Raadsvoorstel

Zaaknummer	:	1067305
Raadsvergadering	:	10 december 2024
Onderwerp	:	Aan- en Verkooptraject aandelen Twence
Collegevergadering	:	5 november 2024
Portefeuillehouder	:	Wethouder J. van der Noordt
Steller	:	Eric Gussekloo Team Financieel beleid

tel. : 0545-250250

Te nemen besluit

1. Geen wensen en bedenkingen indienen op de aan- en verkoop van 180.713 aandelen Twence Holding B.V. door de gemeenten Almelo, Oldenzaal en Twenterand aan de gemeenten Enschede, Hengelo, Losser en Twence Holding B.V..

Waarom dit voorstel en wat is het effect

De gemeenten Almelo, Oldenzaal en Twenterand (hierna AOT-gemeenten) willen uit Twence Holding B.V. treden. Hiervoor moeten zij hun aandelen verkopen. Na een onderhandelingstraject is er nu een onderhandelaarsresultaat. De gemeenten Enschede, Hengelo en Losser kopen daarbij een gedeelte van de aandelen van de AOT-gemeenten en Twence koopt zelf een gedeelte van de aandelen in. Volgens de statuten van Twence moeten alle aandeelhouders instemmen met de aandelen aan- en verkoop. Om de overdracht mogelijk te maken moeten wij ook afzien van ons recht op medeverkoop. Tot slot moeten de statuten van Twence gewijzigd worden om te voorkomen dat de gemeenten Enschede alleen of samen met de gemeente Hengelo de besluitvorming in de Algemene vergadering van Aandeelhouders (AvA) kan beheersen. In de toelichting vind u meer achtergrondinformatie. Met de aan- en verkopende partijen is afgesproken dat de gemeenteraden op basis van artikel 169 van de Gemeentewet in de gelegenheid worden gesteld een zienswijze in te dienen.

Argumentatie

1. De aan- en verkopende partijen zijn het volgende overeengekomen:
   1.1. De AOT-gemeenten verkopen alle aandelen per 1 januari 2023 voor een prijs van € 197 per aandeel;
   1.2. De gemeenten Enschede, Hengelo en Losser kopen resp. 77.300, 40.000 en 12.690 aandelen. Twence koopt 50.723 in.
   1.3. De AOT-gemeenten leveren tot de einddatum van het huidige leveringscontract (1-7-2027) afval aan Twence.
   1.4. Voor renteverlies bij verkopers en dividendverlies bij kopers door de latere levering zijn afspraken gemaakt.
   1.5. Er zijn procesafspraken gemaakt over toekomstige ontwikkelingen.
2. Het proces om tot aan- en verkoop te komen is zorgvuldig verlopen met de door alle partijen gewenste uitkomst tot gevolg. Wij hebben ons na een consultatie bij uw raad in eerste instantie gemeld als geïnteresseerde koper. Daarbij hebben wij in acht genomen dat aankoop van aandelen Twence geen doel op zich is, maar vooral rendement moet opleveren. In de loop van het onderhandelingsproces werd voor ons de prijs te hoog. Wij zijn op dat moment uit het proces gestapt. Om het proces niet verstoren hebben wij geen mededelingen gedaan over het uitstappen. De aandelentransactie leidt tijdelijk tot meer dividenduitkering en stemrecht. Er is geen reden om iets aan te merken op deze transactie.

Kanttekeningen en risico's

In te vullen door Griffie:

Raadsvergadering
0 zonder hoofdelijke stemming
0 met algemene stemmen
0 stemmen voor, stemmen tegen
0 aangenomen
0 verworpen

1. Almelo, Oldenzaal en Twenterand houden stemrecht (elk 1% per gemeente) en blijven spreken in de AvA. Dit betekent dat AOT-gemeenten nog tot 1-7-2027 stemrecht in de AvA hebben en ook zelf agendapunten kunnen aandragen.
2. Na 1-7-2027 zijn er mogelijk wel nadelige effecten van een lagere bezetting op de publieke verwerkingslijnen van AVI-Twente B.V. en Twence Bioconversie B.V.
   Als de AOT-gemeenten geheel ophouden aandeelhouder te zijn en daarmee ook hun afval niet meer kunnen laten verwerken op de publieke afvalverwerkingslijnen, kan alsnog een bezettingstekort op die lijnen ontstaan. Dit is het geval als er geen nieuwe afval leverende aandeelhouders voor in de plaats gekomen zijn. Er wordt heel hard gewerkt om tijdig nieuwe aandeelhouders te verwelkomen. Dit is echter niet zomaar gedaan. Twence heeft met meerdere partijen in het Euregiogebied contacten gelegd. Hier zitten potentieel nieuwe aandeelhouders tussen. Als we terug moeten schalen op de publieke lijnen, gaat hier een lager rendement voor AVI-Twente B.V. en Twence Bioconversie B.V. uit komen. Dit duurt voort tot nieuwe aandeelhouders zijn toegetreden. Overigens is het ook mogelijk dat een potentiële nieuwe aandeelhouder eerst op gelijke wijze als Stadt Münster via de gemeente Enschede afval aanlevert (een zogenaamde communale samenwerking). De realisatie van een dergelijke samenwerking kan korter zijn dan een volledig aandeelhouderschap.
3. Het dividendvoordeel door inkoop aandelen door Twence vervalt als deze aandelen weer uitgegeven worden
   Het aangegeven dividend bevat een tijdelijk voordeel doordat Twence aandelen inkoopt, waarvan de winst over de aandeelhouders wordt verdeeld. Als Twence nieuwe aandeelhouders kan verwelkomen, geeft ze de aandelen weer uit en gaat dit deel van het dividend naar de nieuwe toetreders. Dit betekent dat de aandelen dan weer € 0,50 minder gaan opbrengen, evenveel als voor de transactie het geval is.
   Hier staat tegenover dat door de nieuwe toetreders de resultaten ook zullen toenemen. Het is nog niet in te schatten hoe dit netto gaat uitpakken.
4. Winsten in het verleden zijn geen garantie voor winsten in de toekomst.
   Twence heeft een goed track-record als het gaat om resultaten. Op basis daarvan heeft Twence het aangedurfd om in april 2021 een dividenduitgangspunt te presenteren, dat uitgaat van € 7 miljoen winstuitkering voor de aandeelhouders. Echter moet hiervoor wel minimaal dit bedrag aan winst gemaakt worden en liefst meer, zodat ook de eigen vermogenspositie van Twence versterkt kan worden. Hierover hebben het bestuur en de Raad van Commissarissen van Twence Holding B.V. recent het volgende aan de aandeelhouders aangegeven: ‘Voor 2024 zijn de vooruitzichten goed en gaan we ervan uit dat Twence - calamiteiten daargelaten - het budget van afgerond € 10,6 miljoen zal realiseren. Tevens wijst ook de voorlopige meerjarenraming uit dat Twence - met de kennis van dit moment - in de periode 2025-2029 aan het huidige dividenduitgangspunt van € 7 miljoen kan blijven voldoen. In de AvA van 12 december a.s. zal Twence de dan vastgestelde meerjarenbegroting 2025-2029 nader toelichten’.

Financiën
Na voltooiing van het aan- en verkooptraject ontvangen wij tijdelijk meer dividend als de winst van Twence dit toelaat.

VN verdrag rechten van mensen met een beperking
Niet van toepassing

Duurzaamheid
Na voltooiing van het aan- en verkooptraject wordt tijdelijk een groter gedeelte van de duurzaamheidsprestaties van Twence aan ons toegerekend.

Communicatie
Twence verzorgt de communicatie over dit onderwerp.

Initiatief, participatie en rol gemeente
Niet van toepassing.

Planning en evaluatie
Niet van toepassing.

Alternatieven
Niet van toepassing.

Burgemeester en wethouders van Berkelland,
de secretaris, de burgemeester,

drs. J. Jonker drs. J.H.A. van Oostrum

Raadsvergadering : 10 december 2024

De raad van de gemeente Berkeland;

gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders van 5 november 2024

b e s l u i t:

1. Geen wensen en bedenkingen indienen op de aan- en verkoop van 180.713 aandelen Twence Holding B.V. door de gemeenten Almelo, Oldenzaal en Twenterand aan de gemeenten Enschede, Hengelo, Losser en Twence Holding B.V..

Aldus vastgesteld in de raadsvergadering van 10 december 2024

de griffier, de voorzitter,

drs. J.A. Satijn drs. J.H.A. van Oostrum

Toelichting raadsvoorstel

Onderwerp : Aan- en Verkooptraject aandelen Twence

Aanleiding
Sinds een aantal jaren wensen de gemeenten Almelo, Oldenzaal en Twenterand (hierna: AOT-gemeenten) uit Twence Holding B.V. (hierna: Twence) te treden. Deze gemeenten kunnen zich niet vinden in de strategische ontwikkeling van Twence tot regionaal duurzaamheidsbevorderaar en willen in hun keuzes voor afvalverwerking niet gebonden zijn aan die van de overige Twentse gemeenten.
De overige aandeelhouders hechten aan het inzetten van Twence om niet alleen ons afval te verwerken maar ook onze duurzaamheidsambities te realiseren. Om dit te bekrachtigen hebben de gemeenten ingestemd met het Strategisch Beleidsplan 2024-2027 “Samen naar een duurzame regio” dat op 7 december 2023 door de AvA is vastgesteld. De overige aandeelhouders beseffen, dat de inbesteding alleen een krachtig instrument is als we allemaal ons afval bij Twence laten verwerken.

Verstoorde verhoudingen
In de afgelopen jaren is dit verschil van inzicht geëscaleerd. Twee eerdere gestrande pogingen om tot een aandelentransactie te komen hebben de opstelling van de AOT-gemeenten in de AvA verhard. Dit uitte zich in een veelheid aan vragen aan Twence en tegen stemmen bij veel besluiten. Maar ook in de pers werd Twence geprofileerd als bedrijf, dat winst genereert over de ruggen van aandeelhouders en inwoners en als bedrijf, dat niet open is met informatie voor de aandeelhouders. Deze uitlatingen hebben het imago van Twence geschaad. De wijze waarop Twence in de pers is neergezet beïnvloedt de publieke opinie en zorgt voor extra voorzichtigheid bij potentieel nieuwe aandeelhouders om deel te nemen in Twence.

Mogelijkheden creëren voor een eigendomsoverdracht
In 2022 is opnieuw geprobeerd om eigendomsoverdracht te verkennen. Onder voorzitterschap van de Raad van Commissarissen is een commissie gevormd, de Commissie aan- en verkoop aandelen Twence, waarin 4 leden, de vicevoorzitter van de RvC, de directeur van Twence en twee burgemeesters (van Haaksbergen en Almelo) zitting hebben. Aan de Commissaris van de Koning van Overijssel is gevraagd te bemiddelen. Een voormalig Commissaris van de Koning in Overijssel, de heer Boele Staal, heeft de rol van procesbegeleider op zich genomen.
Er is een zeer zorgvuldig proces doorlopen. Aan de basis van de onderhandelingen staat een waarderingsonderzoek van een gerenommeerd bedrijf, dat door alle partijen als een acceptabele partij is gezien, de Valuation & Modeling Services tak van Deloitte. De (algemeen aanvaarde) gekozen methodiek is een waardering op basis van de contante waarde op 1-1-2023 van de financiële effecten van alle bedrijfsactiviteiten van Twence in de toekomst. Met inachtneming van risicoanalyses is een bandbreedte gevonden in de waarde van het bedrijf Twence. Deze bandbreedte is uitgedrukt in een bandbreedte voor de waarde per aandeel. Binnen deze bandbreedte hebben de onderhandelingen zich afgespeeld. Het rapport van Deloitte is en blijft geheim, omdat dit rapport zeer concurrentiegevoelige informatie bevat. Alle aandeelhouders hebben kennis kunnen nemen van een uitgebreide samenvatting van het rapport van 55 pagina’s groot.
Het onderzoek nam meer tijd in beslag dan vooraf voorzien en de validatie van het onderzoek werd aanvankelijk, ondanks de gezamenlijke keuze voor een onafhankelijke partij, betwist door de AOT-gemeenten. Na compromissen hierover kon na de AvA van april 2023 de onderhandelingsfase starten.

Structuur van de onderhandelingen
De onderhandelingen hadden de volgende structuur.
Kopers bespreken standpunten met elkaar, evenals verkopers dat onderling doen. Kopers en verkopers vaardigen een jurist/onderhandelaar af naar de centrale onderhandelingen. De onderhandelaars bespreken de standpunten van gemeenten en Twence in een onderhandelingsoverleg, waarvan de procesbegeleider Boele Staal de voorzitter is. De onderhandelaars brengen de tussenresultaten terug in het bestuurlijk overleg van de groep

gemeenten die ze vertegenwoordigen. In dit proces is het voortdurend geven en nemen om tot een onderhandelingsresultaat te komen. Nadat in december 2023 een voorlopig akkoord over de basisprijs was bereikt is Twence toegetreden tot de onderhandelingen omdat duidelijk werd, dat er aandelen overbleven om ingekocht te worden door Twence.

Onderhandelingsakkoord
In december 2023 hebben de kopende en verkopende partijen overeenstemming bereikt in hoofdlijnen zijn zij het volgende overeengekomen:

- De AOT-gemeenten verkopen alle aandelen per 1 januari 2023 voor een prijs van € 197 per aandeel;
- De gemeenten Enschede, Hengelo en Losser kopen resp. 77.300, 40.000 en 12.690 aandelen. Twence koopt 50.723 in.
- De AOT-gemeenten leveren tot de einddatum van het huidige leveringscontract (1-7-2027) afval aan Twence.
- Voor renteverlies bij verkopers en dividendverlies bij kopers door de latere levering zijn afspraken gemaakt.
- Er zijn procesafspraken gemaakt over toekomstige ontwikkelingen.

Nadat de heer Staal heeft bericht over een onderhandelaarsakkoord heeft de commissie aan- en verkoop aandelen Twence een persbericht doen uitgaan. De afspraken over (rente)kosten en dividenduitruiling en procesafspraken zijn pas eind september 2024 afgerond.

Betrokkenheid niet kopende gemeenten
Gedurende 2022 en 2023 heeft de Commissie aan- en verkoop aandelen Twence enkele keren een tussentijds vertrouwelijk bericht over de status van het proces aan alle gemeenten gestuurd. Op 10 juli 2024 hebben de kopers de bestuurders van de niet kopende gemeenten bijgepraat over de status van de onderhandelingen. Toen het onderhandelaarsakkoord in september 2024 was bereikt zijn de bestuurders op 18 september nogmaals bijgepraat over de inhoud van het akkoord. Tevens is toen de afspraak gemaakt, dat de kopers hun informatie zouden delen met de ambtelijk ondersteuners van alle gemeenten. Allen vonden het belangrijk gelijk geïnformeerd te zijn en de termijnen voor besluitvorming met elkaar af te stemmen.

Overwegingen bij het bereikte akkoord
De effecten van de aandelentransactie op de bedrijfsvoering van Twence
Twence gaat deelnemen aan de transactie door inkoop van 50.723 aandelen. Deze aandelen koopt en betaalt ze tegen de onderhandelde prijs. Dit legt een beslag op middelen van ongeveer € 10 miljoen. Twence heeft ervoor gekozen om hiervoor een lineaire lening aan te trekken. De structurele rentekosten bedragen ongeveer. 4% = ongeveer € 400.000 in het 1e jaar. Dit betekent een resultaatvermindering in jaar 1 na belasting van € 300.000. Twence lost haar leningen snel af, vaak al in 6 jaren. Daarom zal de rente snel dalen en het resultaat niet lang drukken. Normaal gesproken zou dit een dividendvermindering van € 150.000 betekenen voor de 798.427 (na transactie) uitgegeven aandelen, wat neerkomt op € 0,19 per aandeel. Het netto effect op het dividend van de komende jaren is echter nihil. Twence heeft in haar meerjarige prognose een winst voorspeld op basis waarvan de minimale toegezegde dividenduitkering van € 7 miljoen de komende jaren geldt. Twence geeft aan geen cruciale investeringen te hoeven afstellen of uitstellen vanwege de investering in aandelen. De bedrijfsvoering wordt hierdoor in zeer geringe mate beïnvloed.

Uittreden van de AOT-gemeenten herstelt de eensgezindheid binnen de Algemene vergadering van Aandeelhouders (AvA) van Twence
Zonder de AOT-gemeenten is het weer mogelijk voor Twence om zich als duurzaamheidsbevorderaar verder te ontwikkelen voor de duurzaamheidsopgaven van de aandeelhouders, in dit geval: de verduurzaming van de regio. Deze rol is door de AOT-gemeenten niet geaccepteerd en leidde in de AvA tot meningsverschillen en consequent tegenstemmen.

Het uittreden van AOT maakt een einde aan de negatieve beeldvorming over Twence bij het publiek.
De meningsverschillen in de AvA van Twence hebben meerdere keren geleid tot publicaties in de

pers, waarin Twence geprofileerd is als een op winstbejag uit zijnde organisatie die resultaten behaalt over de rug van (afvalstoffenheffing betalende) inwoners. Dit terwijl Twence van de aandeelhouders is en altijd haar strategie, projecten, beleid en tariefstelling afstemt met de aandeelhouders. Inwoners van Twente en Berkelland die de achtergrond niet kennen worden hierdoor in hun oordeel over Twence beïnvloed.

Een einde aan de twist over de strategie die Twence moet volgen maakt de weg vrij voor nieuwe aandeelhouders.
In de strategie van Twence speelt het versterken van het publieke karakter een belangrijke rol. De gedachte is dat er meer samengewerkt gaat worden met overheden in het Euregiogebied. Dit versterkt de huidige positie van Twence en draagt bij aan de beleidsdoelstellingen van zittende en eventuele nieuwe aandeelhouders.

Twence is met overheden in het Euregiogebied in gesprek over strategische samenwerkingen. Om deze gevoelige processen niet te verstoren, kunnen geen concrete namen worden genoemd. Het perspectief is dat meerdere overheden serieus geïnteresseerd zijn en dat nieuwe samenwerkingen richting 2030 daadwerkelijk geëffectueerd kunnen zijn. Maar: niemand wil bij een organisatie horen waarin het voortdurend rommelt. Grote meningsverschillen tussen de aandeelhouders vormen een drempel voor nieuwe toetreders. Door het verzoek van de AOT-gemeenten om te verkopen te honoreren, ontstaat er weer nieuw elan in de gesprekken met potentiële aandeelhouders. De zittende aandeelhouders kunnen een actieve rol spelen in het aangaan van nieuwe samenwerkingen.

Overige aandeelhouders ontvangen tijdelijk een hoger dividend.
Uitgaande van de dividendtoezegging die Twence in april 2021 in de AvA heeft gedaan ontvangen wij tijdelijk meer dividend. De dividend toezegging komt erop neer, dat er altijd minimaal € 7 miljoen dividend wordt betaald, tenzij de winst onder dit bedrag daalt. In de winstprognose van december 2023 voor de jaren t/m 2028 ligt de gemiddelde winst hier boven.

Het extra dividend is tijdelijk omdat Twence aandelen inkoopt, maar voor die aandelen geen stemrecht en geen dividend ontvangt. Twence heeft aangegeven toch het volledige bedrag aan dividend te willen uitbetalen aan de overige aandeelhouders. Het voordeel eindigt als nieuwe aandeelhouders de ingekochte aandelen kopen.

Bij een groter aandelenbezit neemt ook de toerekening van de duurzaamheidsprestaties toe.
In 2017 hebben de aandeelhoudende gemeenten de toekomstvisie van Twence in een aandeelhoudersstrategie vastgelegd. De aandeelhouders zien in Twence een uniek platform om de duurzaamheidsagenda van de aangesloten gemeenten in te vullen. Twence heeft sindsdien een belangrijke regionale en faciliterende functie om de duurzaamheidsdoelstellingen van de aandeelhouders op het terrein van circulaire economie en klimaat te helpen realiseren.

De aandeelhouders van Twence hebben afgesproken de duurzaamheidsprestaties van de hernieuwbare energie-installaties van Twence onderling te verdelen. Deze afspraak is overgenomen door Rijkswaterstaat, die de resultaten verwerkt in de Klimaatmonitor. Door het inkopen van aandelen door Twence wordt, totdat nieuwe aandeelhouders toetreden, de toerekening van duurzaamheidsprestaties tijdelijk verhoogd.

Rechten overige aandeelhouders
Aandeelhouders hebben drie rechten bij aandelentransacties. Zij hebben meekooprecht, meeverkooprecht en het recht een aandelen transactie te blokkeren. Het blokkeren van de transactie zorgt voor een ongewenste voortzetting van de huidige situatie.

De procesbegeleider heeft zeer zorgvuldig alle gemeenten benaderd om zoveel mogelijk kopers te vinden voor de beschikbaar komende aandelen. Iedere gemeente heeft hierop kunnen reflecteren. Het nu lopende aan- en verkoopproces aandelen Twence is sec ingericht op de verkoop van aandelen van de AOT-gemeenten. Dit is bij de start van het proces besproken in de AvA van

Twence Holding B.V.

Er treden veranderingen op in de stemmenverhouding, waarvoor een aanpassing van de statuten wordt voorgesteld.
Enschede gaat 33,63% van de stemmen krijgen en na 1-7-2027, als 3% stemrecht van AOT wegvalt, 35,42%. Dat is meer dan 1/3^{e} deel. Dit geeft Enschede teveel macht, zelfs een vetorecht, bij besluiten die een 2/3^{e} meerderheid vereisen. Dit wordt opgelost door een wijziging in de statuten voor te stellen. Het percentage om met een gekwalificeerd voorstel te kunnen blokkeren, was 1/3^{e} of 33,33% van de stemmen en wordt na wijziging 36% van de stemmen. Praktisch betekent dit dat Enschede altijd 1 andere gemeente nodig heeft om te blokkeren.

Enschede en Hengelo samen gaan een sterk blok vormen. Ze bezitten na transactie samen 50,95% en na 1-7-2024 53,67% van de aandelen. Dit betekent, dat elk besluit dat een normale (50%) meerderheid in de AvA verlangt het alsnog haalt als alle andere gemeenten, behalve Enschede en Hengelo, tegen het voorstel zijn. Dit zet andere aandeelhouders in een afhankelijke positie ten opzichte van deze 2 gemeenten. Dat ondergraaft het solidariteitsprincipe en het belang dat we op Twents niveau de juiste besluiten willen nemen. Ook hier vindt een reparatie via de statuten plaats. Het voorstel is om het benodigd aantal stemmen te verhogen van 50% naar 60%. Er zijn dan naast Hengelo en Enschede altijd nog twee extra gemeenten nodig om een voorstel akkoord te verklaren. Dit is vergelijkbaar met de huidige situatie.

Planning van de afronding van de transactie
Kopers en verkopers beseffen dat gemeenten die niet direct bij de transactie betrokken zijn, ondanks 2 bijpraatsessies op bestuurlijk niveau, het proces niet doorleefd hebben en overvallen worden met het tempo waarin nu gestreefd wordt naar afhandeling. Dit geldt zeker voor raadsleden.
De reden ligt in het feit, dat de overeenkomst een complexe uitwisseling is van aandelen en daarmee samenhangende rechten en plichten, die sterk jaargebonden zijn. Als we de transactie eind 2024 niet kunnen ondertekenen moet de overeenkomst weer opengebroken worden om de rechten en plichten die in 2025 doorlopen weer op te nemen. We zitten bovendien eind 2024 al 2 jaar na de waardeopinie van Deloitte. Nog langer uitstel zou niet het fundament, maar wel het goede gevoel bij de waardeopinie, doen afnemen, omdat recente ontwikkelingen daar niet in meegenomen zijn. Om de krappe planning te halen moet de besluitvorming bij kopers, verkopers en de overige aandeelhoudende gemeenten in hetzelfde tijdsvak plaatsvinden. Daarom bieden kopers en verkopers optimale service naar de overige gemeenten door informatieverstrekking en goed voorbereide blauwdrukken voor hun college- en raadsvoorstellen voor te leggen.

Toelichting details van de overeenkomst en geheimhouding
Gedurende het gehele proces is afgesproken om geheimhouding te betrachten.

Bestuurlijk vervolg
Als de gemeenteraad zich onthoudt van wensen en bedenkingen kan de transactie wat onze gemeente betreft doorgaan. Daarnaast moeten alle andere wel of niet (ver)kopende gemeenten ditzelfde besluit nemen. Elke gemeente heeft twee rechten, het recht om de transactie te blokkeren en het recht om mee te (ver)kopen. Beide rechten zijn in het voortraject afgetast en hierover is een gentlemen’s agreement gesloten, dat gemeenten hier vanaf zien. Dit moet nog wel bij de besluitvorming in gemeenten geformaliseerd worden.

Vervolgens vindt op 19 december 2024 de Bijzondere AvA van Twence plaats. Daarin moet de AvA de noodzakelijke besluiten nemen die de aandelentransactie finaliseren. Elke niet in de transactie betrokken gemeente tekent voor het niet mee kopen en afzien van blokkering van de transactie.
De statutenwijziging om de besluitvorming in evenwicht te houden vraagt goedkeuring. Dat geldt ook voor de inkoop van aandelen door Twence Holding B.V.

Als alles als beoogd verloopt wordt de overeenkomst getekend met als uitvoeringsdatum 31-12-2024 (en als effectieve ingangsdatum 1-1-2023).