# MEMO AAN COMMISSIE EN RAAD

**ZAAKNUMMER: 2022102769**

AAN : de Commissie Algemene zaken & Control

VAN : College van B&W
NAMENS DEZE : wethouder L.J.M. van de Moosdijk

DATUM : 12 december 2022

ONDERWERP : Memo Evaluatie Stichting Innovatiehuis de Peel

---

**Samenvatting**
De samenwerkingsovereenkomst Innovatiehuis de Peel loopt af op 1 januari 2023.
In de afgelopen periode is nagedacht over een nieuwe samenwerkingsovereenkomst die recht doet aan de samenwerking, die gehoor geeft aan de kritische geluiden over de uitvoeringskracht van het Innovatiehuis én die meer ruimte geeft om te sturen op doelen, resultaten en slagkracht. Graag informeren wij u over de huidige stand van zaken.

**Inleiding**
Op 25 april 2017 hebben de colleges van zes Peelgemeenten, VNO-NCW en Waterschap AA en Maas besloten tot een samenwerkingsovereenkomst Innovatiehuis de Peel. Doel van de samenwerking is 'het leveren van een proactieve, herkenbare en onderscheidende bijdrage aan de economische en ruimtelijke ontwikkeling van de Peel binnen Brainport in de Metropoolregio Eindhoven' met een overall focus op 2030. Deze samenwerkingsovereenkomst loopt af op 1 januari 2023. Het afgelopen jaar is nagedacht over de voortgang van deze samenwerking en hoe de uitvoering van deze samenwerking kan worden geoptimaliseerd.

**Doel**
Innovatiehuis de Peel is een initiatief van de zes Peelgemeenten, werkgeversorganisatie VNO-NCW en waterschap AA en Maas met de insteek om te voldoen aan de behoefte aan samenhang, coördinatie en krachtenbundeling tussen overheid, gemeenten en overige stakeholders.
In een eerdere evaluatie wordt de samenwerking omschreven als 'een mooi ecosysteem om innovatie aan te wakkeren'. Het doel is om op flexibele en verbindende manier snel te kunnen schakelen met de markt, toegang heeft tot kennis en regionaal kan samenwerken.
Dat doel is niet veranderd.

**Samenwerken in de regio**
De economische samenwerking in de Peel wordt steeds volwassener. De uitdagingen die binnen de gemeente Asten worden ervaren, zijn dezelfde als die van onze buurgemeenten in de regio. Hele grote uitdagingen voor één kleine gemeente om het hoofd te bieden, maar samen met de Peelgemeenten kunnen we deze uitdagingen aan. De economische agenda 2022-2026 bouwt hierop voort.
Dat samenwerken niet altijd vanzelfsprekend is of vanzelf gaat is een gegeven. Daarom hebben we onszelf tijdens het opstellen van de economische agenda afgevraagd wat we kunnen leren van diverse samenwerkingen in de afgelopen jaren en waar willen we ons op willen gaan focussen in de toekomst. Belangrijke antwoorden op deze vragen zijn dat

er een brede wens is om de samenwerking verder uit te breiden waarbij onderling vertrouwen en uitvoeringsgerichtheid centraal staan. Samenwerken in triple helix is hierbij het uitgangspunt.

**Innovatiehuis de Peel**
De eerste stappen van een regionale economische samenwerking zijn gemaakt tijdens de vorige economische agenda (2016-2020). Een concreet resultaat hiervan is de definitieve oprichting van het Innovatiehuis de Peel in 2018. Zij zijn gestart als netwerkorganisatie. Dat samenwerken niet altijd vanzelf gaat is ook in de samenwerking met Innovatiehuis de Peel van toepassing. De afgelopen jaren is vanuit diverse gemeenten kritisch gekeken naar de ontwikkeling van de organisatie. De toegevoegde waarde van een dergelijke organisatie wordt zeker onderstreept, tegelijkertijd is voor de buitenwacht onzichtbaar wat het Innovatiehuis nu precies doet, en lijkt het lijstje met verbeterpunten langer dan het lijstje van resultaten. Door deze onzichtbaarheid wordt het onderling vertrouwen minder en wordt er getwijfeld aan de uitvoeringsgerichtheid van de organisatie, zaken die juist belangrijk zijn bij samenwerking. Dit beeld is bij het Innovatiehuis bekend. Om de slagkracht van het Innovatiehuis en de onderlinge verbinding tussen partijen te kunnen verbeteren heeft het Innovatiehuis "ervoor gekozen" om een eigen entiteit te worden in de vorm van een stichting. Dit is inmiddels uitgevoerd.

**Samenwerkingsovereenkomst**
De huidige samenwerkingsovereenkomst Innovatiehuis de Peel loopt af op 1 januari 2023. Het afgelopen jaar is daarom veel aandacht geschonken aan het opstellen van een nieuwe samenwerkingsovereenkomst (SOK).
Tijdens het proces is door de zes Peelgemeenten en waterschap AA en Maas de tijd genomen om goed na te denken over de samenwerking met Stichting Innovatiehuis de Peel en over de toegevoegde waarde van de samenwerking met het Innovatiehuis. De keuze om geen nieuwe samenwerkingsovereenkomst op te stellen is eigenlijk geen keuze. De stichting is een belangrijke partij in de uitvoering van de nieuwe economische agenda de Peel 2022-2026 en er is in de afgelopen jaren veel tijd en energie gestoken om de samenwerking een eerste vorm te geven. Tegelijkertijd kunnen de kritische geluiden over de organisatie van het Innovatiehuis niet worden genegeerd.

Om recht te doen aan de samenwerking van de afgelopen jaren, gehoor te geven aan de kritische geluiden vanuit de verschillende richtingen én om de komende jaren meer te gaan sturen op resultaten zijn we gekomen tot een nieuwe samenwerkingsovereenkomst. In de bijlage vindt u een definitieve versie van de nieuwe Samenwerkingsovereenkomst Innovatiehuis de Peel 2023-2027. Ook vindt u in de bijlage een oplegger met de belangrijkste artikelen die gehoor geven aan een aantal kritische geluiden vanuit het veld.

**Financiering van de samenwerking**
In de nieuwe samenwerkingsovereenkomst heeft de financiering van de samenwerking veel aandacht gekregen. De gemeente Helmond is aangewezen als penvoerder. Het budget wat in de begroting is opgenomen is niet veranderd, maar de uitkering van het budget gaat wel veranderen.
De basis voor de jaarlijkse toekenning van een budget aan het innovatiehuis wordt een opdracht die wordt geformuleerd door de samenwerkingspartners. Op basis van deze opdracht wordt een jaarplan gevraagd aan het Innovatiehuis waarin zij budget vragen op basis van doordachte plannen.
Aan het einde van het jaar komt een jaarverslag met daarin de verantwoording van de budgetten en de behaalde doelen/resultaten. Mochten budgetten niet, of niet volgens afspraak zijn ingezet dan hebben we als samenwerkingspartner de mogelijkheid om dit budget te herverdelen.

**Proces**
Het hele proces om te komen tot een nieuwe samenwerkingsovereenkomst is een moeizaam proces geweest. Door de verkiezingen, wisseling van bestuurders en/of portefeuillehouders, de toenemende werkdruk bij de ambtelijke ondersteuning en de drukke agenda's was het een uitdaging om iedereen een stem te geven. Hierdoor is tijd onze grootste vijand geworden. De besluitvorming om akkoord te gaan met de SOK is regionaal afgestemd en heeft inmiddels plaatsgevonden. Het college van B&W in Asten is akkoord gegaan met de nieuwe samenwerkingsovereenkomst.

**Vervolg**
De komende periode wordt op basis van de nieuwe SOK een cyclus opgestart van sturing op doelen en resultaten, evaluatie en bijsturing. Op basis van de komende vier jaren wordt aan het einde van de nieuwe samenwerkingsperiode opnieuw een besluit genomen over de voortgang van deze samenwerking en of de uitvoering van deze samenwerking voldoende is geoptimaliseerd.

**Bijlagen:**
2022103200: Samenwerkingsovereenkomst Stichting Innovatiehuis de Peel 2023-2027
2022103201: Oplegger Samenwerkingsovereenkomst Stichting Innovatiehuis de Peel 2023-2027