Gemeente Bergen op Zoom

Aan de leden en burgerleden
van de gemeenteraad
van Bergen op Zoom

Uw kenmerk		Ons kenmerk	U24-002362	Datum	22 februari 2024
Uw brief		Beh. door		Doorkiesnr.	
Onderwerp:	Update verzelfstandiging CKB en Markiezenhof	Afdeling	Directie Sociaal & Veilig	Bijlage(n)	

Beste leden en burgerleden,

Middels deze brief willen wij u informeren over de voortgang van de businesscases CKB en Markiezenhof.

Verzelfstandiging CKB en Markiezenhof
In juni 2023 heeft het college het voorgenomen besluit genomen om het CKB en het Markiezenhof extern te verzelfstandigen naar een stichtingsmodel. Doelstelling is twee zelfstandige stichtingen op te richten met elk een directeur-bestuurder en een Raad van Toezicht. In de uitwerking zal worden verkend of twee werkmaatschappijen binnen één Raad van Toezicht haalbaar is en meerwaarde biedt.
Het voorgenomen besluit impliceert de opdracht aan het projectteam om twee verzelfstandigingsplannen op te stellen. In deze plannen worden o.a. de volgende onderdelen uitgewerkt:

- Vormgeving van het juridisch model: de statuten, governance en contractdocumenten.
- Uitwerken van de personele organisatie: de organisatiestructuur en de overgang van de medewerkers naar de nieuwe organisatie en andere cao. Belangrijke bijlagen zijn een pakketvergelijking met de huidige cao en een hieruit afgeleid sociaal plan. Hierbij wordt uitgegaan dat er sprake is van 'recht van overgang van onderneming'
- De financiële vormgeving: het opstellen van een verzelfstandigingsbegroting waarin de autonome organisatiekosten zijn opgenomen.
- Profiel van de toekomstige directeuren en leden van de Raad van Toezicht.

Financiële taakstelling CKB en Museum/ Markiezenhof
Op het taakveld CKB en Museum/Markiezenhof rust nog een financiële taakstelling. In de businesscases zijn scenario's opgenomen op welke wijze de taakstelling kan worden gerealiseerd en welke maatschappelijke en culturele consequenties dit met zich brengt. Tevens zijn de financiële prestaties gespiegeld aan benchmarkcijfers van andere musea en centra voor de kunsten en aan kosten per inwoner van vergelijkbare gemeenten in Nederland. Op basis van de benchmark en de vergelijking kosten per inwoner heeft het College in juni 2023 besloten om:

- De taakstelling op het museum/Markiezenhof met € 200.000,- te verlagen van € 900.000,- naar € 700.000,-. Uitgangspunt hierbij is behoud van de museale functie.
- De taakstelling binnen taakveld 5.3 'cultuurpresentatie en -participatie', waar het CKB onderdeel vanuit maakt, van € 500.000,- te verhogen met € 200.000,- naar € 700.000,-. Uitgangspunt is behoud van de kernfuncties van het CKB maar met een dienstverlening die aansluit bij de behoefte én (meer) kostendekkend kan worden aangeboden.

Er zijn door de organisaties al stappen gemaakt maar de volledige taakstelling is nog niet gerealiseerd. Voor de noodzakelijke hervormingen zijn recentelijk twee ervaren kwartiermakers aangesteld met de opdracht om een ondernemingsplan voor het CKB en een ondernemingsplan voor het Markiezenhof op te stellen. In de ondernemingsplannen wordt het toekomstig aanbod van producten en diensten beschreven en welke personele organisatie en bedrijfsvoeringskosten daarvoor nodig zijn. Het realiseren van de taakstelling maakt hier een wezenlijk onderdeel van uit.

Het opstellen van de verzelfstandigingsplannen en de ondernemingsplannen is een parallel proces. De samenhang is immers groot.
De opgave is dat een verzelfstandigd CKB en verzelfstandigd Markiezenhof een frisse, toekomstbestendige start kunnen maken. Maatregelen die eventueel noodzakelijk zijn om de taakstelling te realiseren dienen dan ook vóór de verzelfstandiging te worden doorgevoerd. De ondernemingsplannen geven hier richting aan.

Planning
De projectleider verzelfstandiging en de kwartiermakers zijn inmiddels in projectgroepverband aan de slag gegaan. Doelstelling is om de verzelfstandigingsplannen en de ondernemingsplannen medio 2024 op te leveren en ter besluitvorming aan te bieden. Na finale besluitvorming dient rekening te worden gehouden met een half jaar voorbereidingstijd. De feitelijke verzelfstandiging zal dan in 2025 plaats vinden.

Tot slot
Wij gaan ervan uit u voldoende te hebben geïnformeerd. Indien u naar aanleiding van deze brief nog vragen heeft, dan kunt u contact opnemen met Fons van Beers, projectleider verzelfstandiging via 06-53107296.

Met vriendelijke groet,

het college van burgemeester en wethouders van Bergen op Zoom,

loco-secretaris

J. Perfors

burgemeester

drs. M. Mulder MSc.

Jacob Obrechtlaan 4
4611 AR Bergen op Zoom
Contact: www.bergenopzoom.nl

Postbus 35
4600 AA Bergen op Zoom
I www.bergenopzoom.nl

T 140164
F (0164) 24 53 56
KvK 20169091

B nv BNG rek. nr. 28.50.00.942
B IBAN: NL41BNGH 0285000942
B BIC: BNGHNL2G

Bergen op Zoom, gemeente op de Brabantse Wal