De vrijwilligers en de lokale ondernemers werken samen, waardoor de kosten sterk verminderen.

De overige onderhoudskosten zijn vaste lasten en daardoor moeilijk te beïnvloeden.

- *Personeel*
  Voor het toezicht in het zwembad maken we gebruik van de diensten van zwemschool Henny de Groot. Hierdoor is geborgd dat het toezicht op een professionele en gecertificeerde wijze plaats vindt. Door goede afspraken met de zwemschool en een strakke planning zijn de kosten laag. Er is geen sprake van loonkosten voor ander personeel. Zwembad de Horsten heeft zelf geen personeel in dienst. De beleidsvorming, aansturing, schoonmaak, onderhoud etc. wordt door vrijwilligers gedaan.

- *Nutsvoorzieningen*
  In de begroting zijn nog niet verwerkt de verwachte lagere energiekosten na implementatie van de warmtepompen. Er is sprake van kosten gas, elektriciteit en water.

In fase 2 van de duurzaamheidsmaatregelen investeren we in zonnepanelen, hierdoor verminderd het elektriciteitsverbruik. De kosten en baten van fase 2 van de duurzaamheidsinvestering zijn niet verwerkt in de begroting van het bedrijfsplan.

- *Overige kosten Huisvesting*
  Dit betreft de kosten met betrekking tot de onroerendzaakbelasting en de kosten van afvalverwijdering.

- *Algemene kosten*
  Genoemde kosten zijn nodig om de dagelijkse bedrijfsvoering te waarborgen en zijn voor een deel vaste kosten. We verminderen deze kosten door inzet van vrijwilligers en goedwillende ondernemers in Musselkanaal en omgeving.

5 Groot Onderhoud en duurzaamheid

5.1 Algemeen

De urgente onderhoudswerkzaamheden en duurzaamheidsmaatregelen zijn opgenomen in het investeringsoverzicht. Deze investeringen omvatten vergaande verduurzamingsmaatregelen om te komen tot een veel lagere energierekening.

Investeringsoverzicht:			
Basismaatregelen			
Achterstallig Onderhoud + renovatie	€	302.000	
Subtotaal			302.000
Duurzaamheidsmaatregelen	-		
Warmtepomp	-	60.000	
Subtotaal			60.000
Totale investeringen			**362.000**

Bedragen in het overzicht zijn exclusief BTW

5.2 Basismaatregelen

5.2.1 MJOP Alpha Consultancy

Door Alpha Consultancy is een onderhoudsscan voor een periode van 10 jaar uitgevoerd. De achterstallige werkzaamheden met betrekking tot de functionaliteit, hygiëne en veiligheid bedragen in 2022 € 116.480. (exclusief BTW). Circa 90% van deze investering gaat naar het vervangen van de wand- en vloercoating van het zwembad en de bijbehorende afwerking.

5.2.2 MJOP Hellebrekers

Door Hellebrekers is een onderhoudsscan voor een periode van 10 jaar uitgevoerd. De achterstallige werkzaamheden met betrekking tot het machinepark bedragen in 2022 € 185.520. (exclusief BTW).

5.3 Duurzaamheidsmaatregelen

In samenwerking met Hellebrekers Technieken is gekomen tot een wensbeeld voor duurzaamheidsmaatregelen. De maatregelen bestaan uit het reduceren van energie en het opwekken van energie. In het bedrijfsplan wordt slechts rekening gehouden met de eerste fase. De tweede fase wordt na een positieve besluitvorming voor zwembad de Horsten op projectbasis uitgevoerd. Hiervoor is € 60.000 beschikbaar gesteld.

5.3.1 Fase 1

Door het Installeren van een warmtepomp in combinatie met frequentieregelaars wordt het gasverbruik aanzienlijk verminderd.

5.3.2 Fase 2

In deze fase wordt de energie opgewekt door duurzame energiebronnen. Op dit moment worden verscheidene scenario’s uitgewerkt.

6 Samenvattend

6.1 Gemeente

- Draagt op 1 april 2022 het eigenaarschap over aan Stichting Dorpsbedrijf “Zwembad de Horsten”;
- geeft een eenmalige bijdrage ad € 362.000 ten behoeve van het achterstallig onderhoud en duurzaamheid;
- geeft een jaarlijkse bijdrage in de exploitatie van € 58.000. Dit bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd.

6.2 Stichting Dorpsbedrijf

- Wordt vanaf de overdrachtsdatum verantwoordelijk voor de gehele exploitatie en onderhoud van Zwembad de Horsten;
- investeert in het verduurzamen van Zwembad de Horsten.
- spant zich in om zwembad de Horsten duurzaam te exploiteren;
- ontwikkelt plannen om jongeren- en ouderenparticipatie te bevorderen;
- investeert in de lokale economie door samenwerking met lokale ondernemers en professionals.

7 Toekomstige Projecten

7.1 Visie

In 1966 is Zwembad de Horsten ontstaan. In 2016 vierden we met elkaar het 50-jarig bestaan. Als je kijkt naar een foto van 50 jaar terug en nu, dan is er niet veel veranderd aan Zwembad de Horsten. Het is een stuk groener op en rondom het zwembadterrein. De struiken en bomen zijn behoorlijk gegroeid. Ook rondom het zwembadterrein zijn veranderingen waarneembaar. In en rondom het zwembad zelf zijn weinig zaken veranderd. Het Dorpsbedrijf heeft hiervoor opdrachten verstrekt om de mogelijkheden van het terrein te laten zien. Samen met de ondernemers, bewoners, scholen en verenigingen creëren we een ontmoetingsplek waar het goed vertoeven is en waar de bewoners tegen een redelijke prijs recreëren, spelen en sporten.

In de periode 2018 t/m 2021 hebben de vrijwilligers van Zwembad de Horsten aan de fundering gebouwd. Er ligt nu een goede basis. Nu nog de muren, dak en de inrichting van het gebouw. We bereiken dit resultaat door met elkaar samen te werken. .

7.2 De mogelijkheden van Zwembad de Horsten

7.2.1 Een impressie van Zwembad de Horsten door Jan Wind Architecten.

De eerste schets van Architect Jan de Wind uit Musselkanaal geeft een mooi beeld van de mogelijkheden die het zwembadterrein biedt. Rondom het zwembad en op de ligweide zijn allerlei nieuwe activiteiten gerealiseerd. De complete tekening is te zien in bijlage 1. Een korte opsomming:

1. Terras
2. Strand
3. Speeltuin
4. Activiteitentent
5. Indianendorp
6. Kabelbaan
7. Zonneplein
8. Activiteiten
9. Leertuin
10. Energie
11. Buurtbijeenkomst

7.3 Project Duurzaamheid

Een van de speerpunten van het Dorpsbedrijf is investeren in duurzaamheid. Enerzijds vanuit het principe van verantwoord maatschappelijk ondernemen en anderzijds vanuit de bedrijfsvoering. De investeringen in het verduurzamen van zwembad de Horsten bestaan uit twee fasen. fase 1 zit verwerkt in de overname van Zwembad de Horsten per 1 januari 2022 en fase 2 wordt uitgevoerd in de jaren 2023 e.v.

In het projectplan zijn investeringen verwerkt die tot doel hebben om zwembad de Horsten nagenoeg volledig te verwarmen met alternatieve energiebronnen. In de eerste fase investeren we in warmtepompen om het gasverbruik te verminderen in de tweede investeren we in zonnepanelen of andere duurzame energiebronnen om elektriciteit voor de warmtepompen te leveren.

7.4 Overige projecten

7.4.1 Sport- en speeltoestellen door Yalp.

De impressie van Yalp geeft aan wat voor mogelijkheden er zijn voor sport en spel. Voor jong en oud. Valide en niet valide ouderen en jongeren. De speel- en sporttoestellen dagen jong en oud uit. Het biedt ook sportscholen en verenigingen mogelijkheden om Clinics te verzorgen en of aan te bieden. Een korte opsomming van de mogelijkheden:

1. Spelen voor 0-6 jaar
2. Spelen voor 6 tot 12 jaar.
3. Sona interactieve speelboog
4. Ouderen in beweging (Jeu-de-Boules en Fitness)
5. Freerunning
6. Sportveldjes
7. Calisthenics
8. Beachvolleybal

De definitieve invulling doen we samen met de doelgroep. De complete tekening is te zien in de bijgevoegde bijlage 2.

7.4.2 De interactieve watertuin door Aqua Drolics.

De impressie van Aqua Drolics laat de mogelijkheden van een watertuin zien. De aandacht is hier in het bijzonder gericht op de kinderen van 0-6 jaar. Bij de keuze voor de speeltoestellen is naar interactie, thema's en kleurstelling gekeken. Het thema in de watertuin moet zoveel mogelijk aansluiten bij de thema's van de speeltuin.

De definitieve invulling doen we samen met de doelgroep. De complete tekening is te zien in bijlage 3.

7.4.3 De nieuwe ingang aan de Horsten zijde.

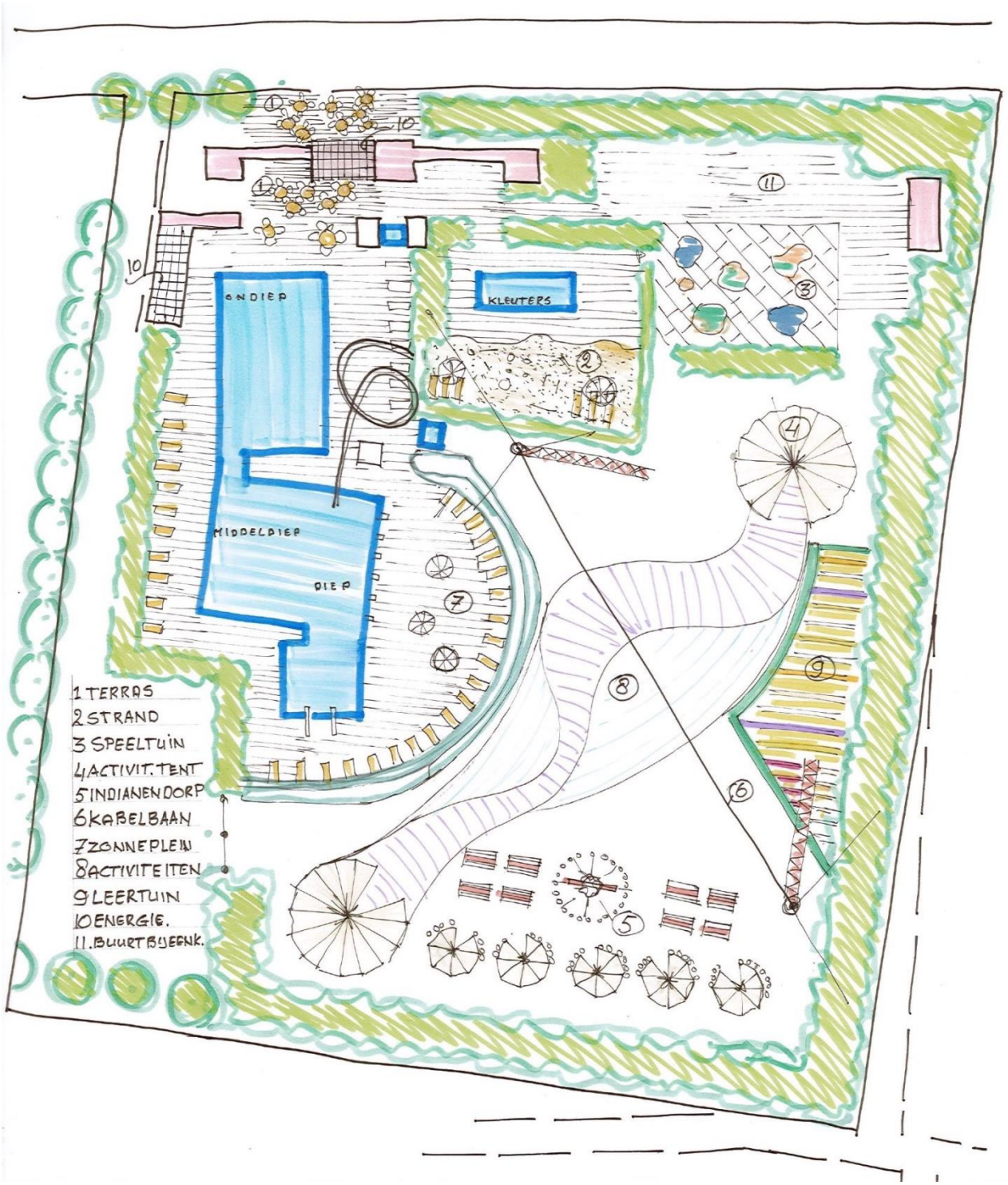
Om zwembad de Horsten het hele jaar open te stellen voor de bewoners van Musselkanaal en de regio hebben we ook plannen voor het verplaatsen van de ingang van Zwembad de Horsten. De ingang moet een centrale plaats krijgen en toegang geven tot het "natte" en "droge" gedeelte van het terrein. Met de nieuwe ingang creëer je tegelijkertijd een open en toegankelijke accommodatie, die de bewoners en passanten moet uitnodigen en prikkelen om naar binnen te gaan.

7.4.4 Een verenigingsgebouw

Om de horeca, kassa, entree en allerlei activiteiten goed te beheren hebben we plannen om ook een verenigingsgebouw te stichten. Het verenigingsgebouw moet een centrale plek krijgen. Een gebouw waarin de bewoners elkaar ontmoeten en van waaruit de exploitatie en beheer van het zwembadterrein op een goede wijze wordt ingevuld.

8 Bijlagen

8.1 Een werktekening van Zwembad de Horsten



8.2 ArchitectenBijlage 2 Sport- en speeltoestellen.



8.3 Bijlage 3 De interactieve watertuin.



8.4 Bijlage 4 De nieuwe ingang aan de Horsten zijde.

