

## **Bijlage 3.**

Door de Opdrachtgever zijn de volgende kerncompetenties vastgesteld, benodigd voor het toetsen van technische bekwaamheid en/of beroepsbekwaamheid, overeenkomend met essentiële punten van de Opdracht:

### **Gevraagde kerncompetentie(s):**

#### *Betrouwbaar/integriteit;*

Handhaaft algemeen aanvaarde sociale en ethische normen in de activiteiten die met de functie te maken hebben. Is hierop aanspreekbaar en spreekt anderen daar ook op aan.

#### *Omgevingsbewustzijn;*

Is zich bewust van maatschappelijke en politieke ontwikkelingen en belangen of andere omgevingsfactoren. Speelt hierop in. Benut deze kennis effectief voor de eigen functie of organisatie en houdt rekening met gevolgen van acties voor de organisatie. Maakt onderscheid tussen de benadering van de verschillende bestuursorganen, alsook de concerncontroller; verschil in houding, aanpak en communicatie.

#### *Planmatig;*

Bepaalt prioriteiten en acties om op effectieve en gestructureerde wijze doelen te bereiken. Signaleert afwijkingen en stuurt deze zo nodig bij. Maakt planningen op langlopende projecten en anticipeert op belemmeringen. Neemt daarop adequaat maatregelen of stelt de planningen bij. Is in staat om projecten/processen af te ronden, binnen de vooraf afgesproken tijdsplanning en opleverdata, komt afspraken na en voorkomt meerwerk.

#### *Autonoom adviseurschap/oordeelsvorming;*

Is in staat gegevens en mogelijke handelwijzen in het licht van relevante criteria tegen elkaar af te wegen en tot realistische beoordelingen te komen. Kan oordelen over discipline-overstijgende zaken met complexe gevolgen.

#### *Adviesvaardig;*

Kan deskundig en effectief advies te geven aan anderen. Dit omvat het vermogen om goed te luisteren, de behoeften en problemen van anderen te begrijpen, informatie te verzamelen en te analyseren, en op basis daarvan aanbevelingen te doen die passen bij de specifieke situatie.

#### *Communicatief;*

Kan informatie, ideeën, gedachten en gevoelens delen of over brengen aan anderen, zowel mondeling als schriftelijk. Goede communicatie omvat ook het vermogen om effectief te luisteren en de boodschappen van anderen te begrijpen.

Inschrijver dient zijn ervaring te onderbouwen door het geven van één referentieopdracht per genoemde kerncompetentie die in het afgelopen 3 jaar zijn uitgevoerd.

Eventuele extra referenties zullen terzijde worden gelegd (we pakken dan de als eerste (bovenste) vermelde referentie).

De Opdrachtgever behoudt zich het recht voor de opgave te controleren bij de opgegeven referenties. Indien uit deze controle wordt geconstateerd, dat de opgave in deze bijlage afwijkt van hetgeen de referentie-contactpersonen melden, kan de Opdrachtgever alsnog besluiten tot uitsluiting van Inschrijver.

### **Referentie 1.**

**Aanbesteding Accountantsdiensten HAR202337**

|                                                                                          |                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam Opdrachtgever (referent)                                                            |                                                                                                 |
| Plaatsnaam                                                                               |                                                                                                 |
| Naam contactpersoon                                                                      |                                                                                                 |
| Telefoonnummer                                                                           |                                                                                                 |
| Duur van het contract                                                                    |                                                                                                 |
| Omzetwaarde                                                                              |                                                                                                 |
| Opdracht zelfstandig uitgevoerd?                                                         | <input type="checkbox"/> ja<br><input type="checkbox"/> nee (aangeven wie wat heeft uitgevoerd) |
| <b>Beschrijving van referentieopdracht met de gevraagde kerncompetenties (max 1 A4):</b> |                                                                                                 |
|                                                                                          |                                                                                                 |

*Het model als bovenstaand dient zo vaak als nodig te worden gekopieerd voor meerdere op te geven referenties.*